

Årsberättelse

Norra Skog 2025



**norra
skog**

INNEHÅLL

Inledning	4
Året i korthet	6
Medlemmar	10
Skog & Virke	16
Norra Timber	24
Näringspolitik	28
Stödjande funktioner	32
Förvaltningsberättelse	37
Styrelse	42
Resultat- och balansräkning, kassaflödesanalys	45
Noter	49
Fem år i sammandrag	65
Styrningsrapport	66
Revisionsberättelse	74
Skogsbruksområden och årsmöten	77
Så läser du resultat- och balansräkningen	80
Ordförklaringar	83

Styrelsen och verkställande direktör för Norra Skog ekonomisk förening, organisationsnummer 794000-2665, inbjuder till läsning av föreningens årsredovisning. Redovisningen gäller för verksamhetsåret 2025 och omfattar hela koncernen.

Produktion: Norra Skog

Redaktör och skribent: Elin Olsson

Art Director: Cornelia Helleday

Fotograf: Victor Lundberg, Cornelia Helleday, Michael Engman

Illustratör: Cornelia Helleday

Grafisk formgivare: Sara Furberg

Tryckeri: Original Tryckeri Norrland AB



När omvärlden skakar – behovet av stabilitet växer

Det gångna året har varit ett av de mer krävande för skogsindustrin på länge. En orolig omvärld, geopolitisk osäkerhet och ett tilltagande handelskrig mellan stora ekonomier har satt tydliga spår på världsmarknaden. Tillsammans med en starkare svensk krona har förutsättningarna för exportindustrin försvårats på ett sätt som inte setts sedan finanskrisen 2008.

Mot den bakgrunden har Norra Skog navigerat genom året med försiktighet, långsiktighet och fokus på kärnuppgiften: att skapa stabilitet och nytta för medlemmarna – även när marknaden svajar.

– Vi befinner oss i ett läge där många aktörer tvingas till snabba och ibland smärtsamma beslut. För oss har det varit viktigt att hålla fast vid vårt sätt att arbeta och inte låta kortsiktiga svängningar styra helheten, säger Stig Högberg, styrelseordförande i Norra Skog.

Trots ett fortsatt pressat marknadsläge har Norra Skog fortsatt att utvecklas. Medan delar av branschen dragit ned på verksamheter eller skjutit upp investeringar, har föreningen valt att steg för steg bygga vidare på den affärsmodell som vuxit fram under lång tid. En modell som

inte är utformad för att maximera resultatet ett enskilt år, utan för att skapa jämnhet, förutsägbarhet och uthållighet över tid.

– Det är ofta när priserna börjar vända nedåt som skillnaderna mellan olika affärsmodeller blir tydliga. Vår styrka ligger i att vi inte tvärbromsar eller gasar kraftigt beroende på konjunkturen, utan håller en stadig kurs. Det skapar trygghet, både för medlemmar och för hela värdekedjan runt skogen, säger Pär Lärkeryd, vd för Norra Skog.

Ett uttryck för den långsiktigheten är föreningens vinstdelning. Den baseras inte på enskilda års resultat, utan på den samlade utvecklingen över tid. Sedan fusionen har Norra Skog haft en stabil ekonomisk utveckling, och styrelsen kommer därför att föreslå stämman att behålla samma nivå på

vinstdelningen som föregående år.

– Vinstdelningen är ett sätt att visa att medlemskapet bär även över tid. Det handlar inte om toppar och dalar, utan om att dela värde när föreningen går bra sammantaget, säger Stig Högberg.

Året har också rymt viktiga framtidsfrågor. En av de tydligaste milstolparna var skogsutredningen som presenterades under året. Utredningen innehåller flera förslag som, om de genomförs, kan bidra till ökad tydlighet, bättre rättssäkerhet och mer långsiktiga spelregler för skogsägare.

– Skogsbruk bedrivs med mycket långa tidshorisonter. Därför är det avgörande att politiken skapar förutsättningar som håller över tid. Utredningen är ett steg i rätt riktning,



Stig Högberg, Norra Skogs styrelseordförande
och Pär Lärkeryd, Norra Skogs verkställande direktör.

och vi hoppas att den tas vidare till konkreta beslut, säger Pär Lärkeryd.

En annan viktig händelse var lanseringen av den internationella standarden ISO 13391, som för första gången gör det möjligt att beräkna skogens totala klimatnytta på ett mer heltäckande sätt. Utöver kolinlagring i skog och produkter inkluderar standarden även den klimatnytta som uppstår när träprodukter ersätter fossila material.

– Det här ger en mer rättvisande bild av skogens roll i klimatomställningen. För oss är det ett viktigt verktyg för att kunna visa på helheten, säger Pär Lärkeryd.

Samtidigt har året också präglats av ökande aktivism riktad mot skogsbruket. Flera medlemmar har upplevt oro och konkreta problem i samband med sitt brukande. Norra Skog har därför arbetat med att stärka organisationen och stödet till medlemmarna i dessa situationer.

– Vårt ansvar är att finnas där när medlemmar behöver stöd, både praktiskt och juridiskt. Det arbetet har vi fortsatt att utveckla under året, säger Stig Högberg.

Mot den bakgrunden är resultaten från årets varumärkesundersökning särskilt betydelsefulla. Den visar ett fortsatt högt – och ökande –

förtroende för föreningen bland medlemmarna. Samtidigt är förtroendet för det familjeskogsbruk som bedrivs av Norra Skogs medlemmar också starkt hos allmänheten.

– Det inger trygghet att se att förtroendet är brett, även utanför vår egen organisation. Det visar att det finns en förståelse för det ansvarstagande skogsbruk som bedrivs i norr, säger Pär Lärkeryd.

Året i korthet

HÖJDPUNKTER OCH RESULTAT

Stark utdelning till medlemmarna

2025 blev ännu ett tydligt kvitto på den kooperativa kraften. På föreningsstämman beslutades om 266 miljoner kronor tillbaka till medlemmarna i form av utdelning på virkesleveranser inklusive insatsemission och ränta på insater. Medlemmarna fick 75 kronor per levererad fastkubikmeter rundvirke och hela 7 procents ränta på insatt kapital.

– Vinstdelningen visar vad medlemskapet betyder i praktiken. Skogsägarnas affärer är också ägarnas framgång, säger Jonas Eriksson, medlemschef.

Rekord i kontraktering säkrar framtiden

Norra Skog nådde under året rekordnivåer i kontraktering – totalt 3,9 miljoner m³fub. Det gav Norra Timbers sågverk en stabil och förutsägbart råvarubas i en annars osäker marknad.

– Det här visar att vår affärsmodell håller även när det blåser. Medlemmarnas förtroende är avgörande, säger Patrik Jonsson, chef för Skog & Virke.

Stora investeringar i industri och teknik

Norra Timber fortsatte att investera långsiktigt. I Sävar byggdes sågverket om för att matcha den världsledande teknik som redan fanns i Kåge, och i Hissmofors beslutades om en investering på 100 miljoner kronor som första steg i en större modernisering.

– Vi säkrar både konkurrenskraft och framtida jobb genom att investera lokalt, säger Henrik Jönsson, industrichef.

Ny dagvattenanläggning skyddar Sävarån

Vid sågverket i Sävar togs en ny dagvattenanläggning i drift. Regn- och ytvatten renas nu i flera steg innan det når Sävarån och den viktiga dricksvattentäkten under sågverket.

– Det här är en viktig miljöinvestering som gör verklig skillnad, säger Henrik Jönsson.

Mer värde av varje träd

I Kåge investerades cirka 40 miljoner kronor i en ny anläggning för spånbalning som producerar dammfritt stallströ. Samtidigt ökade användningen av biprodukter

till energi och nya produkter – ett konkret steg mot ökad resurseffektivitet och cirkularitet.

Fokus på vatten och naturhänsyn

EU-projektet GRIP on LIFE avslutades efter sju år. Under året invigdes nya demonstrationsslingor och hundratals skogsägare deltog i vattenvandringar runt om i verksamhetsområdet.

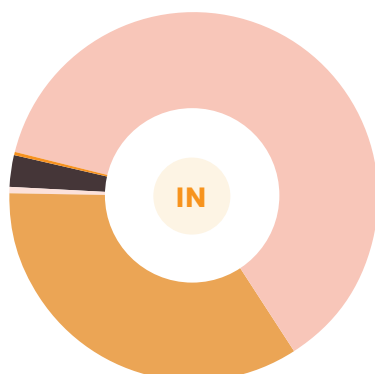
– Kunskapen lever vidare genom våra medlemmar och förtroendevalda, säger Satu Aguilar, medlemsstrateg.

Digitalisering, AI och nya arbetssätt

Norra Skog tog stora steg inom digitalisering. Införandet av VIOL 3, utrullning av AI-verktyg och lanseringen av den nya appen Mitt Norra Skog stärkte både affärsflöden och medlemsnytta.

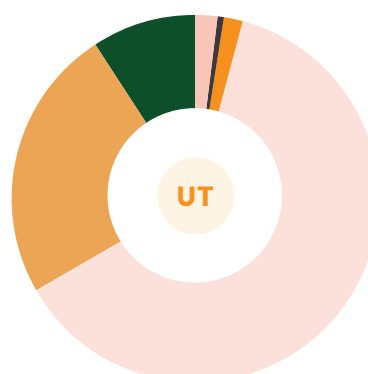
– AI ska stärka våra medarbetare och frigöra tid till mer värdeskapande arbete, säger Fredrik Lekander, chef datadriven verksamhetsutveckling.

Resultat efter
finansnetto
-2 Mkr



Intäkter

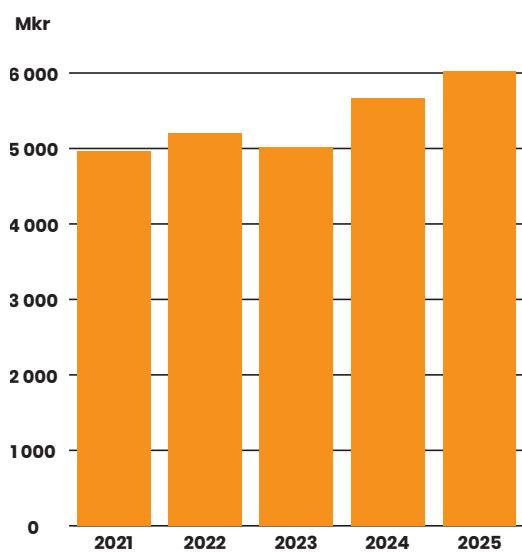
- Skogsbrukstjänster **3 901 Mkr**
- Industri **2 169 Mkr**
- Övriga rörelseintäkter **33 Mkr**
- Lagerförändring **162 Mkr**
- Finansnetto **5 Mkr**



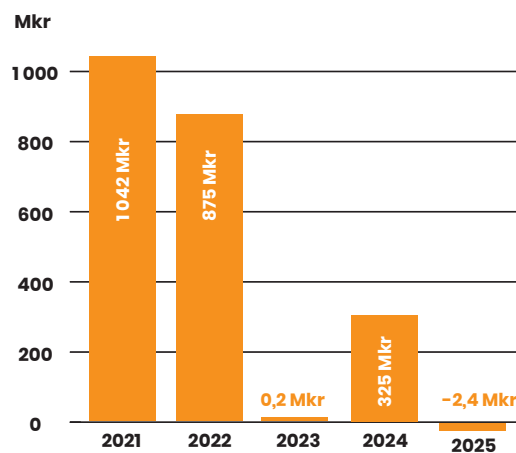
Utgifter

- Råvaror **-3 913 Mkr**
- Övriga externa kostnader **-1 515 Mkr**
- Personalkostnader **-570 Mkr**
- Av- och nedskrivningar **-133 Mkr**
- Övriga rörelsekostnader **-27 Mkr**
- Resultat Husum Pulp AB **-116 Mkr**

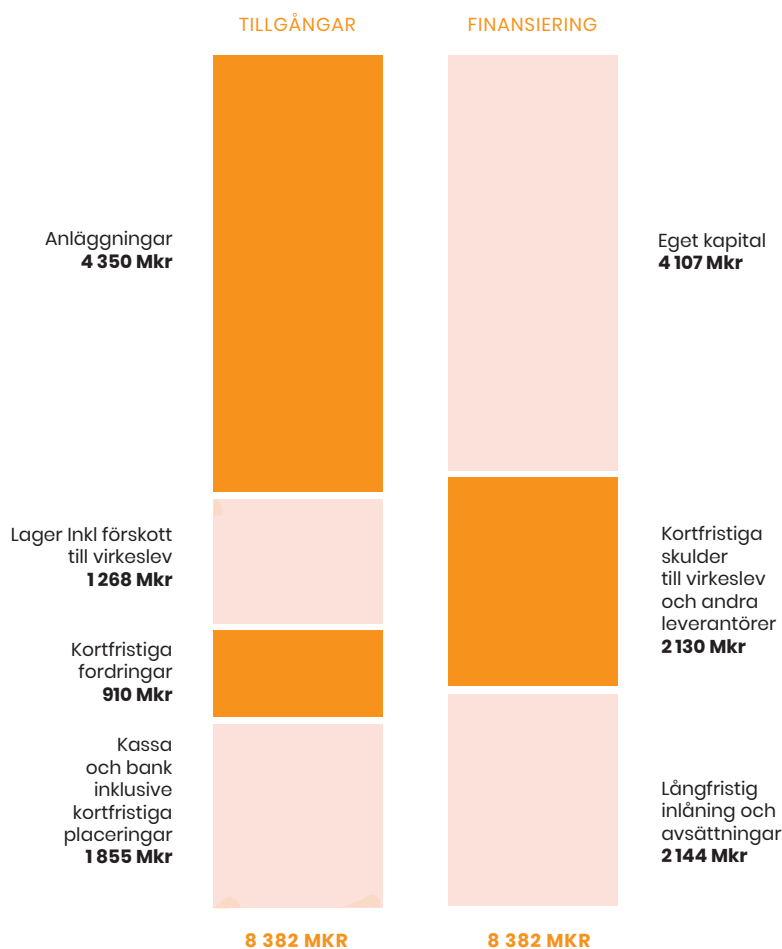
Nettoomsättning



Resultatutveckling (efter fin poster)



Balansräkning



Så här är balansräkningen uppbyggd

Den vänstra stapeln redovisar Norra Skogs tillgångar och den högra visar finansieringen.

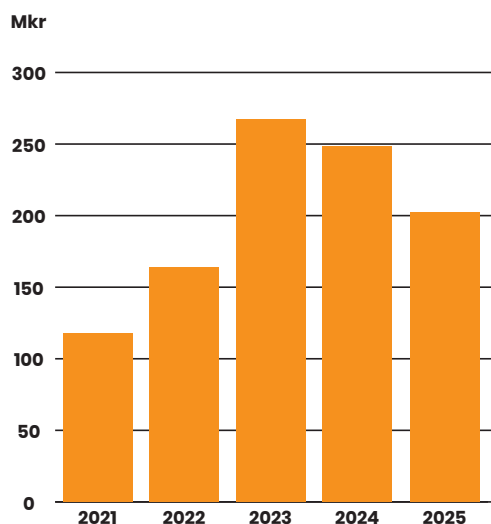
Vänstra stapeln

Norra Skogs tillgångar består till stor del av värden i industri- anläggningar, fastigheter och lager. Lagret består både av trävaror, rundvirke och skog på rot för vilken man betalat ut förskott.

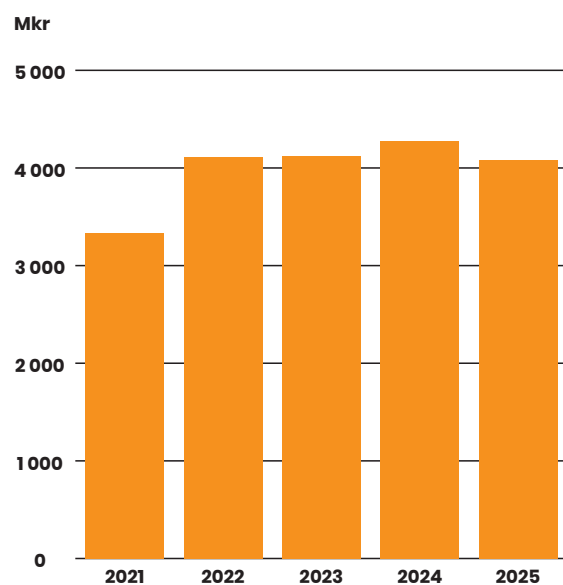
Högra stapeln

Finansieringen består till den helt övervägande delen av uppbyggda reserver och pengar som medlemmarna har inestående i form av insatskapital, långfristig inlåning och virkeslikvider.

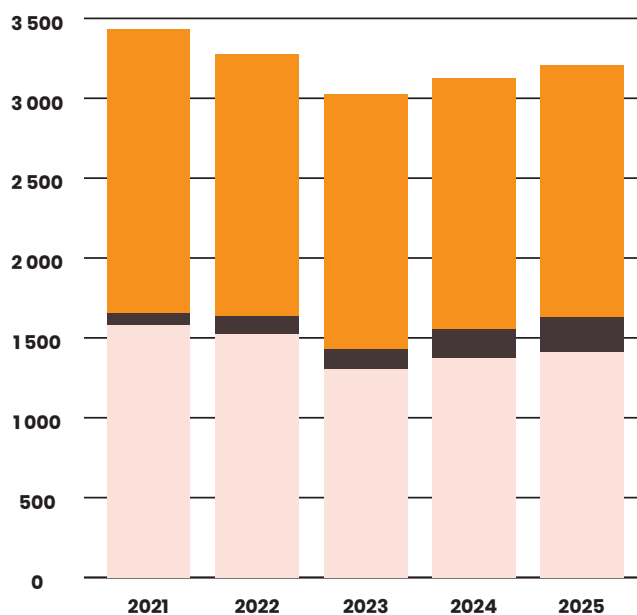
Investeringar



Eget kapital

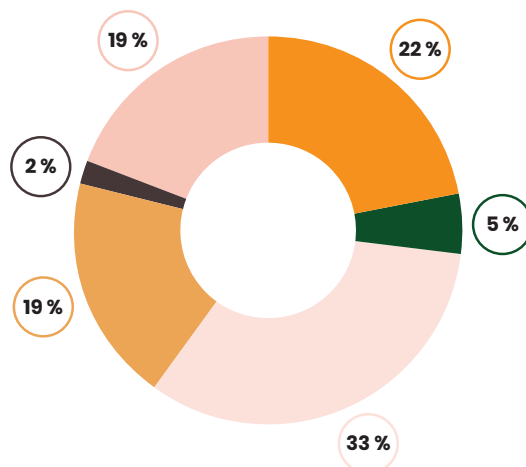


Tusental m³f under bark



Virkesleveranser (föreningen)

- Sägtimmer
- Övrigt
- Massaved

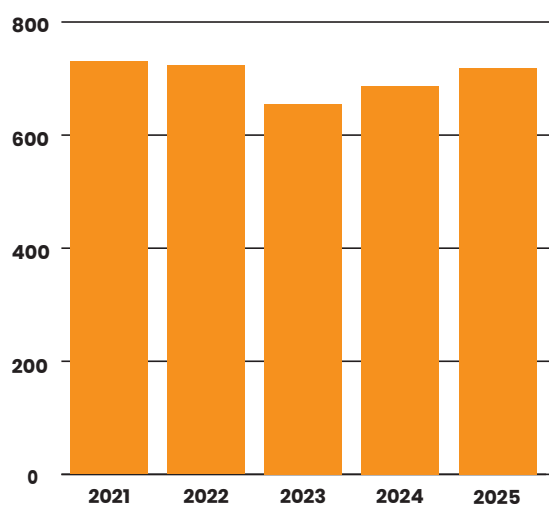


Biobränsle

- Energived 22 %
- Trädelar 19 %
- Torrflis 5 %
- Kutterspån 2 %
- Spån 33 %
- Bark 19 %

Produktion av sågade trävaror

Tusental m³sv



Affärsverksamheten 2025 (tusentals kronor)

Extern försäljning	Koncernen
Skogsbruk och virke	3 901 394
Industri	2 169 164
Övrigt	275
Summa	6 070 833

27 000 medlemmar formar *framtidens skogsbruk*

MEDLEMMAR

I Norra Skog handlar medlemskap om mer än virke och siffror. Här bygger över 27 000 skogsägare framtiden tillsammans – med kunskap, delaktighet och en tydlig idé om hållbart brukande. Varje medlem, oavsett storlek på sin fastighet, är en del av helheten.

– Det är vår styrka, säger Jonas Eriksson, medlemschef.





”Varje medlem har en röst, oavsett hur stor eller liten fastighet man äger.”

Jonas Eriksson, medlemschef

Norra Skog är ett av norra Sveriges största kooperativ, med drygt 27 000 medlemmar som tillsammans äger över två miljoner hektar skog.

– Vi är en demokratisk organisation – varje medlem har en röst, oavsett hur stor eller liten fastighet man äger. Det är en grundprincip som skapar delaktighet och långsiktighet, säger Jonas Eriksson.

Allt fler kvinnor tar plats i skogs-

bruket: en tredjedel av Norra Skogs medlemmar är numera kvinnor.

– Det är en utveckling vi är stolta över. Jämställdhet handlar inte bara om representation, utan också om att fler perspektiv stärker hela organisationen, säger Jonas Eriksson.

266 miljoner tillbaka till medlemmarna

Att Norra Skog är ett kooperativ märks tydligt när det är dags för

vinstdelning. Vid föreningsstämman i maj beslutades om vinstdelning på hela 266 miljoner kronor tillbaka till medlemmarna – i form av utdelning på virkesleveranser, inklusive insats-emission, och ränta på insatser.

– Vinstdelningen visar vad medlemskapet faktiskt betyder i praktiken. Det är inte någon symbolisk gest – det är ett konkret bevis på att skogsägarnas affärer också är vår framgång, säger Jonas Eriksson.



Medlemmarna fick 75 kronor per fastkubikmeter levererat rundvirke, och dessutom sju procents ränta på insatt kapital.

– Man kan se det som en dubbel vinst – både för den enskilde skogsägaren och för hela föreningen, säger Jonas Eriksson.

FN utropade 2025 till Kooperationens år, med syfte att synliggöra kooperativt företagande som en modell för hållbar utveckling och demokratiskt ägande. Något som Norra Skog engagerade sig i.

– Det var ett sätt för oss att visa hur kooperativet praktiseras i vardagen: demokratiskt inflytande, delad vinst, lokal beredskap och kunskap, säger Jonas Eriksson.



Norra Skog lägger stort fokus på att stärka medlemmarnas kunskap. Skogsskolan finns på en digital plattform – modern, interaktiv och tillgänglig för alla medlemmar.

– Vi vill att det ska vara enkelt att lära sig mer om sin skog, oavsett om man är nybörjare eller har förvaltat skog i generationer, säger Jonas Eriksson.

Norra Skog erbjuder även sina medlemmar tillgång till samköpsrabatter via ett samarbete med LRF Samköp. Det innebär att medlemmarna kan köpa allt från verktyg och maskiner till fordon och andra tjänster till förmånliga priser.

Jonas Eriksson förklarar:

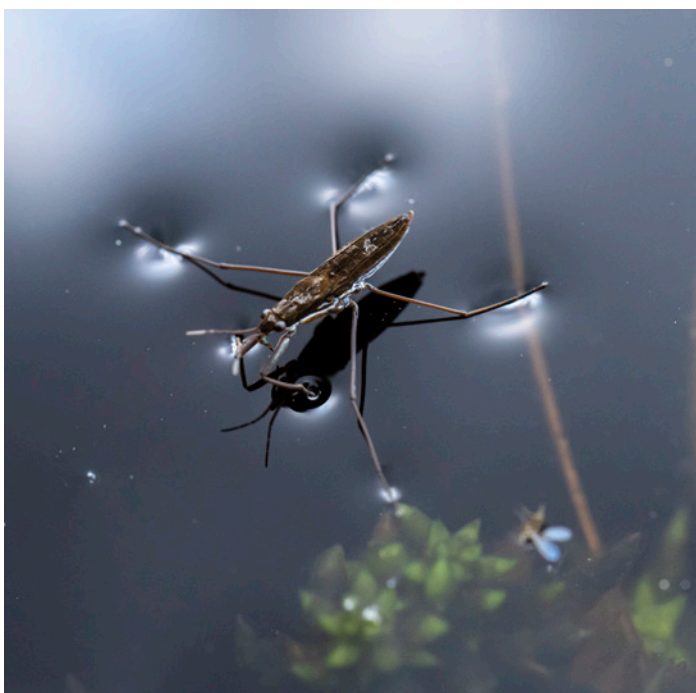
– Det är ett enkelt sätt att göra medlemskapet konkret i vardagen. Små och stora besparingar blir en direkt nytta för alla skogsägare.

Föreningen fortsätter också att utveckla det lokala engagemanget. Runtom i landet samlas valberedare och förtroendevalda för att dela erfarenheter, med målet att skapa en mer jämställd och aktiv medlemsorganisation.

Medlemmar Norra Skog 2025-12-31

Antal medlemskap	27 277
Nya medlemmar	1 246
Utträden	-1 365
Totalt	27 158
Ordinarie medlemmar	25 646
Seniormedlemmar	1 371
Familjemedlemmar	141
Summering	27 158





Projektet GRIP on LIFE, som syftat till att förmedla kunskap om ett aktivt skogsbruk med hänsyn till skogens vattendrag och våtmarker, har varit väldigt lyckat. Det visar att modernt skogsbruk och miljöhänsyn går hand i hand.



GRIP on LIFE

– ett framgångsrikt avslut och fortsatt fokus på vatten

Norra Skog har sedan 2018 varit partner i det nationella EU-projektet GRIP on LIFE som syftar till att förmedla kunskap om ett aktivt skogsbruk med hänsyn till skogens vattendrag och våtmarker. Under projektperioden har man byggt upp kompetens och spridit kunskap genom demonstrationsområden, man har arrangerat vattenvandringar och tagit fram material som barnboken *Malva och skogsvattnets skatt*, för att öka medvetenheten om vattenhänsyn. Projektet avslutades i december 2025. Under det sista året byggdes nya demonstrationsslingor i Bjurholm, Luleå, Snickböle, Bispgården,

Hemling, Östra Nyland, Mörsil och Sollefteå – platser där skogsägare och andra besökare får se hur man kan kombinera aktivt brukande med god vattenhänsyn.

– Projektet har varit mycket lyckat, med över tusen deltagare på våra vattenvandringar genom åren. Resultaten lever vidare genom våra förtroendevaldas och medlemmars starka engagemang i naturhänsyn. Tillsammans fortsätter vi att utveckla kunskapen och arbetet med vattenfrågor i ett aktivt skogsbruk, säger Satu Aguilar, medlemsstrateg på Norra Skog.

– Ja, det handlar om att visa att modernt skogsbruk och miljöhänsyn

går hand i hand. Vi vill vara en förebild för hållbart brukande, säger Jonas Eriksson.

När Jonas Eriksson pratar om Norra Skog återkommer han till samma kärna – medlemskapet som motor.

– Vår uppgift är att skapa värde för medlemmarna – ekonomiskt, kunskapsmässigt och hållbart. Och det gör vi bäst tillsammans. ●●

Stark affärsmodell i en *föränderlig* marknad

SKOG & VIRKE

Trots ett år med utmaningar på virkesmarknaden står Norra Skogs affärsområde Skog & Virke starkt. Med rekordhög kontraktering, nya tjänster och fortsatt fokus på värdeskapande skogsbruk visar verksamheten att föreningens affärsmodell håller – även i en tid av osäkerhet.



– Vi har en stabil grund i vår affärsmodell. Den bygger på långsiktighet, lokalt ansvar och ett tydligt medlemsfokus. Det gör att vi kan stå stadigt när marknaden svajar, säger Patrik Jonsson, chef Skog & Virke.

Under året tecknades virkesavtal i Norra Skogs motsvarande 3,9 miljoner fastkubikmeter, vilket är rekordnivå sedan fusionen 2020. Det bekräftar medlemmarnas förtroende och styrkan i föreningens sätt att arbeta.

– Den höga kontrakteringen är ett kvitto på att våra medlemmar ser värdet i ett nära samarbete med oss. Det handlar om mer än bara virkesaffärer – det handlar om att utveckla hela skogsföretagandet, säger Patrik Jonsson.

Han fortsätter:

– Under året har vi kunnat hålla en stabil råvarutillförsel. Framför allt har vi kunnat hålla en god tillgång på timmer under hösten, vilket brukar vara ovanligt. Under första halvan av året lyckades vi också stärka skogsproduktionen till en ny nivå, däremot så påverkades vi under slutet av året av mycket regn, varmt väder och ett ordentligt ökat antal överklaganden av avverkningsanmälningar. Detta gjorde att skogsproduktionen bromsades.

Föreningen har fortsatt utveckla sina erbjudanden, bland annat genom premier kopplade till bärighet och skogsbilvägar, förstärkt vinstdelning och en starkare koppling mellan hållbarhet och lönsamhet. Antalet sålda tjänster kopplade till vägar, skogsekonomi och fastighetsförmedling ökade exempelvis med 20–30 procent under året. Under året beslutades också om en total utdelning på 75 kronor per fastkubik för leveranser under 2024 och en hög ränta på 7 procent på insatskapitalet – ett resultat av Norra Skogs starka ekonomi och medlemmarnas engagemang.



”Den höga kontrakteringen visar att våra medlemmar ser värdet i ett nära samarbete med oss.”

Patrik Jonsson, chef Skog & Virke

Samtidigt har virkesmarknaden präglats av osäkerhet. Handelskrig, stärkt krona, geopolitisk instabilitet och minskad världshandel har även påverkat skogens produkter. Under året har läget för massa, papper och trävaror succesivt försämrats. Utöver det har en varm vinter, låga elpriser och stort utbud av skogsbränslen påverkat bioenergimarknaden negativt.

– Det har varit ett år med många svängningar. Men tack vare vår långsiktiga stabila affärsmodell och trygg avsättning via egna industrier har vi lyckats hålla en stabil kurs hela året, säger Patrik Jonsson.



Norra Skogs totala virkesleveranser ökade till 3,6 miljoner fastkubikmeter, inklusive dotterbolaget Meraskog – en ökning med 2,6 procent jämfört med året innan. Detta trots att höstens ogynnsamma väderläge innebar utmaningar för både skogsproduktionen och inleveranser. Samtidigt har föreningen fortsatt att bygga upp nya flöden via järnväg, båt och terminaler, bland annat i Skellefteå och Karlstad. De senaste åren har Norra Skog minst fördubblat volymen på järnväg – och har nu passerat en halv miljon kubikmeter på järnväg.

– Det är ett sätt att både minska klimatavtrycket och skapa robustare flöden. Effektiv logistik är en nyckel för framtidens skogsbruk, säger Patrik Jonsson.



Under 2025 har Norra Skog tagit fram en ny gallringsstandard där både produktionsspecialister, skogsinspektorer och entreprenörer utbildats i det gemensamma arbets sättet. Syftet med standarden är att skapa jämnare kvalitet och ett ökat långsiktigt värde i skogsägarnas bestånd, oavsett var i geografin arbetet utförs.

– Med en gemensam standard och utbildning kan vi vara säkra på att skogen sköts rätt från början till slut, och våra medlemmar ska känna sig trygga med att resultatet blir bra

oavsett vem som utför arbetet, säger Patrik Jonsson.

Under året har också resurserna för ungskogsröjning stärkts, vilket gjort det möjligt att hinna med den röjning som behövs för att ge framtidens skog bästa möjliga start. Att röja i rätt tid är en grundläggande del i ett uthålligt skogsbruk, då det ger kvarvarande träd bättre utrymme att växa och utvecklas.

– Att vi nu har kapacitet att klara all ungskogsröjning är ett lyft för medlemmarnas lönsamhet och

möjlighet att skapa mer stormfasta och vitala skogar, säger Patrik Jonsson.

Parallellt under året har Norra Skog organiserat en egen beredskapsgrupp för att snabbt hantera stormfälld skog. Tack vare denna kunde resurser snabbt mobiliseras för att stödja drabbade skogsägare och planera avverkning och upphämtning av stormfällt virke innan sommaren. Under årets sista dagar drabbade stormen Johannes även Norra Skogs medlemmar och då främst de områden i den södra geografen där tjälen ännu inte fått träden att stå stabilt.



”Det är viktigt att våra medlemmar känner att de får stöd och hjälp.”

Patrik Jonsson, chef Skog & Virke

Gödsling med helikopter

En nyhet under året är Norra Skogs gödslingstjänst med helikopter, där skogsägare erbjuds att öka tillväxten i sin skog effektivt och klimatvänligt – ett initiativ som mottagits positivt av många markägare runt om i verksamhetsområdet. Helikoptergödsling är ett sätt att öka skogens volymproduktion med uppskattningsvis 10–20 kubikmeter per hektar över tid, samtidigt som den bidrar till ökad kolinbindning i skogen. Skogsgödsling är den skogliga åtgärd som enskilt ger högst förräntning per investerad krona. Norra Skog har också mött en

långvarig produktionsresursutmaning genom att investera i egna skogsmaskiner som hyrs ut till entreprenörer som i dag inte har möjlighet att själva köpa in dyr utrustning. Maskinerna körs på uppdrag åt Norra Skog, vilket bidrar till att säkra kapacitet och att effektivt kunna genomföra avverkningsuppdrag.

Parallellt har Norra Skog under året lyft fram Naturvårdsforum som en viktig arena för att hantera den eskalerande utvecklingen av överklaganden och rättsprocesser kopplade till artskydd och andra

juridiska frågor som påverkar skogsbruket. Ökad juridisk komplexitet kring artskyddsregler gör att skogsägare i allt större utsträckning behöver vägledning och stöd i dialog med myndigheter och i rättsliga processer.

– Det är viktigt för oss att våra medlemmar känner att de får både praktiskt stöd i skogsbruket och professionell hjälp när regelverken blir mer komplexa, säger Patrik Jonsson.

Kompetens och närhet till medlemmen

Grunden för Norra Skogs arbete är kompetens – både i mötet med

medlemmen och i de egna leden. Föreningen har ett starkt samarbete med universitet och högskolor och bidrar bland annat till Linnéuniversitetets skogliga kandidatutbildning på distans, som har fysiska träffar i Sävar med stöd av bland andra Norra Skog.

– Att säkra framtidens kompetens är avgörande. Vi vill vara en attraktiv arbetsgivare och kunna erbjuda våra medlemmar den bästa rådgivningen i branschen, säger Patrik Jonsson.

Samtidigt har satsningar på internutbildning och ledarskapsutveckling gett tydliga resultat – personalomsättningen har minskat och trivseln ökat.

Under året har branschgemensamma VIOL 3 tagits i drift av Biometria. Ett modernt system för affärs- och informationshantering från skog till industri där Norra Skog var först ut i landet att köra hela virkesflödet via VIOL 3.

Meraskog stärker helheten

Dotterbolaget Meraskog har fortsatt växa och är en viktig del av Norra Skogs virkesflöden. Genom att byta virke med andra aktörer har bolaget stärkt tillgången på råvara till både sågverken och andra strategiskt viktiga kunder för Norra Skog.

– Meraskog ger oss flexibilitet, styrka på virkesmarknaden och har också haft en stor betydelse för att främst våra sågverk har kunnat ha en jämn produktion under året. Tillsammans kan vi också erbjuda våra medlemmar och övriga virkesleverantörer en komplett lösning, oavsett var i landet de äger skog, säger Patrik Jonsson.



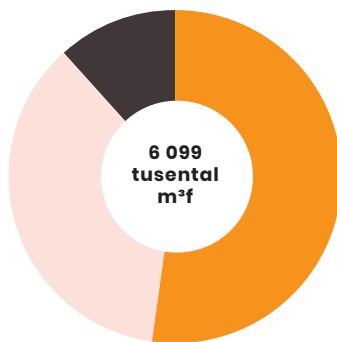


Norra Skogs affärsmodell bygger på att medlemmens skog ska skapa värde – ekonomiskt, ekologiskt och socialt. Det handlar om att kombinera professionell rådgivning, effektiva virkesflöden och ett aktivt skogsbruk.

Allt fler medlemmar ser också fördelen med ett skogsägaravtal, vilket inneburit en ökning av anslutningen av skogsägaravtal hos medlemmarna.

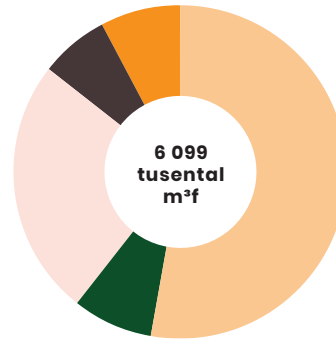
– Vi vill göra skogsägarlivet fritt, lönsamt och hållbart. Vår roll är ta ansvar för hela skogsaffären – från plantan till de färdiga produkterna säger Patrik Jonsson. 🕶️

Föreningens råvarutorg 2025



Inköp

- Rundvirke och trädbränsle **3 195 m³f**
- Centrala inköp **2 205 m³f**
- Trädbränsle och biprodukter **699 m³f**

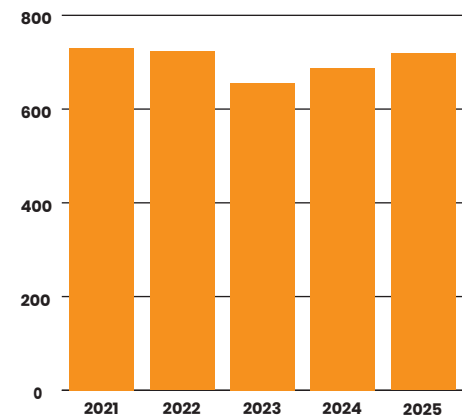


Försäljning

- Massaved **3 223 m³f**
- Sågtimmer **477 m³f**
- Timmer och stolpar **1 522 m³f**
- Sågverksflis **406 m³f**
- Träbränslen **471 m³f**

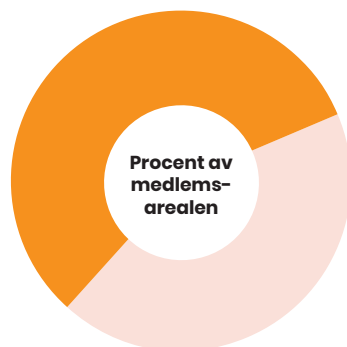
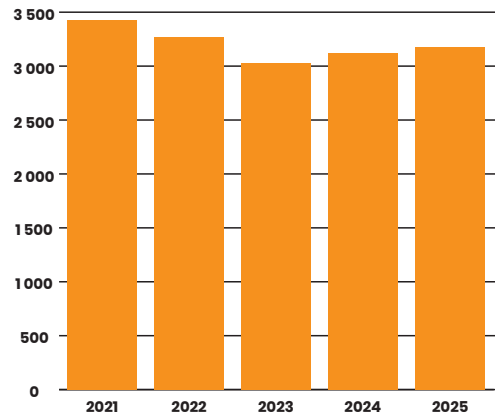
Produktion av sågade trävaror

Tusental m³sv



Levererad volym (föreningen)

Tusental m³f under bark



Andel certifierad produktiv skogsmark

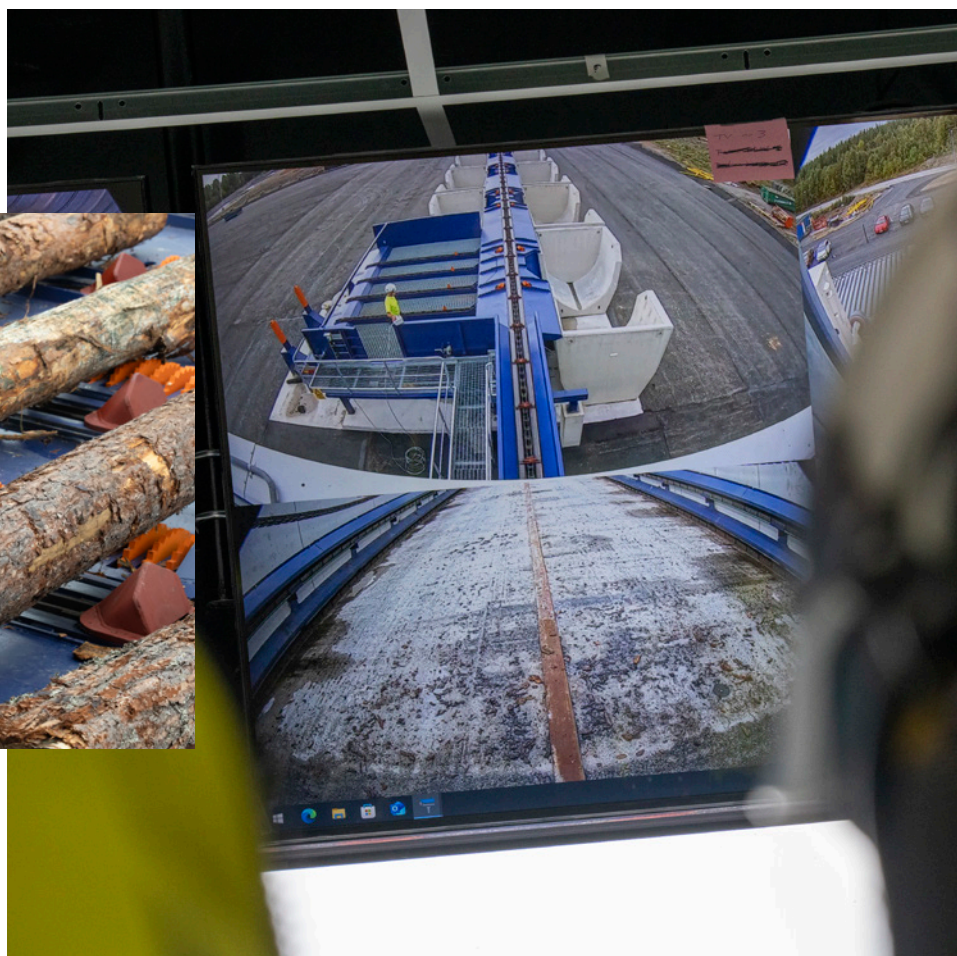
- Andel certifierad skogsmark **57 %**
- Ännu ej certifierad skogsmark **43 %**

Blicken framåt med ny teknik och starka team

NORRA TIMBER

Året har inneburit bättre tider för Norra Timber trots en utmanande internationell marknad. Med investeringar, klimatfokus och jämställdhetsarbete visar företaget att det är möjligt att stå starkt även när omvärlden svajar. Erik Eliasson, marknadschef på Norra Timber, berättar hur satsningarna formar nya möjligheter – både för medlemmarna och alla anställda.





Under 2025 har Sävar såg fått en ny timmersortering. Det innebär att man nu – tillsammans med Kåge såg – kan titulera sig som världens modernaste sågverk.

– Vi har verkligen sett resultat av de åtgärder vi genomfört under året. Vårt sikte är rätt inställt, säger Erik Eliasson.

Under året har Norra Skogs styrelse beslutat att satsa 100 miljoner kronor på att uppgradera sågverket i Hissmofors, i ett första steg med en uppdatering efter såglinjen, och därmed öka produktionen med drygt 10 000 kubikmeter sågade trävaror per år. Detta är första steget i en långsiktig plan som omfattar upp till 150 miljoner kronor. Målet är att hela projektet ska vara klart till hösten 2026.

– Med dessa satsningar visar vi att modernisering och lokal industri

kan gå hand i hand. Vi säkrar jobb, förbättrar kvaliteten – och vi stärker Norra Timbers konkurrenskraft både nationellt och internationellt, säger Henrik Jönsson, industrichef på Norra Skog.

Tidigare har Kåge sågverk fått ny mätutrustning som fungerar ungefär som en datortomografi – varje stock kan nu röntgas och modelleras tredimensionellt. Detta ger möjlighet att anpassa produkter efter varje enskild stock och följa dem genom hela produktionskedjan. Under 2025 har sågverket i Sävar byggt om sin tidigare utrustning för att få samma layout som i Kåge, och även byggt en ny timmersortering. Det gör att man nu kan – tillsammans

med Kåge – titulera sig som ett av världens modernaste sågverk.

– Det finns ingen bättre utrustning i världen. Med den nya tekniken kan vi verkligen optimera våra processer och skapa kundanpassade lösningar som inte har varit möjliga tidigare, förklarar Henrik Jönsson.

Han betonar samtidigt vikten av personalen:

– Tekniken är fantastisk, men det är våra medarbetare som varje dag skapar värde. Därför investerar vi i deras utveckling, ledarskap och arbetsmiljö.

Medarbetarundersökningar visar



att majoriteten känner till Norra Skogs Filosofi och upplever att de kan påverka beslut – ett bevis på att företaget är på rätt väg.

Norra Timber tar också stora steg för att skydda miljön i samband med byggandet av den nya timmersorteringen vid Sävar sågverk. I en omfattande investering skapas nu en egen dagvattenanläggning som renar regn- och ytvatten innan det når Sävarån.

– Tidigare gick vårt dagvatten genom diken och kommunala Vakins ledningar direkt till Sävarån. Med vår nya lösning renar vi vattnet i flera steg och säkerställer att vi inte påverkar Sävarån eller den viktiga vattentäkten för dricksvatten under sågverket, säger Henrik Jönsson.

Utöver stora maskininvesteringar i sågverken har Norra Timber också tittat på hur man kan förädla och använda mer av träets potential. I Kåge har företaget investerat cirka

”Tekniken är fantastisk, men det är våra medarbetare som varje dag skapar värde.”

Henrik Jönsson, industrichef



40 miljoner kronor i en ny anläggning för spånbalning som producerar dammfritt stallströ. Denna typ av produkt innebär att man kan vidareförädla råvaran på ett smartare och mer hållbart sätt.

Mycket glädjande är också att Norra Timbers långsiktiga jämställdhetsarbete fortsätter ge goda resultat med en hög andel rekryterade kvinnor till industrin.

– Det är ett resultat av medvetna satsningar, men det finns fortfarande mycket kvar att göra, säger Henrik Jönsson.

Exporten uppgick totalt till 445 837 kubikmeter 2025 från sågarna och Byggprodukter. Efterfrågan i Mellanöstern och Nordafrika drivs av bygg- och infrastrukturprojekt, där trä blir ett allt mer eftertraktat material.

– Vi har lyckats behålla vår starka position som ett av de ledande varumärkena i Europa, trots att marknaden varit tuff, säger Erik Eliasson.

På stolpfabriken i Agnäs gjordes inga investeringar under 2025, men konjunkturen för stolpar har varit riktigt bra. Försäljningen av antal sålda stolpar uppgick dock bara till 33 535 stycken då två skeppningar som var planerade att genomföras under hösten 2025, levererades först i januari 2026.

Med en kombination av ny teknik, digitalisering, starka team och strategiska investeringar ser Norra Timber positivt på framtiden. Effektiviteten ökar, kundanpassningen förbättras och företaget befäster sin roll som en ledande aktör på den europeiska trämarknaden.

– Vi har lagt grunden för framtiden och nu handlar det om att fortsätta utvecklas i takt med marknaden och tekniken, säger Erik Eliasson. 🍷

”Vi är ett av de ledande varumärkena i Europa.”

Erik Eliasson, marknadschef



Koncernens extra leveranser

	Trävaror	Stolpar
2023	672 000	71 000
2024	672 000	45 000
2025	727 000	34 000

Produktion av sågade varor

	Sågad vara	Exportandel
2023	655 000	51 %
2024	687 000	46 %
2025	721 000	43 %

Ett fullmatat skogspolitiskt år

NÄRINGSPOLITIK

År 2025 har varit ett av de mest intensiva åren för svensk skogspolitik och för Norra Skog. Flera stora utredningar, lagförslag och debatter om artskydd och äganderätt har satt tonen för framtidens skogsbruk – och hur enskilda skogsägare kan påverkas. Norra Skog har tagit en aktiv roll i skogspolitiken och har stått upp för medlemmarnas röst och den privata skogsägarens rättigheter.





”Det handlar om att skogsägare inte ska stå ensamma.”

Ida Nyberg, äganderättsjurist

En av årets stora händelser har varit Skogsutredningen som presenterat ett omfattande paket av förslag. Syftet är att lägga grunden för en långsiktigt hållbar skogspolitik som förenar ökad skoglig tillväxt och klimatnytta med tydliga och proportionerliga regler för naturvård. Ett centralt inslag är förslaget om att markägare ska kunna få ersättning om de hindras att bruka sin skog på grund av naturvärden. För många skogsägare har detta varit en avgörande fråga.

– Det handlar om att skogsägare inte ska stå ensamma med kostnaderna när samhället kräver att de avstår brukande, säger Ida Nyberg, äganderättsjurist på Norra Skog.

Norra Skog har även öppnat upp en dialogplattform tillsammans med Luleå tekniska universitet där föreningens 27 000 medlemmar kunnat uttrycka sina synpunkter kring Skogsutredningen, vilket skapat trygghet, delaktighet och legitimitet

i processen.

Förändrat artskydd för en balans mellan naturvård och brukande

Skyddet av fridlysta arter har de senaste åren kommit att bli en av de största och mest rättsosäkra frågorna för skogsägare, där generella förbud och svårtolkade regler skapat stor osäkerhet kring möjligheterna att bruka skogen. Under 2025 har artskyddet dominerat debatten och



antalet ärenden i domstol har ökat kraftigt. Norra Skog bistår alla sina medlemmar i dessa processer, i vissa fall genom att driva principmål i frågor som har betydelse för hela medlemskollektivet.

Nu ligger flera förslag på bordet. Skogsutredningen har föreslagit förändrade regler för skydd av fåglar med syfte att skapa ett mer förutsebart skydd och undvika de ad hoc-förbud som i dag drabbar markägare efter avverkningsanmälningar. Samtidigt uppmärksammades att den svenska översättningen av EU:s fågeldirektiv varit felaktig, vilket bidragit till en striktare och mer osäker tillämpning i Sverige än i andra länder.

Regeringen har dessutom föreslagit förändrade regler för nationellt fridlysta arter, där arter – såsom knärot – delas in i olika kategorier utifrån skyddsvärde och där endast de mest skyddsvärda arterna ska kunna leda till att pågående markanvändning hindras.

Norra Skog välkomnar dessa förslag.

– Vi välkomnar att fokus nu riktas mot de mest skyddsvärda arterna och att artskyddsreglerna blir tydligare och mer förutsägbara för markägare. Nu är det avgörande att regeringen omsätter förslagen i konkret lagstiftning under 2026, säger Ida Nyberg.

Klimat och konkurrenskraft – kritik mot EU:s förordning

Utöver nationella regelverk har Norra Skog också engagerat sig på europeisk nivå. Norra Skog har under året varit delaktiga i det strategiska samarbetet mellan Sverige och Frankrike, ett avtal som tecknades mellan ländernas regeringar 2024.

– När ett land som Frankrike, med sin starka röst och stora befolkning, står bakom gemensamma EU-initiativ, skapas en politisk tyngd som är avgörande för att driva hållbarhetsfrågor framåt. För oss i skogssektorn innebär det att våra perspektiv får större genomslag i den europeiska politiken, säger ordförande Stig Högborg, styrelseordförande i Norra Skog.



I juni 2025 lämnade man ett remissvar på miljömålsberedningens delbetänkande där föreningen krävde att LULUCF-förordningen ses över. I nuläget, menar man, missgynnar förordningen svensk skogsnäring genom att försvåra utfasningen av fossila alternativ och försämra konkurrenskraften.

– Det är avgörande att regeringen driver på en översyn på EU-nivå, säger Jonas Eriksson, medlemschef på Norra Skog, i samband med remissvaret.

Norra Skog framhåller att klimat-

nyttan i svensk skog inte bara handlar om växande träd – utan även om lagrad koldioxid i träprodukter och förmågan att ersätta fossila material med förnybar skogsråvara. Föreningen spelade bland annat in ett förslag till Skogsutredningen om att rapportera klimatnyttan enligt en global ISO-standard.

**Sammanhållet fokus:
medlemsnytta, trygghet
och långsiktighet**

Genom alla dessa processer har Norra Skog hållit fast vid sin målbild: att skogsägare ska kunna bruka sin skog under eget ansvar, med förutsägbara

regler och stark juridisk trygghet. I ett år där politiken varit i ständig rörelse, har föreningen arbetat för att skapa stabilitet i en osäker tid – och samtidigt bidra till en hållbar och klimatsmart framtid.

– Vi måste balansera klimat, natur och brukande – och värna skogsägarens rätt att själv förvalta sin mark, säger Jonas Eriksson. ☺

Drivkraft från **AI, ledarskap och digitala verktyg**

STÖDJANDE FUNKTIONER

Norra Skogs stödjande funktioner har fortsatt att spela en central roll under året. Genom att stärka medarbetarskapet, utveckla framtidens arbetssätt och modernisera systemen har HR, IT och verksamhetsutvecklingsteamets AI-utskott lagt viktiga pusselbitar för en starkare och mer konkurrenskraftig organisation.





På HR-avdelningen har året präglats av både långsiktiga satsningar och konkreta utvecklingssteg. En av de största nyheterna är förändringen av Norra Skogs Ledarprogram – ett program som nu öppnas upp för alla medarbetare som vill ta nästa steg i sitt professionella ledarskap.

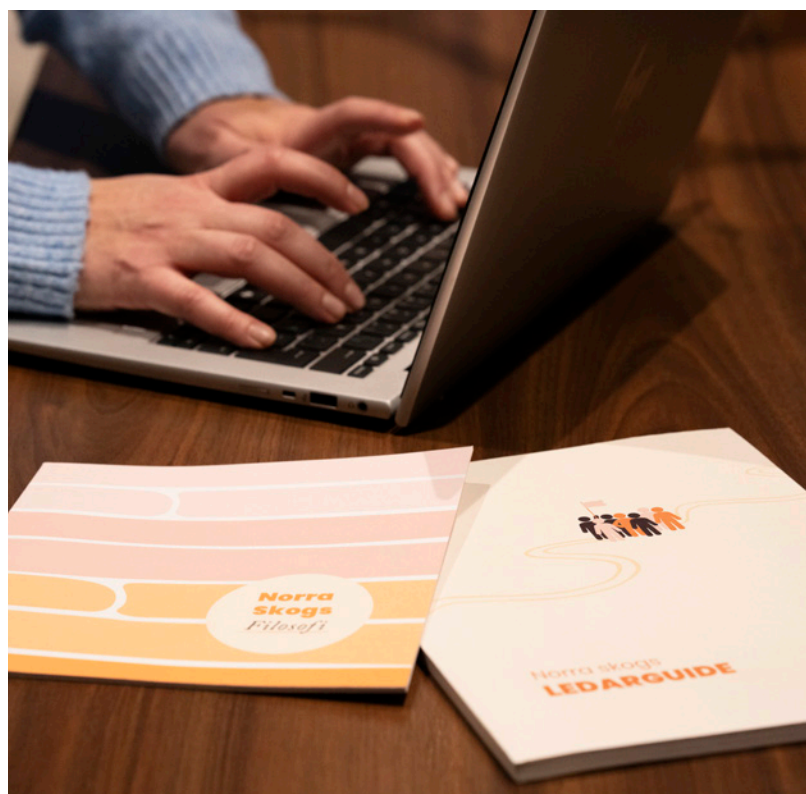
– Det är nytt för i år att alla medarbetare kan söka till Ledarprogrammet. Det skapar fler möjligheter för utveckling och gör oss till en ännu mer attraktiv arbetsgivare, säger Maria Johansson, HR-chef.

Under året har HR också genomfört ett flertal workshops med fokus på medarbetarskap, särskilt riktade mot industrin.

– Syftet har varit att stärka engagemanget och skapa en kultur där alla känner ansvar och delaktighet. Vi arbetar med konkreta frågor i skiftlag och grupper – det är väldigt uppskattat, berättar Maria Johansson.

En annan viktig del har varit arbetet med Norra Skogs Filosofi, som har reviderats och fått en ny visuell utformning.

– Vi har tagit fram en mer modern





”Ett AI-verktyg kan vara hur bra som helst, men om det inte används så ger det ingen nytta.”

Fredrik Lekander, chef datadriven verksamhetsutveckling

och inspirerande version. Vi har förtydligat våra arbetsprocesser och gett filosofin ett nytt uttryck, säger Maria Johansson.

HR har dessutom utrett införandet av ett nytt HR-system som ska samla och effektivisera hela medarbetarresan – från rekrytering till avslut. Systemet ska ge enklare processer, bättre uppföljning och mer transparens.

– Det blir ett digitalt nav för hela organisationen. Vi vill skapa en modern, sammanhållen struktur för all personalhantering, säger Maria Johansson.

AI och Copilot: Steg framåt mot en AI-förstärkt organisation

Norra Skogs satsning på AI har under 2025 tagit tydliga kliv framåt. Under året antogs en ny AI-strategi och med stöd av den har arbetet både breddats och fördjupats.

– Visionen är att stärka våra medarbetare med hjälp av AI. Vi kan bland annat se att AI-förstärkta arbetssätt kan frigöra tid och innebära ett ökat värdeskapande under våra arbetade timmar, säger Fredrik Lekander, chef datadriven verksamhetsutveckling.

Under året har samtliga medarbetare erbjudits introduktionsutbildningar i AI-förståelse samt att det har hållits fördjupningar inom områden som exempelvis AI-agenter.

En viktig del av arbetet har också handlat om att införa M365 Copilot i organisationen. Två större utrullningar har genomförts – en under våren och en under hösten. Dessa kombinerades med sju veckor långa utbildningsprogram, parallellt med det ordinarie arbetet.

– Ett AI-verktyg kan vara hur bra

som helst, men om det inte används så ger det ingen nytta. Därför har utbildning och kunskap kring att kunna använda dessa AI-verktyg varit en viktig del av utrullningen, säger Fredrik Lekander.

Utöver satsningen på att förstärka sina medarbetare med generativ AI så har det påbörjats en modernisering av data- och analysplattformen. Norra Skog har även börjat driftsätta AI-automationer med syfte att avlasta medarbetare i särskilt tidskrävande arbetsmoment.

– Under första delen av 2025 arbetade vi mycket med breda initiativ för att höja våra medarbetares AI-mognad. Med bredd kommer spets och under kvartal tre och fyra så har vi fördjupat ansatsen att integrera AI i våra arbetsprocesser i form av automationer och AI-agenter. Vi har dessutom tagit viktiga steg för att

modernisera vår data- och analys-plattform och därmed lagt en grund för fler framtida AI-lösningar, säger Fredrik Lekander.

IT: Ett av de mest avgörande åren på länge

För IT-avdelningen har 2025 varit ett av de mest händelserika och betydelsefulla åren på länge. Det stora skiftet har varit införandet av VIOL 3, skogsbrukets nya gemensamma virkesredovisnings-system, som ersätter VIOL 2 och hanterar flödet av virke – från skog till industri – på ett modernare, säkrare och mer effektivt sätt. Införandet har påverkat hela skogsbranschen.

– I maj gick vi på Norra Skog igång med VIOL 3. Det är startskottet för avvecklingen av VIOL 2 och en av de största förändringarna vi sett på länge, säger Lars Hellström, IT-chef.

Parallellt har IT startat projektet

Spira, som ska ta fram nästa generations system för skogsägar-planer. Projektet löper över flera år och innebär en stor modernisering.

– Vi bygger också upp en egen GIS-plattform, vilket är ett stort steg. Det gör att vi kan äga och använda vår data på ett helt nytt sätt, och dessutom spara pengar genom att inte köpa externa tjänster, förklarar Lars Hellström.

IT har även fortsatt sin fleråriga ”go live-resa” som påbörjades vid fusionen 2020 mellan Norrskog och Norra Skogsägarna. Detta för att sammanfoga de två föreningarna till en enda – Norra Skog.

– Vårt första arbete var att gå över till ett gemensamt ekonomisystem, sedan en gemensam domän och så vidare. Nu är vi inne i slutfasen där vi ska städa upp det sista. Man brukar säga att det bara är några smulor kvar

att städa – men det är många smulor ... Men nu är vi nära, säger Lars Hellström.

Lanseringen av Mitt Norra Skog, med både app och webbversion, har varit ett viktigt steg i att förbättra de digitala tjänsterna för medlemmarna. Införandet av Windows 11 har också varit ett nödvändigt projekt.

– Det är lite som att dränera huset – ingen ser det, men det måste göras, säger Lars Hellström och skrattar.

Samtidigt har IT arbetat intensivt med säkerhet.

– Säkerhet är det viktigaste vi har. Cyberhoten är reella och vi jobbar kontinuerligt med att förstärka skyddet, säger Lars Hellström. 🖱️



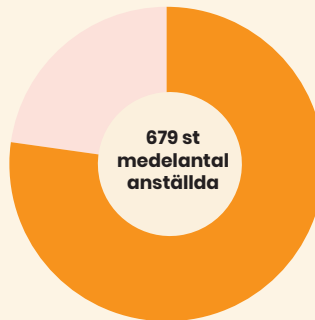
Andelen manliga och kvinnliga anställda

Antal helårs anställda: **679 st**

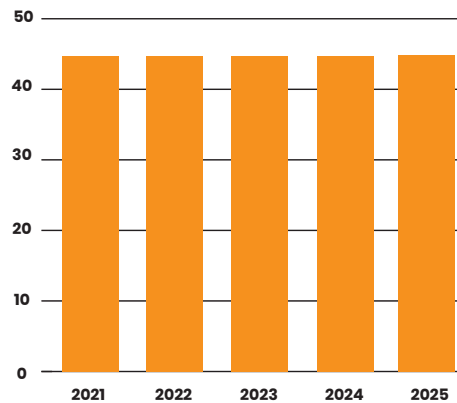
● Kvinnor 153 st = **23 %**

● Män 526 st = **77 %**

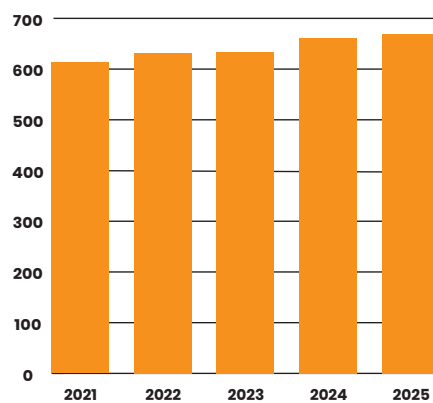
Som underlag vid beräkningen av medeltalet anställda har den officiellt fastställda årsarbetstiden av 1 599 timmar använts.



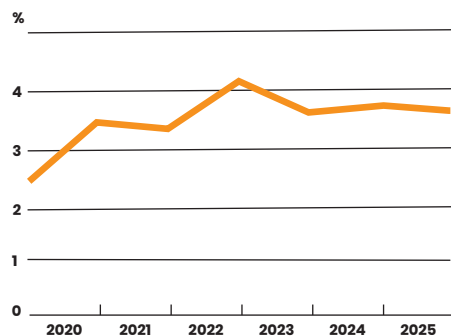
Genomsnittsålder anställda



Antal anställda



Sjukfrånvaro i koncernen



25 års anställning 2025

Robert Brodin	Kåge
Anders Lindgren	Kåge
Jonny Lundqvist	Kåge
Bengt Johansson	Sävar
Jörgen Lundqvist	Sävar
Lars-Åke Westman	Sävar
Håkan Wikström	Sävar
Mattias Hellgren	Skelefteå



Förvaltningsberättelse

Förvaltningsberättelsen är en obligatorisk del av årsredovisningen. I den beskriver Skogsägareföreningen Norra Skog ekonomisk förening med ord de viktigaste händelserna under året som gått. Dessutom innehåller den vissa andra lagstadgade uppgifter i enlighet med årsredovisningslagen, ÅRL (1995:1554). Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Belopp i tusentals kronor om inget annat anges.

Styrelsen och verkställande direktören för Skogsägarna Norra Skog ekonomisk förening får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 1 januari 2025–31 december 2025.

Koncernen

Koncernen har under verksamhetsåret utgjorts av moderföreningen Skogsägarna Norra Skog ekonomisk förening samt en dotterbolagsstruktur bestående av bolagen Sävar Säg & Hyvleri AB, Lycksele Trävaruaktiebolag, Fastigheten Kvarteret Skogen Nr 1 AB, Hallens-Backen AB, Camfore Hissmofors-Ocke AB, Norra Skog Vägbyrå AB, Norra Skog

Fastighetsförmedling AB, Meraskog Sverige AB samt delägarskap i Husum Pulp AB (30 procent).

I moderföretaget samt i dotterbolaget Meraskog Sverige AB bedrivs verksamheterna rundvirkeshandel och skogsbrukstjänster. Inom moderföretaget bedrivs även industrirörelse med produktion av sågade, hyvlade och förädlade trävaror såväl som impregnerade trävaror och stolpar.

Medlemmar och insatskapital

Antalet medlemmar den 31 december 2025 uppgick till 27 158 fysiska och juridiska

personer. Av de fysiska medlemmarna var 33 procent kvinnor. Den medlemsanslutna arealen uppgick till 2 230 121 hektar produktiv skogsmark. Medlemmarnas insatskapital uppgick vid bokslutet till 745,3 (660,7) miljoner kronor.

Miljö

Norra Skogs ledningssystem är certifierat enligt spårbarhetsstandarder, ISO 14001-standarden för miljöledning samt PEFC (PEFC/05-22-9) Skogsbruk och gruppcertifiering för skogsägare. En stor del av Norra Skogs verksamhet är tillståndspliktig enligt miljöbalken och föreningen har erforderliga tillstånd enligt miljöbalken för den industriella verksamhet som bedrivs.

Hållbarhetsrapport

I enlighet med ÄRL 6 kap 11§ har Skogsägarna Norra Skog ekonomisk förening valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport. Hållbarhetsrapporten har överlämnats till revisorn samtidigt som årsredovisningen. Rapporten finns tillgänglig på: www.norraskog.se/hallbarhet

Väsentliga händelser i verksamheten

Marknaden för skogsindustriella produkter, framför allt sågade trävaror, har varit svag under hela året. Sjunkande inflation och sänkta marknadsräntor under andra halvåret har dock förbättrat situationen något på hemmamarknaden. Däremot har den kraftigt stärkta svenska kronan försämrat lönsamheten i våra exportaffärer samtidigt som råvarukostnaderna för hela industrin är oförändrade. Sammantaget har därför lönsamheten gradvis försämrats under hösten.

Under 2025 slog Norra Skog rekord i kontraktering av virke – föreningen kontrakterade 3,9 miljoner m³fub, kubikmeter fast mått under bark, den högsta volymen någonsin. Samma siffra 2024 var 3,6 miljoner

m³fub. Även den skogligt producerade volymen ökade till 3,30 jämfört med 3,21 under 2024.

Inom föreningens trämekaniska industri har vid Sävar såg en större investering tagits i drift med syfte att skapa ett högre värdeutbyte av timmerråvaran. Investeringen har haft ett mycket bra utfall och skapar stor potential till fortsatt utveckling. Under året har också beslut om en större uppdatering vid Hissmofors sågverk tagits, det kommer att genomföras under det kommande året. Mycket glädjande är också att vårt långsiktiga jämställdhetsarbete fortsätter ge goda resultat med en hög andel rekryterade kvinnor till industrin.

Kommunikation och IT

Under 2025 har Norra Skog genomfört omfattande insatser inom IT och digital utveckling. En ny AI-strategi antogs och arbetet med att stärka organisationen genom olika typer av AI-initiativ har fortsatt, bland annat genom utbildningar samt tillämpningar av AI-verktyg, chatbotar och AI-automationer. Parallellt har vi moderniserat data- och analysplattformen för att kunna möjliggöra ytterligare AI-tillämpningar.

Året har även präglats av större systemförändringar, där införandet av virkesredovisningssystemet VIOL 3 utgjort en central del. Arbetet med nästa generations skogsägarplaner inom ramen för projekt Spira har inletts, liksom uppbyggnaden av en egen GIS-plattform. Samtidigt har integrationen efter fusionen fortsatt, lansering av Mitt Norra Skog genomförts och övergången till Windows 11 påbörjats.

På kommunikationssidan har 30 pressmeddelanden gått ut för Norra Skog under 2025. Under året hördes och omnämndes Norra Skog 1 370 gånger. Den totala räckvidden uppgår till över 16 miljoner.

För Norra Timbers del har 18 pressmeddelanden gått ut. Antalet omnämnanden uppgick till 563 och den totala räckvidden till närmare 2,5 miljoner.

Under året har Skogsmagasinet genomgått en omfattande redesign. Målet har varit att skapa ett magasin som bättre speglar dagens skogsägande och gör det enklare för läsaren att både få överblick och fördjupa sig i innehåll som skötselråd, reportage och marknadsinformation.

Personal

Under året har en revidering av Norra Skogs Filosofi genomförts.

Jämfört med föregående år har medelantalet anställda i koncernen ökat med 12 personer, från 667 till 679, varav 153 var kvinnor samt 526 män. Den totala sjukfrånvaron i förhållande till den ordinarie arbetstiden uppgick till 3,65 (3,77) procent. Sjukfrånvaron för män uppgick till 3,63 (3,35) procent medan sjukfrånvaron för kvinnor uppgick till 3,72 (5,31) procent.

I relation till den totala sjukfrånvaron uppgick långtidssjukfrånvaron till 57,55 (59,80) procent.

Verksamhet

Skog & Virke: Under perioden 1 januari 2025 till och med 31 december 2025 inmättes 3,19 (3,13) miljoner kubikmeter (fast mått under bark) rundvirke och bioenergi från Norra skogs fältverksamhet. Av total inmätt volym från skogsverksamheten utgjorde leveransvirke 3,2 procent (2,4). Av total volym rundvirke (massaved, timmer och stolpar) utgjorde timmersortimenten 46,0 (47) procent. Hos dotterbolaget Meraskog inmättes 405 000 m³fub (373 000 m³fub 2024).

Industri: Den totala trävaruproduktionen i

föreningens industri uppgick under året till 720 500 (687 000) kubikmeter sågad vara vid sågverken. Vid stolpfabriken i Agnäs producerades 60 300 (45 000) stolpar. Därtill producerades 146 400 (160 000) kubikmeter byggprodukter. Av försåld andel sågat har totalt 445 837 m³ från sågar och Byggprodukter exporterats.

Nettoomsättning, resultat och finansiell ställning

Nettoomsättning: Koncernens omsättning under räkenskapsåret uppgår till 6,1 miljarder kronor, att jämföra med 5,6 miljarder kronor året innan.

Resultat: Koncernens resultat efter finansnetto landade på -2,4 miljoner kronor att jämföra med 325,0 miljoner året innan. Koncernens rörelseresultat landade på -7,7 miljoner kronor att jämföra med ett rörelseresultat om 325,1 miljoner året innan.

Investeringar

Under året har investeringar genomförts i Norra Skogs industriella verksamhet, främst inom Norra Timber. För Hissmofors såg har beslut fattats om en uppgradering i ett första steg som innebär att man ökar kapaciteten något samt ökar utnyttjandet av råvaran. Man skapar också möjlighet för framtida kapacitetsökningar. Vid Kåge Byggprodukter har beslut fattats om investering i en ny anläggning för spånbalning. Vid Sävar såg har uppdateringar för att höja råvaruutnyttjandet i såglinjen genomförts samt att en ny timmersortering och dagvattenhantering uppförts. Vid stolpfabriken i Agnäs har investering i ny mätutrustning genomförts. Samtliga investeringar syftar till att långsiktigt stärka effektivitet, kvalitet och råvaruutnyttjande.

Forskning och utveckling

Norra Skogs forskningsstiftelse är en

fristående stiftelse med ändamålet att utan vinstsyfte främja forskning och utveckling som är av betydelse för skoglig och skogsindustriell verksamhet i norra Sverige. Med tematiska satsningar är målsättningen att skapa möjlighet för nya forskningsrön för förbättrad lönsamhet i det norrländska privata enskilda skogsbruket.

Från och med 2024 och tre år framåt är temat "Variationsrikt skogsbruk". Under tre år kommer stiftelsen att bevilja ekonomiska bidrag till forskning som söker svar på hur framtidens aktiva skogsbruk i norra Sverige utvecklas ytterligare och fortsätter vara långsiktigt, ekonomiskt och hållbart.

Under verksamhetsåret 2025 bidrog Norra Skog även till extern FoU-verksamhet i mindre grad.

Föreningsstyrning

Medlemmarna äger föreningen tillsammans och utövar inflytande efter principen en medlem – en röst. Medlemmarna delas in i skogsbruksområden efter var deras fastighet är belägen. Varje skogsbruksområde utser sitt lokala sbo-råd, där väljs också ombud som företräder medlemmarna på föreningsstämman som är föreningens högst beslutande organ. Stämman beslutar om föreningens stadgar och utser huvudstyrelsens ledamöter.

I samband med Norra Skogs extra föreningsstämma den 26 augusti 2020 antogs Svensk kod för styrning av kooperativa och ömsesidiga företag. Syftet med koden, som är framtagen av Svensk Kooperation, är att främja medlemsdialogen och de demokratiska beslutsprocesserna i kooperativa och ömsesidiga företag, öka transparensen samt öppenheten i styrelsens arbete. Norra Skogs kooperativa styrningsrapport finns på sidorna 66–73.

Väsentliga händelser

efter balansdagen

Inga väsentliga händelser efter balansdagen finns att rapportera.

Förväntad framtida utveckling

Under 2025 präglades den svenska skogsindustrin av fortsatta marknadsutmaningar med pressade marginaler på grund av höga råvarukostnader och sviktande efterfrågan på sågade trävaror samt produkter av papper och kartong. Sektorn har sett en samtidig nedgång i samtliga av sina traditionella marknadssegment.

Efter en period med rekordhöga råvarupriser så har marknaden dock under slutet av 2025 sett en prisnormalisering på både massaved och timmer, vilket kan ge industrin välbehövlig lättnad i kostnadstrycket under 2026.

Utvecklingen under 2026 är högst osäker på grund av den politiska turbulens som orsakats av ständiga utspel från USA. Även kriget i Ukraina bidrar till osäkerheten. Detta sammantaget påverkar den globala handeln negativt varför en konjunkturuppgång på närmarknaden inom EU blir avgörande.

Trots det rådande marknadsläget finns det goda förutsättningar för fortsatt långsiktig och god efterfrågan på produkter från skogsindustrin. Detta eftersom klimatomställningen driver på behovet av förnybara produkter som kan ersätta fossila material. Detta innebär att byggmaterial av trä samt kartongmaterial av cellulosa med all sannolikhet kommer att efterfrågas i allt högre grad.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Belopp i tusentals kronor om inget annat anges.

Förändringar i eget kapital, koncernen	Insatskapital	Bundna reserver	Fritt eget kapital	Totalt eget kapital
Belopp vid årets ingång	660 626	555 549	3 068 594	4 284 770
Nettoförändring av insatskapital	97 927			97 927
Disposition av vinst			-265 891	-265 891
Förskjutning mellan bundet och fritt kapital		28 112	-28 112	0
Avyttring av dotterbolag			126	126
Årets resultat			-9 661	-9 661
Belopp vid årets utgång	758 553	583 661	2 765 057	4 107 270

Förändringar i eget kapital, moderföreningen	Medlemsinsatser	Reservfond	Fritt eget kapital
Belopp vid årets ingång	660 626	134 265	2 551 916
Tillfört via insatsavdrag inkl. insatsemission	97 927		-265 891
Årets resultat			83 150
Belopp vid årets utgång	758 553	134 265	2 369 175

Resultatdisposition (kronor)

Förslag till disposition av föreningens vinst

Till föreningsstämmans förfogande står balanserad vinst	2 286 025 197
Årets vinst	83 149 596
	2 369 174 793

Utdelad
vinstdelning
för 2024

+75 kr
/m³fub

**+7 %
ränta**

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till föreningsstämmans förfogande stående vinstmedel, 2 369 174 793 kronor, disponeras på följande sätt:

Till medlemmar utbetalas sju procent på insatskapitalet	53 088 713
Till medlemmarnas insatskonton överförs genom insatsemission	96 562 556
Utdelning på virkesleveranser	115 491 949
I ny räkning överförs	2 104 031 575
	2 369 174 793

Föreslagen
vinstdelning 2025

+75 kr
/m³fub

till våra
medlemmar

**+7 %
ränta**

Av koncernens fria egna kapital, 2 765 056 619 kronor, åtgår inget för avsättning till bundna reserver.

Styrelsen anser att förslaget till resultatdisposition är försvarligt med hänsyn till 12 kap. 4§ i Lag (2018:672) om ekonomiska föreningar. Styrelsens uppfattning är att resultatdispositionen är försvarligt med hänsyn till de krav verksamhetens art, omfattning och risk ställer på storleken på det egna kapitalet, bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Beträffande föreningens resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

Styrelsen



1



2



3



4



5

1. Stig Högberg

Född 1960. Ordförande och tidigare vice ordförande i Norra Skog. Invald i Norrskogs styrelse 2016. Mandattiden utgår 2027. Självverksam skogsägare. Ordförande i Länsförsäkringar Västernorrland, styrelseledamot i Länsförsäkringar AB. Skogsägare i Östra Medelpad skogsbruksområde.

2. Charlotta Kristow

Född 1969. Vice ordförande i Norra Skogs styrelse. Invald i Norrskogs styrelse 2018. Mandattiden utgår 2026. Jägmästare med tidigare arbetslivserfarenhet från bland andra Södra skogsägarna. Företagare och mångsysslare med rötterna i Ovensjö. Skogsägare i Västra Medelpad skogsbruksområde.

3. Oskar Sjölund

Född 1970. Ledamot i Norra Skogs styrelse. Mandattiden utgår 2026. Från Malå, arbetar som studie- och yrkesvägledare inom Malå kommun. Självverksam skogsägare och Norra Skogs representant i Säker Skogs styrelse. Har bred erfarenhet av medlems- och kooperativa frågor. Skogsägare i Norsjö-Malå skogsbruksområde.

4. Magnus Edin

Född 1969. Ledamot i Norra Skogs styrelse sedan 2023. Mandattiden utgår 2027. Bosatt i Luleå. Vd för Liko AB, platschef Baxter, tidigare företagsledare på bland annat Lindbäcks bygg AB och Sunpine i Piteå. Har en forskningsexamen, teknologie licentiat i produktionssystem, samt civilingenjör i maskinteknik.

5. Jennie Hellman

Född 1979. Ledamot i Norra Skogs styrelse sedan 2022. Mandattiden utgår 2026. Från Smedsträsket i Luleå. Civilingenjörsexamen i maskinteknik från Luleå tekniska universitet. Tidigare ordförande i regionstyrelsen för Landshypotek i Norr- och Västerbotten. Konsultchef på Relitor Engineering i Luleå. Bred erfarenhet från sågverksbranschen. Skogsägare i Luleå älvdal skogsbruksområde.



6



7



8



9



10



11

6. Anders Jonsson

Född 1962. Ledamot i Norrskogs styrelse sedan 2008. Mandattiden utgår 2026. Tidigare vd för Sundsvall Energi. Civilingenjör från Sundsvall, Chalmers Maskinteknik inriktning energiteknik. Tidigare styrelseuppdrag inom bank, byggindustri och branschorganisationer. Tidigare regeringsuppdrag Sveriges Miljöteknikråd. Skogsägare i Östra Medelpad och Ragunda skogsbruksområden.

7. Anders Pettersson

Född 1959. Ledamot i Norra Skogs styrelse sedan 2023. Mandattiden utgår 2027. Bosatt i Sorsele. Tidigare förvaltare för Tärna-Stensele Allmänningsskog och Sorsele Övre Allmänningsskog. Tidigare skogsvårdskonsulent på Skogsvårdsstyrelsen. Arbetar även som näringspolitisk talesperson för samtliga allmänningar i Västerbotten. Utbildad skogsmästare.

8. Hilda Runsten

Född 1979. Ledamot i Norrskogs styrelse sedan 2017. Mandattiden utgår 2027. Från Alsén men bor i Stockholm. Chef för Näringspolitisk påverkan, LRF. Bred erfarenhet av styrelsearbete från bland annat köttbranschen. Skogsägare i Krokoms och Strömsund skogsbruksområden.

9. Birgitta Boström

Född 1965. Ledamot i Norra Skogs styrelse sedan 2025. Tidigare vd i Front Equipment AB, produktchef vid Rundvik sågverk samt skogsförvaltare i SCA Skog AB. Utbildad jägmästare. I början av januari 2026 valde Birgitta Boström att lämna sitt uppdrag som styrelseledamot.

Arbetsstagarrepresentanter

10. Jörgen Ågren

Född 1961. Skogsinspektör vid virkesområde Södra Västerbotten, bosatt i Bygdasiljum. Anställd i föreningen sedan 2015 och representerar Ledarnas fackklubb.

11. Göran Eriksson

Född 1975. Sågverksoperatör vid Sävar Såg, bosatt i Holmsund. Anställd i föreningen sedan 1998 och representerar GS-facket. Skogsägare och medlem i föreningen.



Resultaträkning

2025-01-01–2025-12-31 (tusental kronor)

		Koncernen		Moderföreningen	
	Not	2025-01-01– 2025-12-31	2024-01-01– 2024-12-31	2025-01-01– 2025-12-31	2024-01-01– 2024-12-31
Rörelsens intäkter m m					
Nettoomsättning	2,3	6 070 833	5 662 031	5 948 891	5 482 126
Förändring av lager av produkter i arbete, färdiga varor och pågående arbete för annans räkning		162 366	113 774	162 366	113 976
Övriga rörelseintäkter		33 197	49 908	44 400	46 436
		6 266 396	5 825 713	6 155 657	5 642 538
Rörelsens kostnader					
Råvaror och förnödenheter		-3 912 738	-3 522 453	-3 873 634	-3 399 647
Övriga externa kostnader	4,5	-1 515 477	-1 432 983	-1 472 165	-1 411 385
Personalkostnader	6	-569 780	-551 253	-544 711	-523 903
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	7	-132 641	-105 013	-123 022	-96 060
Övriga rörelsekostnader		-27 536	-30 369	-27 536	-30 347
Andel i intresseföretags resultat i koncernen		-115 896	141 506	—	—
		-6 274 068	-5 500 566	-6 041 068	-5 461 342
Rörelseresultat		- 7 672	325 147	114 589	181 196
Resultat från finansiella poster					
Resultat från andelar i koncernföretag		-41	-22	—	—
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar		408	396	408	396
Ränteintäkter från koncernföretag		—	—	563	544
Ränteintäkter	8	56 417	77 755	56 399	77 403
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-51 558	-78 283	-51 484	-78 261
		5 226	-154	5 886	82
Resultat efter finansiella poster		-2 446	324 993	120 475	181 278
Bokslutsdispositioner					
Avsättning till periodiseringsfond		—	—	-7 649	-24 294
Förändring av avskrivningar utöver plan		—	—	-23 988	-8 869
Erhållna koncernbidrag		—	—	1 424	1 230
Lämnade koncernbidrag		—	—	-7 045	-3 086
				-37 258	-35 019
Resultat före skatt		-2 446	324 993	83 217	146 259
Skatt på årets resultat	10	-7 215	-25 146	-67	-16 764
ÅRETS RESULTAT		-9 661	299 847	83 150	129 495
Hänförligt till:					
Moderföreningens ägare			299 847		
Innehav utan bestämmande inflytande			—		

Balansräkning

2025-01-01–2025-12-31 (tusental kronor)

		Koncernen		Moderföreningen	
	Not	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR					
Anläggningstillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar		8 676	7 910	—	—
Goodwill	11	8 676	7 910	—	—
Materiella anläggningstillgångar	12				
Byggnader och mark		441 795	212 852	276 058	131 578
Maskiner och andra tekniska anläggningar		692 470	545 479	692 470	545 479
Inventarier, verktyg och installationer		81 815	75 388	79 236	72 976
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar		53 671	366 843	53 291	319 431
		1 269 751	1 200 562	1 101 055	1 069 464
Finansiella anläggningstillgångar					
Andelar i koncernföretag	13	—	—	71 517	64 542
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	14	3 058 582	3 174 478	2 658 282	2 658 282
Andra långfristiga värdepappersinnehav	15	611	616	604	609
Uppskjuten skattefordran	16	8 042	642	4 660	—
Andra långfristiga fordringar	17	3 844	3 169	3 844	3 169
		3 071 079	3 178 905	2 738 907	2 726 602
Summa anläggningstillgångar		4 349 506	4 387 377	3 839 962	3 796 066
Omsättningstillgångar					
Varulager med mera					
Råvaror och förnödenheter		399 635	244 625	380 461	226 731
Varor under tillverkning		61 941	59 910	61 941	59 910
Färdiga varor och handelsvaror		459 540	407 013	459 540	407 013
Förskott till leverantörer		346 462	156 374	295 918	130 274
		1 267 578	867 922	1 197 860	823 928
Kortfristiga fordringar					
Kundfordringar		629 166	638 170	621 315	618 669
Fordringar hos koncernföretag		—	—	200 299	160 399
Aktuell skattefordran		61 279	62 059	63 956	61 556
Övriga fordringar		91 110	66 814	45 770	38 990
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		128 432	56 983	126 283	54 243
		909 987	824 026	1 057 623	933 857
Kortfristiga placeringar					
Övriga kortfristiga placeringar	18	1 581 405	1 452 359	1 581 405	1 452 359
		1 581 405	1 452 359	1 581 405	1 452 359
Kassa och bank					
Kassa och bank		273 415	364 580	224 865	320 384
		273 415	364 580	224 865	320 384
Summa omsättningstillgångar		4 032 385	3 508 887	4 061 753	3 530 528
SUMMA TILLGÅNGAR		8 381 891	7 896 264	7 901 715	7 326 594

Balansräkning

2025-01-01–2025-12-31 (tusental kronor)

Not	Koncernen		Moderföreningen	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital				
Bundet eget kapital				
Insatskapital	758 553	660 626	758 553	660 626
Bundna reserver/Reservfond	583 661	555 549	134 265	134 265
Summa bundet eget kapital	1 342 214	1 216 175	892 818	794 891
Fritt eget kapital				
Balanserat resultat	2 774 718	2 768 748	2 286 025	2 422 421
Årets resultat	-9 661	299 847	83 150	129 495
Summa fritt eget kapital	2 765 057	3 068 595	2 369 175	2 551 916
Summa eget kapital	4 107 270	4 284 770	3 261 993	3 346 807
Obeskattade reserver				
Periodiseringsfond 19	—	—	104 539	96 890
Ackumulerade avskrivningar utöver plan	—	—	457 286	433 299
Summa obeskattade reserver	—	—	561 825	530 189
Avsättningar				
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser enligt tryggandelagen 20	129 652	125 315	129 652	125 315
Uppskjuten skatteskuld 16	120 544	112 987	—	—
Övriga avsättningar 20	5 212	9 200	5 212	9 200
Summa avsättningar	255 408	247 502	134 864	134 515
Långfristiga skulder				
Långfristiga skulder till virkesleverantör 21	1 889 026	1 657 100	1 876 020	1 657 100
Summa långfristiga skulder	1 889 026	1 657 100	1 876 020	1 657 100
Kortfristiga skulder				
Leverantörsskulder	146 771	171 478	157 226	134 666
Skulder till virkesleverantörer	1 746 034	1 287 993	1 686 840	1 251 466
Skulder till koncernföretag	—	—	12 932	40 954
Övriga skulder	41 266	48 237	30 888	38 172
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	196 116	199 184	179 127	192 725
Summa kortfristiga skulder	2 130 187	1 706 892	2 067 013	1 657 983
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	8 381 891	7 896 264	7 901 715	7 326 594

Kassaflödesanalys

Den löpande verksamheten	Not	Koncernen		Moderföreningen	
		2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Rörelseresultat		-7 673	325 147	114 589	181 196
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	26	812 125	560 065	659 763	683 322
Erhållen ränta m.m.		55 951	64 317	56 536	64 531
Erlagd ränta		-51 558	-78 283	-51 484	-78 261
Betald inkomstskatt		-6 277	-317	-7 127	-15
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		802 568	870 929	772 277	850 773
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital					
Minskning(+) /ökning(-) av varulager/pågående arbete		-403 339	-185 020	-377 616	-178 621
Minskning(+) /ökning(-) av rörelsefordringar		-86 412	-72 972	-121 032	-117 423
Minskning(-) /ökning(+) av rörelseskulder		541 652	188 721	531 262	204 451
Kassaflöde från den löpande verksamheten		854 468	801 658	804 891	759 180
Investeringsverksamheten					
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-202 602	-248 456	-158 495	-215 251
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-484	-466	-484	-466
Förvärv av dotterbolag		—	-1 698	—	—
Avyttring av dotterbolag		-41	139	—	—
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		465	635	465	624
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-202 663	-249 846	-158 515	-215 093
Finansieringsverksamheten					
Ut- /inbetalning av insatskapital		97 927	94 964	97 927	94 964
Förändring av långfristiga skulder		-438 164	-439 833	-437 086	-439 833
Utbetald insatsränta		-265 595	-231 060	-265 595	-231 060
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-605 832	-575 929	-604 754	-575 929
Årets kassaflöde		45 973	-24 118	41 622	-31 843
Likvida medel vid årets början		1 816 943	1 823 752	1 772 745	1 787 279
Kursdifferens i likvida medel		-8 928	3 496	-8 928	3 496
Nedskrivning av kortfristiga placeringar		833	13 812	833	13 812
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT	27	1 854 820	1 816 943	1 806 271	1 772 745

Noter

NOT 1 Redovisnings- och värderingsprinciper (Belopp i tusental kronor om inget annat anges)

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderföreningen Skogsägarna Norra Skog ek för och dess dotterbolag. Samtliga dotterbolag är helägda.

Dotterföretagens intäkter och kostnader tas in i koncernredovisningen från och med tidpunkten för förvärvet till och med tidpunkten då moderföreningen inte längre har ett bestämmande inflytande över dotterföretaget.

Redovisningsprinciperna för dotterföretagen överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper. Alla koncerninterna transaktioner, mellanhavanden samt orealiserade vinster och förluster hänförliga till koncerninterna transaktioner har eliminerats vid upprättandet av koncernredovisningen.

Goodwill

Goodwill utgör skillnaden mellan anskaffningsvärdet och koncernens andel av det verkliga värdet på ett förvärvat dotterföretags identifierbara tillgångar och skulder på förvärvsdagen. Vid förvärvstidpunkten redovisas goodwill till anskaffningsvärde och efter det första redovisningstillfället värderas den till anskaffningsvärde efter avdrag för avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Goodwill skrivs av över den förväntade nyttjandeperioden vilken uppgår till 5 år.

Andelar i intresseföretag

Ett intresseföretag är ett företag där koncernen utövar ett betydande men inte bestämmande inflytande, normalt omfattar det företag där koncernen innehar 20–50 procent av rösterna. Andelar i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

Vid tillämpning av kapitalandelsmetoden redovisas en investering i ett intresseföretag inledningsvis till tillgångens anskaffningsvärde. Det redovisade värdet ökas eller minskas därefter för att beakta koncernens andel av intresseföretagets resultat efter förvärvstidpunkten. Erhållna utdelningar från intresseföretaget minskar investeringens redovisade värde. Det redovisade värdet justeras även för att återspegla andra förändringar i

intresseföretagets eget kapital.

Om koncernens andel i ett intresseföretags förluster uppgår till eller överstiger det redovisade värdet på andelarna i intresseföretaget, minskas det redovisade värdet tills det redovisade värdet är noll. Ytterligare förluster redovisas som avsättning endast till den del ägarföretaget har en legal förpliktelse eller informell förpliktelse att täcka förlusterna eller om ägarföretaget gjort utbetalningar för intresseföretagets räkning. Redovisar intresseföretaget kommande räkenskapsår vinst ska ägarföretaget redovisa sin andel av vinster först när dessa överstiger andelen av de förluster som inte har redovisats av ägarföretaget.

Andel i intresseföretagets resultat efter skatt redovisas i posten "Resultat från andelar i intresseföretag" i koncernens resultaträkning.

Förändringar i innehavet

Förvärvas ytterligare andelar i ett företag som såväl före som efter förvärvet är intresseföretag, värderas de andelar som ägdes före förvärvet inte om. Avyttras andelar i ett intresseföretag så att betydande inflytande inte längre föreligger, anses samtliga andelar som avyttrade och vinst eller förlust vid avyttringen redovisas i koncernresultaträkningen. Finns andelar kvar efter avyttringen, redovisas de enligt det verkliga värdet vid försäljningstidpunkten som anskaffningsvärde.

Intäkter

Intäkter värderas till det verkliga värdet av den ersättning som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för mervärdeskatt, rabatter, returer och liknande avdrag.

Koncernens intäkter består i huvudsak av försäljning av sågade trävaror och biprodukter samt försäljning av skogliga tjänster.

Varuförsäljning

Intäkter från försäljning av varor redovisas när varorna levererats och äganderätten har överförts till kunden, varmed samtliga villkor nedan är uppfyllda:

- koncernen har överfört de väsentliga risker och fördelar som är förknippade med varornas ägande,
- koncernen har inte längre något sådant engagemang i den löpande förvaltningen som vanligtvis förknippas med ägande och utövar heller inte någon reell kontroll över de sålda varorna,
- inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt,

- de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla koncernen, och
- de utgifter som uppkommit eller som förväntas uppkomma till följd av transaktionen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Försäljning av tjänster

Intäkter från försäljning av skogliga tjänster enligt avtal på löpande räkning redovisas som intäkt i den period arbetet utförs och material levereras eller förbrukas.

Utdelning och ränteintäkter

Utdelningsintäkter redovisas när ägarens rätt att erhålla betalning har fastställts.

Leasingavtal

Samtliga leasingavtal klassificeras som finansiella eller operationella leasingavtal. Leasingavgifter vid operationella leasingavtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden, såvida inte ett annat systematiskt sätt bättre återspeglar användarens ekonomiska nytta över tiden. Koncernen har ett fåtal finansiella leasingavtal men dessa uppgår till försumbara belopp varför leasingavgifterna även för dessa leasingavtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

Låneutgifter

Låneutgifter redovisas i resultaträkningen i den period de uppkommer.

Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar

Ersättningar till anställda i form av löner, betald semester, betald sjukfrånvaro med mera redovisas i takt med intjänandet. Ersättningar efter avslutad anställning. Inom koncernen finns både avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner.

Avgiftsbestämda pensionsplaner

För avgiftsbestämda planer, ITP 1, betalar koncernen fastställda avgifter till en separat oberoende juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas med kostnader i takt med att förmånerna intjänas vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när premier erläggs.

Inbetalningar för medarbetare som har avstått ITP 2 för en alternativ ITP lösning sker enligt en avgiftsbestämd premie. Även i detta fall belastas resultatet för kostnader månataligen.

Förmånsbestämd pensionsplan

I den förmånsbestämda planen, ITP 2, vilken omfattar tjänstepersoner födda 1978 eller tidigare utlovar

företaget en pensionsnivå i förhållande till slutlönen. Ålderspensionen hanteras i egen regi via PRI genom att företaget avsätter pensionskapitalet som en avsättning i balansräkningen. Kapitalvärdet beräknas för varje medarbetare utifrån ålder, kön, lön, tjänstetid, pensionsålder och beräknad återstående livslängd. Baserat på detta och en antagen diskonteringsränta beräknar PRI nuvärdet av den intjänade pensionsrätten. Pensionsavsättningen motsvarar företagets pensionsåtaganden och är kreditförsäkrad hos PRI pensionsgaranti. Avsättningen för pensioner värderas enligt PRI:s beräkningar. Pensionsförpliktelser som uteslutande är beroende av värdet av en kapitalförsäkring.

En pensionsförpliktelse, direkt pension, som uteslutande är beroende av värdet av en av företaget ägd kapitalförsäkring värderas till tillgångens redovisade värde inklusive särskild löneskatt.

Utländsk valuta

Moderföretagets redovisningsvaluta är svenska kronor (SEK).

Omräkning av poster i utländsk valuta

Vid varje balansdag räknas monetära poster i utländsk valuta om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster, som värderas till historiskt anskaffningsvärde i en utländsk valuta, räknas inte om. Valutakursdifferenser redovisas i rörelseresultatet eller som finansiell post utifrån den underliggande affärshändelsen, i den period de uppstår.

Inkomstskatter

Skattekostnaden utgörs av summan av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

Aktuell skatt

Aktuell skatt beräknas på det skattepliktiga resultatet för räkenskapsåret. Skattepliktigt resultat skiljer sig från det redovisade resultatet i resultaträkningen då det har justerats för ej skattepliktiga intäkter och ej avdragsgilla kostnader samt för intäkter och kostnader som är skattepliktiga eller avdragsgilla i andra perioder. Den aktuella skatteskulden beräknas enligt de skattesatser som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader mellan det redovisade värdet på tillgångar och skulder i de finansiella rapporterna och det skattemässiga värdet som används vid beräkning av skattepliktigt resultat. Uppskjuten skatt redovisas enligt den så kallade balansräkningsmetoden. Uppskjutna skatteskulder redovisas för alla skattepliktiga temporära skillnader. Uppskjutna skattefordringar redovisas för alla avdragsgilla temporära skillnader i den omfattning det är sannolikt att beloppen

kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Uppskjutna skatteskulder och skattefordringar redovisas inte om den temporära skillnaden är hänförlig till goodwill.

Uppskjuten skatteskuld redovisas för skattepliktiga temporära skillnader hänförliga till investeringar i dotterföretag, utom i de fall koncernen kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte är uppenbart att den temporära skillnaden kommer att återföras inom en överskådlig framtid.

Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar omprövas varje balansdag och reduceras till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga resultat kommer att finnas tillgängliga för att utnyttjas, helt eller delvis, mot den uppskjutna skattefordran.

Värderingen av uppskjuten skatt baseras på hur företaget, per balansdagen, förväntar sig att återvinna det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller reglera det redovisade värdet för motsvarande skuld. Uppskjuten skatt beräknas baserat på de skattesatser och skatteregler som har beslutats före balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas då de hänför sig till inkomstskatt som debiteras av samma myndighet och då koncernen har för avsikt att reglera skatten med ett nettobelopp

Aktuell och uppskjuten skatt för perioden

Aktuell och uppskjuten skatt redovisas som en kostnad eller intäkt i resultaträkningen, utom när skatten är hänförlig till transaktioner som redovisats direkt mot eget kapital. I sådana fall ska även skatten redovisas direkt mot eget kapital. Vid aktuell och uppskjuten skatt som uppkommer vid redovisning av rörelseförvärv, redovisas skatteeffekten i förvärvsalkylen.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Anskaffningsvärdet består av inköpspriset, utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet för att bringa den på plats och i skick att användas samt uppskattade utgifter för nedmontering och bortforsling av tillgången och återställande av plats där den finns.

Då skillnaden i förbrukningen av en materiell anläggningstillgångs betydande komponenter bedöms vara väsentlig, delas tillgången upp på dessa komponenter.

För anläggningstillgångar som delats upp i komponenter räknas utgifter för utbyte av sådan komponent eller

delkomponenter in i tillgångens redovisade värde. För tillkommande nya komponenter och anläggnings-tillgångar som inte har delats upp i komponenter räknas tillkommande utgifter som är väsentliga in i tillgångens redovisade värde när det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med posten kommer att tillfalla koncernen, och att anskaffningsvärdet för densamma kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla övriga kostnader för reparationer och underhåll samt tillkommande utgifter redovisas i resultaträkningen i den period då de uppkommer.

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar kostnadsförs så att tillgångens anskaffningsvärde, eventuellt minskat med beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut, skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod. Om en tillgång har delats upp på olika komponenter skrivs respektive komponent av separat över dess nyttjandeperiod. Avskrivning påbörjas när den materiella anläggningstillgången kan tas i bruk. Materiella anläggningstillgångars nyttjandeperioder uppskattas till:

Byggnader	Antal år
Stomme	20—50
Tak	15—25
Fasad	25
Inre ytskikt	15
Installationer	5—15
Hyresgäst Anpassning	15
Markanläggningar	17—20
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5—15
Inventarier, verktyg och installationer	3—10

Nyttjandeperioden för mark är obegränsad och därför skrivs mark inte av.

Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas om det finns indikationer på att förväntad förbrukning har förändrats väsentligt jämfört med uppskattningen vid föregående balansdag. Effekten av dessa ändringar redovisas framåtriktat.

Borttagande från balansräkningen

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring, eller när inte några framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången eller komponenten. När tillkommande utgifter

räknas in i anskaffningsvärdet (se ovan) tas det redovisade värdet på de delar som byts ut bort från balansräkningen.

Den vinst eller förlust som uppkommer när en materiell anläggningstillgång eller en komponent tas bort från balansräkningen är skillnaden mellan vad som eventuellt erhålls, efter avdrag för direkta försäljningskostnader, och tillgångens redovisade värde. Den realisationsvinst eller realisationsförlust som uppkommer när en materiell anläggningstillgång eller en komponent tas bort från balansräkningen redovisas i resultaträkningen som en övrig rörelseintäkt eller övrig rörelsekostnad.

Nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar

Vid varje balansdag analyserar koncernen de redovisade värdena för immateriella och materiella anläggnings-tillgångar för att fastställa om det finns någon indikation på att dessa tillgångar har minskat i värde. Om så är fallet, beräknas tillgångens återvinningsvärde för att kunna fastställa värdet av en eventuell nedskrivning. Där det inte är möjligt att beräkna återvinningsvärdet för en enskild tillgång, beräknar koncernen återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärde. Verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader är det pris som koncernen beräknar kunna erhålla vid en försäljning mellan kunniga, av varandra oberoende parter, och som har ett intresse av att transaktionen genomförs, med avdrag för sådana kostnader som är direkt hänförliga till försäljningen. Vid beräkning av nyttjandevärde diskonteras uppskattat framtida kassaflöde till nuvärde med en diskonteringsränta före skatt som återspeglar aktuell marknadsbedömning av pengars tidsvärde och de risker som förknippas med tillgången. För att beräkna de framtida kassaflödena har koncernen använt budget för de kommande fem åren.

Om återvinningsvärdet för en tillgång (eller kassagenererande enhet i fråga om nedskrivningsprövning av goodwill) fastställs till ett lägre värde än det redovisade värdet, skrivs det redovisade värdet på tillgången (eller den kassagenererande enheten) ned till återvinningsvärdet. En nedskrivning ska omedelbart kostnadsföras i resultaträkningen.

Vid varje balansdag gör koncernen en bedömning om den tidigare nedskrivningen inte längre är motiverad. Om så är fallet återförs nedskrivningen delvis eller helt. Då en nedskrivning återförs, ökar tillgångens (den kassagenererande enhetens) redovisade värde. Det redovisade värdet efter återföring av nedskrivning får inte överskrida det redovisade värde som skulle

fastställts om ingen nedskrivning gjorts av tillgången (den kassagenererande enheten) under tidigare år. En återföring av en nedskrivning redovisas direkt i resultaträkningen. En nedskrivning på goodwill återförs aldrig.

Finansiella instrument

Finansiella instrument värderas baserat på anskaffningsvärdet. De redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har upphört eller överförs och koncernen har överlätit i stort sett alla risker och förmåner som är kopplade till äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Vid det första redovisningstillfället värderas omsättnings-tillgångar och kortfristiga skulder till anskaffningsvärde. Långfristiga fordringar värderas vid det första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde. Lån och andra finansiella skulder redovisas initialt till upplånat belopp med avdrag för direkta transaktionskostnader.

Kortfristiga placeringar

Värdepapper som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt redovisas inledningsvis till anskaffningsvärde och i efterföljande värderingar i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde. I posten Kortfristiga placeringar ingår aktier som innehas för att placera likviditetsöverskott på kort sikt.

Derivatinstrument

Företaget utnyttjar i förekommande fall valutaterminer för att hantera valutarisker som uppstår med försäljning av utländsk valuta.

Derivatinstrument värderas enligt lägsta värdets princip. Värdeförändringar på derivatinstrument som utgör kortfristiga skulder och kortfristiga fordringar redovisas i resultaträkningen beroende på syftet med innehavet av derivat instrumentet. Valutadifferenser redovisas i posten Övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Anskaffningsvärdet beräknas genom tillämning av först in först ut-metoden (FIFU). För färdiga varor är försäljningsvärdet efter avdrag för beräknade kostnader som direkt kan hänföras till försäljningstransaktionen. Nettoförsäljningsvärdet för produkter i arbete utgörs av försäljningsvärdet efter avdrag för beräknade kostnader som direkt kan hänföras till försäljningstransaktionen och värdet av återstående arbete för att färdigställa produkten.

I anskaffningsvärdet ingår utgifter för inköp, tillverkning samt andra utgifter för att bringa varorna till deras aktuella plats och skick. I anskaffningsvärdet för egentillverkad tillgång ingår, utöver sådana kostnader som direkt kan hänföras till produktionen av tillgången, en skälig andel av indirekta tillverkningskostnader.

Avsättningar

Avsättningar för miljöåtaganden redovisas när koncernen har en befintlig förpliktelse (legal eller informell) som en följd av en inträffad händelse, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

En avsättning omprövas varje balansdag och justeras så att den återspeglar den bästa uppskattningen av det belopp som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen, med hänsyn tagen till risker och osäkerheter förknippade med förpliktelsen. Avsättningen redovisas till nuvärdet av de framtida betalningar som krävs för att reglera förpliktelsen.

Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse är en möjlig förpliktelse till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av att en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir, eller en befintlig förpliktelse till följd av inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen visar koncernens förändringar av företagets likvida medel under räkenskapsåret. Kassaflödesanalysen har upprättats enligt den indirekta metoden. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- och utbetalningar.

Likvida medel

Likvida medel inkluderar kassamedel och disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt andra kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till kontanter och är föremål för en obetydlig risk för värdefluktuationer. För att klassificeras som likvida medel får löptiden inte överskrida tre månader från tidpunkten för förvärvet.

Viktiga uppskattningar och bedömningar

Koncernledningen gör bedömningen att det inte finns några väsentliga uppskattningar och bedömningar som har en väsentlig påverkan på koncernens resultat och ställning.

Redovisningsprinciper för moderföreningen

Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt när rätten att få utdelning bedöms som säker och kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Andelar i intresseföretag

Andelar i intresseföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. Utdelning från andelar i intresseföretag redovisas som intäkt i resultaträkningen.

Koncernbidrag

Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition i resultaträkningen.

Inkomstskatter

I moderföretaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar som är av mindre värde eller kan antas ha en ekonomisk livslängd på högst tre år redovisas som kostnad vid det första redovisningstillfället förutsatt att moderföretaget kan göra motsvarande avdrag enligt Inkomstskattelagen.

Beräknade utgifter för nedmontering, bortforsling eller återställande av plats räknas inte in i anskaffningsvärdet för en materiell anläggningstillgång. Dessa kostnadsförs löpande under tillgångens nyttjandeperiod.

Transaktioner med närstående

Inga betydande transaktioner har genomförts på andra än marknadsmässiga villkor med sådana närstående parter som definieras i ÄRL 5.12a.

Värdeöverföringar

Värdeöverföringar från ekonomiska föreningar får enligt 12 kap. 2§ EFL bland annat göras i form av vinstutdelning eller gottgörelse. Värdeöverföringar som beräknas på virkesleveranser är i bokslut 2025 i form av vinstutdelning och styrelsens förslag på vinstutdelning kommer att beslutas på föreningsstämman 2026.

Nedskrivningsprövning av andelar i dotterföretag och intresseföretag

Vid varje balansdag bedöms om det finns indikationer på nedskrivningsbehov för någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående och prövas individuellt.

NOT 2 Nettoomsättning

Nettoomsättning uppdelad på rörelsegren	Koncernen		Moderföreningen	
	2025	2024	2025	2024
Skogsbruk och virkeshandel	3 901 394	3 744 633	3 779 494	3 565 078
Industri	2 169 164	1 916 514	2 169 124	1 916 503
Övrigt	275	884	273	545
Summa	6 070 833	5 662 031	5 948 891	5 482 126

Nettoomsättning uppdelad per geografisk marknad	Koncernen		Moderföreningen	
	2025	2024	2025	2024
Sverige	4 630 878	4 465 196	4 509 652	4 285 291
Övriga Norden	670 520	498 297	670 520	498 297
Övriga Europa	548 203	480 439	547 488	480 439
Asien	124 775	148 634	124 775	148 634
Afrika	827	56 035	827	56 035
Amerika	95 630	13 430	95 630	13 430
Summa	6 070 833	5 662 031	5 948 891	5 482 126

NOT 3 Inköp och försäljning inom koncernen

	Koncernen		Moderföreningen	
	2025	2024	2025	2024
Försäljning som avser koncernföretag	393 107	216 694	19 037	10 382
Inköp som avser koncernföretag	393 107	216 694	374 071	206 312

NOT 4 Operationella leasingavtal

	Koncernen		Moderföreningen	
	2025	2024	2025	2024
Kostnadsförda leasingavgifter avseende operationella leasingavtal	24 770	22 824	22 529	18 106
Framtida minimileasingavgifter avseende ej uppsägningsbara operationella leasingavtal:				
Ska betalas inom 1 år	24 547	21 947	22 307	15 974
Ska betalas inom 2–5 år	84 171	21 947	76 341	39 631

Moderföreningen och koncernen har ingått följande väsentliga leasingavtal vilket redovisas som operationella leasingavtal: Nordea Fleet AB och Svensk Vagnsparksfinans AB vid leasing av fordon.

NOT 5 Ersättning till revisorer

Arvode och kostnadsersättning till revisorer	Koncernen		Moderföreningen	
	2025	2024	2025	2024
Revisionsuppdrag, Deloitte Sverige AB	1498	681	950	480
Skatterådgivning, Deloitte Sverige AB	8	—	8	—
Övriga revisorer, förtroendevalda	190	127	190	127
Summa	1 696	808	1 148	607

Med revisionsuppdrag avses revisors arbete för den lagstadgade revisionen och med revisionsverksamhet olika typer av kvalitetssäkringstjänster. Övriga tjänster är sådant som inte ingår i revisionsuppdrag, revisionsverksamhet eller skatterådgivning.

NOT 6 Uppgifter om personal samt ersättningar till styrelse

Medeltal anställda, antal	Koncernen		Moderföreningen	
	2025	2024	2025	2024
Kvinnor	153	133	150	130
Män	526	534	502	506
Summa	679	667	652	636
Könsfördelning i företagsledningen				
Andel kvinnor				
Styrelse och vd	31 %	31 %	40 %	40 %
Övriga ledande befattningshavare	29 %	31 %	33 %	33 %
Sjukfrånvaro, i procent				
Total sjukfrånvaro i förhållande till den ordinarie arbetstiden	3,65 %	3,77 %	3,76%	3,84 %
Långtidssjukfrånvaro i relation till den totala sjukfrånvaron	57,60 %	59,80 %	57,60%	59,40 %
Sjukfrånvaro män	3,63 %	3,35 %	3,75%	3,40 %
Sjukfrånvaro kvinnor	3,72 %	5,31 %	3,77%	5,40 %
Löner och ersättningar				
Styrelse, vd och vice vd	10 023	8 583	7 939	7 627
Övriga anställda	371 625	350 415	355 046	334 462
	381 648	358 998	362 985	342 089

Under året har vd Pär Lärkeryd erhållit 3 590 kkr och vvd Mats Boström har erhållit 1 649 kkr i lön. Ordförande Stig Högberg har erhållit 536 kkr i arvode och ersättning.

Avtal om avgångsvederlag

Vid uppsägning från föreningens sida är vd berättigad att uppbära avgångsvederlag motsvarande lön under 18 månader. Pensionsålder 65 år.

Sociala kostnader	Koncernen		Moderföreningen	
	2025	2024	2025	2024
Sociala kostnader	155 277	164 789	148 000	149 556
Varav pensionskostnad vd, vice vd	1 916	1 518	1 475	1 343
Varav övrig pensionskostnad	31 298	39 088	29 494	37 418

NOT 7 Avskrivningar m m på materiella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderföreningen	
	2025	2024	2025	2024
Goodwill	-3 110	-2 876	—	—
Byggnader	-10 890	-10 533	-6 846	-6 588
Markanläggningar	-13 914	-6 561	-12 211	-4 724
Maskiner och andra tekniska anläggningar	-79 606	-73 284	-79 606	-73 284
Inventarier, verktyg och installationer	-24 339	-22 968	-23 576	-22 672
Återföring nedskrivning byggnader/mark	1 331	4 752	1 331	4 752
Återföring nedskrivning immateriella	—	6 455	—	6 455
Nedskrivning byggnader och mark	-849	—	-849	—
Nedskrivning maskiner och inventarier	-1 265	—	-1 265	—
Summa	-132 641	-105 013	-123 022	-96 060

NOT 8 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderföreningen	
	2025	2024	2025	2024
Avkastning finansiella placeringar	49 830	67 672	49 830	67 672
Ränteintäkter kunder	327	269	327	269
Ränteintäkter bank	5 530	8 514	5 530	8 185
Övrigt	730	1 299	712	1 277
Summa	56 417	77 755	56 399	77 403

NOT 9 Räntekostnader och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderföreningen	
	2025	2024	2025	2024
Förändring nedskrivningar finansiella placeringar	-5 332	6 164	-5 332	6 164
Återföring nedskrivning finansiella placeringar	6 164	-6 867	6 164	-6 867
Räntekostnader virkesleverantörer	-48 597	-75 341	-48 588	-75 341
Övrigt	-3 793	-2 239	-3 728	-2 217
Summa	-51 558	-78 283	-51 484	-78 261

NOT 10 Skatt på årets resultat

	Koncernen		Moderföreningen	
	2025	2024	2025	2024
Aktuell skattekostnad(-) intäkt(+)				
Periodens skattekostnad/skatteintäkt	-7 057	-15 258	-4 727	-15 013
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	—	—	—	—
Uppskjuten skattekostnad (-) intäkt(+)				
Avseende temporära skillnader	-158	-9 888	4 660	-1 751
Totalt redovisad skattekostnad	-7 215	-25 146	-67	-16 764
<i>Avstämning av effektiv skattesats</i>				
Redovisat resultat före skatt	-2 446	324 993	83 217	146 259
Skatt på redovisat resultat enligt gällande skattesats (20,6 %):	504	-66 948	-17 143	-30 129
Skatteeffekt av:				
Ej avdragsgilla kostnader	-28 077	-8 823	-854	-8 767
Ej skattepliktiga intäkter	2 023	30 613	2 019	1 458
Skattemässig schablonintäkt	-461	-460	-391	-392
Skattemässiga justeringar av temporära skillnader	11 641	22 817	11 641	22 817
Underskottsavdrag	5	2	—	—
Övrigt	7 150	-2 343	4 660	-1751
Redovisad skatt	-7 215	-25 146	-67	-16 764
Effektiv skattesats	0 %	-7,60 %	-0,10 %	11,50 %

NOT 11 Goodwill

	Koncernen		Moderföreningen	
	2025	2024	2025	2024
Ingående anskaffningsvärde	13 049	10 299	—	—
Inköp	3 875	2 750	—	—
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	16 924	13 049	—	—
Ingående avskrivningar	-5 139	-2 262	—	—
Årets avskrivningar	-3 110	-2 876	—	—
Utgående ackumulerade avskrivningar	-8 249	-5 139	—	—
Utgående redovisat värde	8 676	7 910	—	—

NOT 12 Materiella anläggningstillgångar

Koncernen	Pågående nyanläggning	Byggnader, mark, mark-anläggning	Maskiner	Inventarier	Skogsmark	Summa
Ingående anskaffningsvärde	366 843	542 284	1 507 179	235 013	36	2 651 355
Omklassificeringar	-367 466	202 949	152 949	11 554	—	-15
Investeringar	54 294	50 593	75 807	21 908	—	202 602
Försäljningar/utrangeringar	—	-2	-10 545	-4 290	—	-14 837
Utgående anskaffningsvärde	53 671	795 824	1 725 389	264 185	36	2 839 105
Ingående avskrivningar	—	-309 771	-959 686	-159 592	—	-1 429 049
Omklassificeringar	—	1 344	—	-1 344	—	—
Försäljningar/utrangeringar	—	—	10 545	4 222	—	14 768
Årets avskrivningar enligt plan	—	-26 423	-81 723	-24 400	—	-132 546
Utgående ack avskr enl. plan	—	-334 850	-1 030 864	-181 113	—	-1 546 827
Utgående planenligt restvärde	53 671	460 974	694 525	83 072	36	1 292 278
Ingående nedskrivningar	—	-19 698	-2 013	-33	—	-21 744
Årets nedskrivningar	—	-849	-41	-1 224	—	-2 114
Återföring nedskrivning	—	1 331	—	—	—	1 331
Utgående ack nedskrivningar	—	-19 215	-2 054	-1 257	—	-22 527
Utgående redovisat restvärde	53 671	441 759	692 470	81 815	36	1 269 751

NOT 12 Materiella anläggningstillgångar (forts)

Moderföreningen	Pågående nyanläggning	Byggnader, mark, mark-anläggning	Maskiner	Inventarier	Skogsmark	Summa
Ingående anskaffningsvärde	319 431	351 072	1 425 943	229 696	36	2 326 178
Omklassificeringar	-320 054	157 810	152 949	9 282	—	-14
Investeringar	53 914	6 866	75 807	21 908	—	158 495
Försäljningar/utrangeringar	—	-2	-10 545	-4 290	—	-14 837
Utgående anskaffningsvärde	53 291	515 746	1 644 153	256 596	36	2 469 821
Ingående avskrivningar	—	-199 901	-878 451	-156 687	—	-1 235 039
Försäljningar/utrangeringar	—	—	10 545	4 222	—	14 768
Årets avskrivningar enligt plan	—	-20 677	-81 723	-23 638	—	-126 038
Utgående ack avskr enl plan	—	-220 578	-949 629	-176 102	—	-1 346 309
Utgående planenligt restvärde	53 291	295 168	694 524	80 494	36	1 123 513
Ingående nedskrivningar	—	-19 628	-2 013	-33	—	-21 675
Återföring nedskrivning	—	-849	-41	-1 224	—	-2 114
Årets nedskrivningar	—	1 331	—	—	—	1 331
Utgående ack nedskrivningar	—	-19 146	-2 054	-1 257	—	-22 457
Utgående redovisat restvärde	53 291	276 022	692 470	79 236	36	1 101 055

NOT 13 Specifikation av dotterföretag

	Koncernen		Moderföreningen	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ingående saldo	—	—	64 542	56 792
Årets anskaffning	—	—	6 975	7 750
Summa	—	—	71 517	64 542

NOT 13 Specifikation av dotterföretag (forts)

	Org nr	Säte	Antal	Andel %	Eget kapital	Resultat	Bokfört värde	
							2025-12-31	2024-12-31
Lycksele Trävaru AB	556049-6480	Umeå	10 000 st	100	1 190	—	2 430	2 430
Sävar Såg & Hyvleri AB	556089-3793	Umeå	1 000 st	100	4 254	—	2 559	2 559
Fastigh. Kvarteret Skogen nr 1 AB	556052-4380	Umeå	100 st	100	10 951	-330	16 350	16 350
Norra Skog Vägbyrån AB	556534-0493	Umeå	1 000 st	100	8 095	-1	8 000	5 000
Camfore Hissmofors-Ocke AB	556094-7193	Umeå	108 660 st	100	16 034	25	17 053	17 053
Hallens-Backen AB	559123-9214	Umeå	200 st	100	139	—	150	50
Norra Skog Fastighetsförmedling AB	559456-8346	Umeå	100 st	100	1 415	413	100	100
Meraskog i Sverige AB	556790-2506	Umeå	3 000 st	100	1 328	-2 154	24 875	21 000
Summa aktier i dotterföretag					43 406	-2 047	71 517	64 542
Innehav i Meraskog i Sverige AB								
Meraskog i Värmland AB	559045-8807	Karlstad	—	—	—	—	—	1 311

NOT 14 Andelar i intresseföretag

	Koncernen		Moderföreningen	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Ingående saldo	3 174 478	3 032 973	2 658 282	2 658 282
Andel i intresseföretags resultat	-115 896	141 505	—	—
Summa	3 058 582	3 174 478	2 658 282	2 658 282
Andel				
Husum Pulp AB, Örnsköldsvik (Org nr 559273-5004)	30 %			

NOT 15 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	Koncernen		Moderföreningen	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Aktier och andelar				
Ingående redovisat värde	616	595	609	588
Inköp	—	21	—	21
Årets avyttringar	-5	—	-5	—
Utgående redovisat värde	611	616	604	609

NOT 16 Avsättningar för skatter

	Koncernen		Moderföreningen	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Uppskjuten skattefordran avseende temporära skillnader				
Ingående saldo	642	2 955	—	1 751
Tillkommande skattefordringar	7 400	7	4 660	—
Återförda skattefordringar	—	-2 320	—	-1 751
Summa	8 042	642	4 660	—
Uppskjuten skatteskuld				
Överavskrivningar maskiner och inventarier	94 201	89 260	—	—
Periodiseringsfond	22 393	20 041	—	—
Inkursionsavdrag enligt K3	3 950	3 686	—	—
Summa	120 544	112 987	—	—

NOT 17 Andra långfristiga fordringar

	Koncernen		Moderföreningen	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Kapitalförsäkring				
Ingående saldo	3 169	2 709	3 169	2 709
Årets inbetalningar	675	460	675	460
Utgående redovisat värde	3 844	3 169	3 844	3 169
Marknadsvärde 3 694 kkr.				

NOT 18 Kortfristiga placeringar

	Koncernen		Moderföreningen	
	Bokfört värde	Marknadsvärde	Bokfört värde	Marknadsvärde
Likvida medel och räntebärande värdepapper *)	1 372 255	1 433 139	1 372 255	1 433 139
Aktier och aktiefonder *)	189 896	211 947	189 896	211 947
Alternativa investeringar *)	19 254	30 243	19 254	30 243
Summa	1 581 405	1 675 329	1 581 405	1 675 329

*) Aktier och obligationer är värderade till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde 2025-12-31.

NOT 19 Periodiseringsfond

	Koncernen		Moderföreningen	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Periodiseringsfond 2022	—	—	72 597	72 597
Periodiseringsfond 2024	—	—	24 294	24 294
Periodiseringsfond 2025	—	—	7 649	—
Summa	—	—	104 540	96 890

NOT 20 Avsättningar

	Koncernen		Moderföreningen	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser				
Pensionsskuld vid årets början	125 315	122 274	125 315	122 274
Årets avsättningar	4 337	3 041	4 337	3 041
Summa	129 652	125 315	129 652	125 315
Avsättningar för miljöåtaganden				
Redovisat värde vid årets början	9 200	9 380	9 200	9 380
Årets avsättning för miljöåtagande	—	3 000	—	3 000
Belopp som tagits i anspråk under året	-3 988	-3 180	-3 988	-3 180
Summa	5 212	9 200	5 212	9 200

NOT 21 Långfristiga skulder till virkesleverantörer

	Koncernen		Moderföreningen	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Långfristiga skulder till virkesleverantörer som förfaller till betalning senare än fem år efter balansdagen:				
Skulder till virkesleverantörer	445 606	547 953	445 606	547 953

NOT 22 Ställda säkerheter

	Koncernen		Moderföreningen	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Företagsinteckningar	30 000	30 000	24 000	24 000
Eget pensionsåtagande	3 844	3 169	3 844	3 169

NOT 23 Eventualförpliktelser

	Koncernen		Moderföreningen	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Garantiåtaganden FPG/PRI	2 497	2 428	2 497	2 428
Summa	2 497	2 428	2 497	2 428

NOT 24 Resultatdisposition (kronor)

Förslag till disposition av föreningens vinst

Till föreningsstämmans förfogande står

balanserad vinst	2 286 025 197
årets vinst	83 149 596
	2 369 174 793

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till föreningsstämmans förfogande stående vinstmedel, 2 369 174 793 kronor, disponeras på följande sätt:

Till medlemmar utbetalas sju procent på insatskapitalet	53 088 713
Till medlemmarnas insatskonton överförs genom insatsemission	96 562 556
Utdelning på virkesleveranser	115 491 949
i ny räkning överföres	2 104 031 575
	2 369 174 793

Av koncernens fria egna kapital, 2 765 056 619 kronor, åtgår inget för avsättning till bundna reserver.

Styrelsen anser att förslaget till resultatdisposition är försvarligt med hänsyn till 12 kap. 4§ i Lag (2018:672) om ekonomiska föreningar. Styrelsens uppfattning är att resultatdispositionen är försvarligt med hänsyn till de krav verksamhetens art, omfattning och risk ställer på storleken på det egna kapitalet, bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

NOT 25 Derivatinstrument enligt lägsta värdets princip

Derivatinstrument med negativt värde värderas till det belopp som för företaget är mest förmånligt om förpliktelsen regleras eller överläts på balansdagen. Omfattningen av säkrade kassaflöden för ingångna valutaterminsavtal för dessa derivat uppgår till 88 060 Tkr (föregående år: 232 060 Tkr). Företagets skulder för motsvarande ingångna valutaterminsavtal redovisas under följande poster i balansräkningen:

	Koncernen		Moderföreningen	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Kortfristiga fordringar				
Kundfordringar	-16 194	-1 990	-16 194	-1 990
Summa	-16 194	-1 990	-16 194	-1 990

NOT 26 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

	Koncernen		Moderföreningen	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Av- och nedskrivningar	136 443	105 013	119 850	88 300
Resultat vid försäljning av materiella anläggningstillgångar	-354	6 184	-395	6 165
Andel i intressebolags resultat	115 896	-141 506	—	—
Avsättningar till pensioner	4 865	3 497	4 865	3 497
Avräkningar mot medlemmar	670 091	554 335	530 086	568 004
Kursvinster/förluster	8 367	-2 744	8 367	-2 744
Övriga poster	-123 183	35 285	-3 010	20 100
Summa	812 125	560 065	659 763	683 322

NOT 27 Likvida medel

	Koncernen		Moderföreningen	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
Bankmedel	273 415	364 584	224 866	320 386
Kortfristiga placeringar	1 581 405	1 452 359	1 581 405	1 452 359
Summa	1 854 820	1 816 943	1 806 271	1 772 745

Års- och koncernredovisningens innehåll blev klart 26 februari 2026 enligt elektronisk signatur

Stig Högborg
Ordförande

Charlotta Kristow
Vice ordförande

Magnus Edin
Ledamot

Jennie Hellman
Ledamot

Anders Jonsson
Ledamot

Anders Pettersson
Ledamot

Hilda Runsten
Ledamot

Oskar Sjölund
Ledamot

Göran Eriksson
Arbetsdagarrepresentant

Jörgen Ågren
Arbetsdagarrepresentant

Pär Lärkeryd
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats vid datum för elektronisk signering

Anders Rinzén
Auktoriserad revisor
Deloitte AB

Helen Eriksson
Förtroendevald revisor

John-Arne Sandström
Förtroendevald revisor

Fem år i sammandrag

		2025	2024	2023	2022	2021
Resultatposter						
Omsättning	Mkr	6 070,8	5 662,0	5 012,2	5 204,7	4 957,5
Rörelseresultat	Mkr	-7,7	325,1	-1,4	910,7	1 048,5
Avskrivningar enl plan	Mkr	-132,6	-105,0	-103,0	-98,9	-104,8
Finansiella poster netto	Mkr	5,2	-0,2	1,6	-36,0	-6,5
Resultat efter finansnetto	Mkr	-2,4	325,0	0,2	874,8	1 042,1
Balansposter						
Anläggningstillgångar	Mkr	4 349,5	4 387,4	4 104,0	4 163,1	3 699,7
Omsättningstillgångar	Mkr	4 032,3	3 508,9	3 292,8	3 161,9	2 571,7
Eget kapital	Mkr	4 107,2	4 284,8	4 121,4	4 112,6	3 337,1
varav insatskapital	Mkr	758,5	660,6	565,7	443,2	324,4
varav fonder och vinstmedel	Mkr	3 348,7	3 624,1	3 555,3	3 668,7	3 012,7
varav innehav utan bestämmande inflytande	Mkr	—	—	0,4	0,7	—
Avsättningar	Mkr	255,4	247,5	232,6	252,4	206,2
Långfristiga skulder	Mkr	1 889,0	1 657,1	1 542,6	1 455,0	1 309,8
Kortfristiga skulder	Mkr	2 130,2	1 706,9	1 496,2	1 508,0	1 417,9
Balansomslutning	Mkr	8 381,9	7 896,3	7 397,3	7 325,0	6 271,4
Nyckeltal						
1) Kassalikviditet	%	130	155	73	163	137
2) Soliditet	%	49	54	56	56	53
3) Avkastning på totalt kapital	%	1	5	1	14	15
4) Avkastning eget kapital	%	—	7	1	21	30
5) Rörelsemarginal	%	-0,13	6	—	18	21
Investeringar						
Anläggningstillgångar	Mkr	202,6	248,5	267,0	164,1	117,6
Volymer						
6) Virkesleveranser (föreningen)	1 000/m ³ f	3 195	3 128	3 025	3 271	3 430
varav sågtimmer	1 000/m ³ f	1 403	1 371	1 307	1 525	1 583
massaved	1 000/m ³ f	1 574	1 575	1 597	1 634	1 777
övrigt sortiment	1 000/m ³ f	218	182	121	112	69
Sågade trävaror, prod.	1 000/m ³ sv	721	687	655	723	730
Antal medlemmar	st	27 158	27 277	27 346	26 895	26 572
Medlemsareal	1 000/ha	2 230	2 161	2 170	2 153	2 106
Antal anställda (medeltal)	st	679	667	646	629	619
Löner och arvoden	Mkr	379,6	358,9	337,3	316,5	312,1

1) Kassalikviditet

Omsättningstillgångar - varulager
Kortfristiga skulder

2) Soliditet

Eget kapital
Summa tillgångar (balansomslutning)

3) Avkastning på totalt kapital

Rörelseresultat efter avskrivningar + finansiella
intäkter (inkl avkastning finansiella placeringar)
Summa tillgångar (genomsnitt under året)

4) Avkastning på eget kapital

Resultat efter skatt
Eget kapital (genomsnitt under året)

5) Rörelsemarginal

Rörelseresultat (efter avskrivningar)
Nettoomsättning

6) Uppgifterna avser leveranser från privata skogsbruket den säsong
som avslutas omedelbart efter respektive räkenskapsår.

Kooperativ styrningsrapport

Svensk kod för styrning av kooperativa och ömsesidiga företag är ett ramverk framtaget av Svensk Kooperation för att stärka den demokratiska styrningen i kooperativa verksamheter. Koden ger riktlinjer för öppenhet, medlemsinflytande och långsiktig medlemsnytta. Norra Skogs föreningsstämma antog koden i augusti 2020 och den utgör i dag en central del av föreningens kooperativa styrningsarbete.

Koden bygger på åtta principer:

1. Syfte och medlemsnytta
2. Demokratiska processer
3. Medlemmarnas deltagande i värdeskapandet
4. Stämman
5. Valberedningen
6. Styrelsen
7. Ersättning till ledande befattningshavare
8. Revision, risk och intern kontroll

Varje år rapporterar vi enligt modellen ”följ och förklara” och kompletterar med en analys av Kooperationens framtida utvecklingsbehov. I årets styrningsrapport beskriver styrelsen hur Norra Skog säkerställer efterlevnaden av kodens principer och hur vi arbetar för att utveckla föreningens kooperativa styrning i takt med nya utmaningar och möjligheter. Varje avsnitt inleds med den kooperativa kodens lydelse för respektive princip.

Princip 1 – syfte och medlemsnytta

Styrelsen ska säkerställa att företagets syfte, värdegrund och strategier utgår från medlemmarnas mening och att företaget långsiktigt levererar medlemsnytta. Styrelsen ska

säkerställa att företaget har en öppen kommunikation med medlemmar, medarbetare och andra intressenter, lägga fast riktlinjer för företagets uppträdande i samhället och ange vilka regelverk och principer som företaget följer.

Föreningens vision och kärnvärden utformades gemensamt av den kooperativa och operativa verksamheten år 2020 i samband med fusionen och bildandet av Norra Skog. Visionen är: ”Ett fritt, lönsamt och ansvarsfullt skogsföretagande för ett hållbart samhälle”. Våra kärnvärden är: Hållbarhet, Jämställdhet, Nyttänkande, Tillsammans och Glädje.

Styrelsen har under året bildat ett kooperativt utskott för att sätta ännu större fokus på frågor som rör medlemsnytta och kooperativ utveckling. Medlemsnyttan är tydlig – vid föreningsstämman i maj 2025 beslutade medlemmarna i enlighet om styrelsens förslag om vinstdelning på 266 miljoner kronor, vilket visar på föreningens styrka och förmåga att skapa värde till medlemmarna. Under året har föreningen fortsatt utveckla tjänsteutbudet för att möta medlemmarnas behov, bland annat har Naturvårdsforum utvecklats för att möta det ökade behovet av myndighetskontakter och överklagningar kopplat till artskyddsförordningen.

Andra viktiga principer som föreningen följer

Norra Skog är ansluten till UN Global Compact och deklarerar därmed att föreningen följer organisationens tio principer för mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorruption. Föreningen har även anslutit sig till Swedish Biocredit Alliance för att på så sätt vara med och påverka utvecklingen av en transparent och ansvarsfull marknad för biokrediter i Sverige för en ökad medlemsnytta.

Princip 2 – Demokratiska processer

Kooperativa företag har demokratiska processer där medlemmarnas mening får ett tydligt genomslag. Processerna ska på ett öppet och transparent sätt främja medlemmarnas medverkan i olika forum och ge möjlighet till påverkan och insyn i verksamheten. Medlemmarna utser också representanter till de högsta beslutande organen. Styrelsen ska kontinuerligt utvärdera företagets demokratiska organisation och vid behov initiera förändringar.

Norra Skog arbetar aktivt för att säkerställa transparens och medlemsinflytande. Årsmöten i föreningens lokala skogsbruksområden genomfördes mellan 24 mars och 2 april. I samband med årsmötena presenterade styrelsen förslag till reviderade stadgar och medlemmarna hade möjlighet att delta i diskussioner och påverka föreningens utveckling genom skriftliga motioner.

Genom en digital medlemsdialog om skogsutredningen i samarbete med Luleå tekniska universitet (LTU), gavs medlemmarna möjlighet att påverka och diskutera utformningen av framtidens skogspolitik. Den digitala plattformen

hade över 1 100 unika besökare under dialogperioden.

Styrelsen har under året genomfört en enkätundersökning för att utvärdera den demokratiska organisationen. I år fokuserades utvärderingen på föreningens processer för förtroendevalda medlemmar. Resultatet har tillgängliggjorts för förtroendevalda och redovisades i samband med förtroenderådet i september.

Medlemsinflytande och organisation

Som medlem i Norra Skog är man delägare i föreningen och kan påverka enligt principen en medlem en röst. (A) Medlemmarna delas in i skogsbruksområden efter var deras fastighet är belägen. (B) De lokala valberedningarna bereder valen av ledamöter i sbo-råden, årsmötespresidium och stämmoombud inför årsmötet. I samband med (C) årsmötet väljs sbo-rådets ledamöter, valberedning och ombud till föreningsstämman. På årsmötet behandlas även motioner från medlemmar och verksamheten presenteras. (D) Skogsbruksområdets verksamhet ska stimulera till samverkan mellan enskilda skogsägare samt stärka och utveckla kontakterna mellan medlemmarna i föreningen. Sbo-råden upprätthåller även de kooperativa processerna, bevakar lokala frågor och utgör en viktig kontaktyta till övriga medlemmar.

(E) VO-råden består av samtliga ordföranden i sbo-råden inom respektive virkesområde tillsammans med VO-chef. VO-råden samordnar medlemsaktiviteter inom virkesområdet, nominerar kandidater till nomineringskommittén för olika val. (F) Det finns tre nomineringskommittéer, en per fältområde. De nominerar ledamöter till huvudvalberedningen, stadgegrupp och medlemsråd.

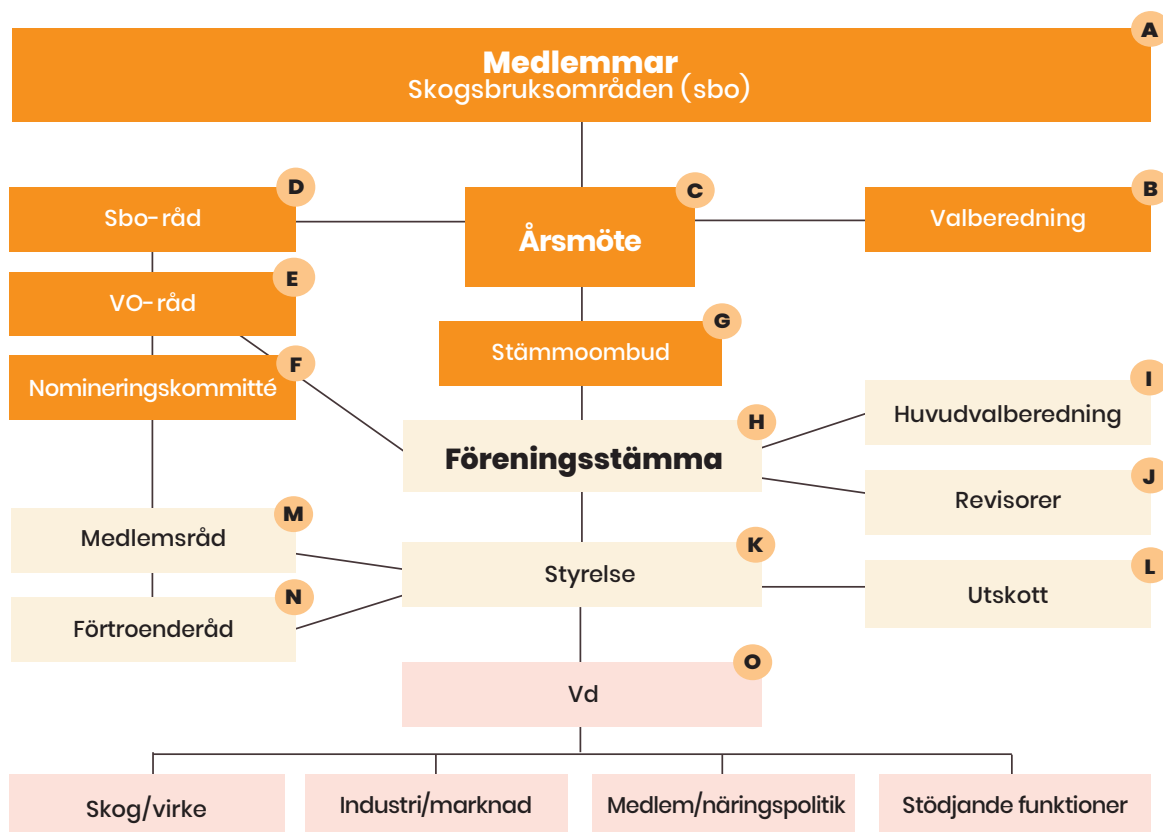
(G) Stämmoombuden väljs på årsmötet och utgör fullmäktige vid föreningsstämman. Totalt utgörs fullmäktige av

99 ledamöter. (H) Föreningsstämman är föreningens högsta beslutande organ. Föreningsstämman väljer bland annat vilka personer som ska ingå i styrelsen, huvudvalberedningen och revisorer. På stämman behandlas även motioner från lokala årsmöten och enskilda medlemmar. (I) Huvudvalberedningen har till uppgift att nominera kandidater till styrelsen. Valberedningen nominerar även revisorer samt lämnar förslag till ersättningar och arvoden till förtroendevalda i föreningen.

(J) Revisorer väljs på föreningsstämman. Ett auktoriserat revisionsbolag, samt två förtroendevalda revisorer som granskar föreningen ur ett medlemsperspektiv. (K) Styrelsen väljs av föreningsstämman. Styrelsen beslutar bland annat om riktlinjer, strategier och övergripande mål

för föreningen. (L) Utskott kan styrelsen tillsätta för att bereda olika typer av frågor. Styrelsen har i dag ett ersättningsutskott, risk- och revisionsutskott samt ett kooperativt utskott.

(M) Medlemsrådet ska fänga upp och identifiera angelägna utvecklings- och ägarfrågor. Medlemsrådet planerar även programmet för förtroenderådet och stöttar andra förtroendevalda i föreningen. I medlemsrådet ingår tre representanter från sbo-råden, vilka nomineras av nomineringskommittéerna. Tre styrelseledamöter samt medlemschefen. (N) Förtroenderådet samlas normalt fysiskt två gånger om året och består av sbo-rådens ordföranden. Till förtroenderådets sammankomster bjuds även styrelsen, huvudvalberedningen och förtroendevalda revisorer samt ett



Schematisk bild över föreningsstyrningen i Skogsägarna Norra Skog.

antal tjänstepersoner in. Förtroenderådet diskuterar aktuella ägarfrågor och utvecklingsfrågor i föreningen. (O) Vd utses av styrelsen och leder den dagliga affärsverksamheten.

Princip 3 – Medlemmarnas deltagande i värdeskapandet

Den kooperativa affärsmodellen utgår från att medlemmarna deltar i företagets värdeskapande genom två roller, en affärsrelation och en ägarrelation. Styrelsen ska säkerställa att dessa relationer är utformade så att de främjar medlemmarnas ekonomi, engagemang och lojalitet.

Medlemmarna är centrala i föreningens värdeskapande. Genom föreningens rådgivning, utbildningar och tjänster inom Skogsbyrån, Vägbyrån och Skogsskolan skapas förutsättningar för ett lönsamt och hållbart skogsbruk.

Affärsrelationen är medlemmarnas deltagande i verksamheten genom virkesförsäljning till föreningen samt nyttjande av föreningens tjänster och erbjudanden. Ägarrelationen kommer till uttryck genom att medlemmen deltar med insatser i föreningen i enlighet med föreningens stadgar. Medlemmen kan på Mitt Norra Skog själv välja om insatsavdrag ska göras med två eller fyra procent av bruttovirkesvärdet vid avverkningsinsatser. Insatskapitalets andel av det egna kapitalet uppgår till 18,47 procent.

Princip 4 – Stämman

Stämman ska förberedas och genomföras på ett sådant sätt att goda förutsättningar skapas för medlemmarna att utöva sina medlemsrättigheter. På stämman ska väljas en eller flera personer med uppdrag att granska verksamheten ur ett medlemsperspektiv och lägga fram en granskningsrapport till stämman.

Föreningsstämman är föreningens högsta beslutande organ där 99 valda stämmombud utgör fullmäktige. 2025 hölls stämman i Umeå den 23 maj. Vid stämman antogs bland annat reviderade stadgar och en instruktion för förtroendevalda revisorer. Vidare behandlade stämman frågor om bland annat fastställande av antal samt val av styrelseledamöter och styrelseordförande, val av valberedning och revisorer.

Vid stämman behandlades 16 motioner. Stämman sändes digitalt, efter fullmäktiges godkännande, för att öka tillgängligheten och ge medlemmar möjlighet att följa den på distans.

Princip 5 – Valberedningen

Samtliga val, till styrelse, revisor och till andra förtroendeuppdrag, ska ske transparent och vara förberedda genom en strukturerad valberedningsprocess. Valberedningen ska också lämna förslag till arvoden för förtroendevalda. Valberedningar kan förekomma på flera nivåer i organisationen och varje valberedning ska ha riktlinjer för sitt uppdrag. Valberedningens ledamöter ska, oavsett hur de utsetts, tillvarata företagets och medlemmarnas intresse.

Föreningsstämman beslutade enligt nomineringskommittéernas förslag att till valberedningen välja;

Svarte Swartling, Umeå, 2 år (omval)
Elenor Hamberg, Kramfors, 2 år (nyval)
Roland Sjögren, Lycksele, 2 år (omval)
Lars-Ivar Pettersson, Piteå, 2 år (omval)
Desiré Olofsson, Lövånger 2 år (omval)

Kvarvarande ledamöter i valberedningen:
Erik Öhlén, Sundsvall, ett år kvar
Eva Jonsson Öhn, Strömsund, ett år kvar
Per-Erik Eriksson, Ragunda, ett år kvar
Gunnar Liljebäck, Överkalix, ett år kvar

Till sammankallande i valberedningen valdes Roland Sjögren.

Under året har huvudvalberedningen haft sex möten, lunch till lunch, två av dessa skedde i anslutning till förtroenderåden. Huvudvalberedningen har även haft fyra teamsmöten på kvällstid.

Valberedningens arbete har präglats av transparens och nära dialog med medlemmarna för att säkerställa rätt kompetens i styrelsen och övriga organ. Ledamöter från huvudvalberedningen deltog vid lokala årsmöten där de redogjorde för sitt arbete under året. Dessutom har de varit närvarande vid förtroenderåden. Valberedningens vice ordförande deltog fysiskt vid styrelsemötet i oktober.

Under hösten har tre inspirations-träffar hållits lunch till lunch för lokala valberedningar på olika platser. Syftet var att dela erfarenheter och stärka valberedningsarbetet. En särskild inspiratör deltog vid samtliga träffar, liksom representanter från huvudvalberedningen som bidrog med tips och erfarenheter.

Princip 6 – Styrelsen

Styrelsens kompetens ska vara anpassad till verksamhetens komplexitet och omfattning. Förutom medlemmar i föreningen ska styrelsen vid behov även ha externa ledamöter som tillför ytterligare kompetens. Styrelsens ordförande leder styrelsens arbete och ansvarar för att styrelsen arbetar på ett effektivt sätt. Ordföranden ska på ett objektivt sätt främja en öppen debatt och konstruktiva diskussioner inom styrelsen. Varje ledamot ska agera självständigt och med integritet.

Stämman beslutade enligt valberedningens förslag att välja en styrelse bestående av nio ledamöter inklusive ordförande. Ledamöter

valda på två år till och med stämman 2027; Stig Högberg (omval), Hilda Runsten (omval), Anders Pettersson (omval), Magnus Edin (omval), Birgitta Boström (nyval). Valda ledamöter intill ordinarie föreningsstämma 2026; Oskar Sjölund, Charlotta Kristow, Anders Jonsson och Jennie Hellman.

Styrelsen har under året fortsatt sitt arbete med att utveckla en kooperativ strategi för att stärka medlemsnyttan och demokratin i föreningen. Ett kooperativt utskott har bildats inom styrelsen med särskilt fokus för att driva dessa frågor mer strukturerat. Styrelsen har också initierat en arbetsgrupp för etiska riktlinjer för förtroendevalda, med målet att dessa riktlinjer ska antas av föreningsstämman 2026. Under hösten har styrelsens ordförande genomfört en intervju med samtliga ledamöter i styrelsen angående styrelsens arbete. Styrelsen har under året utvärderat sina styrelsemöten, genom att svara på följande frågeställningar. På nästa sida följer en procentuell fördelning av svaren under året.

Princip 7 – Ersättning till ledande befattningshavare

Företaget ska ha övergripande riktlinjer för ersättningar och villkor till ledande befattningshavare (vd och ledningsgrupp). Riktlinjerna ska tydligt ange hur ersättningar och villkor för vd och ledande befattningshavare fastställs. Styrelsen ska inrätta ett ersättningsutskott eller själv fullgöra uppgiften. Principer om ersättningar till ledande befattningshavare ska beslutas av stämman. Företagets revisorer ska granska hur principerna har tillämpats och lämna ett skriftligt yttrande till stämman.

Föreningsstämman beslutade om principer för ersättningar till ledande befattningshavare. Norra Skog följer en fastställd

Frågeställning

Svar

Har det varit balans mellan föredragningar och dialog?

Inte alls
2 %

Till viss del
12 %

Till stor del
78 %

Till mycket stor del
8 %

Uppmärksammar vi de kooperativa frågorna?

Inte alls
0 %

Till viss del
10 %

Till stor del
63 %

Till mycket stor del
27 %

Har alla fått komma till tals?

Nej
0 %

Ja
100 %

Har vi uppmärksammat strategiska frågor?

Inte alls
0 %

Till viss del
21 %

Till stor del
70 %

Till mycket stor del
9 %

Närvaro på styrelsemöten

Stig Högberg	9 av 9
Charlotta Kristow	8 av 9
Hilda Runsten	8 av 9
Magnus Edin	8 av 9
Oskar Sjölund	9 av 9
Catrin Ingvarsson	2 av 3
Anders Jonsson	9 av 9
Anders Pettersson	9 av 9
Jennie Hellman	9 av 9
Birgitta Boström	6 av 6
Jörgen Ågren	7 av 9
Kjell Grönlund	2 av 3
Göran Eriksson	5 av 6

ersättningspolicy som bygger på transparens och marknadsmässighet. Styrelsens ersättningsutskott har haft två möten under året.

Princip 8 – Revision, risk och intern kontroll

Styrelsen ska etablera ett ramverk och processer för riskhantering och intern kontroll. Det ska vara anpassat till verksamhetens komplexitet och omfattning och vara föremål för årlig utvärdering. Styrelsen ska inrätta ett revisionsutskott eller själv fullgöra uppgiften. Styrelsen ska se till att personer som väljs för att granska verksamheten ur ett medlemsperspektiv har tillgång till relevant information om verksamheten och ett reglerat samarbete med externa revisorer.

Intern kontroll och riskhantering är en central del av föreningens styrning. Under året har risk- och revisionsutskottet haft två möten. Vid möten med risk- och revisionsutskottet har föreningens revisorer deltagit. Ett extra styrelsemöte genomfördes i september med fokus på säkerhetsarbetet. Riskanalyser har genomförts för att identifiera och hantera strategiska och operativa risker.

Framtidsspaning

Norra Skog står inför en spännande tid av förändringar. Skogsägarkåren förändras med allt fler distansskogsägare. Detta ställer ett ökat krav på digitalisering, hållbarhetskrav samt fler generationsväxlingar vilket påverkar både verksamheten och medlemsbasen. Under nästa år planerar styrelsen, inom ramen för den kooperativa strategin att fokusera på följande punkter:

- **Stärkt medlemsdialog** genom digitala forum och lokala aktiviteter där VO-rådets arbete utvecklas för att

stärka kopplingen mellan förtroendevalda och fältorganisationen.

- **Etiska riktlinjer** för förtroendevalda har tagits fram för beslut vid föreningsstämman.
- **Ledarprogram** som riktar sig till sbo-ordföranden och vice ordföranden startas upp.
- **100-årsjubileum** firas för att lyfta kooperationens styrka och långsiktighet när föreningen nästa år firar 100 år.

Granskningsrapport

Till Föreningsstämman 2026 i Norra Skog ekonomisk förening, organisationsnummer 794000–2665.

Vi av föreningsstämman utsedda förtroendevalda revisorer har översiktligt granskat föreningens tillämpning av principerna enligt Svensk Kod för styrning av kooperativa företag och styrelsens föreningsstyrningsrapport för år 2025.

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för att principerna i Koden följs och att detta redovisas och förklaras i föreningsstyrningsrapporten. Vår översiktliga granskning har en väsentligt mindre omfattning jämfört med en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige.

Vår granskning av de åtta principerna i Koden har skett utifrån ett medlemsperspektiv och enligt Svensk Kooperations vägledning för förtroendevalda revisorer. Särskild vikt har lagts vid Kodens principer om 1) syfte och medlemsnytta 2) demokratiska processer samt 3) medlemmarnas deltagande i företagets värdeskapande. Vi har även granskat styrelsens föreningsstyrningsrapport. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

Vår översiktliga granskning visar att föreningen i allt väsentligt har följt de åtta principerna i Svensk Kod för kooperativa företag och att styrelsens föreningsstyrningsrapport har upprättats enligt Koden.

Krokbäck och Virestad, 6 februari 2026

Helén Eriksson
Förtroendevald revisor

John-Arne Sandström
Förtroendevald revisor

Revisionsberättelse

Till föreningsstämman i Skogsägarna Norra Skog,
ekonomisk förening organisationsnummer 794000-2665

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Skogsägarna Norra Skog, ekonomisk förening för räkenskapsåret 2025-01-01–2025-12-31. Föreningens årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 37–64 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderföreningens och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dessas finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att föreningsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderföreningen och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderföreningen och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktör som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktör ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några

väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av föreningens och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera föreningen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Den auktoriserade revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av

oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av föreningens interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla

iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

De förtroendevalda revisorernas ansvar

Vi har att utföra en revision enligt revisorslagen och därmed enligt god revisionssed i Sverige. Vårt mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och om årsredovisningen ger en rättvisande bild av föreningens resultat och ställning.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och den verkställande direktörens förvaltning för Skogsägarna Norra Skog, ekonomisk förening för räkenskapsåret 2025-01-01–2025-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att föreningsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderföreningen och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som föreningens och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderföreningens och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för föreningens organisation och förvaltningen av föreningens angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma föreningens och koncernens ekonomiska situation och att tillse att

föreningens organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och föreningens ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen, eller

- på något annat sätt handlat i strid med lagen om ekonomiska föreningar, årsredovisningslagen eller stadgarna.
- Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av föreningens vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med lagen om ekonomiska föreningar.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen, eller att ett förslag till dispositioner av föreningens vinst eller förlust inte är förenligt med lagen om ekonomiska föreningar.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av föreningens vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för föreningens situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med lagen om ekonomiska föreningar.

Umeå, datum enligt elektronisk signatur
Deloitte AB

Anders Rinzén
Auktoriserad revisor

Helén Eriksson
Förtroendevald revisor

John-Arne Sandström
Förtroendevald revisor

Skogsbruksområden

Norrbottens län

Gällivare–Pajala
Kjell-Åke Andersson
070-557 52 94

Haparanda
Göran Tornberg
070-346 25 75

Kalix
Arne Björkman
070-606 12 36

Luleå älvdal
Lennart Bergqvist
070-650 71 33

Övertkalix
Johan Liljebäck
070-299 57 71

Övertorneå
Stefan Hannu
070-345 39 46

Piteå–Älvsbyn
Louise Lundberg
070-658 46 01

Råneå
Tor Johansson
070-575 54 82

Västerbottens län

Bjurholm–Fredrika
Johan Gunillasson
070-910 99 69

Bygdeå–Nysätra
Martin Lundgren
070-326 58 19

**Jörn–Arvidsjaur–
Arjeplog**
Jonas Westermark
070-641 82 17

Löfvånger
Gustaf Öhman
070-336 83 04

Lycksele
Ingemar Jonsson
070-269 33 27

Nordmaling
Jeanette Åberg
070-276 95 08

Norsjö–Malå
Anund Hedlund
070-313 15 49

**Skellefteå södra–
Burträsk**
Egon Lindgren
070-534 35 40

Skellefteå norra
Lars-Olof Lundmark
072-012 70 34

Södra Lappland
Patrik Edblom
070-586 35 13

Storuman–Sorsele
Robert Andersson
070-372 00 81

Umeå norra–Sävar
Thomas Olofsson
070-340 64 21

Vännäs–Umeå södra
Göran Edholm
070-673 70 01

Vindeln
Pär Holmström
070-365 13 90

Västernorrlands län

**Anundsjö–
Örnsköldsvik södra**
Anders Hellström
070-656 28 02

Härnösand
Anette Thelberg
070-563 50 41

Indalen
Erik Öhlén
070-589 80 02

Kramfors
Elenor Hamberg
073-023 41 73

Östra Medelpad
Anders Westlund
070-686 46 46

Sollefteå
Per-Olof Hedström
070-697 26 18

Västra Medelpad
Joakim Edlund
070-304 50 44

Örnsköldsvik norra
Lena Lindgren
070-396 76 64

Jämtlands län

Berg
Gunnel Hennebo
070-368 11 46

Gimån
Camilla Dahlberg
070-692 73 31

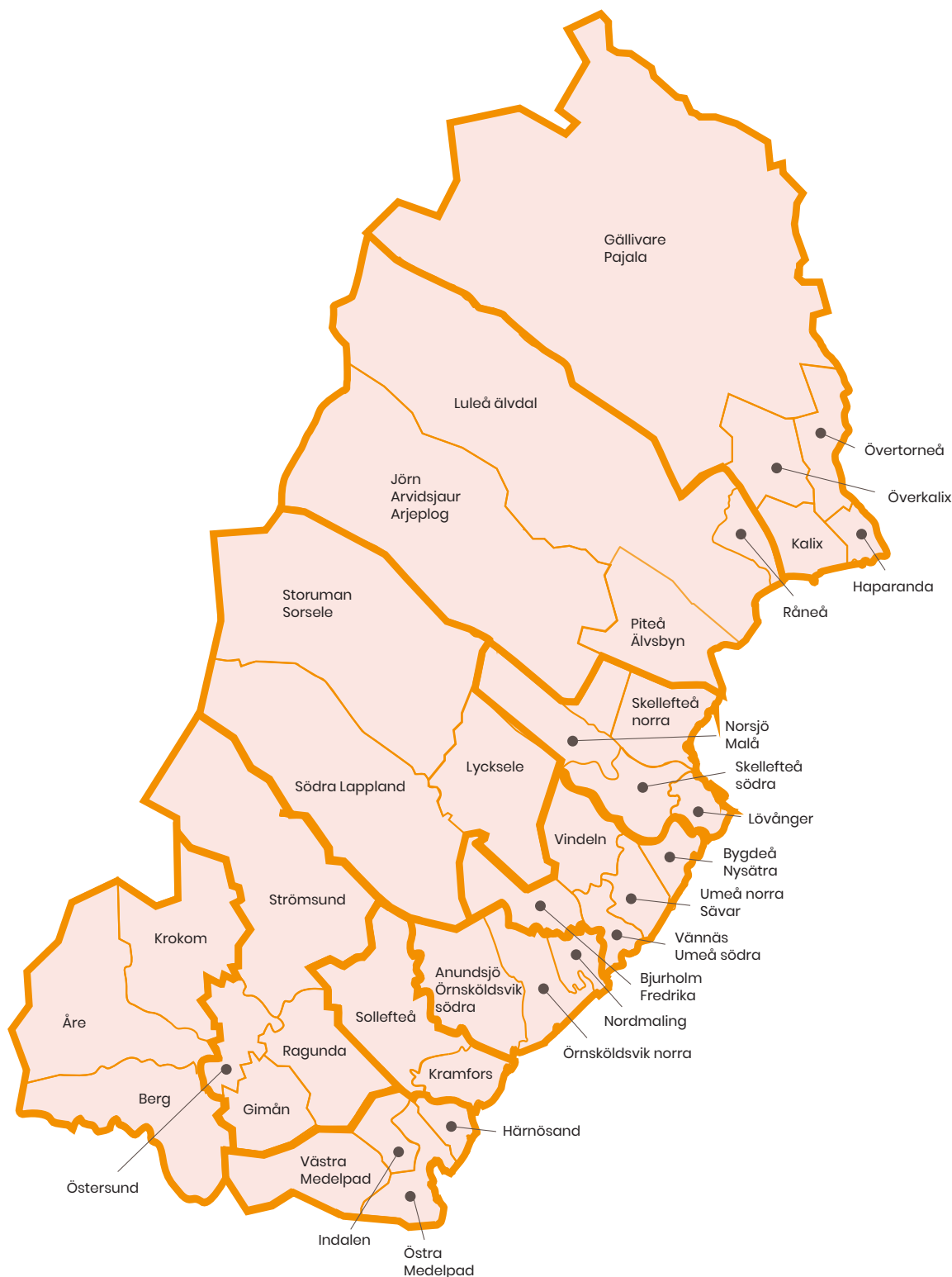
Krokom
Andreas Karlsson
070-646 19 17

Ragunda
Rolf Nilsson
076-813 66 22

Strömsund
Leif Jonsson
070-557 39 95

Åre
Pål-Örjan Wägegård
070-570 20 38

Östersund
Stefan Magnusson
070-358 90 40



Skogsbruksområdet

De lokalt förtroendevalda i sbo-rådet röstas fram av medlemmarna på årsmötet. Sbo-rådet har till uppgift att stimulera samverkan mellan enskilda skogsägare och tjänstepersoner samt utveckla kontakterna mellan medlemmarna. De arrangerar medlemsaktiviteter, bevakar och driver lokala näringspolitiska frågor samt stöttar skogsinspektörerna genom tips och kontakter.

Kontakta sbo-rådet om du har frågor eller synpunkter gällande medlemsaktiviteter, årsmötet, skogsbruksområdet eller föreningen i stort. Kontaktuppgifter hittar du under respektive skogsbruksområde.

Årsmöten

Datum	Skogsbruksområde	Lokal	Tid
Ons 1/4	Anundsjö–Örnsköldsvik södra	Gnistan, Gullänget folkets hus	19.00
Tis 24/3	Berg	Hackås föreningshus	19.00
Ons 25/3	Bjurholm–Fredrika	Folkets hus, Bjurholm	19.00
Mån 30/3	Bygdeå–Nysätra	Bygdegården i Bygdeå	19.00
Tor 26/3	Gimån	Fanbyns bygdegård	19.00
Tis 24/3	Gällivare–Pajala	Hakkas bygdegård	19.00
Mån 30/3	Haparanda	Mattila byagård	18.00
Ons 25/3	Härnösand	Folkets Hus, Älandsbro	19.00
Tis 24/3	Indalen	Sockenstugan Liden	19.00
Tor 26/3	Jörn–Arvidsjaur–Arjeplog	Medan/Folkets hus, Norsjö	18.30
Ons 25/3	Kalix	Folkets hus, Kalix	19.00
Mån 30/3	Kramfors	Hotell Höga Kusten	19.00
Mån 23/3	Krokom	Aspås Bygdegård	19.00
Ons 25/3	Luleå älvdal	Boden Business park	19.00
Ons 25/3	Lycksele	Ansia Lycksele	18.30
Tis 24/3	Lövdånger	Folkets hus, Lövdånger	19.00
Tis 31/3	Nordmaling	Nordmaling, Församlingsgården	19.00
Tor 26/3	Norsjö–Malå	Medan/Folkets hus, Norsjö	18.30
Tis 24/3	Piteå–Älvsbyn	Sparta, Älvsbyn	19.00
Mån 23/3	Ragunda	Älgårdsberget	19.00
Tor 26/3	Råneå	Församlingsgården, Råneå	19.00
Mån 30/3	Skellefteå norra	Solvik, Frostkåge	19.00
Mån 23/3	Skellefteå södra–Burträsk	Långvikens byagård	19.00
Tor 26/3	Sollefteå	Markusgården, Näsåker	19.00
Mån 23/3	Storuman–Sorsele	Folkets Hus, Storuman	18.30
Tis 31/3	Strömsund	Folkets hus, Rossön	19.00
Tis 31/3	Södra Lappland	Kulturhuset, Åsele	18.00
Tis 31/3	Umeå norra–Sävar	Nolia, Umeå	19.00
Tis 24/3	Vindeln	Vindelgallerian	19.00
Mån 23/3	Vännäs–Umeå södra	Festplatsen, Vännäsby	19.00
Tor 26/3	Västra Medelpad	Hussborgs Herrgård & Konferens	19.00
Tis 31/3	Åre	Hållandsgården	18.30
Mån 30/3	Örnsköldsvik norra	Gideågården	19.00
Mån 30/3	Östersund	Restaurang Hos Andreas	19.00
Mån 23/3	Östra Medelpad	Söråkers Herrgård	19.00
Tis 31/3	Överkalix	Folkets hus, Överkalix	19.00
Mån 23/3	Övertorneå	Folkets hus, Övertorneå	18.00

Så läser du resultaträkningen

Resultaträkningen visar hur verksamheten gått under året. Den börjar med intäkterna (pengarna som kommer in) och slutar med årets resultat (vinst eller förlust).

Nettoomsättning

Nettoomsättning 6 070,8 Mkr
Det här är koncernens försäljning av skogsbruketstjänster och virkeshandel samt industrins försäljning.

Förändring av lager 162,4 Mkr
Förändring av lagervolym på trävaror.

Övriga rörelseintäkter 33,2 Mkr
Avser intäkter som inte är vanlig försäljning till exempel frakttidrag, försäkringsersättningar och vinst vid försäljning av inventarier.

Rörelsens kostnader

Råvaror, förnödenheter och handelsvaror -3 912,7 Mkr
Här ingår material och inköp och andra direkt kopplade kostnader såsom inköp av timmer till våra egna industrier och olika förnödenheter som behövs för produktion av sågade trävaror. Samt inköpskostnader för varor som koncernen sålt vidare till utomstående företag utan att bearbetas till exempel massaved.

Övriga externa kostnader -1 515,5 Mkr
Här ingår allt som behövs för att verksamheten ska fungera, till exempel lokalhyror, elström, försäkringar, marknadsföring. Ökade produktionsvolymerna för skog och industrin ger ökade kostnader.

Personalkostnader -569,8 Mkr
Här återfinns kostnader för löner, sociala avgifter och andra ersättningar. Under året är medelantalet anställda i koncernen 679 personer.

Avskrivningar och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar -132,6 Mkr
Komponentavskrivning är tillämplig. Anläggningstillgångarna delas i separata komponenter efter den ekonomiska livslängden. Avskrivningen sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden. Investeringar i koncernen är 202,6 Mkr.

Resultat från andelar i Husum Pulp AB -115,9 Mkr
Resultat från vår 30-procentiga andel i Husum Pulp AB.

Resultaträkning					
2025-01-01–2025-12-31 (tusen tal kronor)					
	Not	Koncernen 2025-01-01– 2025-12-31	2024-01-01– 2024-12-31	Moderföreningen 2025-01-01– 2025-12-31	2024-01-01– 2024-12-31
Rörelsens intäkter m m					
Nettoomsättning	2,3	6 070 833	5 662 031	5 948 891	5 482 126
Förändring av lager av produkter i arbete, färdiga varor och pågående arbete för annans räkning		162 366	113 774	162 366	113 976
Övriga rörelseintäkter		33 197	49 908	44 400	46 436
		6 266 396	5 825 713	6 155 657	5 642 538
Rörelsens kostnader					
Råvaror och förnödenheter		-3 912 738	-3 522 453	-3 873 634	-3 399 647
Övriga externa kostnader	4,5	-1 515 477	-1 432 983	-1 472 165	-1 411 385
Personalkostnader	6	-569 780	-551 253	-544 711	-523 903
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	7	-132 641	-105 013	-123 022	-96 060
Övriga rörelsekostnader		-27 536	-30 369	-27 536	-30 347
Andel i intresseföretags resultat i koncernen		-115 896	141 506	—	—
		-6 274 068	-5 500 566	-6 041 068	-5 461 342
		Rörelseresultat	-7 672	325 147	114 588
Resultat från finansiella poster					
Resultat från andelar i koncernföretag		-41	-22	—	—
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar		408	396	408	396
Ränteintäkter från koncernföretag		—	—	563	544
Ränteintäkter	8	56 417	77 755	56 399	77 403
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-51 558	-78 283	-51 484	-78 261
		5 226	-154	5 886	82
		Resultat efter finansiella poster	-2 446	324 993	120 475
Bokslutsdispositioner					
Avsättning till periodiseringsfond		—	—	-7 649	-24 294
Förändring av avskrivningar utöver plan		—	—	-23 988	-8 869
Erhållna koncernbidrag		—	—	1 424	1 230
Lämnade koncernbidrag		—	—	-7 045	-3 086
		—	—	-37 258	-35 019
		Resultat före skatt	-2 446	324 993	83 217
Skatt på årets resultat	10	-7 215	-25 146	-67	-16 764
		ÅRETS RESULTAT	-9 661	299 847	129 495
<i>Härför tillgämplig:</i>					
<i>Moderföreningens ägare</i>					
<i>Innehar utan bestämmande inflytande</i>					
		—	299 847	—	—

Ränteintäkter 56,4 Mkr
Det är avkastning på finansiella placeringar och ränteintäkter från bank. Aktierna och obligationerna är värderade till det lägsta av anskaffningsvärdet och marknadsvärdet 2025-12-31.

Räntekostnader och liknande resultatposter -51,6 Mkr
Ränta till våra medlemmar för deras inlånade medel på bland annat medlemskonton och virkeskonton.

Bokslutsdispositioner

Avskrivningar utöver plan -23,9 Mkr
Skattemässiga avskrivningar som överstiger de planmässiga avskrivningarna.

Skatt på årets resultat koncernen -7,2 Mkr
Består av uppskjuten skatt i föreningen samt positiv latent skatt som uppstår när koncernen vid ett vinstår minskar sina obeskattade reserver.

Skatt på årets resultat i föreningen -67 Mkr

Årets resultat föreningen 83,1 Mkr
Av resultatet i föreningen föreslås en utdelning på 53,1 Mkr i form av 7 procent ränta på insatskapitalet och en insatsemision på 96,6 Mkr. 115 Mkr i utdelning på virkesleveranser. Resterande del tas från balanseratresultatet.

Så läser du balansräkningen

Det här är en guide till vad föreningen och koncernen äger och hur det är finansierat.

Anläggningstillgångar

Byggnader och mark 441,8 Mkr
Investeringar kopplade till våra industrier i Kåge och Sävar samt järnvägsterminalen i Östavall.

Maskiner och andra tekniska anläggningar 692,5 Mkr
Investeringar kopplade till våra industrier i Kåge och Sävar.

Inventarier, verktyg och installationer 81,8 Mkr
Främst hjullastare och truckar till industrin.

Pågående nyanläggning 53,7 Mkr
Det är investeringar som har påbörjats men som inte är slutförda under verksamhetsåret. I år är det pågående investeringar i både Hissmofors och Kåge.

Andra långfristiga värdepappersinnehav 0,6 Mkr
Här ingår aktier och andelar i utomstående företag.

Andelar i koncernföretag 71,5 Mkr
Föreningens bokförda värde på aktierna i dotterföretagen.

Andelar i intresseföretag 2 658,2 Mkr
Avser föreningens bokförda värde på det 30-procentiga innehavet i Husum Pulp AB.

Uppskjuten skattefordran 8,0 Mkr
Årets skattekostnad påverkas av avsättningar och reserveringar som ej är skattemässigt avdragsgilla i det här bokslutet. Det erhålls vid kommande taxeringar.

Balansräkning

2025-01-01–2025-12-31 (tusental kronor)

	Not	Koncernen		Moderföreningen	
		2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR					
Anläggningstillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar		8 676	7 910	—	—
Goodwill	11	8 676	7 910	—	—
Materiella anläggningstillgångar					
Byggnader och mark	12	441 795	212 852	276 058	131 578
Maskiner och andra tekniska anläggningar		692 470	545 479	692 470	545 479
Inventarier, verktyg och installationer		81 815	75 388	79 236	72 976
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar		53 671	366 843	53 291	319 431
		1 269 751	1 200 562	1 101 055	1 069 464
Finansiella anläggningstillgångar					
Andelar i koncernföretag	13	—	—	71 917	64 542
Andelar i intresseföretag och gemensamt stydda företag	14	3 058 582	3 174 478	2 658 282	2 658 282
Andra långfristiga värdepappersinnehav	15	611	616	604	609
Uppskjuten skattefordran	16	8 042	642	4 660	—
Andra långfristiga fordringar	17	3 844	3 169	3 844	3 169
		3 071 079	3 178 905	2 738 907	2 726 602
Summa anläggningstillgångar		4 340 830	4 387 377	3 839 962	3 796 066
Omsättningstillgångar					
Varulager med mera					
Råvaror och förnödenheter		399 635	244 625	380 461	226 731
Varor under tillverkning		61 941	59 910	61 941	59 910
Färdiga varor och handelsvaror		459 540	407 013	459 540	407 013
Förskott till leverantörer		346 462	156 374	295 918	130 274
		1 267 578	867 922	1 197 860	823 928
Kortfristiga fordringar					
Kundfordringar		629 166	638 170	621 315	618 669
Fordringar hos koncernföretag		—	—	200 299	160 399
Aktuell skattefordran		61 279	62 059	63 456	61 556
Övriga fordringar		91 110	66 814	45 770	38 990
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		128 432	56 983	126 283	54 243
		909 987	824 026	1 057 623	933 857
Kortfristiga placeringar					
Övriga kortfristiga placeringar	18	1 581 405	1 452 359	1 581 405	1 452 359
		1 581 405	1 452 359	1 581 405	1 452 359
Kassa och bank					
Kassa och bank		273 415	364 580	224 865	320 384
		273 415	364 580	224 865	320 384
Summa omsättningstillgångar		4 032 385	3 508 837	4 061 753	3 530 528
SUMMA TILLGÅNGAR		8 381 891	7 896 264	7 901 715	7 326 594

Varulager med mera

Råvaror och förnödenheter 400 Mkr
Avser lager av råvaror (timmer) och andra förnödenheter för tillverkning av trävaror och stolpar, som ännu inte gjorts klara för försäljning (mellanlager).

Varor under tillverkning 62 Mkr
Avser lager av trävaror och stolpar, som ännu inte gjorts klara för försäljning (mellanlager).

Färdiga varor och handelsvaror 460 Mkr
Avser lager av trävaror, stolpar och byggmaterial med mera.

Förskott till virkesleverantörer 346,5 Mkr
Avser utbetald likviditet exklusive moms minus inmätt virke.

Omsättningstillgångar

Kundfordringar 629,2 Mkr
Består av fakturor som har skickats till kunder, men som ännu inte har betalats.

Fordringar hos koncernföretag 200,3 Mkr
Föreningens kortfristiga fordringar på dotterföretagen.

Övriga fordringar 46 Mkr
Här ingår bland annat skattekotot och momsfordran.

Kassa och bank 224,9 Mkr
Föreningens likviditet har under året varit god.

Kortfristiga placeringar 1 581,4 Mkr
Avser föreningens finansiella portfölj som består av ränta, aktier och alternativa placeringar. Det mesta är placerat i räntor. Föreningen har en mindre del av den totala finansiella portföljen placerad i tillgångsslaget aktier.

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter 128,4 Mkr
Avser bland annat upplupna intäktsräntor, fordringar på fraktskatt, utförda tjänster för avverkningsupdrag.

Eget kapital

Insatskapital 758,6 Mkr
Består av de 27 158 medlemmarnas insatskapital.

Årets koncernresultat -9,7 Mkr

Avsättningar

Avsättning till pensioner 129,7 Mkr
Avser koncernens pensionsskuld för tjänstemännen.

Avsättning för uppskjuten skatt 120,5 Mkr
Latent skatt (20,6 %) av de obeskattade reserverna i samtliga koncernföretag.

Långfristiga skulder

Långfristiga skulder till virkesleverantörer 1 889 Mkr
Här ingår medlemskonto och den del av betalningsplaner som förfaller efter 2026-12-31.

Balansräkning

2025-01-01–2025-12-31 (tusental kronor)

Not	Koncernen		Moderföreningen	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital				
Bundet eget kapital				
Insatskapital	758 553	660 626	758 553	660 626
Bundna reserver/Reservfond	583 661	555 549	134 265	134 265
Summa bundet eget kapital	1 342 214	1 216 175	892 818	794 891
Fritt eget kapital				
Balanserat resultat	2 774 718	2 768 748	2 286 025	2 422 421
Årets resultat	-9 661	299 847	83 150	129 495
Summa fritt eget kapital	2 765 057	3 068 595	2 369 175	2 551 916
Summa eget kapital	4 107 270	4 284 770	3 261 993	3 346 807
Obeskattade reserver				
Periodiseringsfond	19	—	104 539	96 890
Akkumulerade avskrivningar utöver plan	—	—	457 286	433 299
Summa obeskattade reserver	—	—	561 825	530 189
Avsättningar				
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser enligt trygghandelagen	20	129 652	125 315	129 652
Uppskjuten skatteskuld	16	120 544	112 987	—
Övriga avsättningar	20	5 212	9 200	9 200
Summa avsättningar	255 408	247 502	134 864	134 515
Långfristiga skulder				
Långfristiga skulder till virkesleverantör	21	1 889 026	1 657 100	1 876 020
Summa långfristiga skulder	1 889 026	1 657 100	1 876 020	1 657 100
Kortfristiga skulder				
Leverantörsskulder	146 771	171 478	157 226	134 666
Skulder till virkesleverantörer	1 746 034	1 287 993	1 686 840	1 251 466
Skulder till koncernföretag	—	—	12 932	40 954
Övriga skulder	41 266	48 237	30 888	38 172
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	196 116	199 184	179 127	192 725
Summa kortfristiga skulder	2 130 187	1 706 892	2 067 013	1 657 983
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	8 381 891	7 896 264	7 901 715	7 326 594

Kortfristiga skulder

Leverantörsskulder 146,8 Mkr
Avser skulder till övriga leverantörer som inte är virkesleverantörer.

Skulder till virkesleverantörer 1 746 Mkr
Här ingår bland annat virkeskonto och den kortfristiga delen av betalningsplaner, samt oavräknade virkesleveranser och avverkningsuppdrag.

Övriga skulder 41,3 Mkr
Här ingår bland annat löneskulder, preliminärskatt, personal, arvoden och skogsvårdsmedel.

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter 196,1 Mkr
Här ingår bland annat semesterlöneskuld, social försäkringsskuld och upplupna kostnadsräntor.

Ordförklaringar

Anläggningstillgångar

Värdet på tillgångar som nyttjas stadigvarande i föreningens/koncernens verksamhet. Hit räknas bland annat byggnader, mark, maskiner, långfristiga värdepappersinnehav och aktier i dotterbolag.

Avkastning på eget kapital

Visar hur verksamheten förräntat det egna kapitalet. Avkastning på totalt kapital visar hur verksamheten förräntat det totala kapitalet.

Avskrivningar

Avskrivningar är kostnader för anläggnings-tillgångars värdeminskning på grund av ålder och nyttjande.

Avsättningar

Skulder som ingår i balansräkningen och som är reserverade för ett särskilt ändamål, till exempel pensions- och skatteskulder.

Balansomslutning

Visar föreningens tillgångar eller skulder och eget kapital vid en bestämd tidpunkt.

Eget kapital

Föreningens kapital i insatskapital, bundna reserver och fritt eget kapital.

Finansiella poster

Ränteutgifter, intäkter samt värdeförändringar i börsportföljer och andra placeringar.

Kassalikviditet

Kassalikviditeten är ett mått på hur väl föreningens mest lättillgängliga pengar (omsättningstillgångarna exklusive lager) täcker upp de kortfristiga skulderna. Om siffran är över 100 procent innebär detta att omsättningstillgångarna är större än de kortfristiga skulderna.

Kortfristiga skulder

Skulder som förfaller inom ett år från bokslutsdagen.

Långfristiga skulder

Skulder som förfaller ett år efter bokslutsdagen.

Nettoomsättning

Föreningens/koncernens försäljningsintäkter efter avdrag för moms, returer med mera.

Omsättningstillgångar

Tillgångar i form av likvida medel, kundfordringar, varulager med mera.

Rörelsemarginal

Visar hur stor del av föreningens omsättning som till sist blir vinst.

Rörelseresultat

Föreningens resultat från skogsbruksverksamhet, virkeshandel och industri, före finansiella intäkter och kostnader.

Soliditet

Soliditeten är ett mått på föreningens finansiella styrka och betalningsförmåga på lång sikt. Det är ett mått på andelen av föreningens eget kapital i förhållande till balansomslutningen. Styrelsens mål är att föreningens soliditet ska vara minst 45 procent.

Följ oss på sociala medier



**norra
skog**

Norra Skog
Box 4076, 904 03 Umeå
Telefon växel: 010-583 10 00
norraskog.se