

Årsberättelse 2020



**norra
skog**



INNEHÅLL

Ur innehållet

Inledning	sid 3–5
Året i korthet	6–7
Nytt varumärke	8–9
Skog och virke	10–15
Norra Timber	16–19
Medlemmar	20–21
Näringspolitik	22–23
Stödjande funktioner	24–25
Förvaltningsberättelse	26–31
Styrelse	32
Resultat-, balansräkningar och noter	33–43
Styrningsrapport	44–49
Revisionsberättelse	50–51
Fem års sammandrag	52
Ordförklaringar	53
Sbo-ledamöter	54–55



Idé och produktion: Norra Skog,
medlemsavdelningen samt Guldbrand & Guldbrand.

Foto (sidangivelse inom parentes):

Mikael Lundgren: (sid 2, 4, 5 till höger, 11, 31 och 44–49)
Calle Bredberg: (sid 5 till vänster, 6, 9, 12, 15 nedtill, 19 mitten, 22, 23, 25, 27 och 53). **Sandra Lee Pettersson:** (sid 17, 18 vänster, 19 upptill, 24, 28 till höger, 29 mitten). **Petra Berggren:** (sid 1, 3, 26 och 28 till vänster). **Michael Engman:** sid 8, 9 nedtill, 10 och 15 upptill). **Patrick Degerman:** (sid 16, 19 till höger, 24, 32 mitten och 47). **Pressbild Husum-Mätsä:** (sid 14).
Svanthe Harström: (sid 20). **Kristofer Samuelsson:** (sid 21).
Henke Olofsson: (sid 29 upptill). **Tina Stafrén:** (sid 39).

Grafisk form: Gunilla Guldbrand, Guldbrand & Guldbrand.

Tryck: Original Tryckeri, Umeå 2021.

Papper: 170g och 120g Amber G.



Ett händelserikt år

Vi lämnar ett händelserikt år bakom oss som med all sannolikhet kommer att få ett eget kapitel i framtidens historieberskrivning över skogsägarrörelsen. Under året har den nya föreningen Norra Skog sett dagens ljus genom en fusion mellan Norrskog och Norra Skogsägarna. Vi har även genomfört en större omstrukturering av vår trämekaniska industri, avyttrat föreningens egna skogsinnehav och gått in som delägare i Husums massafabrik. Allt detta samtidigt som vi varit tvungna att löpande anpassa oss till alla de restriktioner som pandemin orsakat.



Arets mest betydande händelse är utan tvekan den fusion som lett fram till vår nya förening Norra Skog. Tur nog hann fullmäktige för de tidigare två föreningarna samlas till sina extrastämmor den 7 februari 2020, detta för att besluta om fusionen, innan pandemin satte stopp för större fysiska sammankomster. Tack vare rigorösa förberedelser gick fusionen att genomföra i enlighet med beslutet, trots alla de begränsningar som slog till bara en månad senare när pandemin lamslog stora delar av vårt samhälle.

Närmare medlemmarna

Den 15 maj 2020 föddes Norra Skog, en förening som trots sammanslagningen faktiskt kommit närmare medlemmarna tack vare en skogsorganisation som är indelad i tre geografiska fältområden vilka i sin tur är uppdelade i mindre operativa enheter, så kallade virkesområden. I Norra Skogs vision står medlemmars

skogsföretagande i centrum och utgående från detta har vi utvecklat en bredare palett av tjänster än vad vi tidigare kunnat åstadkomma i de tidigare två föreningarna.

Naturligtvis är goda virkespriser avgörande för medlemmens lönsamhet på kort sikt, men det nya bredare tjänsteutbud som Norra Skog nu kan erbjuda är minst lika viktigt eftersom den långsiktiga värdeutvecklingen av en välkött skog helt överskuggar värdet av en enskild avverkning. För att göra saken enkel har vi dessutom samlat alla våra bästa erbjödanden i den nya avtalsformen Skogsägaravtal.

Förstärkt fusionseffekt

Genom bildandet av Norra Skog skapades en skogsägarförening med helt nya muskler. Dels uppstod en mycket stark finansiell bas och dels skapades en kontroll över så pass stora volymer skogsråvara att föreningen på ett helt nytt sätt blev högtintressant som långsiktig samarbetspartner för Metsä Board som beslutat sig för



att satsa ytterligare på sitt massabruk i Husum.

Genom att Norra Skog gick in som delägare tillsköt ytterligare kapital för fortsatta satsningar, men framför allt säkerställdes brukets långsiktiga virkesförsörjning. Den här affären hade inte varit möjlig för de tidigare föreningarna Norrskog eller Norra Skogsägarna, men genom fusionen och efter denna affär får föreningens medlemmar nu möjlighet att på lång sikt ta del av vinsterna även inom denna gren av skogsindustrin.

Den föreningsägda skogen avyttrades

Massaindustri är utan tvekan över tid den mest lönsamma delen av skogsindustrin och kommer med all sannolikhet att bli alltmer intressant i framtidens bioekonomi, så att köpa in sig i ett stort och väl fungerande massabruk kostade naturligtvis en rejäl slant. Även fast fusionen ledde till en finansiellt mycket stark förening med över en miljard i likviditet krävdes därför ett rejält kapitaltillskott för att möjliggöra Norra Skogs köp av aktier i Husums massabruk. Detta möjliggjordes genom försäljningen av de skogar som föreningen ägde. Genom åren har det funnits en medlemsdialog rörande ifall det verkligen är rätt att föreningen ska äga och förvalta egna skogar eller ifall föreningen helt ska fokusera sin skogliga verksamhet på medlemmars och andra uppdragsgivares skogar.

Styrelsens slutliga ställningstagande i denna fråga blev att Norra Skog inte ska förvalta stora arealer egen skog. Detta kombinerat med den unika möjlighet som nu fanns att köpa in sig i ett massabruk som fortsatt skulle drivas och förvaltas av ett av världens ledande företag på området – Metsä Group – gjorde beslutet enkelt. Försättningsvis är det medlemmarna som står för hela skogsägandet och föreningen står för det som enskilda medlemmar knappast själva kan åstadkomma; att bygga en stor och stark industristruktur som kan ta upp kampen med skogsbolagen. Föreningens skogar såldes den 30 november till köparen Silvestica Green Forest AB och i samband med detta skrevs både ett förvaltningsavtal och ett virkesavtal med köparen.

Stabil förening

Fusionen och de efterföljande omstruktureringar som skapat vårt nya Norra Skog har lett till en ekonomiskt stabil förening vilket borgar för trygghet för medlemmarnas virkesaffärer. Den nya föreningen har en ba-

lansräkning med både hög likviditet och god soliditet vilket borgar för såväl muskler för framtida utveckling som en buffert för framtida sämre konjunk-turer. Det har naturligtvis kostat en rejäl

slant under år 2020 att genomföra fusionen och omstruktureringen, vilket medfört att årets resultat belastas av höga engångskostnader, men de framtida fusionsvinsterna är sammantaget mångfalt mycket större än dessa engångskostnader varför vi trots årets stora minusresultat känner stolthet över det som vår styrelse och alla medarbetare har åstadkommit.

Även svåra stunder

Men skapandet av det nya Norra Skog har även inneburit svåra stunder och den 10 juli 2020 var utan tvekan årets svåraste dag att möta eftersom den sista stocken på Östavalls sågverk sågades den dagen. Beslutet att samla sågverksproduktionen på de tre kvarvarande sågverken var dock nödvändigt för att öka vår konkurrenskraft och därigenom röra oss i rätt riktning i förhållande till föreningens primära ändamål, nämligen att skapa bästa möjliga betalningsförmåga för medlemmarnas virke.

Kooperativ styrningsrapport

I samband med Norra Skogs extra föreningsstämma den 26 augusti antogs Svensk kod för styrning av kooperativa och ömsesidiga företag. Syftet med koden, som är framtagna av Svensk Kooperation, är att främja medlemsdialogen och de demokratiska beslutsprocesserna i kooperativa och ömsesidiga företag, samt öka transparensen och öppenheten i styrelsens arbete. I Norra Skogs första styrningsrapport fokuseras på ägardialogen inför fusionen mellan Skogsägarna Norrskog och Norra Skogsägarna, en beskrivning av den nya föreningsstyrningen, samt hur föreningen idag efterlever koden och vilka åtgärder som planeras framåt för att leva upp till koden. Norra Skogs kooperativa styrningsrapport hittar du på sidan 44.

Äkta hållbarhet

Norra Skogs uppdrag från våra medlemmar sträcker sig bortom uppdraget att vara garanten för en fungerande marknad för skogsråvara. Föreningens uppdrag är även att ur ett skogligt perspektiv företräda medlemmarna i politiken och samhällsdebatten, och tack vare fusionen är Norra Skog idag den ledande organisationen i norra Sverige när det gäller att kunna visa hur ett aktivt skogsbruk i grund och botten står för äkta hållbarhet. Vi har under året upp-

Norra Skog
bildas
15 maj

Försäljning
av skogar
30 nov

Delägare i
Husum Pulp AB
1 dec

Pris för
kooperativ
utveckling
17 dec

levt hur fusionen stärker oss som remissinstans för statliga myndigheter tack vare vårt stora medlemsantal och vi har även sett hur våra kommunikationssatsningar får ett bättre genomslag när resurserna från de två tidigare föreningarna nu förenats.

Svensk Kooperations pris

I samband med den fusionen som skapade Norra Skog genomfördes ett stort arbete med att modernisera stadgarna. Inte bara språket moderniserades – de nya stadgarna tog även vara på en förändring i lagen om ekonomiska föreningar som gjordes för två år sedan. Förändringen innebar att ekonomiska föreningar tillåts att ha investerande medlemmar och detta har omsatts i stadgarna till att omfatta seniora medlemmar och familjemedlemmar. Genom dessa förändringar kan en ordinarie medlem bjuda in sina närstående som familjemedlemmar och de ger även möjlighet för en äldre skogsägare att kvarstå som medlem efter en generationsväxling. Detta nytänkande uppmärksammades av organisationen Svensk Kooperation och ledde till att Norra Skog den 17 december förärades Svensk Kooperations pris för kooperativ utveckling 2020.

Det är du som är Norra Skog

Ja, det har verkligen varit ett händelserikt år. Ett år som inneburit stora förändringar och som skapat ännu bättre förutsättningar för vår gemensamma resa in i framtiden. Vi har all anledning att kalla det för en gemensam resa, för det unika med en skogsägarförening är att det är du som medlem som utgör föreningen och genom vår gemensamma styrka i det nya Norra Skog ökar sannolikheten för att det blir du som enskild privat skogsägare och inte skogsbolagen som på sikt vinner den långsiktiga matchen om att skapa värden från din skog. ■



Torgny Hardselius

Torgny Hardselius, ordförande



Pär Lärkeryd

Pär Lärkeryd, vd

Verksamhetsåret 2020

i korthet

Höjdpunkter och resultat

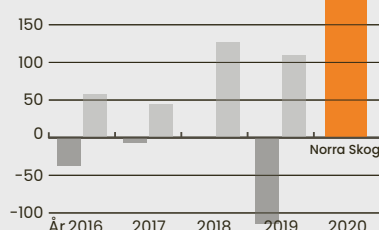
- Genom bildandet av Norra Skog skapades en skogsägarförening med helt nya muskler. Dels uppstod en mycket stark finansiell bas och dels skapades en kontroll över så pass stora volymer skogsråvara att föreningen på ett helt nytt sätt blev högintressant som långsiktig samarbetspartner för Metsä Board som beslutat sig för att satsa ytterligare på sitt massabruk i Husum. Genom att Norra Skog gick in som delägare tillsköt ytterligare kapital för fortsatta investeringar, men framför allt säkerställdes brukets långsiktiga virkesförsörjning.
- Norra Skogs skogsinnehav på 40 000 hektar i de fyra nordliga länen försålades till Silvestica Green Forest AB, en långsiktig skogsfond grundad 2017 av SEB, Hesselmanska stiftelsen och CRK Forest Management. Silvestica har en svensk ledning och styrelse och verkar inom ramen för SEB:s policy för hållbart skogsbruk. Som en del i affären tecknades även avtal om att Norra Skog ska sköta förvaltningen av skogarna för Silvesticas räkning.
- Koncernens omsättning under räkenskapsåret uppgick till 4,7 miljarder kronor, att jämföra med föregående år för de två fusionerade föreningarna där Norra Skogsägarna omsatte 2,8 miljarder och Norrskog omsatte 1,7 miljarder. Omsättningen har således varit god även fast den påverkats av den pågående pandemin, den genomförda fusionen samt den industriella omstruktureringen.
- Koncernens resultat efter finansnetto landade på 1,6 miljarder kronor tack vare ett högt finansnetto på 1,7 miljarder, detta som ett led i försäljningen av skogsfastigheter. Rörelseresultatet för koncernen visar på ett negativt resultat om -95 miljoner kronor. Förklaring till detta är engångsposter knutna till fusionen i form av konsulting, IT-struktur, omorganisation, varumärke samt kostnader i samband med industriell omstrukturering av sågverk och byggprodukter. Förutom de förväntade fusionskostnaderna påverkas resultatet även av reserveringar kopplade till minskat värde av rotstående lager där marknadspriser på skogsråvara sänkts.
- Föreningens skogsaffärer har påverkats av pandemin som i hög utsträckning gjort det svårt med skogsägar möten. Tack vare tidigare års strategiska arbete mot ökad digitalisering, både för affärsmöten och utbildning, har den skogliga affärsvolymen kunnat vidmakthållas. Den totalt inmätta volymen landade på 3,55 miljoner fastkubikmeter, vilket är fyra procent över föregående årsvolym för de fusionerade föreningarna.
- Trävaruproduktionen har under året gått starkt vid sågverken. Den totala produktionen uppgick under året till 836 000 kubikmeter sågad vara och 182 000 kubikmeter byggprodukter. Fram till halvårsskiftet drevs sågverksproduktionen vid fyra enheter varefter produktionen lades ned i Östavall och tillverkningen koncentrerades till de tre kvarvarande sågarna i Hissmofors, Sävar och Kåge. Även inom produktionen av byggprodukter skedde under året en omstrukturering där produktionen koncentrerades till Hissmofors, Hammerdal och Kåge. ■



Resultatutveckling

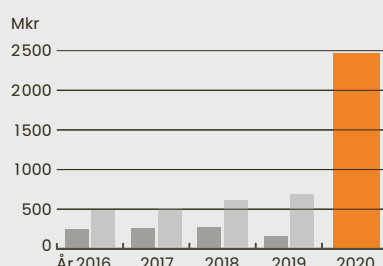
Resultat före disposition och skatt (Mkr)

■ Norrskog ■ Norra Skogsägarna



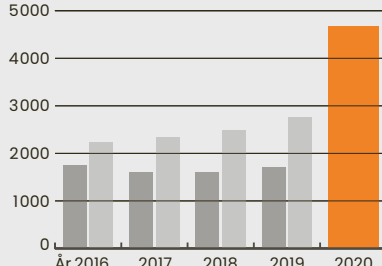
Eget kapital

■ Norrskog ■ Norra Skogsägarna ■ Norra Skog

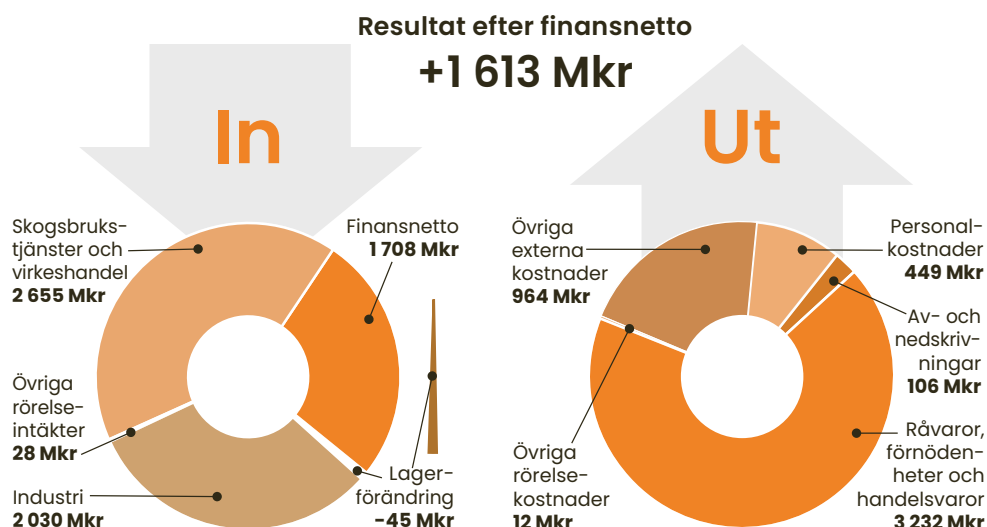


Nettoomsättning

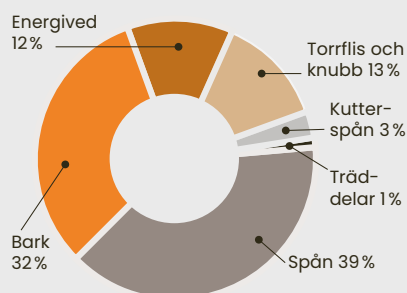
■ Norrskog ■ Norra Skogsägarna ■ Norra Skog



Så bildas koncernens resultat



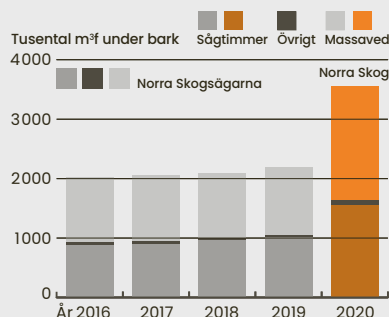
Biobränsle 2020



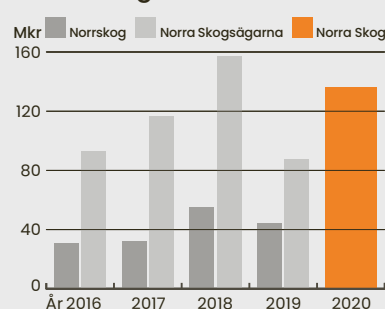
Affärsverksamheten 2020 (tusentals kronor)

Extern försäljning	Koncernen
Skogsbruk och virke	1 803 796
Industri	964 847
Övrigt	961
Summa	2 769 604
varav export	508 360

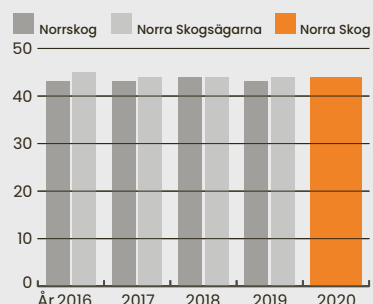
Virkesleveranser



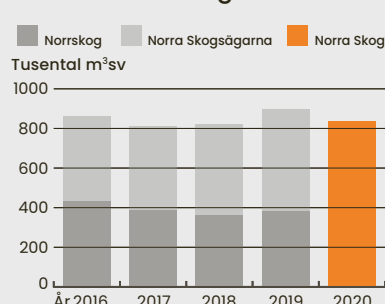
Investeringar



Genomsnittsålder anställda



Produktion av sågade trävaror



Balansräkningen

Tillgångar	Finansiering
Anlägg-ningar 899 Mkr	Eget kapital 2 466 Mkr
Lager inkl. förskott till virkes- leverantörer 559 Mkr	
Kortfristiga fordringar 618 Mkr	
Kassa och bank inklusive kortfristiga placeringar 3 246 Mkr	Långfristig inlåning 1 321 Mkr
	Rörelse- skulder till virkes- leverantörer och andra leverantörer 1 535 Mkr
5 322 Mkr	5 322 Mkr

Så här är balansräk-ningen uppbyggd

Den vänstra stapeln redo-visar Norra Skogs till-gångar och den högra visar finansieringen.

Vänster stapel

Norra Skogs tillgångar består till stor del av värden i industrianlägg-ningar, fastigheter och lager. Lagret består både av trävaror, rundvirke och skog på rot för vilken man betalat ut förskott.

Högra stapeln

Finansieringen består till den helt övervägande delen av uppbyggda reserver och pengar som medlemmarna har inne-stående i form av insats-kapital, långfristig inlå-ning och virkeslikvider.

Varumärke med champagnestatus

När två lag ska bli ett behövs en gemensam lagflagga. Framtagandet av Norra Skogs varumärke blev en spännande process där identitet, framtidsvision och föreningens behov fick utrymme att diskuteras och undersökas. Resultatet blev ett helt nytt varumärke, inte likt något av de tidigare, men publiken ansåg att det stack ut, lyste upp och attraherade.



Efter att skogsägarföreningen Norra Skog blivit ett faktum möttes den nya styrelsen i slutet av i februari 2020 för första gången och en av punkterna på agendan var vad den nya föreningen skulle heta och hur varumärket skulle se ut. Förslaget som lades fram fick ett rungande ja av samtliga i mötesrummet och vid ytterligare kvalitetssäkring, genom träffar med medlemmar och förtroendevalda i Hammarstrand, Dorotea och Luleå, blev varumärket också godkänt av de allra flesta som mötte upp på samlingarna.

Processen

Varumärkets färg och form är verkligen inget hastverk utan bygger på ett brett beslutsunderlag som började tas fram redan under hösten 2019. Först genomfördes en målgruppsundersökning där nästan 400 personer intervjuades. Därefter involverades 300 förtroendevalda kring framtagandet av nya kärnvärden. Medlemmar och operativ personal möttes dessutom i ett workshopsarbete

där identitet, tjänsteutbud och konkurrens diskuterades. Varumärkesbyrå Oh My, som varit den externa samarbetspartnern under hela processen, tog dessutom fram en omvärldsanalys där Norra Skogsägarnas och Norrskogs varumärken jämfördes med övriga aktörer i skogsbranschen.

Tre grundfundament

Under processen framkom att den nya föreningens varumärke behövde synliggöra att något nytt skapats. Därmed blev det inte aktuellt att "återvinna" varken Norras välkända S eller Norrskogs N-gran. Vid sammanställningen av allt beslutsunderlagsmaterial blev det istället tydligt att Norra Skogs varu-

**Skogens
champagne**



märke behövde bygga på följande viktiga tre fundament:

- Våra kärnvärden, vision och identitet.
- Vår moderna Kooperation som medverkar till en hållbar framtid.
- Öka föreningens synlighet i jämförelse med övriga aktörer inom branschen som går i grönt och lite blått.

Skogens många färger

Resultatet utifrån de tre grundfundamenten blev framtagande av ett varumärke där skogens färg-element från vatten, lingon, sten, mineraler, jord och bark plockades upp. Den mest framstående grundfärgen blev skogens champagne – orange – som kopplar till att vi i norra Sverige har en unik senvuxen råvara som är mycket attraktiv för köpare över hela världen. Men vissa skulle kanske säga att färgen också kan liknas vid hjortron, vilket ju också är en delikatess på många sätt.

Ett varumärke är ibland en vattendelare och gemensamt för alla kritiker som menat att föreningens varumärke måste vara grönt, argumenterar utifrån vår koppling till den gröna cirkulära näringen. Men de flesta som mött varumärket för första gången

uttrycker positiv förvåning och beskriver det med ord som; modernt, stilrent, inkluderande och attraktivt även för den kommande generationen skogsägare. Dessutom väcker varumärket uppmärksamhet som gör att både medlemmar, förtroendevalda och tjänstepersoner får ett tillfälle att berätta om föreningens tjänsteutbud och bidrag till såväl samhället som klimatet.

Publikt och synligt

I början av juni lanserades varumärket via nya kontorsskyltar, tjänstefordon och sponsringsskyltar.

I sociala medier syntes en film och i tryckta medier gavs budskapet om att en ny förening kommit till för generationer framåt. Webbsidan fick ett nytt utseende och där hittade dessutom tusentals personer den attraktiva kepsknappen och beställde hem en keps med Norra Skogs nya logga. Även från de lokala kontoren runt om i Norra Skogs verksamhetsområde delades kepsar ut till medlemmar och andra intresserade.

Under hösten har virkespakeen fått sitt rätta utseende på emballaget och profilprodukter samt tjänstekläder har kommit på plats. Planerna på större event och firande kring det nya varumärket fick tyvärr stå tillbaka utifrån pandemins gränssättningar, både före och efter sommaren. ■

Vatten

Lingon

Sten

Mineral

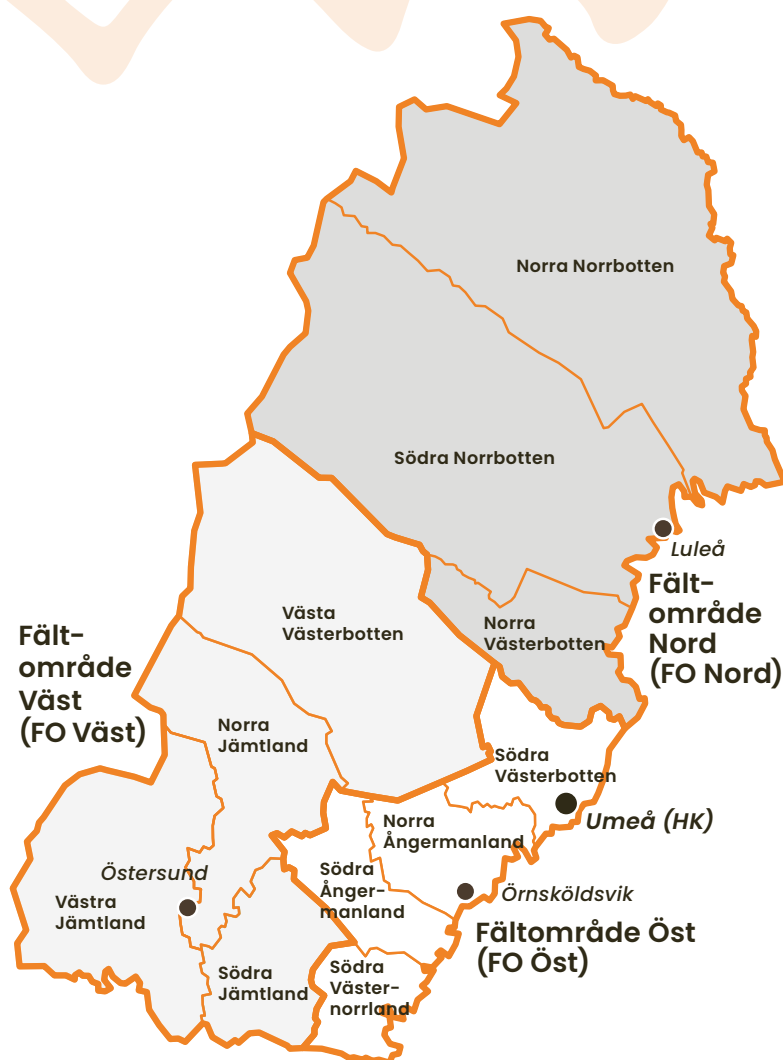
Jord

Bark



Ny skogsorganisation

I det privata enskilda skogsbruket är samhörigheten mellan ägaren och skogsbruket väldigt stor. Som skogsägarförening står därför medlemmarnas skogsföretagande i centrum för Norra Skogs nya skogsorganisation – en kompetent och decentraliserad organisation där en stark och varaktig medlemsrelation står i centrum.



I samband med fusionsprocessen förhandlades en ny skogsorganisation för Norra Skog. Skogsverksamheten bedrivs i 43 kommuner, sju landskap och fyra län och är uppdelad i tre organisatoriska nivåer. Den 20 april 2020 startade verksamheten med ny skogsorganisation.

- **Virkesområden, VO**, med ansvar för operativ fältverksamhet genom medlemsrekrytering, kontraktering av virke, försäljning av skogliga tjänster, traktplanering, beställning av entreprenadtjänster, produktionsledning av avverkning, kontaktansvar och redovisning mot enskild medlem samt anordnande av medlemsaktiviteter. Totalt finns elva virkesområden (se karta).



- **Fältområden, FO**, med ansvar för affärsstyrning och taktisk ledning av fältverksamheten genom samordning av operativ verksamhet. Fältledningen ansvarar för kvalitetsstyrning av produktion och aptering samt för underlag till virkesavdelningen för leveransplanering. Fältområdena ansvarar för upphandling och produktionsledning av skogsvårdsprocessen. Här finns också administrativt stöd för fakturering av avräkningar genom skoglig administratör. Totalt finns tre fältområden:

◀..... **FO Nord, FO Öst och FO Väst** (se karta).

- **Skogsavdelningen**, en central skoglig stab med ansvar för strategiska aktiviteter och affärsutveckling för att uppnå våra långsiktiga, övergripande mål. Här ligger också affärsansvaret för den skogliga tjänsteaffären, det vill säga Skogsägarplan, Skogsbyrå, Skogsbilväg och Skogsförvaltning. På skogsavdelningen finns en utvecklingsstab med specialistkompetens inom naturvård, skogsskötsel och skogsdata. Skogsavdelningen har förvaltningsansvaret för

**Rekord-
volym!
Ökning med
4%**

skogliga IT-system, Affärsskolan och Skötselskolan.

Rekordvolym trots dubbla IT-system, Corona och fusionsprocess

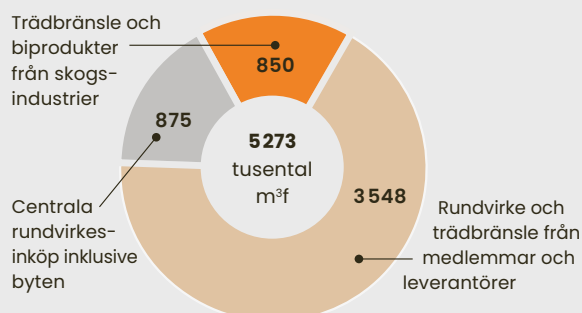
Från skogsverksamheten levererades 3,55 miljoner fastkubikmeter 2020. Detta innebär en volymökning med nästan fyra procent jämfört med vad Norrskog och Norra Skogsägarna levererade 2019. Detta visar på en tydlig styrka och anpassningsbarhet med tanke på utmaningar som dubbla IT-system, begränsade fysiska kontakter på grund av coronapandemin och en fusionsprocess med förändrade roller och ansvar.

Tillsammans lyfter vi ditt skogsägande till en ny nivå

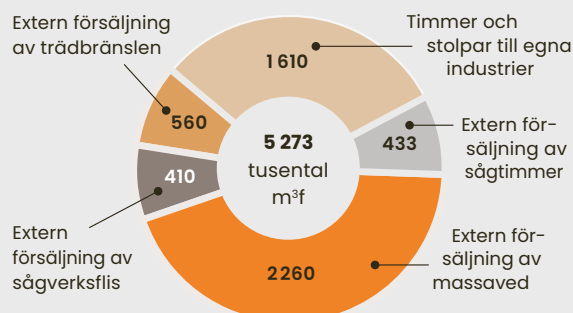
Den skogliga affärsmodellen i Norra Skog omfattar tjänster och professionell skoglig rådgivning som syftar till att säkerställa såväl ett starkt ekonomiskt resultat för enskild medlemsfastighet som en stabil värdeökning på skogsfastigheterna. Grundläggande för vår affärsmodell är att vi utgår från värdeskapande skogsskötsel utifrån den enskilda medlemmens mål med sitt skogsägande.

Föreningens råvarutorg 2020

Inköp



Försäljning





För att fånga mål och strategi/inriktning för enskild medlem ställer vi ett antal viktiga vägvalsfrågor: Vad är din skog värd? Hur ska din skog se ut om 30 år? Vad har du i din skog? Hur mycket pengar genererar din skog? Vad vill du lära dig som skogsägare? Hur vill du sköta din skog? Beroende på svaren på dessa frågor använder vi olika tjänster i vårt erbjudande och anpassar den individuella rådgivningen.

Vi utvecklar och tar ansvar för hela skogsaffären

Under året har vi fortsatt att utvecklat ett arbetssätt kopplat till skogsägarplanen och avtalskonceptet Skogsägaravtal. Förenklat kan arbetssättet beskrivas som att vi alltid försöker fånga samtliga behov på fastighetsnivå och planera skogliga åtgärder för en period på minst tre år. Detta gäller inte bara virkesaffärer och avverkningsuppdrag utan även åtgärder som vägbyggnation, markberedning, plantering och röjning. Skogsägaravtalet är ett avtalskoncept som

redan under introduktionsåret blivit mycket populärt. Avtalsformen stimulerar planering av åtgärder i treårsperioder och premierar samordning och hög aktivitetsnivå i skogsbruket på fastighetsnivå. Medlemmar som väljer detta avtalskoncept erbjuds dessutom några extra digitala tjänster som till exempel årlig uppdatering av sin skogsägarplan, fri tillgång till kunskapstjänster och en skoglig översikt som visar förändringen i skogstillståndet årligen, samt vilka åtgärder som planerats och utförts med summering av motsvarande ekonomiskt utfall.

Vårt uppdrag är att ta ansvar för hela skogsaffären. Det innebär att vi inte bara kontrakterar virke, vi tar ansvar för helheten, lönsamheten, värdeutvecklingen och för att skapa trygga och stolta skogsägare.

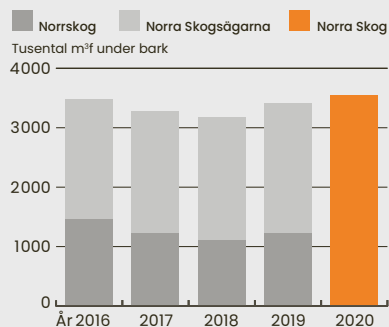
En ny skogsskötselhandbok växer fram

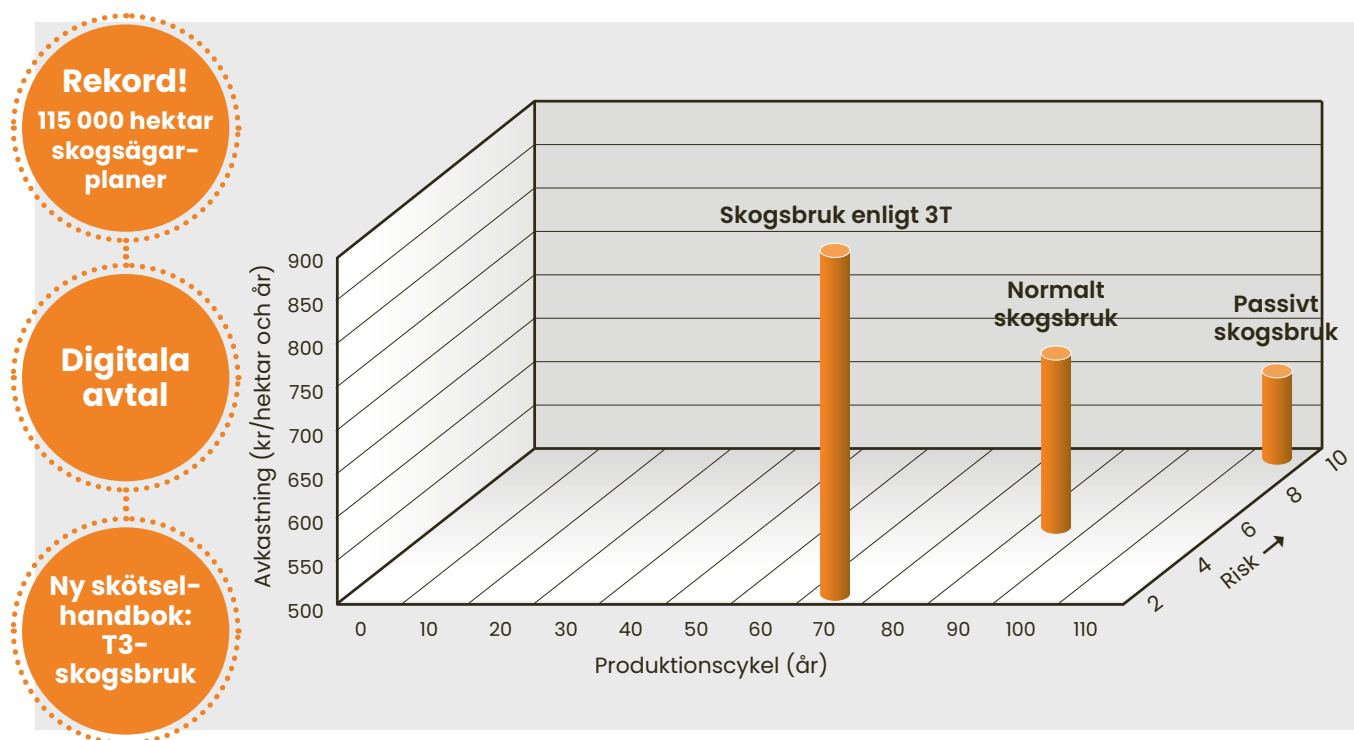
Genom att investera i rätt åtgärd vid rätt tidpunkt kan skogsägaren öka lönsamheten och värdetillväxten och samtidigt begränsa riskerna i sitt skogsbruk. Projekt Värdeskapande skogsskötsel tydliggör de viktigaste vägvalen i produktionsskogen. Vi kan likna vårt skötselprogram med en ledstång som beskriver hur olika skogliga åtgärder hänger ihop i tid och rum för att tillsammans bidra till ett värdeskapande. Resultatet av projektet blir en ny skötselhandbok för Norra Skog som lanseras under 2021. Här beskrivs de viktigaste principerna för skogsskötsel i Norra Skog.

3T-skogsbruk erbjuder högre avkastning, kortare produktionstid och lägre risk. I traditionell investeringsfilosofi beskrivs ofta hur avkastningen normalt sett ökar med ökad tid och större risktagande. Vi vill hävda att det motsatta förhållandet gäller inom skogsproduktion. Genom ett aktivt brukande av skogen påskyndas produk-

Levererad volym

Från medlemmar och leverantörer





tionen av grova raka barrträd, vilket möjliggör kortare produktionscykler än normalt. Kortare produktionscykler innebär högre producerat värde per tidsenhet, samtidigt som risken för varje producerad enhet sjunker. 3T-skogsbruk är den bärande modellen i skötselhandboken *Värdeskapande skogsskötsel* där 3T står för rätt trädslag, rätt tidpunkt och rätt täthet som syftar på skogliga åtgärder från återväxt till slutlig skörd av skog.

Förvaltningsaffären växer

Under hösten genomfördes en försäljning av eget skogsinnehav i Norra Skog och helägda dotterbolag. Försäljningen gjordes till Silvestica Green Forest och i samband med affären tecknades ett längre skogsförvaltningsavtal där Norra Skog fått förtroendet och uppdraget att förvalta skogsfastigheterna genom en särskild förvaltningsorganisation. Denna organisation har möjliggjort andra förvaltningsuppdrag mot såväl juridiska personer som fysiska personer med större skogsinnehav. Norra Skogs helhetserbjudande med tjänster inom skoglig planering, vägtjänster, skogsekonomi, avverkning och skogsvård samt vår lokala närvaro och vårt samarbete med lokala entreprenörer, gör oss relevanta och konkurrenskraftiga för förvaltningskunder med stora och geografiskt spridda skogsinnehav.

Digitala avtal – mobilt arbetssätt

Genom affärsappen Disa som utvecklats inom Norra Skog och nu används i hela skogsorganisationen möjliggörs ett mobilt arbetssätt där skogsinspektorer och planeringsspecialister kan starta och avsluta arbetsdagen utan att behöva åka in på kontoret. Disa möjliggör dessutom digitala avtal med e-signering, vilket visat sig vara en stor

fördel under coronapandemin samt då flera delägare ska få möjlighet att ta del av affärsförslag och på distans kunna signera avtalshandlingar och beställningar av tjänster.

Vägbyrån etableras

Vägbyrån har utvecklats genom ett längre utvecklingsprojekt och etablerades under 2020. Vägbyrån hjälper dig som privat skogsägare med förvaltning, planering, nybyggnation och upprustning av din skogsbilväg. Vi finns till för att du ska kunna öka tillgängligheten på din fastighet och därmed uppnå ett klimatsmart och kostnadseffektivt skogsbruk. Genom att anlita Vägbyrån kan rationella väglösningar skapas, med eller utan samarbete med rågrannar. Nyttan med bra skogsbilvägar blir allt tydligare då perioder med varaktig kyla och stabil tjäle lyser med sin frånvaro.

Skogsbyrån expanderar

Verksamheten inom Skogsbyrån expanderade tydlig som ett resultat av fusionen. Totalt ökade omsättningen med cirka tio procent totalt där premiumtjänsten Ägarskifte ökade med 16 procent. Genom anpassade digitala mötesformer har även komplicerade affärer kunnat slutföras. Intresset för Digital kassabok ökar och Skogsbyrån har breddat erbjudandet genom fastighetsförmedling via tre mäklare specialiserade på värdering och försäljning av skogsfastigheter.

Skogsägarplan – nytt rekord

Ett annat rekord som slogs under 2020 var arealen som planlades med motsvarande produktion och leverans av skogsägarplaner. Totalt planlades drygt 115 000 hektar produktiv skogsmark, vilket är ett nytt rekord och motsvarar cirka fem procent av total medlemsareal.

Händelserikt år med stärkt position på virkesmarknaden

Det är medlemmarnas virke som är motorn i Norra Skog, och aldrig någonsin har betydelsen av en stor gemensam virkeshög varit lika avgörande som nu. Större medlemsareal och ökad virkesvolym ger den gemensamma muskel som behövs för att stärka föreningens närvaro på marknaden och för att fortsätta viktiga satsningar i egen industri.

Positionen på virkesmarknaden har stärkts avsevärt under året via främst fusionen och inköpet i Husum Pulp AB. Extra värdefullt har detta varit med avseende på den osäkerhet som pandemieffekterna bidragit till på marknaden. Den totala omsättningen av virke, flis och biobränslen försålt under årets tolv månader blev 5,27 miljoner fastkubikmeter varav 3,55 miljoner fastkubik från skogsverksamheten.

Stark efterfrågan på timmer trots pandemin

Timmermarknaden präglades under första kvartalet av god balans mellan utbud och efterfrågan och stabila

lagernivåer. Pandemiutbrottet under våren gav en stor osäkerhet vilket gjorde att flera av våra konkurrenter drog i bromsen. Eftersom våra sågverk producerade för fullt blev det befarade timmeröverskottet inget problem för oss under sommaren. Under hösten fortsatte den goda efterfrågan av timmer från sågverken samtidigt som transportförutsättningarna försämrades avsevärt under tredje kvartalet på grund av det milda och blöta vädret. Lagernivåerna sjönk till minimala nivåer innan vintern kom igång på allvar under senare halvan av december. Östavalls sågverks nedläggning i juli visade sig vara helt nödvändig för att överhuvudtaget kunna köra



Husum
Pulp ABStark
efterfrågan
på timmerBarrveds-
överskott

rationell produktion på våra övriga tre sågverk under hösten. I samband med fusionen så presenterades nya prislister i sju delområden. Ett pristillägg på timmer för medlemmar infördes i samband med att prislistorna reviderades i september.

Lägre behov av tryckpapper, viskos och säckpapper förstärkte barrvedsöverskottet

För massavedsortimenten och cellulosafilisen så inleddes året med rekordlager i norra Sverige. Pandemin ledde dessutom till lägre produktion hos flera av våra kunder. Minskat behov av tryckpapper för exempelvis tidningar och reklamskrifter samtidigt som försäljningen av säckpapper och viskos för textilier gick ner under våren och sommaren stärkte lagret. Samtidigt gav effekterna av pandemin visst ökat behov av förpackningsmaterial via en ökad internet-handel och större behov av massa för hygienprodukter, vilket mildrade de i övrigt negativa följderna av Covid-19. Rädslan för pandemiutbrott i samband med revisionsstopp under våren gjorde att samtliga bruk förlade stoppen till hösten istället. Det bidrog till starka lagernivåer av främst barrved under hela verksamhetsåret.

Utöver det har dessutom flera bruksnedläggningar aviserats runt Östersjön där till exempel SCA kommer lägga ner Ortvikens finpappersbruk i Sundsvall under inledningen av 2021. Det avsevärt försämrade läget för barrmassaved gjorde att priserna sjönk och vi justerade därför priset för barrmassaved i september. Det besvärliga överskottsläget löstes på ett bra sätt via inköpet i Husum Pulp AB dit vi under 2021 kommer utöka leveranserna och kan placera lagrade volymer från 2020. På det viset stärks vår position på virkesmarknaden och vi säkrar avsättningen av massaved både på kort och på lång sikt i en industri som dessutom gör rätt framtidsprodukter, det vill säga avsalumassa och kartong till förpackningar.

Varmt år med låga energipriser påverkade biobränslebehoven

Behovet av biobränslen styrs till stor del av temperaturen och elpriserna. Vintern var onormalt mild vilket



ledde till lägre förbrukning i fjärrvärmeverken samtidigt som årets stundtals mycket låga elpriser gav så låg lönsamhet i kraftvärmeverken att de begränsade produktionen. Sågverkens höga produktionstakt gav också stora flöden av biprodukter. Lagernivåerna på bränslemarknaden var högre än normalt vid utgången av 2020. Vi har trots allt lyckats bra med avsättningen och har små egna lager vid årets utgång. En av åtgärderna har varit att exportera biobränslen till bland annat Finland där behoven ökat på grund av minskad torvanvändning. ■

Ny stark industristruktur

2020 blev året då en ny stark industristruktur formades. Sammanslagningen mellan Norrskogs och Norra Skogsägarnas industridelar gav ett unikt tillfälle för att kunna analysera de båda delarnas sedan tidigare inneboende styrkor och forma något nytt ännu bättre.



Inför fusionen genomfördes omfattande arbeten för att utreda vilka framtida potentialer som fanns i de olika industridelarna, de flesta frågorna rörde sig kring tre huvudpunkter: råvarutillgång, lönsamhet och framtida utvecklingspotential.

God utvecklingspotential

Det arbetet låg sedan till grund för den industristruktur för sågade trävaror som formats under året och som består av sågverken Hissmofors, Sävar och Kåge. De tre sågverken ligger geografiskt välfördelade över vårt verksamhetsområde och ger oss en stabil bas. Alla tre har också en god utvecklingspotential för framtida expansion. Det finns redan i dagsläget strategiska planer på att öka produktionsnivåerna i de tre sågverken. Under året har Sävar såg erhållit nytt miljötillstånd för en produktionsnivå på 500 000 sågade kubikmeter

per år. En ansökan om att öka produktionen också vid Kåge Såg till 500 000 kubikmeter har lämnats in till tillsynsmyndigheten. Hissmofors har sedan tidigare ett tillstånd som möjliggör ökad produktion. Avvecklingen av sågverket i Östavall har under året löpt enligt plan.

Ny struktur för byggprodukter (BP)

Företagets vidareförädlingsdel där hyvlerierna ingår har efter fusionen fått benämningen Byggprodukter (BP) för att tydliggöra den huvudsakliga produktinriktningen. Även i byggproduktsdelen har en ny struktur för framtiden formats under året, där de tre kvarvarande enheterna är BP Kåge, BP Hammerdal och BP Hissmofors. BP Sävar har under andra halvåret avvecklats enligt föreningsens nya industriella strukturplan.

Förutom att bedriva hyvlingsverksamhet vid de tre kvarvarande enheterna så finns ytterligare vidareförädling



i form av impregnering och kutterspårsbalning vid BP Hissmofors och målning vid BP Hammerdal. Liksom på sågverkssidan så skapar den geografiska fördelningen av enheterna en styrka både i råvarubasen och vår serviceförmåga gentemot våra kunder på vidareförädlade trävaror.

Produktion under året

Sågverken i Norra Timber producerade under året 836 000 kubikmeter fördelat på: Östavall 103 000 kubikmeter, Hissmofors 158 000, Kåge 281 000 och Sävar 294 000 kubikmeter. Värt att notera är att samtliga tre enheter som ingår i den framtida sågverksstrukturen, Hissmofors, Kåge och Sävar alla med bred marginal överträffade sina tidigare produktionsrekord. Det nya produktionsrekordet är 74 000 kubikmeter högre än det tidigare rekordet från 2019.

Byggprodukters totala produktion under året landade på 182 000 kubikmeter, där BP Hissmofors stod för 73 000, BP Hammerdal 34 200, BP Sävar 28 300 samt BP Kåge 46 500 kubikmeter. Därtill har vi impregnerat 30 300 kubikmeter och målat 7 222 000 löpmeter. Produktionen av stallströ låg på 194 320 balar.

Agnäs stolpfabrik producerade under året 52 300 stolpar, vilket var 8600 fler än föregående år. Under året har ett trendbrott kunnat konstateras då vår kundbas och efterfrågan på stolpar vuxit, det i kombination med de möjligheter som en större råvarubas för stolptillverkning som skapats efter fusionen, gör att vi också i Agnäs ser möjligheterna till att växa produktionsmässigt under de kommande åren.

Genomförda investeringar

Under 2020 har en rad större investeringar genomförts i linje med den strategi som pekats ut för den nya industristrukturen, investeringsbeloppet för året blev cirka 135 miljoner kronor. En större investering under året i sågverken är ett nytt kantverk i såglinjen i Sävar, en investering som innebär ett ytterligare produktivitets- och utbyteslyft. Utbytet ökas genom förbättrad optimeringsteknik där varje sidobräda optimeras individuellt för att maximera utbytet. Produktiviteten ökar då det nya kantverket gör det möjligt att hantera ett större antal sidobrädor. Investeringen förbättrar ytterligare den redan högeffek-



Koncernens externa leveranser

	2020	2019*)
Trävaror	930 000 m ³	481 900 m ³
Stolpar	58 400 st	50 800 st

Produktion av sågade varor

	2020	2019*)
Sågad vara	836 000 m ³	519 300 m ³
Exportandel	67 %	61 %

*) Norra Skogsägarna 2019



tiva såglinjen och skapar utrymme för den kommande produktionsökningen som planeras.

Investeringar i ny torkkapacitet har genomförts vid alla tre sågverken, där har kammartorkarna i Hissmofors utvärderats längst och man kan konstatera att utfallet är långt över förväntan både vad gäller kapacitet och kvalitet på de torkade produkterna. I Kåge har investeringar skett i ny pannanläggning på 5 MW för att klara tillkommande volymökningar, även ny sågoptimering har installerats i Kåge. De första testerna har där visat på stora förbättringar i utfallet vilket bidrar till bättre kvalitet och prisutfall på våra producerade produkter.

Byggprodukter har under året färdigställt den omfattande investeringen i BP Hissmofors, en investering som utgörs av en klyvloop med klingsåg som gör det möjligt att klyva råvara för hyvling med betydligt högre hastighet och mått-noggrannhet än vad konventionell bandsågteknik tillåter. Under senare delen av året har den nya anläggningen kunnat köras fullt ut med mycket god prestanda. Efter den genomförda investeringen så är BP Hissmofors en av Sveriges modernaste anläggningar för produktion av ytterpaneler.

Fortsätter att ta marknadsandelar

Sveriges sågverk hade till och med november 2020 minskat produktionen med 2,4 procent medan Norra

Timber lyckades öka försäljningen av sågade trävaror med hela tio procent under året. 2020 blev verkligen ett turbulent år i trävarumarknaden eftersom det inled- des med största osäkerhet och svaga priser. Året slutade med prismässig återhämtning och blev i jämförelse med starten slutligen ett utmärkt år för vår industri som helhet i förhållande till många andra branscher. Den största Coronaosäkerheten bröts snabbt eftersom Kina, som lig- ger före i pandemin, började efterfråga stora volymer trä i samband med återstarten av ekonomin efter deras tidigare hårda nedstängning. Läget under våren var även relativt starkt i Egypten. Dessa två "andningshål" höll verksam- heten igång under några extremt kritiska vårmånader som faktiskt kunnat sluta med en enorm lagerökning.

Mot den globala strömmen

Den stora osäkerheten med Coronapandemin medförde att flertalet producenter valde att minska produktionen. Norra Timber hade modet att gå mot strömmen och göra tvärtom. Norra Timber valde att fortsätta produce- ra för fullt, något som visade sig bli ett lyckokast. Med lägre produktion hos många konkurrenter världen över, samtidigt som hundratals miljoner människor isolerades i sina hem valde att renovera, minskade lagren av trävaror snabbt runt om i världen. Kontentan med minskad produk-

**Bra år
för Norra
Timber**

**Klyvloop
och klingsåg
Hissmofors**

**Sävar
Såg
investering
i såglinjen**

**Ny pann-
anläggning
i Kåge**



tion och förändrat efterfrågemönster gav oss ett ypperligt och vinnande läge. En rejäl smolk i glädjebägaren blev att under sista delen av 2020 stärktes kronan avsevärt mot US-dollar, pundet, norska kronan och euron. Den kronförstärkning som uppkom har bidragit till att bromsa prisökningarna i svenska kronor. Efterfrågan för byggprodukter har även varit extrem denna säsong med en ackumulerad volymökning på otroliga 29 procent. Särskilt stor har efterfrågeökningen i Norge varit, detta framför allt på byggprodukter från Kåge.



te som påbörjats är implementering av ett nytt gemensamt affärssystem. Vi kommer att satsa hårdare på att även under året 2021 utveckla vårt alltmera inarbetade varumärke Norra Timber. Detta görs nu genom att vi satsar på en mer självständig varumärkesstrategi och laddar samtidigt in mer av Norra Skogs allmänna värdegrundsarbete i varumärket. Den framväxande nya gemensamma kulturen ger en ryggrad åt oss i även vårt strategiska arbete. ■

Ett år präglat av fusionsarbete

Verksamhetsåret går till historien även internt inom företaget, där resurserna i Norra Timber och NWP förts samman. Resultatet blev den nya industriella strukturplanen. Den processen inleddes med en omfattande utredning där synergier identifierades och en ny gemensam inledande arbetsmodell mejslades fram. Arbetsmodellen har plockat russin ur båda organisationerna. Vi har under året lyckats få ihop början till ett nytt gemensamt arbetssätt. Några hörnstenar är indelning i olika säljteam för marknadsområdena Norden, Europa och Nordafrika; en funktion för affärssupport gällande administration av sågade trävaror samt ett särskilt säljteam för byggprodukter och en supportfunktion för planering och logistik runt byggprodukter. Ur ett före detta Norra-perspektiv övergår vi efter fusionen mot att bli mer av ett träförädlingsföretag. Detta ifrån att ha varit ett företag med snabb expansion av bulkvolym och utbytesfokus.

Några grundbultar i vårt nya arbetssätt är bättre integration mellan produktion och marknad. Denna integration syftar till införande av en arbetsmodell för värdeutbytesoptimering. En annan hörnsten är strukturerad klassificering av kunder och marknader för optimala affärsval. Ett ytterligare stort förändringsarbe-



Värdeskapande medlemsnytta

Norra Skog drivs av att göra skogsägarlivet i Norrland så värdefullt som möjligt. Vi ägs utav våra medlemmar och verkar för deras bästa, alltid. Både när vi ger råd om hur de kan få ut det mesta och bästa av sitt skogsägarande och när vi representerar medlemmarna politiskt.



Vid utgången av 2020 uppgick det totala antalet medlemmar till 27 343 stycken. Den medlemsanslutna arealen uppgick till 2 107 000 hektar produktiv skogsmark.

Alla som äger en skogsfastighet inom Norra Skogs verksamhetsområde kan bli ordinarie medlem i föreningen. Föreningens stadgar välkomnar en bredare grupp som medlemmar. Nu erbjuds ordinarie medlem som avyttrat sin fastighet att kvarstå som Seniormedlem. Dessutom kan nära anhöriga till ordinarie medlem som ännu inte äger skog att ansöka om att bli Familjemedlem i Norra Skog.

Medlemsförmåner

Genom fusionen mellan Norra och Norrskog har medlemmarna fått ännu fler medlemsförmåner och rabatter. Nya samarbeten har jobbats in under hösten och

arbetet fortsätter med att hitta fördelaktiga avtal med företag.

Bok med skogsspyssel

Norra Skog utvecklade tillsammans med Jenny Järvholm den tredje boken i hennes skogsspysselserie, Skogsspyssel – Lek och spel. Boken ger läsaren tips på hur kottar och pinnar med hjälp av färg och fantasi, blir till roliga spel och lekar, till glädje och rörelse, för stora och små. Allt med syfte att inspirera till att flytta pyssel och lek ut i skogen.

Ny utbildning om ekonomi

Under året publicerades en efterfrågad grundutbildning, Din skogsekonomi, på webbplatsen. I utbildningen ges deltagaren chans att utöka sina kunskaper inom

**Medlems-
areal**
2 107 000
hektar



3 700
utbildningar
påbörjades
via webb



företagande, ekonomi, försäkringar och värdeskapande skogsskötsel och genom det möjligheten att utvecklas som skogsföretagare. Utbildningen är digital och genomförs helt på webb, oavsett när, var och hur deltagaren vill genomföra sina studier. Utöver webbutbildningen ingår det i kursavgiften en kostnadsfri timme med en skogsekonom.

Digitala utbildningar

Då pandemin gjorde att fysiska träffar och möten mellan människor i allt högre grad begränsades kunde vi med glädje konstatera att vi med vårt breda, digitala kursutbud tillgängligt direkt på webben, och den tekniska utveckling som gjorts i och med utvecklingen av vår kunskapsportal, låg steget före. Under året hade vi därför direkt möjlighet att erbjuda utbildningar, föreläsningar samt digitala seminarier och mötesplatser för kunskapstörstande och samtalssugna blivande och nuvarande skogsägare.

Rekordmånga gick utbildning

Möjligheten att inom ramen för sitt Skogsägaravtal påbörja grundutbildningar kostnadsfritt via föreningen

såg vi också ge effekt under året. Den ökande trend med påbörjade utbildningar via föreningen vi sett de senaste åren höll i sig och mer därtill – rekordmånga utbildningar startades via kunskapsportalen under 2020. På bas- grund och fördjupningsnivå påbörjades drygt 3 700 utbildningar via webbplatsen. Det utgör en ökning med 1 000 utbildningar jämfört med 2019.

Skogens vatten – för god vattenhänsyn i skogsbruket

Under året har Norra Skog byggt ett antal demonstrationsslingor med skyltar runt om i norra Sverige där vi visar metoder för god vattenhänsyn vid skogsbruk. En första vattenvandring arrangerades i Bringåsen under 2020. Under 2021 kommer fler vattenvandringar arrangeras för medlemmar och allmänhet i anslutning till de anlagda demonstrationsslingorna.

Utmärkelser och priser

Norra Skog prisades under året för kooperativ utveckling. Priset, som är nyinstiftat, delades ut av Svensk Kooperation för en insats som främjar den kooperativa utvecklingen i Sverige. Motiveringen är att Norra Skog lyfter fram och stärker den kooperativa företagsformen på ett positivt sätt.

”I det nya företaget använder de sig av den unika möjligheten med investerade medlemmar som den nya lagen om ekonomiska föreningar skapat. Här har Norra Skog agerat banbrytande och skapat förutsättningar för en inkluderande och jämställd skogsägarförening, där nära anhöriga kan ingå som familjemedlemmar och seniora medlemmar kan vara kvar i den ekonomiska föreningen.”

Under fusionsåret 2020 har föreningen själv inte delat ut några utmärkelser eller priser. ■

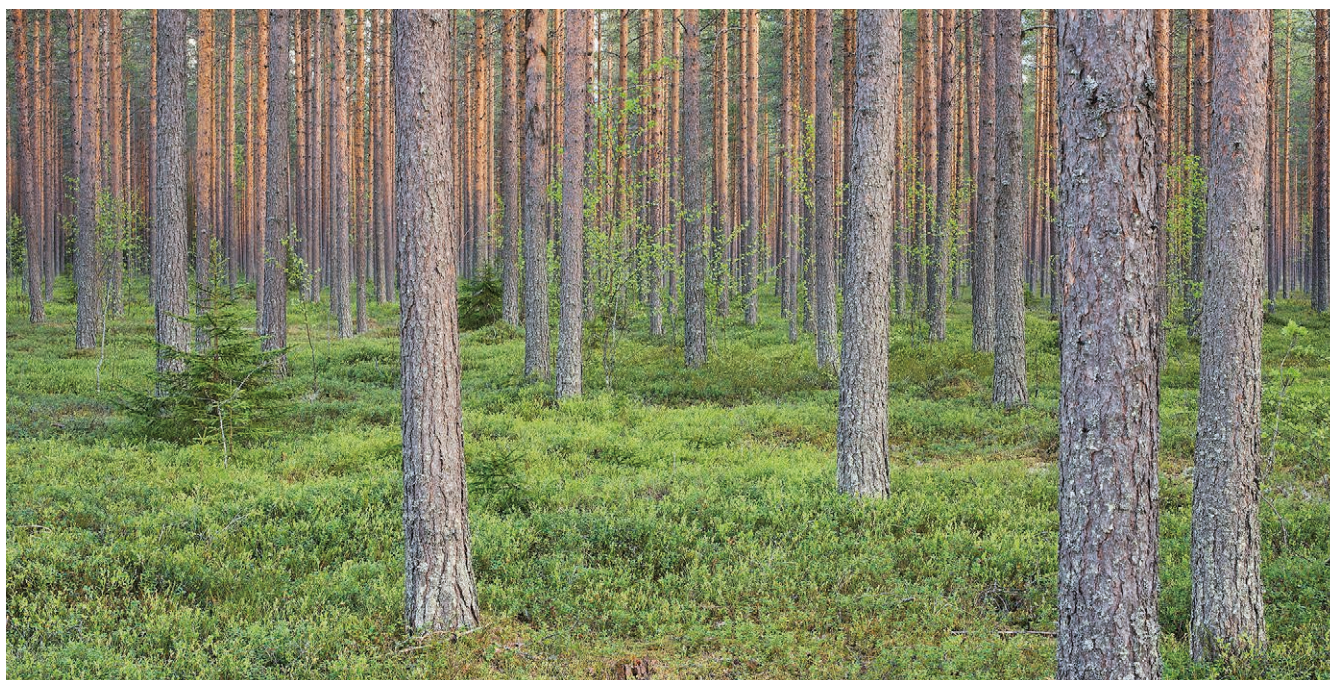
Medlemmar Norra Skog

2020-12-31 Antal medlemskap

Antal medlemskap 2019-12-31	
• Norra Skogsägarna	16 630
• Norrskog	11 079
• Gemensamma medlemmar	-383
Summa	27 326
Nya medlemmar under 2020	962
Utträden	-945
Totalt	27 343

Skogspolitik och debatt utan balans

Norra Skogs huvudsakliga uppdrag är att företräda det privata enskilda skogsbruket i norra Sverige, därför bedriver föreningen ett lösningsorienterat påverkansarbete för ett fritt, lönsamt och ansvarsfullt skogsföretagande. Vi arbetar för att hela samhället ska förstå att brukad skog, respekterad äganderätt, och livskraftig landsbygd är förutsättningar för ett hållbart samhällsbyggande med utvecklad välfärd.



Det näringspolitiska året 2020 har minst sagt varit händelserikt. Både nationellt och internationellt. Vi har fått uppleva en allt mer polariserad skogsdebatt där den svenska skogsbruksmodellen, skogsägarna, skogsindustrin, äganderätten och skogsforskningen ifrågasatts. Miljörörelsen och delar av svensk media har till synes gjort gemensam sak i en samordnad kampanj mot det svenska skogsbruket.

Inom den samlade skogsägarrörelsen arbetar vi därför hela tiden samordnat för att lyfta fram det enskilda privata skogsägandet och brukandet som en del i lösningen när det gäller både välfärd och klimat. Mångfalden av många små skogsägare och allas våra drivkrafter att ansvarsfullt äga och bruka våra ärvda skogar skapar goda förutsättningar för ett variationsrikt skogsbruk som ger inkomster och arbete till bygden – för oss själva idag och för kommande generationer.

Långsiktiga spelregler och sund myndighetsutövning med respekt för enskildas grundläggande rättigheter är av största vikt. Detta för att vi ska kunna investera, aktivt

bruka, skörda och återigen investera i våra skogar. Norra Skog har under året haft en central roll i dessa viktiga frågor. Här kommer några exempel:

Skogsutredningen missar målet

I slutet på året presenterade skogsutredningen sina förslag på åtgärder för stärkt äganderätt till skog samt hur internationella åtaganden om biologisk mångfald ska kunna förenas med en växande cirkulär bioekonomi.

Av utredningsdirektivet framgår att syftet med utredningen är att värna och stärka den privata äganderätten till skogen genom att stärka rättssäkerheten för markägare och företag. Förslagen ska främja en växande skogsnäring och hållbar skoglig tillväxt med god och säkerställd tillgång till nationell biomassa. Vi anser att utredningen inte lever upp till utredningsdirektivet. Sannolikt leder betänkandet (SOU 2020:73) istället till försvagad äganderätt och sämre förutsättningar för en växande skogsnäring om de genomförs fullt ut. Det blir även krångligare att vara skogsägare.



Tillsammans med övriga skogsbruksrepresentanter har Norra Skog därför lämnat ett särskilt yttrande där vi lyfter fram alternativa vägar till utredningens förslag som vi hoppas att politikerna tagit till sig. Vi är övertygade om att dessa förslag bidrar till både en växande cirkulär bioekonomi, ökad hållbarhet och rättssäkerhet för skogsägarna, detta i motsats till vad utredningens förslag leder till.

Samisk konsultationsordning

En annan viktig fråga under året har varit utredningen "En konsultationsordning i frågor som rör det samiska folket", där regeringen nu inlämnat sin proposition till riksdagen (Prop.2020/21:64). Konsultationsordningen syftar till att genom lagstiftning tilldela olika samiska företrädare nya och mer långtgående rättigheter utöver redan befintliga. Förslaget innehåller få, om inga, begränsningar i vad som kan komma att omfattas av konsultation eller hur länge den ska pågå.

Norra Skog har själva och tillsammans med LRF Skogsägarna på olika sätt drivit frågan en längre tid gentemot våra riksdagspolitiker. Som vi ser det finns det inga riktiga konsekvensanalyser gällande kostnader för enskilda, företag, kommuner eller rättsväsende för att hantera processerna. En trolig följd av denna typ av konsultationsordning är dessutom ökad polarisering i stället för samverkan och god dialog mellan olika näringar verksamma i norra Sverige.

Vi anser att det finns en naturlig logik i att det samiska folket bör ha bestämmanderätt över sina egna interna samiska frågor och också inflytande över frågor som kan få särskild betydelse för det samiska folkets angelägenheter. Vi menar dock att det redan idag finns omfattande möjligheter för samiska intressen till delaktighet och inflytande genom till exempel samråd. I samband med författningsärenden som särskilt rör det samiska folket bör istället konsultation ske direkt mellan regeringen och Sametinget som är en legitim företrädare för det samiska folket. Den nya lagen föreslås träda i kraft 1 juli detta år.

Internationella åtaganden

LRF Skogsägarna presenterade i maj en jämförande rapport om hur länder i Europa rapporterar på olika sätt

när det gäller skyddad natur kopplat till internationella åtaganden. Sverige har en väldigt strikt tolkning om vad som anses vara skyddad och redovisar att endast cirka 14 procent av arealen är skyddad. De övriga länderna i Europa uppger att de skyddar minst 20 procent. Om Sverige skulle redovisa som Tyskland, som uppger 37 procent skyddad areal, skulle Sverige skydda över 50 procent.

Att svenska myndigheter räknar och redovisar på ett annat sätt än resten av Europa snedvrider bilden av hur mycket skyddad natur vi har i Sverige. Detta är allvarligt eftersom det kan leda till att politiker och beslutsfattare riskerar att fatta viktiga beslut på felaktiga grunder.

Efter att skogsägarrörelsen under året lyft frågan och skapat nationell debatt, har regeringen nu gett Naturvårdsverket uppdraget att utreda hur olika länder rapporterar skyddad natur samt föreslå hur Sveriges rapportering kan bli mer jämförbar med andra länders.

Remissvar och projekt

Som remissinstans i näringspolitiska frågor är Norra Skog med och påverkar i en mängd frågor. Det kan handla om kommunala propåer, statliga utredningar och myndighetsutredningar. Föreningen behandlar många av de frågor som har betydelse för våra medlemmar – allt från skogliga utredningar, bevarandeplaner, lokala klimat- och energistrategier och samrådshandlingar, till EU-frågor, jaktfrågor eller artskyddsärenden. Sedan fusionsdagen har Norra Skog inlämnat ett 20-tal remissutlåtanden.

I projektet Grip on Life arbetar myndigheter, skogsägarföreningar och intresseorganisationer tillsammans för att värna värdefulla vattendrag och våtmarker i skogslandskapet. För att bygga upp kapacitet kring vattenfrågor inledde Norra Skog under året ett utvecklingsarbete kring egna demonstrationsområden i Bringåsen och Ullånger samt färdigställde ett demonstrationsområde i Granö. Inom projektet arrangerades därtill en vattenvandring i Bringåsen om vatten i ett aktivt skogsbruk. ■

Ett annorlunda, spännande och utvecklande år

Norra Skogs stödfunktioner har under året stöttat i organisationens olika aktiviteter före och efter fusionen, men såklart även i det vardagliga arbetet som bedrivits. Fusionen har inneburit stora förändringar och påverkat både huvudprocesser och stödprocesser. Tillvägagångssättet har varit att fånga de bästa arbetssätten från de bägge ursprungsföreningarna och väva ihop till något ännu bättre.



Stödfunktionernas viktiga roll ingår att stödja kärnverksamheten, det för att effektivisera kärnverksamheternas processer. Funktionerna har rollen som både specialist- och servicefunktion. För att möjliggöra det bästa stödet krävs att stödfunktionerna har ett gott samarbete med tydliga gränssnitt och god kommunikation. Återkommande avstämningsmöten mellan funktioner har varit givande då konstruktiva idéer till förbättringar i arbetet kunnat lyftas upp till nya nivåer för ständiga förbättringar.

Norra Skogs organisation

Den nya organisationen förankrades och sjösattes på ett mycket effektivt och framgångsrikt sätt. Parterna kom gemensamt överens om att driva företagsförhandlingarna i form av inriktningsförhandlingar, vilka slutligen skulle fastställas efter genomförd fusion. Inriktningsförhandlingarna kombinerat med ett mycket gott förhandlingsklimat var framgångsfaktorn för möjliggörandet och sjösättningen av den nya organisationen direkt efter genomförd fusion.

Skyddsorganisation

En viktig uppgift under året var att säkerställa att arbetsmiljöarbetet fortsatt var fungerade efter fusionen.

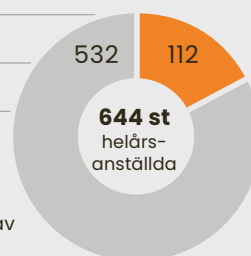
Andelen manliga och kvinnliga anställda

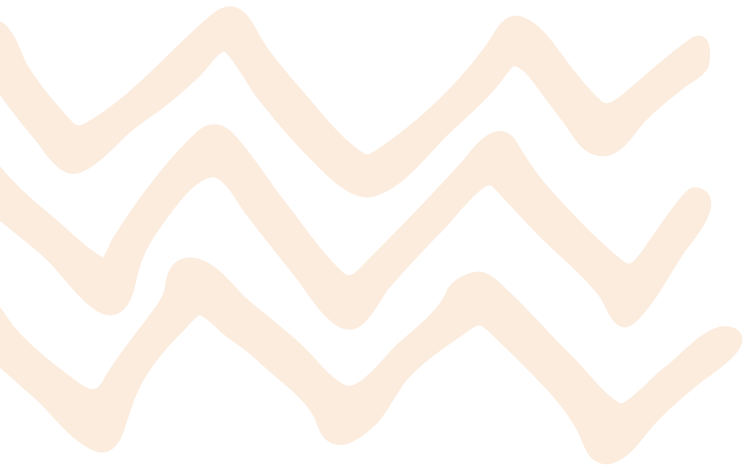
Antal helårsanställda 644

Kvinnor 112 st = 17 %

Män 532 st = 83 %

Som underlag vid beräkningen av medeltalet anställda har den officiellt fastställda årsarbetstiden av 1 630 timmar använts.





Förändringar i organisationen, nya enheter, ett utökat geografiskt verksamhetsområde och många nya chefer har utmynnat i en skyddsorganisation bestående av tio lokala skyddskommittéer samt en central skyddskommitté. Nya chefer har genomfört arbetsmiljöutbildningar vilket möjliggjort att arbetsmiljöuppgifter har kunnat fördelas och delegeras i hela verksamheten på ett tryggt sätt.



”Norra Skogs Filosofi” förväntas lanseras i februari 2021.

Ny modern IT-plattform

Under året har de flesta avdelningar varit inblandade i att kartlägga och besluta om vilka systemstöd som ska installeras på den nya plattformen. Målet har varit att finna de system som är bäst anpassade till våra valda arbetssätt.

Under 2021 kommer den nya IT-plattformen att tas i drift.

Vår gemensamma företagskultur

Företagskulturen visas i sättet vi medarbetare betar oss mot varandra och vår omvärld.

Utifrån Norra Skogs nya värdeord har arbetet med den gemensamma filosofin påbörjats – ”Norra Skogs Filosofi”. Filosofin ska vara vår guide, för att tillsammans skapa mesta möjliga värde, nå våra mål och ge oss visdom att agera rätt som medarbetare i Norra Skog.

”Norra Skogs Filosofi” ska hjälpa alla medarbetare förstå föreningens syfte, våra kärnvärden, gott medarbetskap och ledarskap, våra principer och vår vision. Vi skapar en resultat- och relationsinriktad förening.

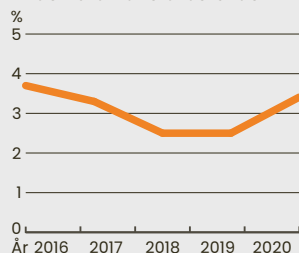
Certifieringar för skogsägare och kunder

För att våra skogsägare fortsatt ska kunna bedriva ett hållbart skogsbruk och för att Norra Skog skall kunna uppfylla kundernas behov av certifierade varor gjordes en översyn av våra aktuella certifikat. Detta gav ett underlag till hur vi ville att omfattningen av certifieringarna skulle se ut i Norra Skog. Utifrån underlaget gjordes en översyn av avtal och kritiska dokument för att kunna behålla de nödvändiga certifikaten.

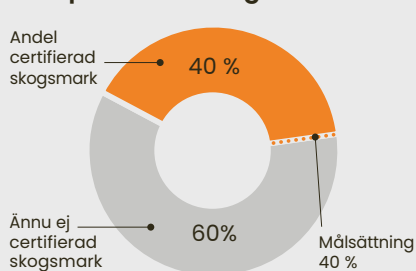
Grunden till våra certifieringar är verksamhetens processer och arbetssätt. Därför påbörjades det ett arbete redan innan fusionen i ett antal grupper för jämkning av arbetssätt, system och styrande dokument. Detta kommer att vara ett fortsatt förbättringsarbete inom hela Norra Skog. ■

Sjukfrånvaro 2016–2020

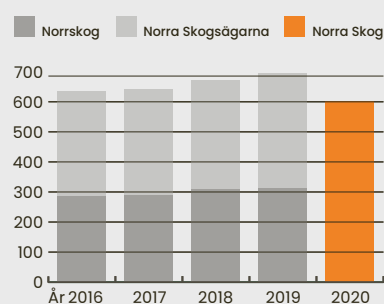
Total sjukfrånvaro i förhållande till den ordinarie arbetstiden



Andel certifierad produktiv skogsmark



Antal anställda



Förvaltningsberättelse för 2020

Förvaltningsberättelsen är en obligatorisk del av årsredovisningen. I den beskriver Skogsägarföreningen Norra Skog ekonomisk förening med ord de viktigaste händelserna under året som gått. Dessutom innehåller den vissa andra lagstadgade uppgifter i enlighet med årsredovisningslagen, ÅRL (1995:1554).



Styrelsen och verkställande direktören för Skogsägarna Norra Skog ekonomisk förening får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 1 januari 2020–31 december 2020.

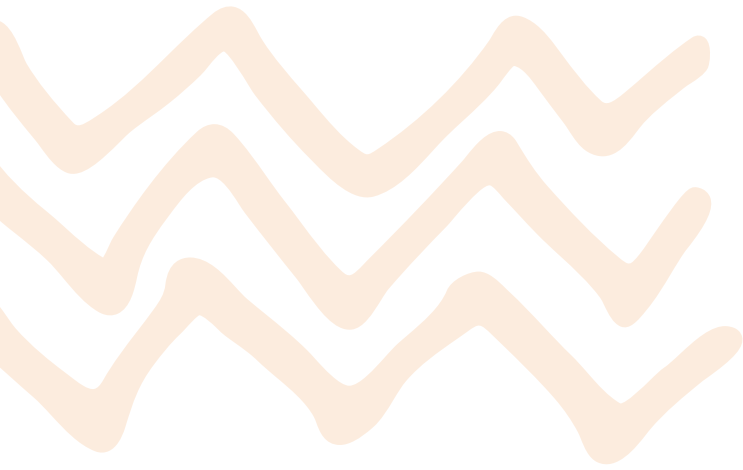
Allmänt om verksamheten

Trots alla utmaningar i pandemins spår redovisar Norra Skog ett resultat i nivå med förväntan efter den stora fusion som genomförts mellan Norrskog och Norra Skogsägarna under våren. Resultatet belastas som planerat av omstruktureringskostnader av engångskaraktär. Dessa kostnader kommer från fusionsprocessen fram till fusionsdagen med efterföljande engångskostnader för skapandet av en ny organisation, en kraftfull modernisering av hela koncernens IT-plattform samt av utvecklingskostnader för föreningens nya varumärke. Resultatet har belastats av kostnader i samband med nedlägg-

ningen av Östavalls sågverk. Förutom dessa förväntade kostnader påverkas resultatet även av reserveringar kopplade till minskat värde av rotstående lager på grund av sänkta marknadspriser på skogsråvara.

Föreningens skogsaffärer har påverkats av pandemin bland annat genom vidtagna åtgärder för att minska risken för smittspridning genom att erbjuda digitala affärsmöten. Men trots detta ligger affärsvolymen på god nivå och antalet medlemmar fortsätter att öka. Under 2020 satte den nya skogsorganisationen ett volymrekord med 3,55 miljoner kubikmeter fast mått under bark. Detta innebär en volymökning med nästan fyra procent jämfört med vad Norrskog och Norra Skogsägarna sammantaget levererade under 2019.

Den 30 november försålde Norra Skogs skogsinnehav på 40 000 hektar i de fyra nordliga länen till Silvestica Green Forest AB, en långsiktig skogsfond grundad 2017 av



SEB, Hesselmanska stiftelsen och CRK Forest Management. Silvestica har en svensk ledning och styrelse och verkar inom ramen för SEB:s policy för hållbart skogsbruk. Som en del i affären tecknades även avtal om att Norra Skog ska sköta förvaltningen av skogarna för Silvesticas räkning.

Marknaden för trävaror från Norra Skogs industrier har också påverkats av pandemin. Efter utbrottet av Covid-19 stannade stora delar av marknaderna av och intäkterna minskade samtidigt som industrins lager snabbt ökade. Situationen stabiliserades dock under sommaren och har sedan dess tagit ny fart. Föreningens industridel Norra Timber fortsatte sin framgångsrika strategi med systematisk marknadsbearbetning, hög marknadsnärvaro och bra produkter och lyckades därmed öka försäljningen av sågade trävaror med hela tio procent under året.

Den 30 januari upplöstes Norrskog Wood Products AB (NWP) genom fusion med Skogsägarna Norrskog ekonomisk förening. Sammanslagningen mellan Norrskogs och Norra Skogsägarnas båda industridelar gav därmed ett unikt tillfälle att hitta synergier och forma något nytt och ännu bättre. Den nya industristrukturen producerade för fullt och samtliga tre sågverk, Hissmofors, Kåge och Sävar, överträffade med bred marginal sina tidigare produktionsrekord och landade tillsammans med en halvårsproduktion vid sågverket i Östavall på totalt 836 000 kubikmeter sågad vara. Agnäs stolpfabrik producerade under året 52 300 stolpar, vilket var 8 600 fler än föregående år.

Den 1 december skrevs avtal om förvärv av 30 procent i det finskägda massabruket i Husum. Genom affären på 262 miljoner euro blir Norra Skog samägare av bruket tillsammans med

Metsä Board, en del av Metsä Group som ägs av den finska skogsägarföreningen Metsäliitto. Delägarskapet är nästa strategiska steg in i framtiden. Förvärvet gör att föreningen blir en stark spelare inom både sågverksindustri och massaindustri i norra Sverige. Nya investeringar planeras för att modernisera massabruket och målet att nå en helt fossilfri verksamhet år 2030. Det första investeringssteget är att byta ut hjärtat i bruket, den så kallade Sodapannan med turbingenerator.

I november erhöll Norra Skog Svensk Kooperations pris för kooperativ utveckling, ett nytt pris som instiftats för att uppmärksamma det kooperativa och ömsesidiga företagandet. Priset delas ut till en insats som främjar den kooperativa utvecklingen i Sverige. I motiveringen sägs bland annat att den nya skogsägarföreningen Norra Skog använder sig av den unika möjligheten med investeringar med medlemmar som den nya lagen om ekonomiska föreningar skapat. Här har Norra Skog agerat banbrytande och skapat förutsättningar för en inkluderande och jämställd skogsägarförening.

Koncernen

Koncernen har under verksamhetsåret utgjorts av moderföreningen Skogsägarna Norra Skog ekonomisk förening, samt en dotterbolagsstruktur bestående av bolagen Sävar Såg & Hyvleri AB, Lycksele Trävaru AB, Fastigheten Kvarteret Skogen Nr 1 AB, Mjöträsket Skog AB, Innanbäcken Skog AB, Skog Sjuttio AB, Äggfors AB, Norra Skog Väst AB, Norra Skog Öst AB, HallensBacken AB, Stöde Ångsågs AB, Camfore AB, Camfore Hissmofors-Ocke AB samt Norra Skog vägbyrå AB. Av dessa avyttrades Mjöträsket Skog AB,





Innanbäcken Skog AB, Äggfors AB, Norra Skog Väst AB, Norra Skog Öst AB, Stöde Ångsågs AB samt Camfore AB till Silvestica Green Forest AB den 16 december.

I moderföretaget bedrivs verksamheterna rundvirkeshandel inklusive skogsbrukstjänster samt industrirörelse med produktion av sågade, hyvlade och förädlade trävaror såväl som impregnerade trävaror och stolpar. Industriverksamheten vid Sävar Såg & Hyvleri drivs i föreningens regi. Föreningens rörelsekostnader belastas med hyreskostnader och övriga interna inköp från dotterbolagen med 12,1 miljoner kronor.

Medlemmar och insatskapital

Antalet medlemmar den 31 december 2020 var 27 343 vilket kan jämföras med medlemsantalet 27 326 i de båda föreningarna sammantaget året innan. Den anslutna arealen produktiv skogsmark uppgår till 2 107 000 hektar. Medlemmarnas inbetalda insatskapital minskade med -2,4 miljoner kronor och uppgick vid bokslutet till 222,1 miljoner. Tillsammans med emitterat insatskapital uppgår insatskapitalet till 314,5 miljoner kronor.

Miljö

Norra Skogs ledningssystem är certifierat enligt spårbarhetsstandarder, ISO 14001-standard för miljöledning samt PEFC Skogsbruk och gruppcertifiering för skogsägarer. En stor del av Norra Skogs verksamhet är tillståndspliktig enligt miljöbalken och föreningen har erforderliga tillstånd enligt miljöbalken för den industriella verksamhet som bedrivs. Under året har Sävar såg erhållit nytt miljötillstånd för en produktionsnivå om 500 000 sågade kubikmeter per år. En ansökan om att öka produktionen också vid Kåge Såg till 500 000 kubikmeter har lämnats in till tillsynsmyndigheten. Hissmofors har sedan tidigare ett tillstånd som möjliggör ökad produktion.

Hållbarhetsrapport

I enlighet med ÅRL 6 kap 11§ har Skogsägarna Norra Skog ekonomisk förening valt att upprätta den lagstad-

gade hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport. Hållbarhetsrapporten har överlämnats till revisorerna tillsammans med årsredovisningen.

Rapporten finns tillgänglig på:

www.norraskog.se/hallbarhet

Stödfunktioner

Norra Skogs stödfunktioner har under året stöttat i organisationens olika aktiviteter före och efter fusionen, men även i det vardagliga arbetet som bedrivits. Fusionen har inneburit stora förändringar och påverkat både huvudprocesser och stödprocesser. Tillvägagångssättet har varit att fånga de bästa arbetssätten från de bägge ursprungsföreningarna och väva ihop till något ännu bättre. Jämfört med det sammantagna antalet helårsanställda i de båda föreningarna före fusionen har antalet minskat med 42 personer under året, från 686 till 644.

Verksamhet

Skog-Verke: Under perioden 1 januari 2020 till och med 31 december 2020 inmättes en virkesfångst om 3,55 miljoner fastkubikmeter, vilket motsvarar fyra procents ökning. Verksamheten inom den nya skogsorganisationen har under året präglats av fortsatt tillväxt; medlemsrekrytering, försäljning av tjänster, virkeskontraktering samt avverkning. Av total inmätt volym utgjorde leveransvirke 2,8 procent och trädbränslesortiment 1,6 procent. Av sammantagen volym rundvirke (massaved, timmer och stolpar) utgjorde timmersortimenten 40,5 procent.

Industri: Trävaruproduktionen har under året gått starkt vid sågverken. Den totala produktionen uppgick under året till 836 000 kubikmeter sågad vara. Sävar sågverk uppnådde under året en volym på 294 000 kubikmeter, Kåge sågverk 281 000 kubikmeter, Hissmofors 158 000 kubikmeter och Östavall 103 000 kubikmeter. Vid stolpfabriken i Agnäs producerades 52 300 stolpar. Därtill producerades 182 000 kubikmeter byggprodukter vid



anläggningarna i Hissmofors, Hammerdal, Sävar och Kåge. Av försäljningen sågat har 67 procent exporterats. I samband med nedläggningen av sågverket i Östavall sågades sista stocken den 10 juli.

Nettoomsättning, resultat och finansiell ställning

Nettoomsättning: Koncernens omsättning under räkenskapsåret uppgår till 4,7 miljarder kronor, att jämföra med de två fusionerade föreningarna där den övertagande föreningen Norra Skogsägarna omsatte 2,8 miljarder och den överlåtande föreningen Norrskog omsatte 1,7 miljarder. Omsättningen har således varit god även fast den påverkats av den pågående pandemin, den genomförda fusionen samt en industriell omstrukturering med bland annat nedläggning av sågverket i Östavall.

Resultat: Koncernens resultat efter finansnetto landade på 1,6 miljarder kronor tack vare ett högt finansnetto på 1,7 miljarder, detta som ett resultat av skogsförsäljningen. Koncernens rörelseresultat landade på ett negativt resultat om -95 miljoner kronor. Det negativa resultatet förklaras i sin helhet av engångsposter. Engångsposterna är knutna till reservationer av rotstående lagret som ett resultat av sänkta virkesprislister, kostnader knutna till fusionen i form av konsulting, IT-struktur och varumärke samt kostnader i samband med industriell omstrukturering av sågverk och byggprodukter.

Investeringar

Sävar såg: De större investeringarna under 2020 har varit ett tredje kantverk till sågen, utökning av timmerlagerytor, färdigställande av ersättningsmagasin (försäkringsärendande sedan branden april 2019), två bandmaskiner till justerverket och påbörjat bygge av tre



kammartorkar. Bandmaskinerna till justerverket var planerade att installeras och driftsättas under sommarstoppet. Pandemin försenade dock leveransen från Italien och installationen fick istället genomföras under julstoppet.

Kåge såg: Under 2020 var den stora investering som slutfördes den så kallade rundvridningskontrollen.

Genomförandet gick bra trots att pandemin medförde en del störningar. Resultatet av investeringen är bättre kontroll av sågningen och därmed ett förbättrat värdeutbyte. Under hösten påbörjades ytterligare två större investeringar i form av ny panna och nya kammartorkar. Projektet kommer att slutföras enligt plan under våren 2021.

Hissmofors såg: Den större investering som genomförts under året var installation och driftsättning av tre nya kammartorkar. Uppstart under augusti i enlighet med tidplan. Torkkapaciteten vid Hissmofors såg uppgår nu till 220 000 kubikmeter. Vidare har ett virkesmagasin som ingår som åtgärd för uppfyllande av bullervillkor färdigställts.

Byggprodukter: Hissmofors byggprodukter har under året genomfört sin största investering genom tiderna. Ingreppet var omfattande med flytt av befintlig produktionslinje, nytt spånhanteringssystem och uppgradering av spånficka. Syftet var att öka kapaciteten för produktion av ytterpaneler och trall. Klyvsågen som installerats medger produktion i högre farter som matchar väl med den befintliga hyvelmaskinen. I Hammerdal har en mindre bullerdämpande åtgärd utförts.

Agnäs stolpfabrik: Investeringar under verksamhetsåret har främst handlat om arbetsmiljöåtgärder.

Under året har investeringar främst i industrin mot-

Eget kapital

Koncernen Totalt	Insatskapital	Bundna reserver	Fritt eget kapital
Ingående balans 2020-01-01	175 088	247 741	268 497
Tillfört via fusion	112 449	86 244	-53 596
Nettoförändring av insatskapital	4 920	77	-
Disposition av vinst 2019	22 100	-	-22 100
Ränta på insatser	-	-	-7 900
Förskjutning mellan bundet och fritt kapital	-	-33 915	33 915
Förskjutning mellan bundet och fritt kapital	-	-	-
Årets resultat	-	-	1 632 220
Utgående balans 2020-12-31	314 557	300 147	1 851 036
Moderföreningen Totalt	Insatskapital	Reservfond	Fritt eget kapital
Ingående balans 2020-01-01	175 088	63 256	263 670
Tillfört via fusion	112 449	70 851	205 642
Tillfört genom insatsavdrag inklusive insatsemission	53 777	-	-
Återbetalning till avgående medlemmar	-26 757	77	-
Nedskrivning utvecklingsutgifter	-	-	9 818
Ränta på insatser	-	-	-7 900
Insatsemission	-	-	-22 100
Fusionsresultat	-	-	-1
Årets resultat	-	-	1 400 822
Utgående balans 2020-12-31	314 557	134 184	1 849 950

svarande 136 miljoner kronor utbetalats. Samtliga investeringar har gått enligt plan och visat på bra produktivetsförbättringar.

Forskning och utveckling

Norra Skog investerade drygt tre miljoner kronor i FoU-verksamhet under verksamhetsåret. Förutom forskning- en via Skogforsk satsade föreningen i projekt som rör utveckling av nya skogsbruksplaner samt anläggning och skötsel av fröplantager för förädlade skogsplanter. Den industriella FoU-verksamheten bedrivs i huvudsak genom centrumbildningen TräCentrum Norr som har en stor del av sin FoU-verksamhet koncentrerad till Luleå tekniska universitet och RISE. I övrigt deltar industrin bland annat i gemensamma forskningssatsningar via Skogsindustriernas trämekaniska sektion, forskningspro- grammet BioInnovation samt EU-projektet ForestValue.

Föreningens forskningsstiftelse, grundad av Norrskog 1996, med syftet att stötta forskning som är av prak-

tisk nytta för skogsägare lever vidare. I samband med fusionen mellan Norrskog och Norra Skogsägarna fick stiftelsen nytt namn – Norra Skogs forskningsstiftelse. Stiftelsen kommer att jobba tematiskt och satsar de närmaste åren på problemet med multiskadad skog. Två ansökningar har redan antagits i projektet och förhopp- ningen är att fler forskare ska ta sig an ämnet utifrån ett skogsägarperspektiv.

Föreningsstyrning

Medlemmarna äger föreningen tillsammans och utövar inflytande efter principen en medlem – en röst. Alla som äger skog inom Norra Skogs verksamhetsområde kan bli medlem i föreningen. Medlemmarna delas in i skogsbruksområden efter var deras fastighet är belägen. Varje skogsbruksområde utser sitt lokala förtroenderåd, där väljs också ombud som företrädar medlemmarna på föreningsstämman som är föreningens högst beslutande organ. Stämman beslutar om föreningens stadgar och



utser huvudstyrelsens ledamöter.

I samband med Norra Skogs extra föreningsstämma 26 augusti 2020 antogs Svensk kod för styrning av kooperativa och ömsesidiga företag. Syftet med koden, som är framtagen av Svensk Kooperation, är att främja medlemsdialogen och de demokratiska beslutsprocesserna i kooperativa och ömsesidiga företag, öka transparensen samt öppenheten i styrelsens arbete. Norra Skogs kooperativa styrningsrapport finns på sidan 44.

Väsentliga händelser efter balansdagen

Den 4 januari 2021 genomfördes köpet av aktier i Husum Pulp AB, där koncernen nu är ägare av 30 procent av aktierna. Den 22 februari 2021 skrevs avtal om försäljning av maskinutrustningen i det nedlagda sågverket i Östavall.

Bedömningar 2021

Den osäkerhet som präglar framtiden, kopplat till pandemin, handelskonflikter, Brexit, geopolitik med mera, bedöms fortsatt hämma både konsumtions- och investeringsviljan. Det faktum att BNP faller i många länder varmed produktionsvärden försvunnit, företagens lönsamhet försämrats och arbetsmarknader försvagats verkar också återhållande på tillväxten. Återhämtningen väntas därför bli utdragen och utvecklingen framöver kommer bland annat påverkas av hur pandemin utvecklas, hur strikta restriktionerna blir och hur snabbt och brett vaccinering kommer att ske.

Sammantaget ser dock marknaden för trävaror fortfarande positiv ut. Lagernivåerna har inte än återhämtat sig och det är brist på trävaror i de flesta marknader för tillfället. För svenska sågverk brukar senvintern vara en tid av lageruppbyggnad inför ökad efterfrågan mot våren. Samtidigt är det en ovanlig och extrem obalans i marknaden med brist på timmer och stort överskott av massaved. Marknaden för pappersmassa går förvisso åt rätt håll men marknaden för massaved tyngs av höga

lagernivåer. Att det råder överskott på massaved råder det inget tvivel om, och orsakerna är flera. Sågverken går för fullt och producerar stora mängder cellulosaflis. Möjligheten att sända ved av sämre kvalitet till energi är därtill kraftigt begränsade då energipriserna är extremt låga. Dessa

faktorer kommer sannolikt att bestå.

Den närmaste tiden bedöms världsmarknaden fortsatt präglas av dagens låga lagernivåer hos producenter och genom hela värdekedjan. På kort sikt kan trävarumarknaden förväntas fortsätta vara stark. Men när produktionen runtom i världen ökar och efterhand som lagren börjar fyllas på igen, kan vändningen från underskott till ett överskott på marknaden komma snabbt.

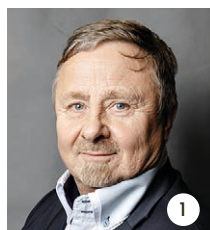
Ökat fokus på klimat och hållbarhet innebär dock stora framtida möjligheter för Norra Skog och de skogsägande medlemmarna. En ökad efterfrågan på hållbart framställda material och produkter gagnar vår näring. Avgörande är dock att privata enskilda skogsägare ges trygga och långsiktiga förutsättningar i brukandet. Centralt för vår framtid är hur olika regelverk utformas och tillämpas. Det finns en risk att politiska beslut fattas och tillämpas runt äganderätt, areal skyddad skogsmark, artskydd och rennärning som hämmar utvecklingen. ■

Styrelsen och verkställande direktören förslår att till föreningsstämmans förfogande stående vinstmedel, kronor 1 849 949 862, disponeras på följande sätt:

Till medlemmar utbetalas	
fem procent på insatskapitalet	15 300 000 kronor
I ny räkning balanseras	1 834 649 862 kronor

Av koncernens fria egna kapital, 1 851 036 412 kronor, åtgår inget för avsättning till bundna reserver.

Norra Skogs styrelse



1. Torgny Hardselius

Ordförande. Född 1955. Ordförande i Norra sedan 2011. Mandattiden utgår 2021. Jord och skogsbrukare, entreprenör och maskinsäljare från Långträsk, Sjulsmark. Skogsägare i Piteå-Ålvsbyn skogsbruksområde.

2. Stig Höberg

Vice ordförande och tidigare ordförande i Norrskog. Född 1960. Suttit i Norrskogs styrelse sedan 2016. Mandattiden utgår 2021. Självverksam skogsägare. Ordförande i Länsförsäkringar Västernorrland, styrelseledamot i Agria djurförsäkringar. Skogsägare i Medelpad Östra skogsbruksområde.

3. Maria Adlers

Född 1964. Ledamot i Norras styrelse sedan 2015. Mandattiden utgår 2022. Jägmästare med marknadsinriktning och vd för PiteBo. Tidigare erfarenhet inom AssiDomän. Är inte skogsägare (extern ledamot).

4. Karin Sandberg

Född 1964. Ledamot i Norras styrelse sedan 2015. Mandattiden utgår 2021. Teknisk doktor och civilingenjör från Skellefteå med träteknisk inriktning. Sektionschef för Träbyggande och boende på RISE, Research Institutes of Sweden. Skogsägare i Norsjö-Malå skogsbruksområde.

5. Oskar Sjölund

Född 1970. Ledamot i Norras styrelse sedan 2014. Mandattiden utgår 2022. Från Malå, arbetar som studie- och yrkesvägledare inom Malå kommun. Självverksam skogsägare och Norra Skogs representant

i Säker Skogs styrelse. Har bred erfarenhet av medlemsfrågor. Skogsägare i Norsjö-Malå skogsbruksområde.

6. Lars-Eric Aaro

Född 1955. Ledamot i Norras styrelse sedan 2018. Mandattiden utgår 2021. Bergsingenjör från Luleå. Har lång och bred erfarenhet från näringslivet, bland annat vd och koncernchef för LKAB. Nu Senior advisor i ÅF-koncernen. Familjemedlem i Gällivare-Kiruna skogsbruksområde.

7. Maria Broman

Född 1968. Ledamot i Norras styrelse sedan 2012. Mandattiden utgår 2022. Jägmästare från Nedre Bäck. Arbetar som vd för Visit Skellefteå. Skogsägare i Lövsånger skogsbruksområde.

8. Bengt Berglund

Född 1958. Ledamot i Norrskogs styrelse sedan 2010. Mandattiden utgår 2021. Självverksam skogsbrukare från Härnösand. Driver ett eget företag inom bygg. Skogsägare i Härnösand skogsbruksområde.

9. Anders Jonsson

Född 1962. Ledamot i Norrskogs styrelse sedan 2008. Mandattiden utgår 2022. Vd för Sundsvall Energi. Civilingenjör från Sundsvall, Chalmers Maskinteknik inriktning energiteknik. Tidigare styrelsuppdrag inom bank, byggindustri och branschorganisationer. Tidigare regeringsuppdrag Sveriges Miljöteknikråd. Skogsägare i Sundsvall och Ragunda skogsbruksområden. Tillhör Sundsvall.

10. Marie Simonsson

Född 1957. Ledamot i Norraskogs styrelse sedan 2007. Mandattiden utgår 2022. Från Hammerdal. Är civilekonom och har en kandidatexamen i Organizational Leadership. Driver eget företag inom affärsutveckling. Ordförande för Norra Skogs forskningsstiftelse, ordförande Torsta AB. Vice ordförande i Länsförsäkringar Jämtland, ordförande för Leader 3sam och ledamot i Tillsynsrådet för Länsstyrelsen i Jämtlands län. Skogsägare i Strömsund skogsbruksområde.

11. Hilda Runsten

Född 1979. Ledamot i Norrskogs styrelse sedan 2017. Mandattiden utgår 2021. Från Alsen men bor i Stockholm. Chef förlantbruksmiljöenheten på LRF. Skogsägare i Krokoms och Strömsund skogsbruksområden. Tillhör Strömsund.

12. Charlotta Kristow

Född 1969. Ledamot i Norraskogs styrelse sedan 2018. Mandattiden utgår 2022. Jägmästare med tidigare arbetslivserfarenhet från bland andra Södra skogsägarna. Företagare och mångsysslare med rötterna i Ovansjö. Skogsägare i Borgsjö-Haverö och Torp-Stöde skogsbruksområden. Tillhör Borgsjö-Haverö.

Arbetstagarrepresentanter

Jörgen Ågren, Ledarna.
Kjell Grönlund, GS-facket.

Resultaträkning

2020-01-01–2020-12-31 (tusental kronor)

	Not	Koncern 2020	Koncern**) 2019	Moder- föreningen 2020	Moder- föreningen*) 2019
Rörelsens intäkter med mera					
Nettoomsättning	1	4 684 574	2 769 604	4 742 032	2 768 690
Förändring av lager av produkter i arbete, färdiga varor och pågående arbete för annans räkning		-44 716	67 115	-44 716	67 115
Övriga rörelseintäkter		28 454	16 617	21 863	16 596
		4 668 312	2 853 336	4 719 179	2 852 401
Rörelsens kostnader					
Råvaror, förnödenheter och handelsvaror		-3 232 405	-1 469 872	-3 288 517	-1 471 765
Övriga externa kostnader	2	-963 599	-964 657	-971 935	-967 971
Personalkostnader	3	-449 209	-262 522	-449 209	-262 522
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	4	-105 519	-57 102	-98 040	-52 815
Övriga rörelsekostnader		-12 538	–	-12 510	–
		-4 763 270	-2 754 153	-4 820 211	-2 755 073
Rörelseresultat		-94 958	99 183	-101 032	97 328
Resultat från finansiella poster					
Resultat från andelar i koncernföretag		1 716 334	–	1 465 639	–
Ränteintäkter från koncernföretag		–	–	4 498	–
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	5	8 188	18 842	7 598	18 842
Räntekostnader och liknande resultatposter	6	-16 577	-8 073	-17 133	-8 073
		1 707 945	10 769	1 460 602	10 769
Resultat efter finansiella poster		1 612 987	109 952	1 359 570	108 097
Bokslutsdispositioner					
Avsättning till periodiseringsfond		–	–	–	-11 900
Återföring från periodiseringsfond	7	–	–	25 900	–
Förändring av avskrivningar utöver plan	7	–	–	–	-43 300
Erhållna koncernbidrag		–	–	–	430
Lämnade koncernbidrag		–	–	–	-153
		–	–	25 900	-54 923
Resultat före skatt		1 612 987	109 952	1 385 470	53 174
Skatt på årets resultat	8	19 233	-21 087	15 352	-9 335
ÅRETS RESULTAT		1 632 220	88 865	1 400 822	43 839

**) Koncernen Norra Skogsägarna *) Norra Skogsägarna

Balansräkningar

2020-01-01–2020-12-31 (tusental kronor)

	Not	Koncern 2020	Koncern**) 2019	Moder- föreningen 2020	Moder- föreningen*) 2019
TILLGÅNGAR					
Anläggningstillgångar					
Materiella anläggningstillgångar	9				
Byggnader och mark		168 858	171 097	95 242	68 401
Maskiner och andra tekniska anläggningar		564 054	403 465	559 388	403 465
Inventarier, verktyg och installationer		35 511	21 141	34 972	20 442
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar		77 039	8 309	61 818	8 051
		845 462	604 012	751 419	500 359
Finansiella anläggningstillgångar					
Andelar i koncernföretag	10	–	–	38 543	45 001
Andra långfristiga värdepappersinnehav	11	588	290	588	290
Uppskjuten skattefordran	12	52 333	1 585	53 968	1 585
Andra långfristiga fordringar		200	475	200	474
		53 121	2 350	93 299	47 350
Summa anläggningstillgångar		898 583	606 362	844 718	547 709
Omsättningstillgångar					
varulager med mera					
Råvaror och förnödenheter		146 197	62 150	138 584	51 560
Varor under tillverkning		40 243	31 252	40 243	31 252
Färdiga varor och handelsvaror		286 284	320 765	286 284	320 765
Pågående arbeten för annans räkning		26 650	–	26 650	–
Förskott till virkesleverantörer		59 895	66 895	59 895	66 895
Summa finansiella anläggningstillgångar		559 269	481 062	551 656	470 472
Kortfristiga fordringar					
Kundfordringar		485 006	293 664	485 006	293 664
Fordringar hos koncernföretag		–	–	74 642	67 421
Aktuell skattefordran	7	12 940	–	13 607	–
Övriga fordringar		86 712	33 838	80 550	32 097
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	13	34 024	11 933	33 975	11 881
		618 682	339 435	687 780	405 063
Kortfristiga placeringar	14	1 835 986	641 198	1 835 986	641 198
Kassa och bank		1 409 047	115 933	1 404 939	113 617
Summa omsättningstillgångar		4 422 984	1 577 628	4 480 361	1 630 350
SUMMA TILLGÅNGAR		5 321 567	2 183 990	5 325 079	2 178 059

**) Koncernen Norra Skogsägarna *) Norra Skogsägarna

Balansräkningar

2020-01-01–2020-12-31 (tusental kronor)

	Not	Koncern 2020	Koncern**) 2019	Moder- föreningen 2020	Moder- föreningen*) 2019
EGET KAPITAL OCH SKULDER					
Eget kapital					
<i>Bundet eget kapital</i>					
Insatskapital		314 557	175 088	314 557	175 088
Bundna reserver/Reservfond		300 147	247 741	134 184	63 256
		614 704	422 829	448 741	238 344
<i>Fritt eget kapital</i>					
Balanserat resultat		218 816	179 632	449 128	219 832
Årets resultat		1 632 220	88 865	1 400 822	43 839
		1 851 036	268 497	1 849 950	263 671
Summa eget kapital					
<i>Obeskattade reserver</i>					
Periodiseringsfond			–	–	25 900
Ackumulerade avskrivningar utöver plan	7	–	–	210 700	210 700
		–	–	210 700	236 600
<i>Avsättningar</i>					
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser enligt tryggandelagen	15	72 901	71 268	72 901	71 268
Uppskjuten skatteskuld	12	46 749	53 332	–	91
Övriga avsättningar	16	16 800	–	16 800	–
		136 450	124 600	89 701	71 359
<i>Långfristiga skulder</i>					
Skulder till kreditinstitut		4 733	–	–	–
Långfristiga skulder till virkesleverantörer	17	1 184 159	611 106	1 184 159	611 106
		1 188 892	611 106	1 184 159	611 106
<i>Kortfristiga skulder</i>					
Förskott från kunder		4 491	3 303	4 491	3 303
Leverantörsskulder		193 072	103 610	192 477	103 474
Skulder till virkesleverantörer		1 143 255	538 250	1 143 255	538 250
Skulder till koncernföretag		–	–	13 622	
Aktuell skatteskuld		–	2 361	–	3 792
Övriga skulder		17 827	11 414	17 569	12 096
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	18	171 840	98 020	170 414	96 064
		1 530 485	756 958	1 541 828	756 979
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER					
		5 321 567	2 183 990	5 325 079	2 178 059

**) Koncernen Norra Skogsägarna *) Norra Skogsägarna

Kassaflödesanalys (tusental kronor)

	Koncern 2020	Koncern**) 2019	Moder- föreningen 2020	Moder- föreningen*) 2019
Den löpande verksamheten				
Resultat efter finansiella poster	1 612 987	109 952	1 359 570	108 097
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m.m.	-1 562 996	56 580	-1 343 166	52 293
	49 991	166 532	16 404	160 390
Skatt	-2 233	-7 446	2 914	-7 446
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	47 758	159 086	19 318	152 944
Ökning(-)/Minskning(+) av varulager	302 331	-67 847	300 414	-66 002
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar	-576 615	28 169	481 100	22 315
Ökning(-)/Minskning(+) av kortfristiga placeringar	-727 503	-81 509	-727 503	-81 509
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder	349 219	69 912	610 240	70 813
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-604 809	107 811	683 569	98 561
Investeringsverksamheten				
Infusionerade likvida medel	71 726	-	71 726	-
Försäljning av koncernföretag	1 834 786	-	255 131	-
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-162 189	-87 486	-142 349	-78 383
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	45 263	2 863	45 191	2 863
Infusionerade finansiella anläggningstillgångar	133	-	133	-
Avyttring/minskning av finansiella tillgångar	-	-	270 000	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten	1 789 719	-84 623	499 832	-75 520
Finansieringsverksamheten				
Ut- / inbetalning av insatskapital	731	-3 895	731	-3 895
Infusionerade insatser	112 449	-	112 449	-
Förändring av långfristiga skulder	2 365	34 999	2 365	34 999
Förändring av långfristiga fordringar	275	348	276	348
Utbetald insatsränta	-7 900	-7 169	-7 900	-7 169
Erhållna koncernbidrag	-	-	-	430
Lämnade koncernbidrag	-	-	-	-153
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	107 920	24 283	107 921	24 560
Årets kassaflöde	1 292 830	47 471	1 291 320	47 601
Likvida medel vid årets början	116 217	68 462	113 617	66 016
Likvida medel vid årets slut	1 409 047	115 933	1 404 939	113 617

TILLÄGGSUPPLYSNINGAR TILL KASSAFLÖDESANALYS (tusental kronor)

Betalda räntor och erhållen utdelning. Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet med mera.

Anteciperad utdelning från dotterföretag	-	-	-1 310 522	-
Av- och nedskrivningar av tillgångar	121 657	57 102	98 040	52 815
Rearesultat försäljning av rörelse/dotterföretag	-1 712 707	-	-156 649	-
Resultat vid försäljning av materiella anläggningstillgångar	12 522	-2 382	12 492	-2 382
Avsättningar till pensioner	1 633	1 860	1 633	1 860
Övriga avsättningar	13 301	-	11 840	-
Andra ej likviditetspåverkande resultatposter	598	-	-	-
	-1 562 996	56 580	-1 343 166	52 293

**) Koncernen Norra Skogsägarna *) Norra Skogsägarna

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

(belopp i tusental kronor om inget annat anges)

Allmänna redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats enligt redovisningslagen (1995:1554) och BFAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Enligt övergångsreglerna till K3 i kapitel 35 finns en lättnadsregel i punkt 35.28. Denna regel innebär att tillgången och skulden får värderas till den återstående skulden enligt leasingavtalet. Regeln har tillämpats för såväl innevarande räkenskapsår som jämförelseåren. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Inkuransavdrag på tre procent av det samlade anskaffningsvärdet har återlagts i koncernen.

Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Värderingsprinciper med mera

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden respektive nominella belopp om inget annat anges nedan.

Skatt

Total skatt utgörs av aktuell och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. I föreningen redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Varulager

Färdiga varor värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och verkliga värdet. Råvaror, halvfabrikat och övriga lagervaror värderas till det lägsta av anskaffnings- och återanskaffningsvärdet. Varulagret har värderats till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Med nettoförsäljningsvärde avses varornas beräknade försäljningspris minskat med försäljningskostnader. Den valda metoden innebär att erforderlig inkurans i varulagret har beaktats.

Fordringar

Fordringar har efter individuell värdering upptagits till belopp varmed de beräknas inflyta.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats till balansdagens kurs alternativ terminkurs. Kursdifferenser på kortfristig fordringar och skulder ingår i rörelseresultatet,

medan differenser på finansiella fordringar och skulder redovisas bland finansiella poster.

Avskrivningsprinciper för anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Materiella anläggningstillgångar har delats upp på betydande komponenter när komponenterna har väsentligt olika nyttjandeperioder. Avskrivningsbart belopp utgörs av anskaffningsvärdet minskat med ett beräknat restvärde om detta är väsentligt. Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Stomme	20–50 år
Tak	15–25 år
Fasad	25 år
Inre ytskikt	15 år
Installationer	15 år
Hyresgäst Anpassning	15 år
Markanläggningar	20 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5–15 år
Inventarier, verktyg och installationer	3–5 år

Likvida placeringar

Likvida placeringar värderas i enlighet med årsredovisningslagen till det lägsta av anskaffningsvärdet och det verkliga värdet.

Transaktioner med närstående

Inga betydande transaktioner har genomförts på andra än marknadsmässiga villkor med sådana närstående parter som definieras i ÅRL 5. 12a.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderföreningens Norra Skog ek. för. och samtliga dotterbolag där moderföreningen innehade mer än 50 procent av röstetalet. Koncernredovisningen innehade mer än 50 procent av röstetalet.

Av moderföreningens totala inköp och försäljning avser 12 133 537 kronor (5 868 885) av inköpen och 3 456 925 kronor (325 605) av försäljningen andra företag inom koncernen.

Övrigt

I resultaträkningen har skett en förändring beträffande klassificering av vissa kostnadsposter som till och med 2019 redovisats på raden Övriga externa kostnader men som från och med 2020 i stället redovisas på raden Råvaror, förnödenheter och handelsvaror. Detta förklaras av att Norra Skogsägarna och Norrskog innan fusionen definierade vissa kostnadsposter olika i resultaträkningen.

Noter till resultat- och balansräkningar

Not 1 Nettoomsättning per rörelsegren och geografisk marknad

Nettoomsättning per rörelsegren	Koncernen 2020	Moderföreningen 2020	Nettoomsättning per geografisk marknad	Koncernen 2020	Moderföreningen 2020
Skogsbruk och virkeshandel	2 654 105	2 660 425	Sverige	3 592 186	3 649 644
Industri	2 029 654	2 081 451	Övriga Norden	323 878	323 878
Övrigt	815	156	Övriga Europa	307 704	307 704
Summa	4 684 574	4 742 032	Asien	179 559	179 559
varav export	1 092 388	1 092 388	Afrika	281 247	281 247
			Summa	4 684 574	4 742 032

Not 2 Operationella leasingavtal

Operationella leasingavtal	Koncernen		Moderföreningen	
	2020	2019	2020	2019
Kostnadsförda leasingavgifter avseende operationella leasingavtal	8 875	6 644	8 875	6 644
Framtida minimileasingavgifter avseende ej uppsägningsbara operationella leasingavtal: Ska betalas inom 1 år	7 830	5 328	7 830	5 328
Ska betalas inom 2–5 år	17 680	12 399	17 680	12 399

Moderföreningen och koncernen har ingått följande väsentliga leasingavtal vilket redovisas som operationella leasingavtal: Nordea Fleet AB & Svensk Vangsparkfinans AB & Leaseplan vid leasing av fordon. Handelsbanken Finans, leasing av truckar.

Not 3 Uppgifter om personal samt ersättningar till styrelse och revisorer

Medeltal anställda, antal	Koncernen		Moderföreningen	
	2020	2019	2020	2019
Kvinnor	112	58	112	58
Män	532	327	532	327
Summa	644	385	644	385

Könsfördelning i företagsledningen

Andel kvinnor	2020	2019
Styrelse och vd	46%	25%
Övriga ledande befattningshavare	42%	43%

Sjukfrånvaro, i procent

	2020	2019
Total sjukfrånvaro i förhållande till den ordinarie arbetstiden	3,4%	2,5%
Långtidssjukfrånvaro i relation till den totala sjukfrånvaron	42,3%	38,3%
Sjukfrånvaro män	3,5%	2,5%
Sjukfrånvaro kvinnor	3,1%	2,4%

Löner och ersättningar	Koncernen		Moderföreningen	
	2020	2019	2020	2019
Styrelse, vd och v.vd	7 751	4 948	7 751	4 948
Övriga anställda	306 934	171 684	306 934	171 684
Summa	314 685	176 632	314 685	176 632

Under året har vd Pär Lärkeryd erhållit 2 325 kkr och v.vd Mats Boström har erhållit 1 505 kkr i lön och ersättning. Olov Söderström har erhållit 909 kkr under sin tid som vd och v.vd. Ordförande Torgny Hardselius har erhållit 425 kkr i arvode och ersättning och Stig Högberg har erhållit 203 kkr under sin tid som ordförande.

Avtal om avgångsvederlag

Vid uppsägning från föreningens sida är vd berättigad att uppbära avgångsvederlag motsvarande lön under 18 månader. Pensionsålder 65 år.

Sociala kostnader	Koncernen		Moderföreningen	
	2020	2019	2020	2019
Sociala kostnader	134 097	77 243	134 097	77 243
Varav pensionskostnad vd, v.vd	2 159	1 184	2 159	1 184
Varav övrig pensionskostnad	26 816	16 828	26 816	16 828

Arvode och kostnads- ersättning till revisorer	Koncernen		Moderföreningen	
	2020	2019	2020	2019
Revisionsuppdrag, Ernst & Young AB	1480	540	1480	540
Andra uppdrag, Ernst & Young AB	911	183	911	183
Revisionsuppdrag, Grant Thornton	159	–	159	–
Andra uppdrag, Grant Thornton	36	–	36	–
Andra uppdrag, Deloitte	23	–	23	–
Övriga revisorer	23	11	23	11
Summa	2 632	734	2 632	734

Not 4 Avskrivningar och nedskrivning av materiella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderföreningen	
	2020	2019	2020	2019
Immateriella anläggningstillgångar	12 467	–	12 467	–
Byggnader	1 208	4 269	–2 726	1 192
Markanläggningar	3 940	1 653	3 024	659
Skogsfastigheter	870	137	–	125
Maskiner och andra tekniska anläggningar	68 673	42 877	66 914	42 877
Inventarier, verktyg och installationer	18 361	8 166	18 361	7 962
Summa	105 519	57 102	98 040	52 815

Not 5 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderföreningen	
	2020	2019	2020	2019
Avkastning finansiella placeringar	15 301	14 529	14 716	14 529
Förändring nedskrivningar finansiella placeringar	–8 008	3 683	–8 008	3 683
Ränteintäkter, leverantörer	269	340	269	340
Ränteintäkter, kunder	537	172	537	172
Övrigt	89	118	84	118
Summa	8 188	18 842	7 598	18 842

Not 6 Räntekostnader och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderföreningen	
	2020	2019	2020	2019
Räntekostnader virkesleverantörer	11 331	5 219	11 331	5 219
Räntekostnader bank	82	35	82	35
Övrigt	5 164	2 819	5 719	2 819
Summa	16 577	8 073	17 132	8 073

Not 7 Obeskattade reserver

Ackumulerade avskrivningar utöver plan	Moderföreningen	
	2020	2019
Maskiner, inventarier	210 700	210 700
Periodiseringsfonder	–	25 900
Summa	210 700	236 600
Utgående balans	210 700	236 600

Not 8 Skatt på årets resultat

	Koncernen		Moderföreningen	
	2020	2019	2020	2019
Aktuell skattekostnad(-) intäkt(+)				
Periodens skattekostnad/skatteintäkt	–2 184	–7 446	–	–7 446
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	–56	–	–	–
Uppskjuten skattekostnad (-) intäkt (+)				
Avseende temp. skillnader	21 473	–13 641	15 352	–1 889
Totalt redov. skattekostnad	19 233	–21 087	15 352	–9 335
Avstämning av effektiv skattesats				
	2020	2019	2020	2019
Redovisat resultat före skatt	1 612 988	1 099 952	1 385 470	53 174
Skatt på redovisat resultat enligt gällande skattesats 21,4 %:	–345 178	–23 530	–296 491	–11 379
Skatteeffekt av:				
Ej avdragsgilla kostnader	–7 346	–470	–7 288	–413
Ej skattepliktiga intäkter	366 994	–	313 346	–
Skattemässig schablonintäkt	–544	–337	–544	–337
Avdragsgill ränta på insatser	3 274	1 692	3 274	1 692
Avdragsgill utbetalning insatsemission	1 180	860	1 180	860
Uppskjuten skatt per.fond	–	524	–	–90
Ändrad skattesats (20,6%)	–2 025	–90	–2 029	67
Övrigt	2 878	264	3 903	265
Redovisad skatt	19 233	–21 087	15 351	–9 335
Effektiv skattesats	1,2%	–19,2%	1,1%	–17,6%



Noter till resultat- och balansräkningar

Balansräkningen

Not 9 Materiella anläggningstillgångar

Koncernen	Pågående nyanlägggn.	Byggnader, mark, markanlägggn.	Maskiner	Inventarier	Skogsmark	Summa
Ingående anskaffningsvärde	7 997	208 044	902 945	80 291	89 572	1 288 849
Ingående anskaff.värde fusion	63 769	278 936	554 039	134 289	36	1 031 069
Omklassificeringar	-91 195	10 842	69 633	4 275	-	-6 444
Investeringar	96 467	5 311	10 284	24 016	-	136 078
Försäljningar/utrangeringar	-	-41 095	-21 519	-4 965	-89 572	-157 151
Utgående anskaffningsvärde	77 039	462 038	1 515 382	237 905	36	2 292 401
Ingående avskrivningar	-	-109 002	-499 480	-59 150	-12 716	-680 348
Ingående avskrivningar fusion	-	-156 276	-414 549	-74 398	-	-645 223
Försäljningar/utrangeringar	-	18 016	22 659	4 393	12 716	57 784
Årets avskrivningar enligt plan	-	-11 549	-57 216	-16 380	-	-85 144
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	-	-258 810	-948 586	-145 535	-	-1 352 931
Utgående planenligt restvärde	77 039	203 228	566 797	92 370	36	939 469
Ingående nedskrivningar	-	-	-	-	-4 742	-4 742
Ingående nedskrivningar fusion	-	-34 406	-730	-56 753	-	-91 889
Försäljningar/utrangeringar	-	-	-	-	4 742	4 742
Årets nedskrivningar	-	-	-2 013	-106	-	-2 119
Utgående ack. nedskrivningar	-	-34 406	-2 743	-56 859	-	-94 007
Utgående redovisat restvärde	77 039	168 822	564 054	35 511	36	845 462

Skogsmästaren 1 har värderats till 48 mkr av oberoende värderingsman. Redovisat värde uppgår till 11 986 tkr.

Moderföreningen	Pågående nyanlägggn.	Byggnader, mark, markanlägggn.	Maskiner	Inventarier	Skogsmark	Summa
Ingående anskaffningsvärde	7 817	73 991	902 945	77 876	55 742	1 118 371
Anskaffning via fusion	63 769	246 377	452 877	134 289	36	897 349
Omklassificeringar	-91 195	10 842	75 809	4 275	-	-268
Investeringar	81 426	4 535	10 284	23 999	-	120 244
Försäljningar/utrangeringar	-	-38 322	-21 519	-4 965	-55 742	-120 548
Utgående anskaffningsvärde	61 818	297 424	1 420 396	235 473	36	2 015 147
Ingående avskrivningar	-	-48 616	-499 480	-57 434	-12 716	-618 246
Ingående avskrivningar via fusion	-	-130 497	-322 160	-74 398	-	-527 055
Försäljningar/utrangeringar	-	15 243	21 520	4 391	12 716	53 870
Årets avskrivningar enligt plan	-	-6 945	-58 876	-16 201	-	-82 022
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	-	-170 815	-858 996	-143 642	-	-1 173 453
Ingående nedskrivningar fusion	-	-31 403	-	-56 753	-	-88 156
Årets nedskrivningar	-	-	-2 013	-106	-	-2 119
Utgående ack. nedskrivningar	-	-31 403	-2 013	-56 859	-	-90 275
Utgående redovisat restvärde	61 818	95 205	559 388	34 972	36	751 419

Not 10 Andelar i koncernföretag

Specifikation av aktier i dotterföretag:	Org.nr.	Säte	Antal	Andel %	Eget kapital	Bokfört värde Resultat	2020-12-31	2019-12-31
Lycksele Trävaru AB	556049-6480	Umeå	10 000 st	100	1 192	-12	2 430	2 430
Sävar Såg & Hyvleri AB	556089-3793	Umeå	1 000 st	100	4 254	-11	2 559	2 559
Fastigh. Kvarteret Skogen Nr. 1 AB	556052-4380	Umeå	100 st	100	12 735	514	16 350	16 350
Mjotrasket Skog AB	556859-3361	Umeå	-	-	-	-	-	10 967
Innanbäcken Skog AB	556859-0748	Umeå	-	-	-	-	-	12 695
Norra Skogsbilväg AB	556534-0493	Umeå	1 000 st	100	133	-11	-	-
Skog Sjuttio AB	556077-5933	Umeå	1 000 st	100	1 310 642	1 311 660	101	-
Camfore Hissmofors-Ocke AB	556094-7193	Umeå	108 660 st	100	16 114	2	17 053	-
Hallens-Backen AB	559123-9214	Umeå	200	100	61	11	50	-
Summa aktier i dotterföretag					1 345 131	1 312 153	38 543	45 001

Ingående redovisat värde	45 001
Tillkommande via fusion	74 921
Tillkommande dotterbolag	17 103
Avyttrade dotterbolag	-98 482
Utgående redovisat värde	38 543

Not 11 Andra långfristiga värdepappersinnehav

Aktier och andelar	Koncernen	Moderföreningen
Ingående redovisat värde	290	290
Infusionerade långfristiga värdepappersinnehav	298	298
Utgående redovisat värde	588	588

Not 12 Uppskjuten skattefordran avseende temporära skillnader

	Koncernen		Moderföreningen	
	2020	2019	2020	2019
Ingående saldo	1 585	3 384	1 585	3 384
Tillkommande skattefordringar via fusion	35 640	-	35 640	-
Tillkommande skattefordringar	18 328	-	18 328	-
Återförda skattefordringar	-3 220	-1 799	-1 585	-1 799
	52 333	1 585	53 968	1 585
Uppskjuten skatteskuld	2020	2019	2020	2019
Maskiner och inventarier	45 113	43 404	-	-
Periodiseringsfond	68	5 427	-	91
Skogsfastigheter	-	2 320	-	-
Inkuransavdrag enligt K3	1 568	2 181	-	-
Summa	46 749	53 332	-	91

Not 13 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

I huvudsak fordringar gällande transportbidrag, försäkringsersättning, projektstöd samt skogsbruksplaner.

Not 14 Kortfristiga placeringar

	Koncernen		Moderföreningen	
	Bokfört värde	Marknadsvärde	Bokfört värde	Marknadsvärde
Likvida medel och räntebärande värdepapper ^{*)}	1 747 092	1 752 000	1 747 092	1 752 000
Aktier och aktiefonder ^{*)}	33 075	43 756	33 075	43 756
Alternativa investeringar ^{*)}	55 819	64 476	55 819	64 476
Summa	1 835 986	1 860 232	1 835 986	1 860 232

^{*)} Aktier och obligationer är värderade till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde 20-12-31.

Noter till resultat- och balansräkningar samt övriga noter

Not 15 Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser

	Koncernen		Moderföreningen	
	2020	2019	2020	2019
Pensionsskuld vid årets början	71 268	69 408	71 268	69 408
Årets avsättning	1 633	1 860	1 633	1 860
Pensionsskuld vid årets slut	72 901	71 268	72 901	71 268
Därav planpensioner hos FPG/PRI	72 901	71 268	72 901	71 268

Not 16 Övriga avsättningar

	Koncernen		Moderföreningen	
	2020	2019	2020	2019
Infusionerade avsättningar avseende miljöåtaganden	4 000	–	4 000	–
Årets avsättning avseende miljöåtaganden	12 800	–	12 800	–
Övriga avsättningar vid årets slut	16 800	–	16 800	–

Not 17 Långfristiga skulder till virkesleverantörer

Förfallotidpunkt, efter fem år från balansdagen

Skulder betalningsplan 31 260

Not 18 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderföreningen	
	2020	2019	2020	2019
Socialförsäkringsskuld	11 390	5 863	11 390	5 863
Semesterlöneskuld	27 221	18 661	27 221	18 661
Övrigt	133 229	73 496	131 803	71 540
Summa	171 840	98 020	170 414	96 064

Övriga noter

Fusion

Skogsägarna Norrskog Ek. förening med org.nr. 788400-1335 fusionerades in i Skogsägarna Norra Skog Ek. förening per 2020-05-15.

Nettoomsättning 2020-01-01-2020-05-15: 611 280

Rörelseresultat 2020-01-01-2020-05-15: -69 903

Anläggningstillgångar 675 660

Omsättningstillgångar 1 080 876

Eget kapital inklusive beräknat resultat vid fusionstillfället 328 326

Avsättningar 6 690

Långfristiga skulder 570 755

Kortfristiga skulder 850 765

Ställda säkerheter

För egna skulder och avsättningar	Koncernen		Moderföreningen	
	2020	2019	2020	2019
Företagsinteckningar	24 000	24 000	24 000	24 000

Eventualförpliktelser

	Koncernen		Moderföreningen	
	2020	2019	2020	2019
Garantiåtaganden FPG/PRI	1 458	1 425	1 458	1 425
Borgensförbindelser	159	567	159	567
Summa	1 617	1 992	1 617	1 992

Upplysningar om finansiella instrument

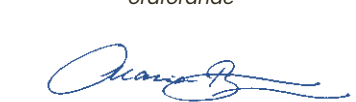
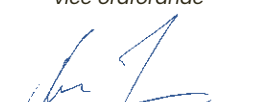
Säkringsredovisning

Föreningen tillämpar säkringsredovisning. Säkringsredovisningen innebär att värdeförändring på säkringsinstrument och säkrad post inte redovisas, avseende säkrad valutarisk.

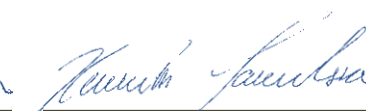
Säkrad post utgör framtida prognostiserade kassaflöden hänförliga till förvärv av andelar i intressebolag i utländsk valuta, EUR. Säkringsinstrumenten är grupp av valutaterminer och kontotillgodohavande i EUR. Per 2020-12-31 hade föreningen säkringsinstrument som säkrade kassaflöde om 102,5 MEUR.

Föreningen använder även valutaterminer för att eliminera valutarisker som är förknippade med försäljning av utländsk valuta. En valutatermin är ett avtal mellan Norra Skog och banken om försäljning om ett visst belopp i utländsk valuta mot köp av ett visst belopp i svensk valuta, vid ett visst framtida datum. Förändringar i avistakurser eller marknadsvärdet på valutaterminen förändras fram till förfallodagen. Norra Skogs innehav vid årsskiftet av valutaterminer uppgick till ett värde av 85,1 MSEK.

Umeå den 3 mars 2021

			
Torgny Hardselius ordförande	Stig Högborg vice ordförande	Lars-Eric Aaro	Bengt Berglund
			
Maria Broman	Anders Jonsson	Charlotta Kristow	Hilda Runsten
			
Karin Sandberg	Marie Simonsson	Oskar Sjölund	Maria Adlers
			
Kjell Grönlund Arbetstagarrepresentant	Pär Lärkeryd Verkställande direktör	Jörgen Ågren Arbetstagarrepresentant	

Vår revisionsberättelse har lämnats den 3 mars 2021

		
Anita Wiklander	Kenneth Samuelsson	Patric Birgersson, auktoriserad revisor

Kooperativ styrningsrapport 2020

I samband med Norra Skogs extra föreningsstämma 26 augusti 2020 antogs Svensk kod för styrning av kooperativa och ömsesidiga företag. Syftet med koden, som är framtagen av Svensk Kooperation, är att främja medlemsdialogen och de demokratiska beslutsprocesserna i kooperativa och ömsesidiga företag, öka transparensen samt öppenheten i styrelsens arbete.



Styrgruppen: Olov Söderström, Torgny Hardselius, Maria Broman, Pär Lärkeryd, Charlotta Kristow och Stig Högberg.

Koden är branschöverskridande och baseras på åtta principer, utan regler. Företag som antar koden ska följa och beskriva hur de åtta principerna har tillämpats. Svensk Kooperations styrelse är huvudman för förvaltning och utveckling av koden och har för detta ändamål tillsatt en kommitté för utveckling och förvaltning av koden.

I Norra Skogs första styrningsrapport fokuseras på ägardialogen inför fusionen mellan Skogsägarna Norrskog och Norra Skogsägarna, en beskrivning av den nya föreningsstyrningen, samt hur föreningen idag efterlever koden och vilka åtgärder som planeras framåt för att leva upp till koden. Rapporteringen i

denna styrningsrapport följer strukturen för kodens åtta principer.

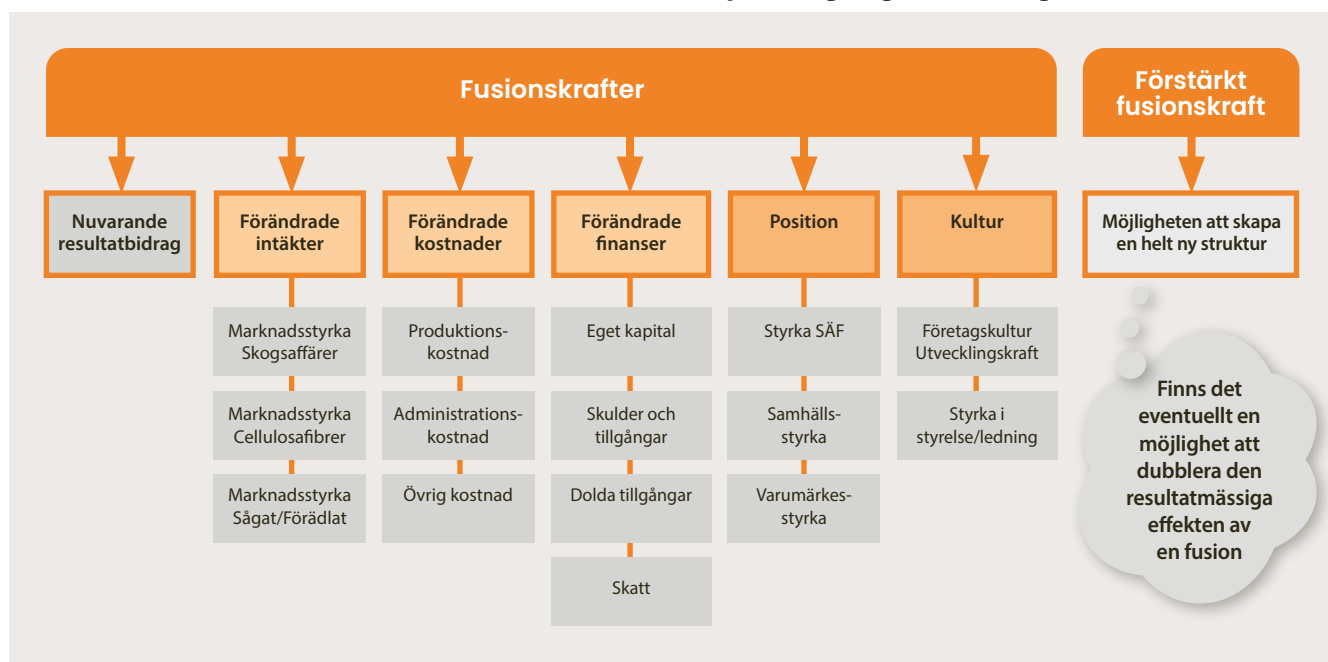
1. Syfte och medlemsnytta

Föreningens syfte är att främja medlemmarnas ekonomiska och näringspolitiska intressen, vilket stipuleras i stadgarnas ändamålsparagraf.

Fusionsprocessen

I oktober 2018 fattade styrelserna för Norra Skogsägarna och Skogsägarna Norrskog beslut om att ge ordförande, vice ordförande och vd i respektive förening i uppdrag att föreslå en process för fusionsutredning. Inför beslutet

Bedömda fusionskrafter i den nya skogsägarföreningen



att föreslå en fusion vid en extra stämma 7 februari 2020, fattade styrelserna beslut i tre omgångar där bägge styrelserna varje gång gavs möjlighet att backa ur.

Styrgruppen har bestått av

Maria Broman
Torgny Hardselius
Stig Högberg
Gunnar Heibring tom 2019-06-04
Charlotta Kristow from 2019-06-04
Pär Lärkeryd
Olov Söderström

Nya stadgar

En stadgrupp tillsattes i september 2019 med uppgift att ta fram nya stadgar för den nya gemensamma föreningen, Skogsägarna Norra Skog ekonomisk förening. Stadgruppen tog även fram förslag till interimstadgar för Skogsägarna Norrskog och Norra Skogsägarna som skulle gälla fram till fusionsdagen.

Ändamålsparagrafen fastställer föreningens syfte och ramarna för föreningens verksamhet. I de nya stadgarna moderniserades språket. De nya stadgarna tog även vara på en förändring i lagen om ekonomiska föreningar som gjordes för två år sedan. Förändringen innebar att ekonomiska föreningar tillåts ha investerande medlemmar och detta har omsatts i stadgarna till att omfatta seniora medlemmar och familjemedlemmar.

Genom dessa förändringar kan en ordinarie medlem bjuda in sina närstående som familjemedlemmar

och de ger även möjlighet för en äldre skogsägare att kvarstå som medlem efter en generationsväxling. Detta nytänkande uppmärksammades av organisationen Svensk Kooperation och ledde till att Norra Skog den 17 december 2020 föräddes Svensk Kooperations pris för kooperativ utveckling.

Ägardialog

De bägge styrelserna träffades första gången gemensamt i september 2019. I samband med detta inleddes en workshop om den nya föreningens vision och kärnvärden. Även valberedningsarbetet startades upp i september 2019 och fusionsplanen offentliggjordes för medlemmarna.

Under fusionsprocessen genomfördes ägardialoger med förtroendevalda och medlemmar. Under perioden 11–25 november genomförde styrgruppen en dialogresa på 14 orter där Sbo-råd och fullmäktige träffades. Bland annat skedde en omröstning av föreningens framtida kärnvärden. I januari 2020 genomfördes fysiska träffar för medlemmarna i Luleå, Umeå, Kramfors, Östersund och Stockholm. Två av medlemsträffarna sändes även digitalt så att medlemmarna kunde närvara och ställa frågor till styrgruppen oavsett boendeort.

Under ägardialogen diskuterades bland annat förslag till ny föreningsstyrning, nya stadgar samt möjliga fusionskrafter av ett samgående av de bägge föreningarna. Styrgruppen lyfte även fram möjligheten till förstärkt fusionskraft mot bakgrund av den kraft som en ny skogsägarförening kan åstadkomma. Redan i december 2020 skickade Norra Skog ut ett pressmeddelande om

Medlems-
demokrati

att föreningen blir delägare i Metsä Boards massaindustri i Husum, med 30 procents ägarskap i Husum Pulp AB. Investeringen kommer på sikt att skapa stor medlemsnytta för föreningens medlemmar.

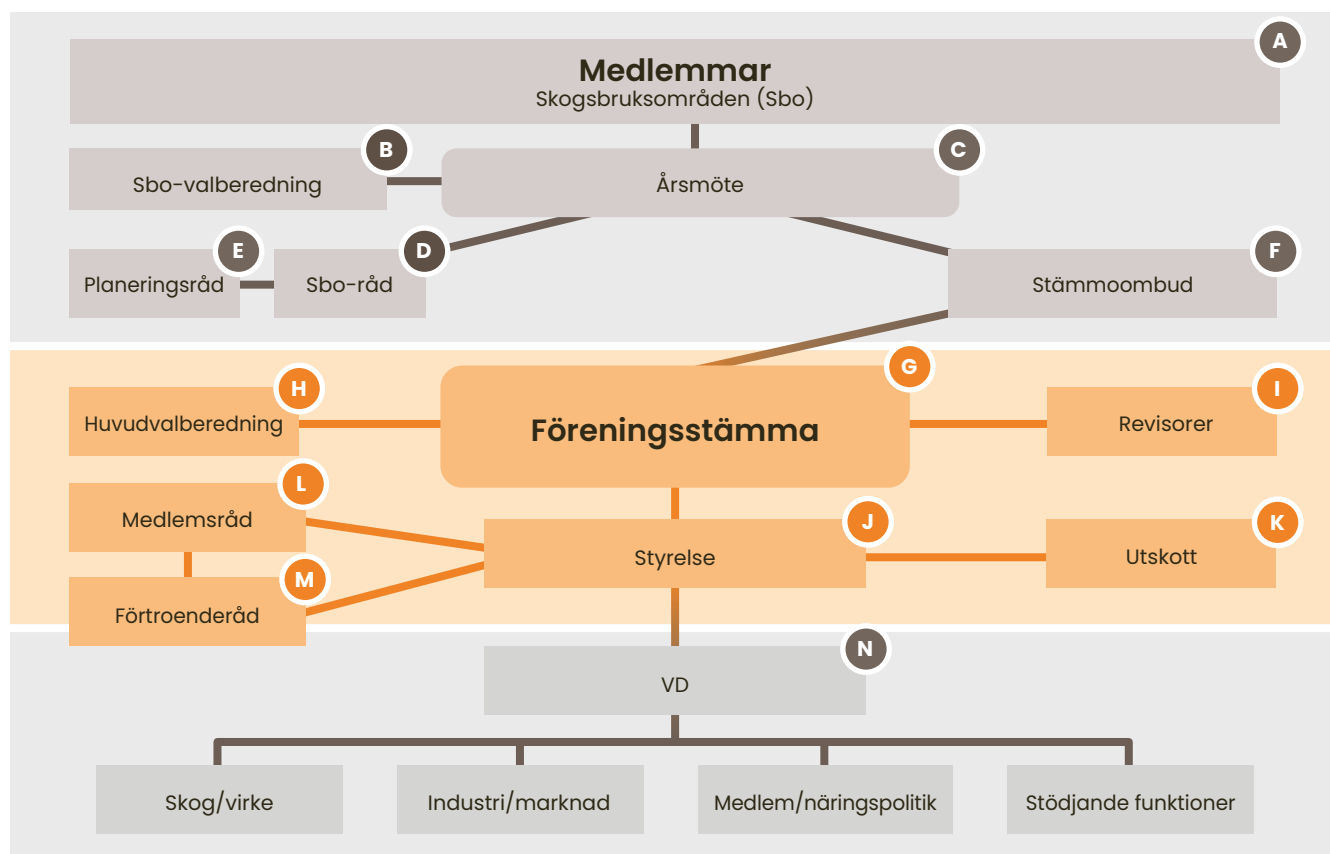
2. Demokratiska processer

Norra Skogs medlemmar äger och styr föreningen enligt principen en medlem en röst. **(A)** Medlemmarna delas in i skogsbruksområden efter var deras fastighet är belägen. **(B)** Sbo-valberedningarna bereder valen av ledamöter i Sbo-råden, årsmötespresidium och stämmoombud inför årsmötet. I samband med **(C)** Årsmötet väljs Sbo-rådets ledamöter, Sbo-valberedningen och ombud till föreningsstämman. På årsmötet behandlas även motioner från medlemmar och verksamheten presenteras. **(D)** Sbo-råden arrangerar medlemsaktiviteter och bevakar lokala näringspolitiska frågor. Sbo-råden

utgör även en kontaktyta till medlemmarna och utgör ett remissorgan för styrelsen.

(E) Planeringsråden består av alla Sbo-ordföranden som ingår inom respektive fältområde samt fältområdeschef. Planeringsrådet samordnar medlemsaktiviteter inom fältområdet, nominerar kandidater till huvudvalberedningen, medlemsråd och stadgrupp. I samband med planeringsrådet diskuteras även angelägna ägarfrågor i föreningen. **(F)** Stämmoombuden väljs på Sbo-årsmötet och utgör fullmäktige vid föreningsstämman. Totalt utgörs fullmäktige av 99 ledamöter.

(G) Föreningsstämman är föreningens högsta beslutande organ. Föreningsstämman väljer bland annat vilka personer som ska ingå i styrelsen, huvudvalberedningen och revisorer. På stämman behandlas även motioner från Sbo-råden och medlemmar.



Värde-
skapandeMedlems-
nytta

(H) Huvudvalberedningen har till uppgift att nominera kandidater till styrelsen. Valberedningen nominerar även revisorer samt lämnar förslag till ersättningar och arvoden till förtroendevalda i föreningen.

(I) Revisorer väljs på föreningsstämman. Ett auktoriserat revisionsbolag, samt två förtroendevalda revisorer som granskar föreningen ur ett medlemsperspektiv.

(J) Styrelsen väljs av föreningsstämman. Styrelsen beslutar bland annat om riktlinjer, strategier och övergripande mål för föreningen. (K) Utskott kan styrelsen tillsätta för att bereda olika typer av frågor.

(L) Medlemsrådet ska fånga upp och identifiera angelägena utvecklingsfrågor. Medlemsrådet planerar även programmet för förtroenderådet och stöttar förtroendevalda. I medlemsrådet ingår tre representanter från Sbo-råden vilka nomineras av planeringsråden, tre styrelseledamöter samt medlemschefen.

(M) Förtroenderådet samlas normalt två gånger om året och består av Sbo-rådets ordföranden. Till förtroenderådets sammankomster bjuds även styrelsen, huvudvalberedningen och revisorer samt ett antal tjänstepersoner. Förtroenderådet diskuterar aktuella ägarfrågor och utvecklingsfrågor i föreningen. (N) Vd utses av styrelsen och leder den dagliga affärsverksamheten.

3. Medlemmarnas deltagande i företagets värdeskapande

Den kooperativa affärsmodellen utgår från att medlemmarna deltar i företagets värdeskapande genom två roller, en affärsrelation och en ägarrelation. Styrelsen ska säkerställa att dessa relationer är utformade så att de främjar medlemmarnas ekonomi, engagemang och lojalitet.

Affärsrelationen är medlemmarnas deltagande i verksamheten genom köp och nyttjande av föreningens tjänster och erbjudanden. Ägarrelationen kommer till uttryck genom medlemmarnas insatskapital, rätten att på stämman utse styrelse och medverka i beslut om föreningens syfte, strategier och långsiktiga utveckling.

För det senare ändamålet, medverkan i beslut om föreningens syfte, strategier och långsiktiga utveckling utgör medlemsrådet, planeringsråden och förtroenderåden viktiga forum för styrelsen att involvera och fånga upp medlemmarnas mening. Ägardialoger i specifika



ämnen är ett annat viktigt verktyg för styrelsen att involvera medlemmarna i företagets värdeskapande.

4. Stämman

Den 7 februari 2020 genomfördes extrastämmor i Skogsägarna Norrskog och Norra Skogsägarna i Örnsköldsvik angående en fusion mellan de båda föreningarna. Fullmäktige i de bägge föreningarna beslutade enhälligt att anta fusionsplanen. I samband med extrastämmorna antogs även nya stadgar för Skogsägarna Norra Skog ekonomisk förening. Fullmäktige godkände även interimsstadgar i de båda föreningarna att tillämpas direkt enligt styrelsernas förslag fram till fusionsdagen.

Ordinarie föreningsstämmor i Skogsägarna Norrskog och Norra Skogsägarna ekonomisk förening hölls 4 maj. Mot bakgrund av spridningen av det nya coronaviruset Covid-19, och förbudet mot allmänna sammankomster med mer än 50 personer hade valda fullmäktige givits möjlighet att utöva sin rösträtt via e-post före stämman. Styrelsens beslut grundades sig på lag om tillfälliga åtgärder för att underlätta genomförandet av bolags- och föreningsstämmor.

Bolagsverket godkände fusionen 15 maj och den nya skogsägarföreningen, Skogsägarna Norra Skog ekonomisk förening var bildad. En extrastämma i Skogsägarna Norra Skog ekonomisk förening hölls den 26 augusti. Vid stämman antog fullmäktige svensk kod för styrning av kooperativa och ömsesidiga företag, behandlade tio stycken motio-

ner, val av valberedning och beslutade om ersättningar till dem som enligt stadgarna väljs till olika uppdrag.

5. Valberedningen

I samband med att fusionsplanerna blev kända träffades de båda föreningarnas valberedningar i september 2019 med uppgift att förbereda valen till extrastämmorna 7 februari.

I respektive valberedning har ingått;

Norra Skogsägarna

Gunnar Liljebäck, Överkalix
Lars-Ivar Pettersson, Rognäs
Göran Lööf, Skellefteå
Deserée Olovsson, Lövsånger
Svarte Swartling, Umeå
Roland Sjögren, Lycksele
Nils-Gunnar Bylund, Bjästa
Anders Jonsson, Nordmaling
Hans Åkermark, Bollstabruk

Skogsägarna Norrskog

Carl Norén, Varpsjö
Jan Bylund, Häggdånger
Stig Wiklund, Sundsvall
Monica Jakobsson, Östersund
Eva Jonsson, Öhn Strömsund
Anita Osterling, Bräcke
Lars-Gunnar Nilsson, Åre
Per-Olof Hedström, Helgum

I samband med extrastämman 7 februari beslutade stämman i enlighet med nomineringskommitténs förslag att utöka valberedningen till 17 ledamöter och välja ovanstående personer.

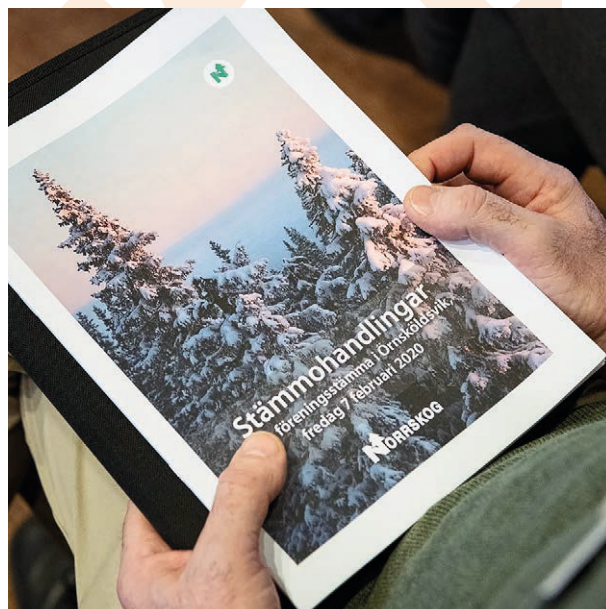
Nomineringskommittén bestod av:

Erik Öhlén, Indalen Sbo
Gunnel Hennebo, Berg Sbo
Helene Eriksson, Umeå Norra Sövar Sbo
Robert Andersson, Storuman Sbo.

Vid Skogsägarna Norra Skogs extra stämma 26 augusti beslutade fullmäktige i enlighet med nomineringskommitténs förslag att välja en valberedning med tolv ledamöter.

Följande personer intill ordinarie föreningsstämma 2021;

Gunnar Liljebäck, Överkalix
Lars-Ivar Pettersson, Rognäs
Deserée Olovsson, Lövsånger
Svarte Swartling, Umeå
Roland Sjögren, Lycksele
Nils-Gunnar Bylund, Bjästa
Carl Norén, Varpsjö
Per-Olof Hedström, Helgum
Stig Wiklund, Sundsvall
Monica Jakobsson, Östersund
Eva Jonsson, Öhn Strömsund
Stig Wiklund, valdes som sammankallande.



Till ordinarie föreningsstämman 2021 har planeringsråd Nord, Öst och Väst i uppgift att nominera tre ledamöter var till valberedningen.

6. Styrelsen

I samband med extrastämmorna 7 februari beslutade fullmäktige i enlighet med valberedningens förslag att välja följande ledamöter att ingå i Skogsägarnas Norrskogs styrelse och tillika Norra Skogsägarnas styrelse från extrastämman fram till fusionsdagen och därefter i den fusionerade föreningen fram till ordinarie årsstämma 2020.

Vid de ordinarie föreningsstämmorna 4 maj 2020 omvaldes ledamöterna med nedanstående mandatperiod.

Torgny Hardselius , Långträsk (ordförande)	1 år
Maria Broman , Nedre Bäck	2 år
Oskar Sjölund , Malå	2 år
Lars-Eric Aaro , Luleå	1 år
Maria Adlers , Piteå	2 år
Karin Sandberg , Skellefteå	1 år
Stig Högberg , Timrå (vice ordförande)	1 år
Charlotta Kristow , Ånge	2 år
Anders Jonsson , Sundsvall	2 år
Bengt Berglund , Härnösand	2 år
Hilda Runsten , Stockholm	1 år
Marie Simonsson , Strömsund	2 år

Under 2020, innan Bolagsverket godkände fusionen den 15 maj, har Skogsägarna Norrskog ekonomisk förening och Norra Skogsägarna ekonomisk förening haft åtta styrelsemöten vardera.

Skogsägarna Norra Skog ekonomisk förening har under 2020 hållit sju styrelsemöten. Därtill har styrelsen haft tre strategiseminarier, 2020-06-22, 2020-08-28 samt 2020-11-19–2020-11-20.

Vid styrelsemötet 2020-12-17 diskuterades koden för styrning av kooperativa och ömsesidiga företag. Styrelsen beslutade att tillsätta en arbetsgrupp bestående av Maria Adlers, Anders Jonsson och Pär Lärkeryd med uppgift att belysa hur föreningen ska jobba med utvärdering av medlemsorganisationen, utvärdering av styrelsens arbete, ersättnings- och revisionsutskott, samt göra en översyn av styrelsens arbetsordning för att beakta att koden följs i styrelsens arbete.

7. Ersättning till ledande befattningshavare

Företag som ansluter sig till koden för kooperativa och ömsesidiga företag ska ha övergripande riktlinjer för

ersättningar och villkor till ledande befattningshavare (Vd och ledningsgrupp). Riktlinjerna ska tydligt ange hur ersättningar och villkor för ledande befattningshavare fastställs.

Styrelsen ska tillsätta ett ersättningsutskott eller själv fullgöra uppgiften. Principer om ersättningar till ledande befattningshavare ska beslutas av stämman. Företagets revisorer ska granska hur principerna har tillämpats och lämna ett skriftligt yttrande till stämman.

Styrelsen planerar föreslå ordinarie föreningsstämman att anta övergripande riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare under våren 2021.

8. Revision, risk och intern kontroll

Enligt koden ska styrelsen etablera ett ramverk och processer för riskhantering och intern kontroll. Det ska vara anpassat till föreningens komplexitet och omfattning och vara föremål för årlig utvärdering. Styrelsen ska inrätta ett revisionsutskott eller själv fullgöra uppgiften. Styrelsen har tillsatt en arbetsgrupp för att titta närmare på hur dessa uppgifter ska hanteras i styrelsearbetet.

Vid Skogsägarna Norrskogs ordinarie föreningsstämma 4 maj beslutades enligt valberedningens förslag att genom omval välja Grant Thornton Sweden AB till auktoriserat revisionsbolag för tiden intill slutet av nästa ordinarie föreningsstämma eller den tidpunkt som föreningen upplöses genom fusion. Håkan Dahlström och Anita Wiklander valdes till förtroendevalda revisorer för tiden intill slutet av nästa ordinarie föreningsstämma eller den tidpunkt som föreningen upplöses genom fusion.

Ernst & Young Aktiebolag omvaldes den 4 maj som auktoriserat revisionsbolag för Norra Skogsägarna för tiden intill slutet av nästa ordinarie föreningsstämma. Vidare omvaldes Kenneth Samuelsson som förtroendevald revisor med mandattid om två år och nyval av Anita Wiklander som förtroendevald revisor med mandattid om ett år för tiden intill slutet av nästa ordinarie föreningsstämma. ■



Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Skogsägarna Norra Skog, ekonomisk förening för år 2020. Föreningens årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 26–43, 50–52 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2020 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att föreningsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderföreningen och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Revisorernas ansvar enligt denna sed beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar samt De förtroendevalda revisorernas ansvar.

Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisorssed i Sverige. Jag som auktoriserad revisor har fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för den andra informationen. Den andra informationen består av information om verksamheten på sidorna 1–25, 44–49, 53–55 men innefattar inte årsredovisningen, koncernredovisningen och vår revisionsberättelse avseende dessa.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta

verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera föreningen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Den auktoriserade revisorns ansvar

Jag har att utföra revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige.

Mitt mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar jag mig en förståelse av den del av föreningens interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland

upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- inhämtar jag tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Jag ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Jag är ansvarig för mina uttalanden.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

De förtroendevalda revisorernas ansvar

Vi har att utföra en revision enligt revisionslagen och därmed enligt god revisionssed i Sverige. Vårt mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och om årsredovisningen ger en rättvisande bild av föreningens resultat och ställning.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Skogsägarna Norra Skog, ekonomisk förening för år 2020 samt av förslaget till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att föreningsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisionssed i Sverige. Jag som auktoriserad revisor har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som föreningens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av föreningens egna kapital, konsolide-

ringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för föreningens organisation och förvaltningen av föreningens angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma föreningens ekonomiska situation och att tillse att föreningens organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och föreningens ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att föreningens bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen.
- på något annat sätt handlat i strid med lagen om ekonomiska föreningar, årsredovisningslagen eller stadgarna.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av föreningens vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med lagen om ekonomiska föreningar.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen, eller att ett förslag till dispositioner av föreningens vinst eller förlust inte är förenligt med lagen om ekonomiska föreningar.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av föreningens vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för föreningens situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med lagen om ekonomiska föreningar.

Umeå den 3 mars 2021



Patric Birgersson, auktoriserad revisor



Anita Wiklander, förtroendevald revisor



Kenneth Samuelsson, förtroendevald revisor

Fem års sammandrag

Koncern (tusental kronor)

		2020	2019**)	2018**)	2017**)	2016**)
Resultatposter						
Omsättning	Mkr	4 684,6	2 769,6	2 499,6	2 348,0	2 228,7
Rörelseresultat	Mkr	-95,0	99,2	129,7	42,7	58,0
Avskrivningar enligt plan	Mkr	-105,5	-57,1	-49,1	-41,0	-37,5
Finansiella poster netto	Mkr	1 707,9	10,8	-2,8	2,0	-0,7
Resultat efter finansnetto	Mkr	1 613,0	110,0	126,9	44,7	57,3
Balansposter						
Anläggningstillgångar	Mkr	880,3	606,4	578,6	471,7	401,4
Omsättningstillgångar	Mkr	4 441,3	1 577,6	1 406,0	1 339,1	1 279,3
Eget kapital	Mkr	2 465,7	691,3	610,6	511,1	480,3
varav insatskapital	Mkr	314,5	175,1	153,1	149,2	147,6
varav fonder och vinstmedel	Mkr	2 151,2	516,2	457,5	361,9	332,7
Avsättningar	Mkr	136,4	124,6	110,9	93,9	84,2
Långfristiga skulder	Mkr	1 188,9	611,1	576,1	546,1	509,0
Kortfristiga skulder	Mkr	1 530,5	757,0	687,0	659,8	607,2
Balansomslutning	Mkr	5 321,6	2 184,0	1 984,6	1 810,9	1 680,7
Nyckeltal						
1) Kassalikviditet	%	187	145	145	150	154
2) Soliditet	%	46	32	31	28	29
3) Avkastning på totalt kapital	%	43	6	7	3	4
4) Avkastning eget kapital	%	103	14	18	7	10
5) Rörelsemarginal	%	-2	4	5	2	3
Investeringar						
Anläggningstillgångar	Mkr	136,1	87,5	156,8	116,4	93,2
Volymer						
6) Virkesleveranser	1000/m ³ f	3 548	2 189	2 084	2 067	2 027
varav sågtimmer	1000/m ³ f	1 555	1 013	968	907	878
varav massaved	1000/m ³ f	1 921	1 141	1 087	1 125	10 98
Övrigt sortiment	1000/m ³ f	72	35	29	35	51
Sågade trävaror, prod.	1000/m ³ f	836	519	457	426	431
Medlemsantal	st	27 343	16 630	16 357	17 372	16 844
Antal anställda (medeltal)	st	2 126	1 293	1 255*)	1 214	1 152
Löner och arvoden	Mkr	644	385	365	354	347

*) varav 6 500 hektar egen skog.

1) Kassalikviditet

Omsättningstillgångar - varulager
Kortfristiga skulder

2) Soliditet

Eget kapital
Summa tillgångar (balansomslutning)

3) Avkastning på totalt kapital

Rörelseresultat efter avskrivningar + finansiella intäkter (inkl. avkastning finansiella placeringar)
Summa tillgångar (genomsnitt under året)

4) Avkastning på eget kapital

Resultat efter skatt
Eget kapital (genomsnitt under året)

5) Rörelsemarginal

Rörelseresultat (efter avskrivningar)
Nettoomsättning

6) Uppgifterna avser leveranser från privata skogsbruket den säsong som avslutas omedelbart efter respektive räkenskapsår.

**) Koncernen Norra Skogsägarna

Ordförklaringar



Anläggningstillgångar

Värdet på tillgångar som nyttjas stadigvarande i föreningens verksamhet. Hit räknas bland annat byggnader, mark, maskiner, långfristiga värdepappersinnehav och aktier i dotterbolag.

Avkastning på eget kapital

Visar hur verksamheten förräntat det egna kapitalet. Avkastning på totalt kapital visar hur verksamheten förräntat det totala kapitalet.

Avskrivningar

Avskrivningar är kostnader för anläggningstillgångars värdeminskning på grund av ålder och nyttjande.

Avsättningar

Skulder som ingår i balansräkningen, och som är reserverade för ett särskilt ändamål, till exempel pensions- och skatteskulder.

Balansomslutning

Visar föreningens tillgångar, skulder och eget kapital vid en bestämd tidpunkt.

Eget kapital

Föreningens kapital i insatskapital, bundna reserver och fritt eget kapital.

Finansiella poster

Ränteutgifter och -intäkter samt värdeförändringar i börsportföljer och andra placeringar.

Kassalikviditet

Kassalikviditeten är ett mått på hur väl föreningens mest lättillgängliga pengar

(omsättningstillgångarna exklusive lager) täcker upp de kortfristiga skulderna. Om siffran är över 100 procent innebär detta att omsättningstillgångarna är större än de kortfristiga skulderna.

Kortfristiga skulder

Skulder som förfaller inom ett år från bokslutsdagen.

Långfristiga skulder

Skulder som förfaller ett år efter bokslutsdagen.

Nettoomsättning

Föreningens försäljningsintäkter efter avdrag för moms, returer med mera.

Omsättningstillgångar

Tillgångar i form av likvida medel, kundfordringar, varulager med mera.

Rörelsemarginal

Visar hur stor del av föreningens omsättning som till sist blir vinst.

Rörelseresultat

Föreningens resultat från skogsbruksverksamhet, virkeshandel och industri, före finansiella intäkter och kostnader.

Soliditet

Soliditeten är ett mått på föreningens finansiella styrka och betalningsförmåga på lång sikt. Det är ett mått på andelen av föreningens eget kapital i förhållande till balansomslutningen. Styrelsens mål är att föreningens soliditet ska vara minst 30 procent. ■



Skogsbruksområden (Sbo)

Förtroendevalda (ordförande)

Norrbottnen

1. Gällivare – Pajala

Kjell-Åke Andersson
070-557 52 94

2. Haparanda

Göran Tornberg
070-346 25 75

3. Kalix

Ulf Bjuhr
070-580 01 33

4. Luleå Älvdal

Lennart Bergqvist
070-650 71 33

5. Övertorneå

Per Larsson
070-637 56 82

6. Övertorneå

Bengt Toolanen
070-320 39 60

7. Piteå – Älvsbyn

Lars-Ivar Pettersson
070-627 04 43

8. Råneå

Tor Johansson
070-575 54 82

Västerbotten

9. Bjurholm – Fredrika

Carin Eriksson
070-374 98 42

10. Bygdeå – Nysätra

Martin Lundgren
070-326 58 19

11. Jörn – Arvidsjaur – Arjeplog

Göran Lööv
070-394 77 16

13. Lövånger

Johan Frisk
070-577 62 59

14. Lycksele

Ingemar Jonsson
070-269 33 27

15. Nordmaling

Jeanette Åberg
070-276 95 08

16. Norsjö – Malå

Ante Hedlund
070-313 15 49

17. Skellefteå södra – Burträsk

Kerstin Stenberg
070-200 26 77

18. Skellefteå norra

Lars-Olof Lundmark
072-012 70 34

19. Södra Lappland

Patrik Edblom
070-586 35 13

20. Sorsele

Mikael Nilsson
070-559 94 99

21. Storuman

Robert Andersson
070-372 00 81

22. Umeå Norra – Sävar

Staffan Andersson
073-020 68 54

23. Vännäs – Umeå Södra

Anders Nilsson
070-671 10 86

24. Vindeln

Pär Holmström
070-365 13 90

Västernorrland

25. Anundsjö

Sven Sandström
070-654 31 48

26. Borgsjö – Haverö

Liselott Pers
070-363 50 63

27. Härnösand

Anette Thelberg
070-563 50 41

28. Indalen

Erik Öhlén
070-589 80 02

29. Kramfors

Elenor Hamberg
073-023 41 73

30. Medelpad östra

Åsa Eriksson
070-214 13 45

31. Sollefteå

Per-Olof Hedström
070-6972618

32. Sundsvall

Anders Westlund
070 - 686 46 46

33. Torp – Stöde

Per Magnus Sjödell
070-668 54 25

34. Örnsköldsvik norra

Lena Lindgren
070-396 76 64

35. Örnsköldsvik södra

John Hallin
070-356 70 27

Jämtland

36. Berg

Gunnel Hennebo
070-368 11 46

37. Gimån

Anders Tjernström
073-034 13 58

38. Krokom

Daniel Isvén
070-623 43 17

39. Ragunda

Rolf Nilsson
076-813 66 22

40. Strömsund

Maria Grill
070-651 10 82

41. Åre

Lars-Gunnar Nilsson
070-293 98 07

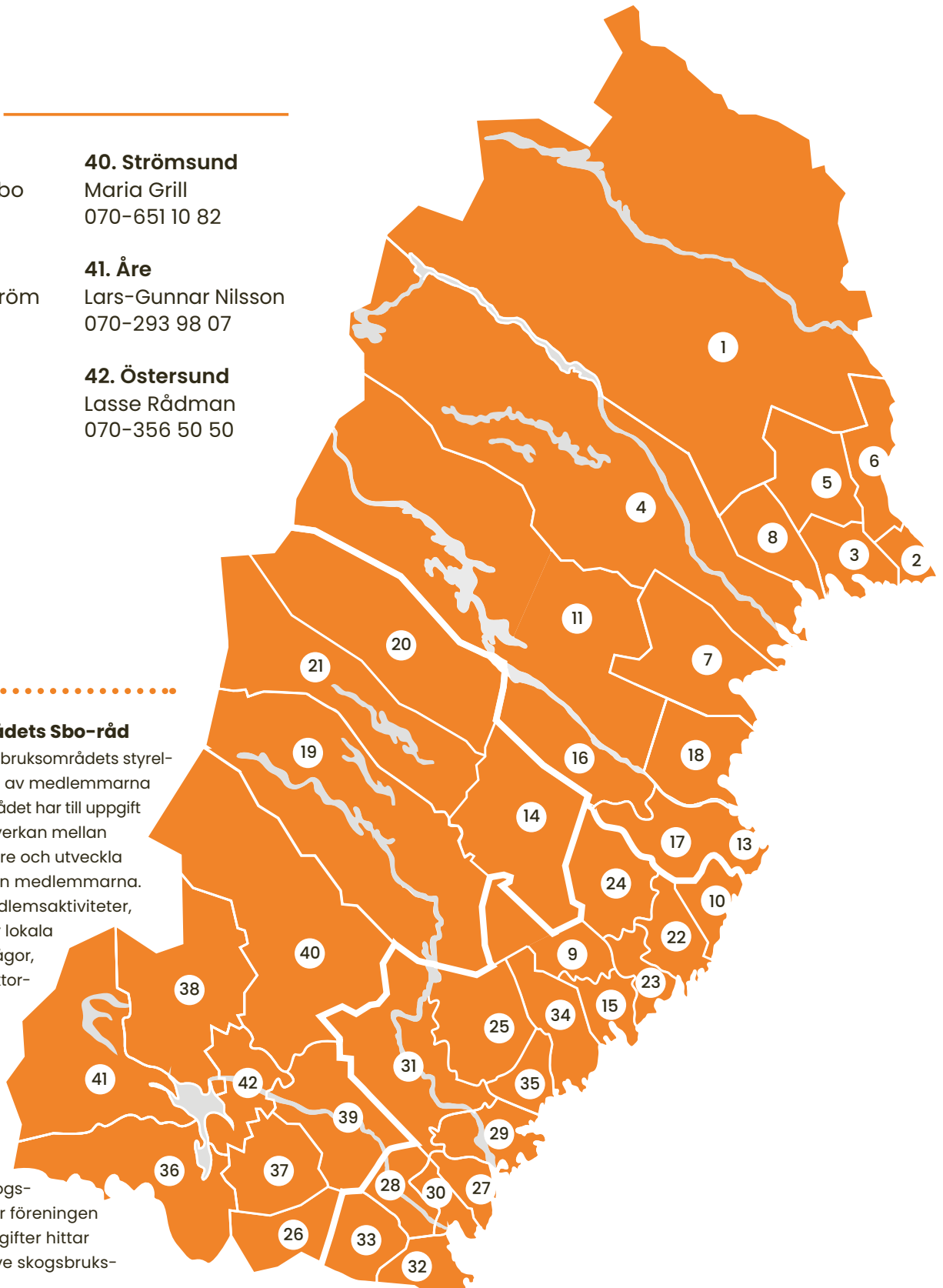
42. Östersund

Lasse Rådman
070-356 50 50

Skogsbruksområdets Sbo-råd

Sbo-rådet är skogsbruksområdets styrelse och röstas fram av medlemmarna på årsmötet. Sbo-rådet har till uppgift att stimulera samverkan mellan enskilda skogsägare och utveckla kontakterna mellan medlemmarna. De arrangerar medlemsaktiviteter, bevakar och driver lokala näringspolitiska frågor, stöttar skogsinspektörerna genom tips och kontakter.

Kontakta Sbo-rådet om du har frågor eller synpunkter gällande medlemsaktiviteter, årsmötet, skogsbruksområdet eller föreningen i stort. Kontaktuppgifter hittar du under respektive skogsbruksområde.



B



Bilaga medföljer.
Returer till:
Norra Skog ek. för.
Box 4076, 904 03 UMEÅ

**norra
skog**