

Årsberättelse

2023

**norra
skog**







Innehåll

Inledning	4–5
Året i korthet	6–8
Skog och virke	10–15
Norra Timber	16–19
Medlemmar	20–21
Näringspolitik	22–23
Stödjande funktioner	24–25
Förvaltningsberättelse	26–30
Styrelse	31
Resultat-, balansräkning kassaflödesanalys och noter	32–45
Styrningsrapport	46–51
Revisionsberättelse	52–54
Sbo-ledamöter	56–57
Fem år i sammandrag	58
Ordförklaringar	59

Utmanande världsmarknad

INLEDNING

När vi stänger böckerna efter 2023 blickar vi tillbaka på ett utmanade år för skogsindustrin. Lågkonjunkturen har satt djupa spår i många branscher, vilket för skogsindustrins del avspeglats i lägre priser på allt från bräder till kartongmaterial. Tack vare Norra Skogs starka finanser, kombinerat med en långsiktig strategi, har dock inköpen av timmer och massaved från våra medlemmar förskonats från prissänkningar, samtidigt som vinstdelningen höjts.

Trimmade rutiner

Att som skogsägare sälja virke från sin skog är ingen snabb affär. Avverkningsområdet behöver avgränsas, naturvärden inventeras, markförhållanden och vägar undersökas, virkesavlägg bestämmas och så vidare. När en avverkningsanmälan därefter inlämnas till Skogsstyrelsen vidtar en process som tar minst sex veckor, och ofta längre tid än så. Det blir allt vanligare att artskyddsfrågor gör att avverkningstillståndet tar år att utreda. När ett avverkningstillstånd till slut är klart, avgör årstid och väderleksförhållanden när avverkningen slutligen kan genomföras. Efter genomförd avverkning ska virket mätas in varefter intäkter och kostnader ska bokföras.

Under året har vi trimmat våra rutiner och genomfört ett stort antal utbildningar för vår personal för att göra denna resa så enkel som möjligt för våra medlemmar. Vi har även satsat ytterligare på juridisk kompetens samt resurser för vägförbättringar för att kunna erbjuda en så komplett service som möjligt.

Trygghet för medlemmar

Skogsaffärens tidsutsträckning är inte bara en fråga om kompetent rådgivning och väntan. Den kan även innebära ekonomiska risker för skogsägaren om den som står bakom virkesavtalet inte har ekonomiska muskler att stå stadigt vid snabba marknadsvängningar. Med medlemmarnas trygghet i första rummet har vi på Norra Skog under tidigare år redan planerat för att sämre tider kommer. Vi har byggt en solid finansiell grund som borgar för att våra medlemmar kan känna trygghet i sina skogsaffärer även under perioder av djup och utdragen lågkonjunktur.

Skogsodling kräver tålamod

En ytterligare aspekt på skogsaffären, som varit viktig för oss under det gångna året, är att virkespriset inte får svänga alltför mycket mellan den högkonjunktur vi passerat och den lågkonjunktur vi nu befinner oss i. Det tar hundra år att odla en skog och generationer av skogsägare har säkerligen känt oro för torka, bränder och stormar – så även i dag. Men skogsägaren ska inte även behöva känna oro över skogskonjunkturen när skogen står leveransklar. För oss som skogsägarförening är nämligen medlemmarnas behov av att sälja virke till bra villkor lika betydelsefullt oavsett världsläget.

Vässade premier

På Norra Skog har vi, vid sidan av vår virkesprislista, ett flertal premier som avsevärt ökar värdet på medlemmarnas virkesleveranser. Det här är en stor skillnad mellan Norra Skog som medlemsorganisation och andra virkesköpare ute på marknaden. Som skogsägarförening är det viktigt att vi premierar medlemmar som tar väl hand om sina fastigheter. För oss är det naturligt att välskötta skogsbilvägar ska premieras liksom skogar där en stor andel virke kan användas som sågtimmer. Vi har därför under året skruvat upp våra premier vad gäller just detta.

Åtgärder för ökad industriell produktivitet

Under året har ett stort antal industriella förbättringsprojekt bedrivits med syfte att förbättra produktiviteten och öka kvaliteten. Exempelvis har Hissmofors såg investerat i en ny röntgenram i sin timmersortering och vid sågverken i Kåge och Sävar pågår just nu byggnationer av nya timmersorteringar som kommer att ge oss banbrytande teknik. Sammantaget gör detta att våra sågverk även fortsättningsvis håller världsklass.



Stig Högberg, Norra Skogs styrelseordförande

Norra Skog är även delägare i Husums massabruk och där har den nya sodapannan och energigeneratoren driftagits. För fortsatta framtida investeringar i bland annat en ny massakokare är ett nytt miljötillstånd under myndighetsprövning.

Vinstdelning även i lågkonjunktur

En av fördelarna med att göra sina virkesaffärer med Norra Skog är att vi ägs av medlemmarna i stället för av aktieägare, vilket gör att vinsten kommer skogsägarna till godo. Resultatets storlek beror framför allt på världsmarknadspriset på föreningens slutprodukter samt på kostnaden för virkesinköp.

Virkesinköp utgör den absoluta majoriteten av föreningens alla omkostnader och eftersom vi strävar efter stabilitet i priserbjudandet till medlemmarna får förändringar i världsmarknadspriset på skogsprodukter ett direkt och kraftfullt genomslag i föreningens ekonomiska resultat. Föreningen har därför ett unikt vinstdelningssystem, där vinster från goda år fördelas över ett flertal påföljande år så våra medlemmar inte behöver spekulera kring hur föreningens resultat enskilda år kommer att påverka vinstdelningen.

Så trots att vi nu gått in i sämre tider, som sannolikt även kommer att prägla de närmsta åren, kan de medlemmar som levererar virke till Norra Skog fortsatt räkna med en riktigt bra vinstdelning. För rundvirkes-



Pär Lärkeryd, Norra Skogs verkställande direktör

leveranser bokförda under 2023 föreslår styrelsen en vinstdelning som för en genomsnittlig avverkning ökar nettointäkten för skogsägaren med 20 procent.

Grundlagens äganderätt ifrågasätts

Goda virkespriser, höjda premier och vinstdelning har ingen betydelse för den som inte längre tillåts bruka sin skog. Tyvärr ser vi att många medlemmar får ökade begränsningar i sitt skogsbruk och inte sällan är det de som genom åren visat störst naturhänsyn som drabbas. Vi har därför utökat våra resurser för att stötta medlemmar i kontakten med myndigheter. I vissa ärenden har vi bedömt saken så principiellt viktig att vi dragit fallet ända till domstol.

Under året har framför allt antalet ärenden kopplade till artskydd tagit fart. Allt har sin grund i ett antal direktiv från EU, som tyvärr implementerats på ett olyckligt sätt i svensk lagstiftning. Detta har lett till en skev rättsutveckling som är så pass långtgående att den inkräktar på det grundlagsstadgade egendomsskyddet. Norra Skog har därför med stor kraft drivit frågan om att utredningsansvaret att inventera arter måste ligga på staten och att adekvat ersättning alltid måste utgå när pågående markanvändning avsevärt försvåras.

Stig Högberg, styrelsens ordförande
Pär Lärkeryd, verkställande direktör

Verksamhetsåret i korthet

HÖJDPUNKTER OCH RESULTAT

Koncernens resultat efter finansnetto uppgår till 0,2 miljoner kronor, att jämföra med 875 miljoner året innan. Koncernens rörelseresultat landade på -1,4 miljoner kronor, att jämföra med ett rörelseresultat om 911 miljoner året innan. Koncernens nettoomsättning under räkenskapsåret uppgick till 5,0 miljarder kronor, att jämföra med 5,2 miljarder kronor året innan. Räkenskapsåret 2023 utgör det tredje fulla verksamhetsåret för Norra Skog efter fusionen mellan Norrskog och Norra Skogsägarna.

Resultatet under 2023 är kopplat till den konjunkturedgång som inleddes under andra halvåret 2022 och som därefter fortsatt nedåt under hela 2023. Inflation, höjda räntor och allmän oro om världsläget har påverkat investeringsviljan inom byggsektorn, vilket i sin tur negativt påverkat marknaden för de flesta typer av trävaror. Detta gäller även konjunkturen för pappersmassa och behovet av kartongmaterial.

Under perioden 1 januari 2023 till och med 31 december 2023 inmättes en virkesfångst om 3,03 (3,27) miljoner kubikmeter fast mått under bark. Den totala virkesomsättningen uppgick till 4,91 (5,27) miljoner fastkubikmeter där även virkesbyten, externa affärer och biobränslen ingår. Av total inmätt volym från skogsverksamheten utgjorde leveransvirke 2,5 (2,8) procent. Av total volym rundvirke (massaved, timmer och stolpar) utgjorde timmersortimenten 44,9 (48,0) procent.

Den totala trävaruproduktionen i föreningens industri uppgick under året till 655 000 (723 000) kubikmeter sågad vara. Vid stolpfabriken i Agnäs producerades 48 100 (63 300) stolpar. Därtill producerades 125 000 (178 000) kubikmeter byggprodukter. Av försåld andel sågat har 51 procent exporterats.

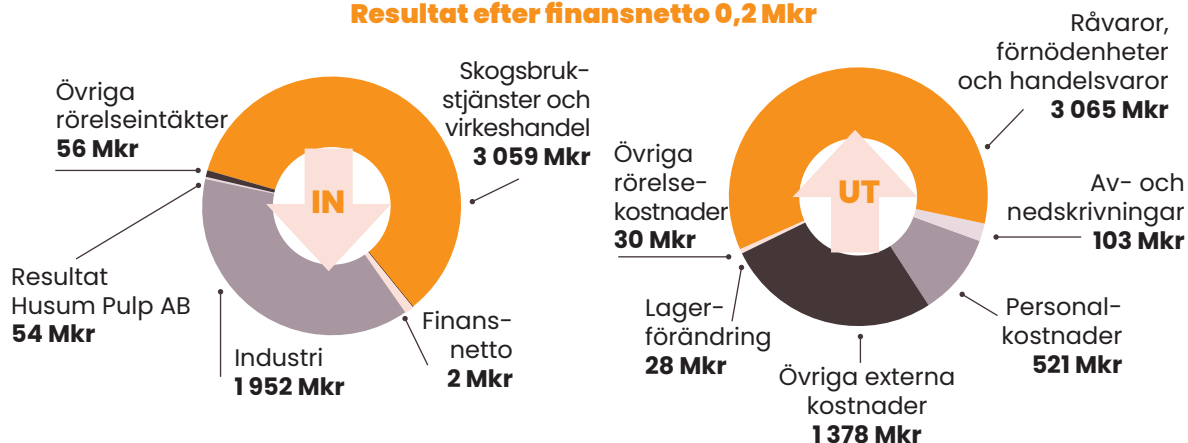
Under året har investeringar, till största delen i industrin, motsvarande 267,0 (164,1) miljoner kronor utbetalats. De större investeringar som genomförts under året är installation av en ny automatiserad kamerateknik vid sågverken i Kåge och Sävar. En teknik som gör det möjligt att genomföra virkessorteringen med högre effektivitet och noggrannhet än tidigare.

Antalet medlemmar den 31 december 2023 var 27 346, vilket kan jämföras med medlemsantalet 26 895 året innan. Den anslutna arealen produktiv skogsmark har under året ökat med 17 032 hektar och uppgår nu till 2 170 025 hektar (2 152 993). Medlemmarnas insatskapital uppgick vid bokslutet till 565,7 (443,2) miljoner kronor.

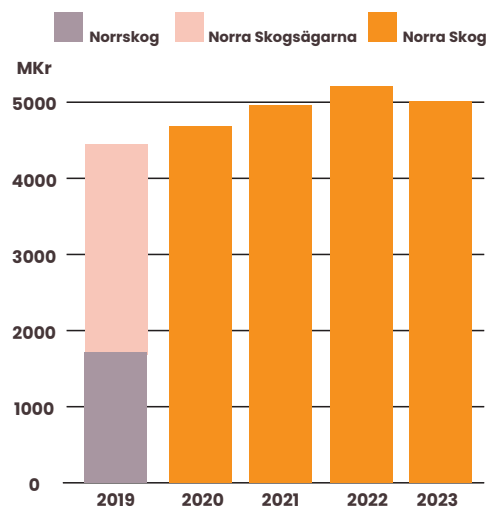
Den stödjande verksamheten under 2023 har tagit viktiga kliv framåt genom exempelvis ny vinstdelning, förändrad form på avräkningar samt att serverparken inom industrin förnyats. Därtill kan nämnas driftsatt projektmodell, Norra Skogs Filosofi, ledarutvecklingsprogram, värdegrundsutbildning samt varumärkesarbete. Jämfört med föregående år har medelantalet anställda i koncernen ökat med 17 personer, från 629 till 646.

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstdelning till medlemmar utbetalas med sju procent på insatt och emitterat kapital, 39 581 000 kronor, samt 65 kronor per fastkubikmeter under bark på redovisade virkesleveranser fördelat med 35 kronor som insatsemission 100 838 000 kronor, samt efterlikvid om 30 kronor per fastkubikmeter under bark, motsvarande 90 743 000 kronor.

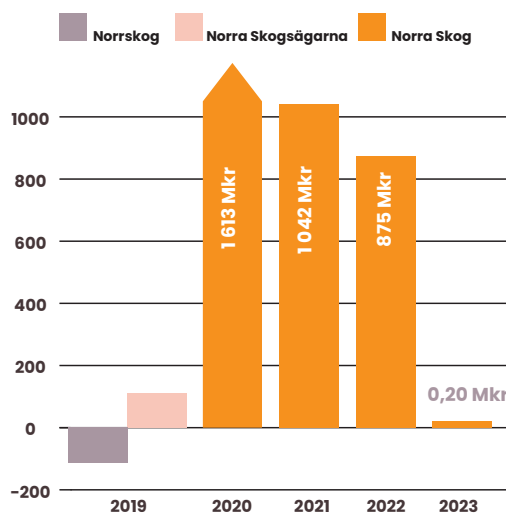
Resultat efter finansnetto 0,2 Mkr



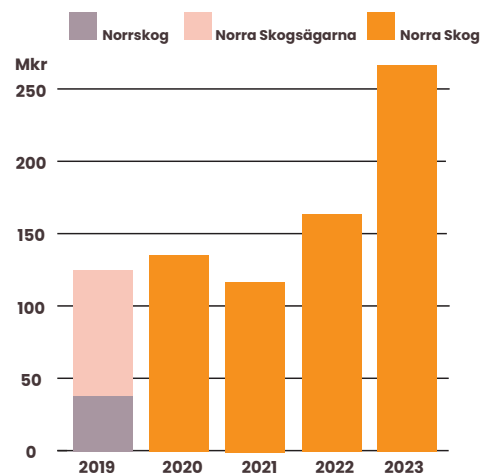
Nettoomsättning



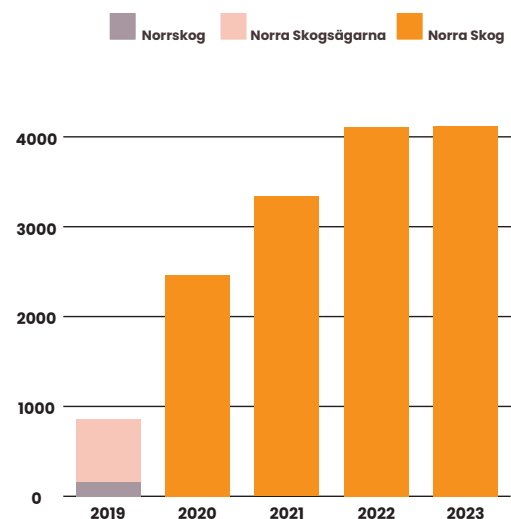
Resultatutveckling (ef. fin. poster)



Investeringar



Eget kapital



Balansräkningen

Tillgångar



Finansiering



Så här är balansräkningen uppbyggd

Den vänstra stapeln redovisar Norra Skogs tillgångar och den högra visar finansieringen.

Vänstra stapeln

Norra Skogs tillgångar består till stor del av värden i industrianläggningar, fastigheter och lager. Lagret består både av trävaror, rundvirke och skog på rot för vilken man betalat ut förskott.

Högra stapeln

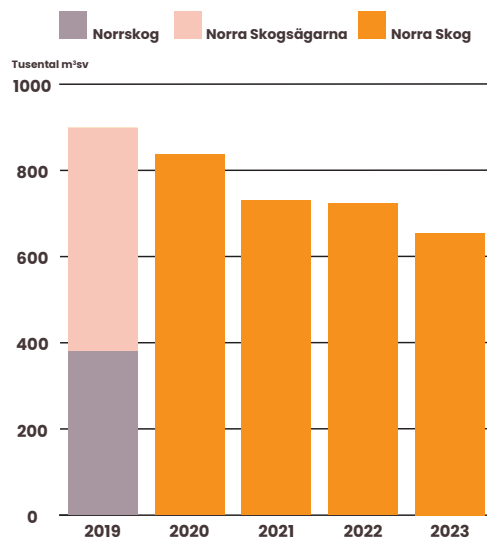
Finansieringen består till den helt övervägande delen av uppbyggda reserver och pengar som medlemmarna har inestående i form av insatskapital, långfristig inlåning och virkeslikvider.

Affärsverksamheten 2023 (tusentals kronor)

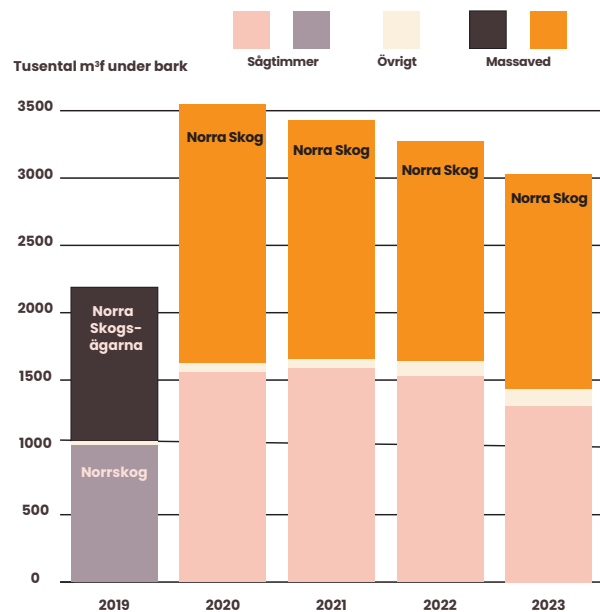
Extern försäljning Koncernen

Skogsbruk och virke	3 058 589
Industri	1 951 850
Övrigt	1 796
Summa	5 012 235

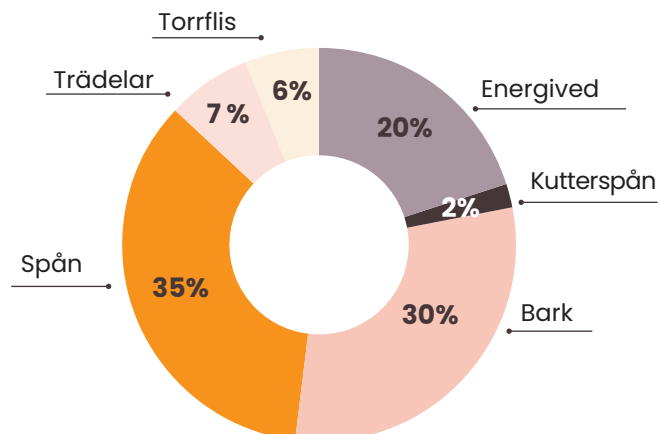
Produktion av sågade trävaror



Virkesleveranser



Biobränsle 2023





Stärkt position, trots försämrad konjunktur

SKOG OCH VIRKE

Medlemmarnas skogsföretagande står ständigt i centrum där den decentraliserade och kompetenta organisationen för Skog och virke har många aktiviteter för att göra skogsägarlivet fritt, lönsamt och hållbart. Ett av våra huvudsakliga uppdrag är att utveckla och ta ansvar för hela skogsaffären med fokus på värdeskapande, hållbarhet och ekonomisk avkastning från medlemsfastigheterna.

Året inleddes med att Norra Skog höjde prislister för timmer, massaved och bioenergi. Dessutom höjdes priserna avsevärt på vrak. Vår allt starkare position på virkesmarknaden i kombination med delägarskapet i Husum Pulp AB har bidragit till att virkespriserna ökat trots en allt svagare konjunktur för både sågverk och massaindustri. Under året har vi även stärkt kvantitetspremien för leveransvirke samt ökat premieringen av bäriga poster som medger tillgänglighet under sommar och höst. Därtill har vinstdelningen både förenklats och stärkts. Föreningsstämman beslutade att dela ut 50 kronor per fastkubikmeter under bark för inmätta och redovisade leveranser under 2022, dels i form av en efterlikvid på 15 kronor, dels en insatsemission på 35 kronor. Utöver det utbetalades en ränta på fem procent på det totala insatskapitalet.

Timmerbrist trots höga timmerprisnivåer

I inledningen av året präglades virkesmarknaden av brist på massaved (främst löv) som effekt av begränsat utflöde från Ryssland. Detta förändrades dock under våren när flera massabruk i vårt område begränsade produktionen till följd av ett allt sämre marknadsläge, men även på grund av tekniska problem. Massavedslagret har därför ökat och flera terminaltytor har under hösten fyllts med massaved. Tack vare våra satsningar på ökad terminalhantering har våra virkesflöden bara marginellt påverkats av det försämrade läget. Virkesflödena har till viss del ändrats främst för massaved i och med uppstarten av Metsä Groups nya massabruk i Kemi samt våra ökande flöden till Husum Pulp AB. Under våren invigdes den nya sodapannan med elturbin vilket ger goda förutsättningar för utveckling av ökad massaproduktion och egen elproduktion.

Under året har vi ökat transporter på järnväg med 30 procent, samtidigt som vi varit aktiva i att förbättra terminalstrukturen. Nya terminaler vi levererar till är exempelvis Kolari och Laivakangas i Finland. Vi har även investerat vid våra egna terminaler. I Sikås har vi installerat bildmätning

och i Östavall har vi påbörjat ett projekt för att skapa en modern järnvägsterminal med både stockmätning, bildmätning och vägning för att kunna hantera både rundvirke och biobränslen.

Timmertillgången har utvecklats negativt i hela Sverige under året. Många sågverk har haft timmerbrist, trots höga timmerprisnivåer. Lagernivåerna har succesivt sjunkit som en följd av timmerbristen och höga gallringsandelar, detta samtidigt som det totala utbudet av timmer sjunkit till följd av bland annat neddragna avverkningsnivåer från en av bolagsaktörerna. För vår del har det främst under hösten inneburit störningar i sågverkens produktion.

Efterfrågan på bioenergisortiment har varit stark under hela året. Ökande priser på bränsleved och återinförande av GROT-sortimentet (grenar och toppar) inom vissa geografier är en följd av detta. Under året har vi återigen presenterat prislister på träddelar och GROT i de områden där vi med hänsyn till fraktavståndet levererar till lokala värmeverk eller terminaler.

Virkeskontraktering på rekordnivå

Den totala virkeskontrakteringen ökade avsevärt i förhållande till året innan då vi kontrakterat 3,78 miljoner fastkubikmeter under bark (jfr 3,08 för 2022) vilket gör 2023 till det bästa kontrakteringsåret sedan fusionen. Detta bekräftar att vår affärsmodell är attraktiv och vårt priserbjudande konkurrenskraftigt.

Den totala inmätta volymen från virkesområdena blev 3,03 miljoner fastkubikmeter (exklusive externa inköp) vilket är den lägsta sedan fusionen. Underskott av maskinresurser och i synnerhet maskinförare har bidragit till svårigheterna att uppfylla planerade leveranser. Det stora och växande rotstående lagret (virkesvolymen i kontrakterade avverkningsrätter som står på rot i väntan på att avverkas) med hög gallringsandel och hög andel vinterobjekt, har bidragit till

A photograph of a forest floor with several cut logs in the foreground. The logs are stacked, showing their circular cross-sections with visible wood grain. The background is a dense forest of green trees, slightly out of focus. A white circular graphic is overlaid on the upper right portion of the image, containing text.

**Via en effektiv
virkeshandel och
välinvesterade industrier
säkrar vi värdeutvecklingen
med ett långsiktigt fokus.**

Vi utvecklar nya affärsmodeller,
tjänster och sortiment som stärker
den totala avkastningen
för föreningens
medlemmar.



obalansen i maskinkapacitet jämfört med leveransplanerna. Bristen på bäriga poster under vår och höst har, trots stort totalt rotstående lager, inneburit stillestånd för vissa maskinresurser. Den torra våren och försommaren innebär kraftig brandrisk vilket också påverkade produktionsnivån i skogen negativt.

Aktiviteterna har varit intensiva att både på kort och lång sikt öka produktionskapaciteten. De flexibla resurser, som främst härrör från Baltikum, har ökat och vi har under året rekryterat en produktionsledare för att bättre stödja introduktion, utbildning, planering och kommunikation med skogsmaskinförare på deras modersmål. Vi erbjuder även ett stimulanspaket till alla våra entreprenörer som vill utvecklas, bland annat genom ett introduktionsstöd för nyanställda förare samt ekonomiskt stöd vid anlitande av metodinstruktör. Under året har vi även fördjupat samarbetet med flera utbildningsanordnare för maskinförare med syfte att möjliggöra för fler att utbildas till maskinförare.

Meraskog bidrar

Meraskog i Jämtland AB förvärvades av Norra Skog under senhösten 2022 och har utvecklats vidare under 2023. Nya kontor har öppnats och rekrytering av nya skogsrådgivare har fortsatt. Meraskog har gett Norra Skog många fördelar genom gemensamt förstärkta affärsmodeller och möjlighet till effektivare logistik och virkesbyten. Under året har flera nya affärsupplägg skapats där vi byter både timmer och massaved med aktörer i Meraskogs verksamhetsområde och får igen motsvarande volym i Norra Skogs område. Utöver det kan vi gemensamt erbjuda de skogsägare, som har skogsinnehav i fler delar av Sverige, service, främst gäller det skogsägare som anslutit sig till Norra Skogs förvaltningstjänster. Meraskog ger en större samlad virkesfångst, vilket gör oss tillsammans till en starkare och effektivare kraft på virkesmarknaden och dessutom till en attraktivare affärspartner.

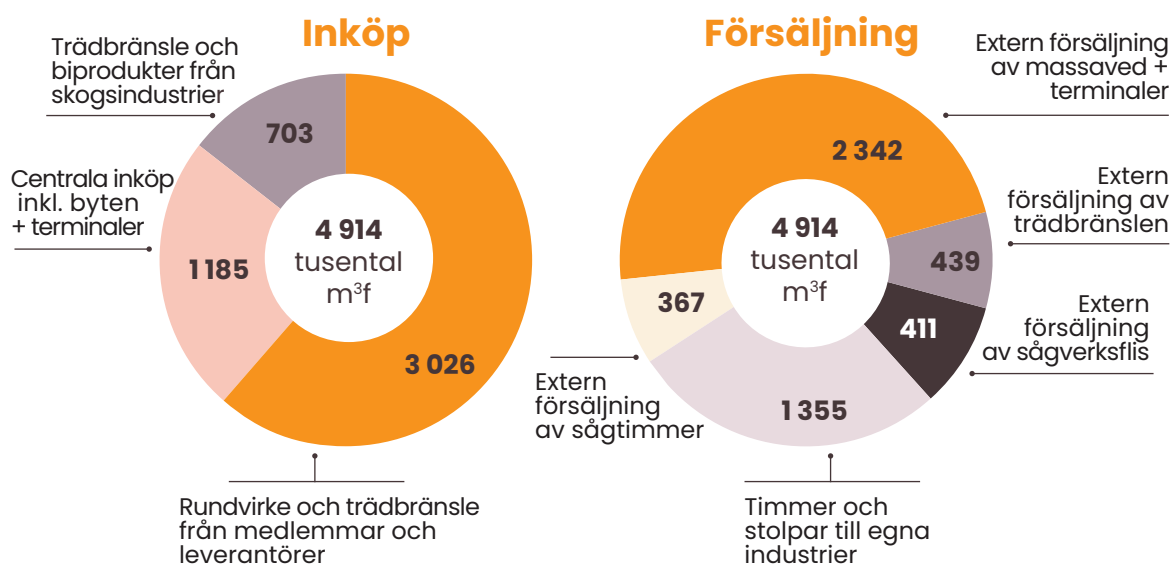
Tjänsteaffärerna ökar

Skogsbyråns verksamhet har under året fortsatt att växa både via rekrytering av skogsekonomer och via en ökad försäljning av tjänsterna med 18 procent jämfört med året innan. Främst är det tjänsterna deklaration och övrig skogsekonomisk rådgivning som ökat. Vi har även rekryterat en skogsekonom med juridisk kompetens som under kommande år ska utveckla nya tjänster inom familje- och fastighetsjuridik kopplat till skogsäggande. Under hösten inkom en delgivning från Fastighetsmäklarinspektionen om att vår fastighetsmäklarverksamhet är för nära knuten till vår skogsägarplaneverksamhet och våra virkesaffärer. Utifrån detta har vi beslutat upphöra med fastighetsmäklarverksamhet i föreningen. Från 2024 kommer vi att bedriva fastighetsmäklarverksamheten i ett eget bolag, Norra Skog fastighetsförmedling AB.

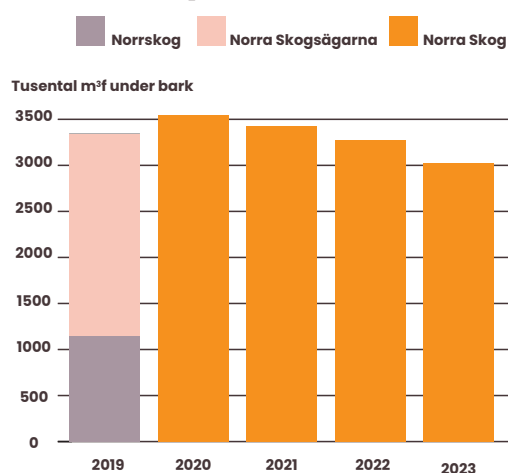
Under längre tid har vi sett ökande brister i det privata skogsbilvägnätet varför vi har utvecklat våra vägtjänster i Vägbyrå. Under året har vi rekryterat fler vägspecialister och försäljningen av våra vägtjänster har ökat med 19 procent. Mest har tjänsterna vägprojektering och vägentrepenad ökat.

Vi har nu aktiva skogsägarplaner på totalt mer än halva medlemsarealen och den planlagda arealen under året har ökat med 16 procent jämfört med 2022. Planerna är ett värdefullt planeringsunderlag för skogsägaren och ger dessutom våra skogsinspektorer goda förutsättningar för rådgivning i värdeskapande skogsskötsel. Skogsägarplanen är även en förutsättning för att kunna certifiera skogsbruket enligt PEFC och för att kunna teckna ett skogsägaravtal. 2023 uppgick den PEFC-certifierade andelen av total levererad volym till 74 procent. Genom skogsägaravtalet erbjuds högre virkespremier på samtliga rundvirkessortiment, årlig uppdatering av skogsägarplanen, tillgång till gratis utbildningar samt rabatter på skogsvård och ett årligt avstämningsmöte med skogsinspektör.

Föreningens råvarutorg 2023



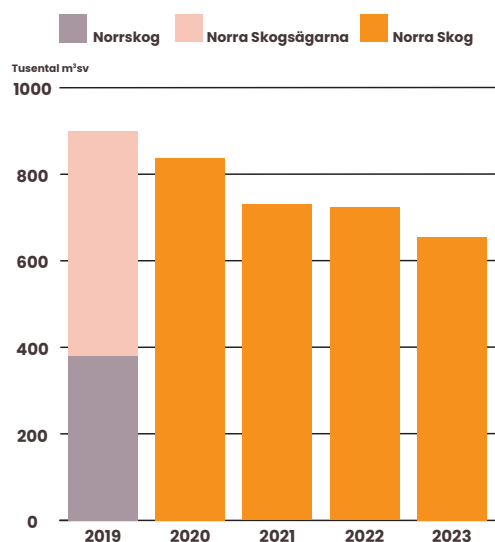
Levererad volym



43%

procent av
Norra Skogs medlems-
areal består av certifierad
skogsmark.

Produktion av sågade trävaror



Många av våra kunskapstjänster i Norra Skogs Skogsskola tillhandahålls via våra digitala plattformar. Populära kurser under året har varit grundkurs skog, din skogsekonomi och det aktiva skogsbrukets klimatnytta. Alla bas- och grundutbildningar tillhandahålls gratis till medlemmar med skogsägaravtal, inklusive deras familjemedlemmar.

Sedan krigsutbrottet i Ukraina 2022 har resursläget för skogsvårdstjänsterna varit ansträngt. Under 2023 har vi trots det lyckats bra och i stort sett all planerad markberedning och planteringsverksamhet har utförts. Vi har under året ökat försäljningen av röjningstjänster men har inte uppfyllt alla de planerade åtgärderna på grund av resursbrist. Vädret har också påverkat negativt när den utdragna våren med lokalt mycket snö fördröjde uppstarten. Även tidig vinter i slutet på oktober påverkade främst utförandet av röjningstjänsterna.

Förvaltningstjänsterna lockar

Skogsförvaltningstjänsterna vänder sig främst till medlemmar med riktigt stora skogsinnehav och de som har ett innehav som är fördelat över en stor geografi. Under året har nya samarbeten och affärer utvecklats och vi har ökat antalet kunder med 40 procent. Tillväxten kan ses i alla ägarkategorier och har till viss del tillkommit genom större fastighetsaffärer. Vårt erbjudande, som omfattar alla skogliga tjänster, anpassas till unika förvaltningsavtal beroende på kundens behov. Med vår heltäckande service lockar vi allt fler skogsägare med stora skogsinnehav att ansluta sig till vår förening.

Vårt skötselprogram Värdeskapande skogsskötsel indelas nu i tre olika skötselmodeller som kompletterar varandra, 3T, 4T och ABS. I skogsbestånd där virkesproduktion ska prioriteras väljs metoderna 3T (rätt trädslag, tidpunkt för åtgärd och täthet efter åtgärd) eller 4T (3T + tillväxthöjande åtgärder som till exempel gödning, dikning och snabbväxande trädslag). Även i dessa metoder ingår åtgärder för att bevara eller förstärka sociala och biologiska värden.

När skogsägaren vill att andra värden ska prioriteras har vi utvecklat ABS-metoden, en förkortning för alternativa beståndsanpassade skötselmetoder. Den omfattar ett stort antal delmetoder som exempelvis selektiv gallring, överhållen skärm, blädning, luckhuggning och naturvårdsbränning. ABS ska användas i bestånd där traditionellt trakthyggesbruk inte anses ändamålsenligt för att uppnå mål kopplade till värden som kan vara sociala (skogliga miljöer nära bostäder eller strövområden), biologiska (anpassningar till störningskänsliga eller betes-, ljus-, alternativt brandgynnade artgrupper) eller virkesproduktion (svårföryngrad skog eller skog med bruksrestriktioner).

Valet av skötselmetod görs utifrån de värden skogsägaren vill utveckla och det enskilda skogsbeståndets förutsättningar. Därmed kan en och samma markägare tillämpa olika skötselmetoder på olika delar av sitt skogsinnehav. Samma skogsfastighet kan skötas med en kombination av 3T, 4T och ABS för ett lönsamt och ansvarsfullt skogsföretagande.

Kompetensförsörjning är grunden

Med den värdeskapande affärsmodell som Norra Skog utvecklat krävs att vår personal har rätt ämneskunskap och förmåga att ta reda på behov hos skogsägare, men också för att på ett pedagogiskt och inspirerande sätt visa på konkreta möjligheter.

Under det senaste året har vi därför utvecklat samarbetet med universitet och högskolor för att möjliggöra högre skogliga studier på distans, heltid eller deltid. Detta ökar vår möjlighet att rekrytera medarbetare till vår skogliga organisation med rätt kunskapsnivå. Utöver detta har vi en intern utbildningsplattform, Norra Skogs Akademi, för såväl introduktionsutbildning som för repetitions- och vidareutbildning samt validering av kunskap.

Artskyddsfrågor gav en flygande start

Under 2023 utvecklades ett internt naturvårdsforum med syfte att bredda kompetensen inom naturvård för att erbjuda medlemmar bättre support i enskilda artskydds- eller andra naturvårdsärenden. Uppdraget för Naturvårdsforum är också att utforma instruktioner och utbilda vår fältpersonal baserat på ny kunskap och nya regelverk. Under det senaste året har stort fokus legat på artskyddsfrågor och vi har varit involverade i ett flertal regeringsuppdrag kopplade till artskydd där vi deltagit som remissinstans och i dialogmöten med såväl myndigheter som ideell naturvård och övriga skogliga organisationer. Sammantaget står vi nu betydligt bättre rustade med relevant kompetens och bra rutiner för att påverka utformning av regelverk och praktisk tillämpning av dessa regelverk samt för att stötta enskilda medlemmar i naturvårdsärenden.

Naturvårdsforum fungerar också som en motor för att sprida kunskap och inspiration på hur vi kan skapa bra lösningar med aktiv skogsskötsel för att värna och förstärka naturvärden som en del i vårt skötselprogram, till exempel hur vi kan nyttja ABS-metoder för att utveckla värden i skogsbestånd som är klassade som NS (naturvård/skötsel).

Utvecklingsaktiviteter stärker medlemsnyttan

Våra utvecklingsaktiviteter har bland annat som syfte att utveckla vår affärsmodell och effektiviteten i våra processer. Exempel på viktiga utvecklingsaktiviteter är satsningen på nästa generation fröplantager för att säkra tillgången på förädlade skogsplanter med en högre tillväxt och högre resistens mot sjukdomar. Vi har också genomfört en omfattande kartläggning och utbildning gällande våra delprocesser för traktplanering, maskinplanering och leveransplanering enligt en processutvecklingsmodell som vi kallar "Best practise". Detta med syfte att beskriva och sprida kunskap om bäst kända arbetsätt i hela organisationen. Anpassningar av verksamheten och kommunikation av vårt medlemslöfte är också exempel på viktiga aktiviteter som bland annat innebär kortare ledtider, snabbare hantering av reklamationer, avisering från entreprenör innan åtgärder samt tydligare avräkningar och fakturaunderlag. Vi har under året också påbörjat utvecklingen av en dataplattform för att möjliggöra nya affärsmodeller med alternativa intäktströmmar till våra medlemmar, främst genom så kallade ekosystemtjänster eller naturnyttor parallellt med virkesproduktion, kollagring och biodiversitetskrediter.



Från överhettning till vargavinter

NORRA TIMBER

Det har knappast gått någon obemärkt förbi att sågverksindustrin drabbats av ett rejält bakslag efter den eufori som branschen upplevde under pandemiåren. Den globala lågkonjunkturen tillsammans med minskad efterfrågan på trävaror, i kombination med begränsad tillgång på råvara, har under året pressat upp sågverkens råvarukostnader. Detta har gjort att den totala produktionen av trävaror vänt nedåt.

För den skandinaviska sågverksindustrin innebar 2023 en kraftig inbromsning jämfört med de rekordartade åren 2021–2022, så även för Norra Timber. Lågkonjunktur och betydande inflation har minskat köpkraften i samhället och de negativa effekterna för bostadsmarknaden och byggandet har varit påtaglig.

Till detta kommer att tillgången på råvara i norra Sverige kraftigt försämrats, inte minst på grund av statliga Sveaskogs plötsliga halvering av avverkningarna. Faktum är att Skogsstyrelsens mätningar av sågverkens timmerlager under 2023 nådde den lägsta nivån sedan man startade mätningarna 2012. Hårdare artskyddsregler har dessutom begränsat skogsägares möjligheter till avverkning.

Globala utmaningar

Bilden i övriga Europa är att träkonsumtionen fallit med nästan 20 procent mellan 2021 och 2024. Byggandet och träkonsumtionen i Nordamerika faller också. Byggandet i Kina, som länge varit den ekonomiska tillväxtmotorn med ett bidrag till landets BNP på hela 24 procent, faller nu tillbaka och en fastighetsbubbla kan skönjas.

Ryssland, som 2021 var världens största exportör av trävaror, har minskat sin export på två år med 25 procent till 21 miljoner kubikmeter. Detta på grund av Ukrainakriget i kombination med minskad efterfrågan i Kina.

I vår bransch minskar inte bara efterfrågan, utan parallellt minskar även det globala utbudet av sågtimmer. Barkborreskador och stormar har pressat fram stora avverkningsvolym under ett antal år, detta i en tid då trävarumarknaderna varit extremt starka. Nu vilar i stället ett mörkt moln över branschen, då priserna på timmer gör produktionen olönsam i stora delar av Europa samtidigt som utbudet minskat från skogen.

Pressad industri letar ljusglimtar

Vid våra egna sågverk har vi naturligtvis känt av råvarusituationen, därför valde vi att anpassa produktionsvolymerna mot rådande världsmarknadsläge. Trots anpassningarna har Norra Timber klarat av att hålla produktionsnivåerna på en högre nivå än branschen i stort inom vårt verksamhetsområde. Vår produktionsminskning landade på cirka 7,5 procent jämfört med föregående år.

Byggproduktsenheterna är den del av industrin som tydligast märkt av den kraftigt inbromsande byggmarknaden. Redan under hösten 2022 genomförde vi begränsningar och under 2023 fokuserade vi produktionen av byggvaror till enbart enheterna i Kåge och Hissmofors, detta med en allt högre grad av specialisering mot respektive marknader i Sverige och Norge. Detta ger nu en god geografisk uppdelning och logistikfördelar.

Det tidiga agerandet med produktionsbegränsningar har lett till goda lagersituationer under 2023 och vi har kunnat leverera mot kundbehovet. Under fjärde kvartalet genomförde Byggprodukter i Kåge en större investering i produktionslinjen, vilket möjliggör för produktionsökningar och en förbättrad integrering mot sågverket i Kåge, dessutom skapas stora produktions- och marknadseffektiviseringar.

I kontrast med övriga segment inom Norra Timber har stolptillverkningen vid vår anläggning i Agnäs rullat på och presterat för högt tryck. Mycket förklarar av att när världskonjunkturen ser ut som den gör så genomförs stora infrastrukturprojekt globalt, vilket gynnar försäljningen av el- och telestolpar.



Koncernens extra leveranser

	2023	2022
Trävaror	672 000 m ³	710 200 m ³
Stolpar	71 000 st	51 200 st

Produktion av sågade varor

	2023	2022
Sågad vara	655 000 m ³	723 000 m ³
Exportandel	51 %	40 %

Verksamhetsutveckling för stärkt konkurrenskraft

Under året har vi fortsatt utveckla verksamheten genom att vässa kultur, arbetssätt och våra erbjudanden. En milstolpe är att vi under året skapat en ny egen enhet för försäljning av byggprodukter som innebär att onödiga mellanled är avvecklade. Marknads- och produktionsfrågor hanteras smidigare och direkt mellan produktion och marknad. Ytterligare en stor förändring är bildandet av en ny logistikenhet bestående av en nyrekryterad chef och våra utlastningsadministratörer i industrierna. På logistik-enheten har det påbörjats implementering av ett nytt mer digitalt arbetssätt som kommer förbättra upphandling av konkurrenskraftiga transporter. På sikt är ambitionen att vi med större fokus på logistikfrågor ska uppnå synergieffekter och gradvis sänkta fraktkostnader.

Inom vår säljorganisation är arbetssätt och inriktning nu stabiliserat och fokus ligger på att sänka säljkostnader främst genom att minska transaktionskostnader, detta på grund av färre mellanhänder. Vi fortsätter samtidigt att satsa offensivt på mer produktutveckling och kreativa affärslösningar, bland annat genom att vi tillsatt speciella säljresurser som fokuserar mot produktutveckling tillsammans med specialister inom industrin.

Norra Timber lägger grunden för framtiden

Trots de råvaru- och marknadsmässiga motgångarna som präglade 2023 står vi starkare än någonsin i vår tro på framtiden och vår valda strategi för att ta oss an utmaningarna. Under året har grundstenarna lagts för det kommande teknikenombrott som kommer forma den trämekaniska industrin för lång tid framåt.

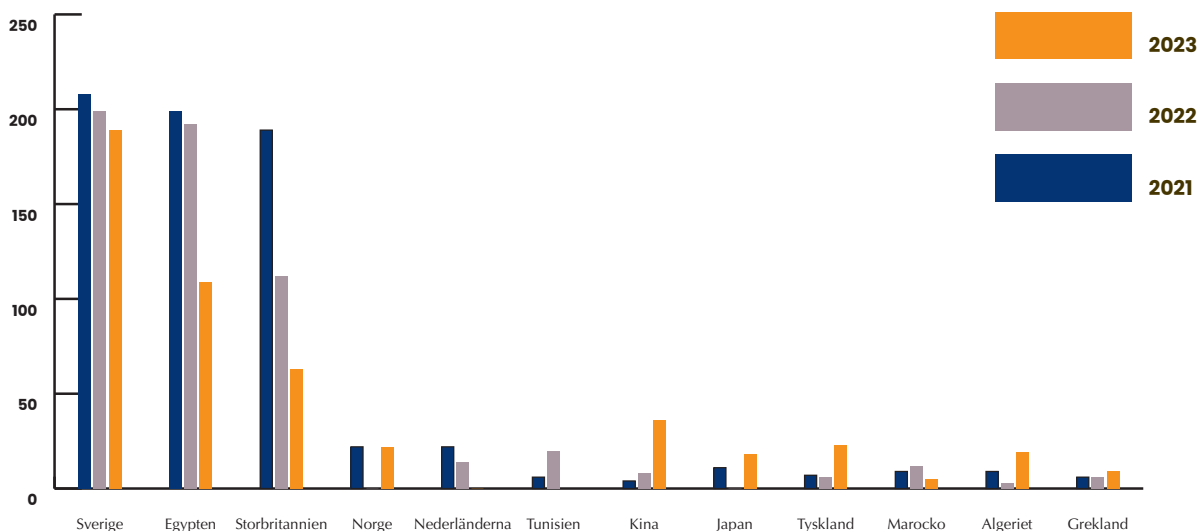
Under 2023 har vi installerat ny automatiserad kamera-teknik vid sågverken i Kåge och Sävar. En teknik som gör det möjligt att genomföra virkessorteringen med högre effektivitet och noggrannhet än tidigare. Vi har även påbörjat grundläggningsarbetet för nya timmersorteringar vid Kåge och Sävar. Förutom rent kapacitetsökande funktioner, där man på båda platserna bygger för att klara produktionsnivåer på över 500 000 kubikmeter sågad vara, kommer det också innebära att vi gör det möjligt att skapa ett digitalt fingeravtryck för varje individuell stock som vi tar in i produktionen.

Den nya tekniken som vi nu inför vid Norra Timbers sågverk innebär att vi innan sönderdelning av timret kan skapa en tredimensionell bild av stockens egenskaper med samma kvalitet som en magnetröntgenkamera på ett sjukhus. Den bilden, som utgör det digitala fingeravtrycket, gör att vi redan innan produktion kan optimera vilka trävaror som ska produceras ur just den individuella stocken.

Förutom de rent marknadsmässiga fördelarna som den nya tekniken medför, med möjligheten att kunna matcha rätt produkt mot rätt kund, så innebär det också att vi kommer kunna knyta produktions- och effektivitetsdata till varje stock. Detta ger ovärderlig kunskap och information till personalen i vår strävan efter att kontinuerligt kunna fortsätta utveckla och förbättra vår verksamhet. Detta är absolut nödvändigt då vi ser en ökande utmaning med stigande priser på insatsvaror i vår verksamhet, som exempelvis diesel, el och emballeringsmaterial. Även inom effektiviseringsområdet ger alltså den nya tekniken stora fördelar.

Vi är stolta över att vara ett av få företag i sågverksbranschen som driver den här utvecklingen framåt. Något som vi också ser som en stor strategisk konkurrensfördel för oss under de kommande åren.

Topp 12 länder sågat



Tabellen visar vår marknadsfördelning under de senaste tre åren.



Nytänkande får föreningen att växa

MEDLEMMAR

Norra Skog är en ekonomisk förening vilket innebär att man som medlem är delägare i föreningen och kan påverka utvecklingen genom föreningens demokratiska organisation. Vi drivs av att göra skogsägarlivet i norra Sverige så värdefullt som möjligt. Vi verkar för medlemmarnas bästa, alltid.

Alla som äger en skogsfastighet inom Norra Skogs verksamhetsområde kan bli ordinarie medlem i föreningen. De ordinarie medlemmar som avyttrat sin fastighet kan välja att kvarstå som seniormedlem i Norra Skog. Vid årets slut hade vi 754 seniormedlemmar. Nära anhöriga till ordinarie skogsägande medlem i föreningen kan också bli medlem i Norra Skog innan hen blir skogsägare. Den sista december hade 81 personer ett sådant familjemedlemskap i föreningen.

Vid utgången av 2023 uppgick det totala antalet medlemmar till 27 346 fysiska och juridiska personer. 37 procent var distansskogsägare som äger minst en fastighet i en annan kommun än där de bor och av de fysiska medlemmarna var 32 procent kvinnor. Den medlemsanslutna arealen uppgick till 2 170 025 hektar produktiv skogsmark.

Förenklad och förstärkt vinstdelning

Norra Skogs styrelse har under 2023 uppdaterat föreningens vinstdelningspolicy, enligt synpunkter som medlemmar fört fram. Den uppdaterade policyn har en större andel kopplat till det senaste kalenderårets rundvirkesleveranser istället för kapitalavkastning. Föreningsstämman beslutade i maj att enligt styrelsens förslag utbetala vinstdelning enligt den nya policyn.

Medlemmar som fått levererat virke inmätt och avräknat av föreningen under 2022 erhöll 50 kronor per fastkubikmeter under bark på sina redovisade virkesleveranser av rundvirke (ej rotnettoaffärer). Av detta utdelades 15 kronor per fastkubik i form av efterlikvid till virkeskonto, vilket uppgick till totalt 49 009 537 kronor och 35 kronor per fastkubik i form av insatsemission till insatskonto emitterat, totalt 114 492 420 kronor. Fem procent på insatt kapital uppgick totalt till 22 158 963 kronor.

Handel med insatser

Genom den digitala handelsplatsen har medlemmar möjlighet att lägga en order för att göra emitterade insatser likvida, eller köpa på sig mer insatser och därmed få en

större del av vinst kommande år. Handeln sker endast mellan Norra Skogs medlemmar. Under handelsperioderna december 2022 – november 2023 har omsättningen i handeln med insatserna varit cirka 1,97 miljoner kronor och avslutskursen har varierat mellan 100–105 procent.

Fortsatt utveckling av Skogsskolans utbud

Intresset för att utveckla sitt skogsföretagande genom att lära sig mer är fortsatt stort och den ökning av antalet startade utbildningar som vi sett tidigare år håller i sig. Under året utvecklades utbildningsutbudet i Skogsskolan för att möta efterfrågan och ytterligare bredda erbjudandet.

Under året släpptes utbildningen Skog i ett förändrat klimat. Den helt webbaserade utbildningen är skräddarsydd för skogsägare som vill lära sig mer om att bemöta de utmaningar som klimatförändringarna innebär inom skogsbruket. Utbildningen är framtagen i ett samarbete mellan Norra Skog, Mellanskog, Södra och LRF genom kompetensutvecklingsrådet KUR. En helt ny utbildning i aptering för skogsägare togs också fram där deltagarna får chans att lära sig mer om hur man apterar och tillreder virke manuellt.

Medlemmar Norra Skog 2023-12-31

Antal medlemskap	26 895
Nya medlemmar 2023	1 286
Utträden	-835
Totalt	27 346
Ordinarie medlemmar	26 511
Senior	754
Familj	81
Summering	27 346



När vi summerar 2023 kan vi konstatera att det på grund- och fördjupningsnivå påbörjades drygt 7 200 utbildningar via Skogsskolan. Det utgör en ökning med 14 procent jämfört med 2022.

Lokala nyhetsbrev istället för medlemstidning

I juni landade det sista numret av Norra Skogs medlemstidning i medlemmarnas brevlådor. Norra Skogs branschtidning Skogsmagasinet fortsätter dock att komma med fyra nummer per år. Istället för en medlemstidning som distribueras likadant till alla medlemmar började vi med start den 27 september att skicka ut lokala nyhetsbrev per e-post. De lokala nyhetsbreven är unika för våra tio virkesområden, vilket innebär att vi på ett bra sätt kan komma ut med lokala nyheter regelbundet. De lokala nyhetsbreven mejlas ut fyra gånger per år.

Skogsnolia

Den 15–17 juni deltog Norra Skog på norra Sveriges viktigaste skogsmässa – Skogsnolia. Vi bjöd medlemmar på

gratis bussresa för alla som ville ta sig till Skogsnolia i Umeå över dagen. I vår monter presenterade vi vår affärsmodell, vi demonstrerade brandkistorna som finns i varje virkesområde och erbjöd föreläsningar på olika teman runt skogsägande. Våra praktiska utbildare hade en egen anslutande monter där det pratades röjning och motorsågning. Våra förtroendevalda bjöd på dryck och varmkorv till alla som besökte vår monter.

Värna värdefulla vattendrag

I projektet GRIP on LIFE arbetar Norra Skog, övriga skogsägarföreningar och myndigheter tillsammans för att sprida kunskap om och värna värdefulla vattendrag och våtmarker. Målet är att förbättra miljön och förutsättningarna för djur och växter som lever i vattendrag och våtmarker i skogslandskapet.

Under 2023 har föreningen byggt nya demonstrationsslingor i Gullgård, Gillhov och Fredrika där vi visar metoder för god vattenhänsyn i ett aktivt skogsbruk. Vattendragsvandringar anordnades i Ullånger och Selånger.

Medlemslöftet – vårt servicenivåavtal

Under året har Norra Skog lanserat ett tydligt medlemslöfte till alla medlemmar. Det är viktigt för oss att våra medlemmar är välinformerade, trygga som företagare och motiverade att bruka sin skogsfastighet.

Vår målsättning är att:

- Du får en personligt kontaktansvarig skogsinspektör.
- Du får återkoppling vardagar inom 24 timmar från att du sökt kontakt.
- Du som delägare i fastigheten informeras vid avtalstecknande.
- Du får en avisering från entreprenör innan uppdrag påbörjas.
- Du får löpande uppdatering om dina uppdrag via vår medlemsapp.
- Du får redovisning från utförd avverkning inom 30 dagar.
- Du ska få tydliga fakturor och redovisningar.
- Du får din faktura inom 20 dagar avseende utförd skogsvård.
- Du med Skogsägaravtal erbjuds årligen ett personligt möte.
- Du får snabb och professionell hantering vid en avvikelse/reklamation.

Fullt fokus på ett rättssäkert artskydd

NÄRINGSPOLITIK



Under året har artskyddsfrågan fortsatt att generera stora problem för enskilda skogsägare i norra Sverige. Det handlar om eventuell närvaro av fridlysta arter i skogen och vad det får för konsekvenser för den enskilda skogsägaren, om möjligheter till dispens från artskyddet och om rätten till ersättning vid ett förhindrat brukande av skog.

Norra Skog arbetar aktivt för en rättssäker och förutsägbar hantering av artskyddet i skogen. Under året har föreningen bland annat arrangerat möten med politiker och myndigheter, anordnat informationskvällar och mediala aktiviteter, samt i samband med Sveriges EU-ordförandeskap arrangerat en exkursion för EU:s skogsdirektörer. Föreningen har även varit representerad i den referensgrupp som inrättades i samband med Naturvårdsverkets och Skogsstyrelsens regeringsuppdrag Artskydd i skogen – strategier och arbetssätt för förebyggande åtgärder.

Viktiga principmål i domstol

För att få klarhet i hur artskyddet ska hanteras och för att tydliggöra vilka politiska förändringar som behövs för att skapa rättssäkra och förutbestämda regler för skogsägare, driver föreningen ett flertal mål i domstol – mål vars domslut påverkar hela medlemskollektivet.

Ett av domstolsmålen rör ett familjeskogsbruk i Jämtland där avverkning stoppats på grund av närvaro av tretåig hackspett. De berörda markägarna har brukat marken i drygt 40 år och kan nu inte genomföra ett planerat generationsskifte. Målet har särskilt uppmärksammats i media vilket fått till följd att familjens situation och artskyddsfrågan debatterats i riksdagen. I samband med detta fick Norra Skog även möjlighet att arrangera ett seminarium i riksdagen med temat Hur artskydd och en levande landsbygd kan förenas.

Uppmärksammade skogskvällar

I maj arrangerade föreningen en informationsträff och ett panelsamtal om Skogsbruk och naturvärden. Riksdagspolitiker, representanter från Norra Skog, Skogsstyrelsen och länsstyrelsen deltog i panelsamtalet som hölls i Östersund. Närmare 300 personer deltog (på plats och digitalt) vilket visar på det stora intresset för frågorna.

I oktober anordnade Krokoms skogsbruksområde en skogskväll med titeln Artskydd eller levande landsbygd. Syftet med denna kväll, som hölls på Torsta Naturbruksgymnasium, var att ge ökad kunskap om artskyddets regelverk samt insikt i hur dagens regelverk drabbar enskilda människor, företag och bygder. En inspelning från kvällen distribuerades till samtliga politiker i Miljö- och jordbruksutskottet, vilket gav ringar på vattnet.

Nya EU-regelverk skapar osäkerhet

Under 2023 har EU antagit ett flertal regelverk som kommer att få konsekvenser för hur skogen i Sverige får brukas. EU antog formellt en förordning som reglerar hur utsläpp och

upptag från olika typer av markanvändning ska beräknas (den så kallade LULUCF-förordningen). Denna förordning sätter nationella mål för hur mycket koldioxid som ska bindas i skogen fram till 2030. För Sveriges del innebär det att det årliga koldioxidupptaget ska vara fyra miljoner ton högre år 2030 jämfört med dagens koldioxidupptag.

Under året har EU också sett över direktivet för förnybar energi (RED III) som innehåller bestämmelser om hur bioenergi får användas. Dessutom togs det fram en ny förordning som avser restaurering av natur, ett regelverk som sätter bindande mål för restaurering av natur på olika marktyper inom EU. För svensk del kan dessa mål innebära att produktiv skogsmark måste tas ur bruk för att skyddas.

Till detta kommer att EU-kommissionen lagt fram ett förslag till lagstiftning om skogsövervakning och strategiska skogsplaner. Det här handlar om nya överstatliga regler som genom central övervakning ska kontrollera hur skogarna inom EU mår och sköts, huvudsakligen genom fjärranalys. Detta trots att EU inte har en gemensam skogslagstiftning.

På något längre sikt finns det ytterligare osäkerhetsfaktorer för privata skogsägare. Till exempel har EU antagit en ny avskogningsförordning som ersätter den tidigare timmerförordningen.

Värdefull skogsmark ska brukas

Tillsammans med LRF, Södra och Mellanskog arbetar Norra Skog på olika sätt för att dessa frågor inte ska påverka privatskogsbruket negativt. Vi anser i grunden att EU måste fokusera på att undvika lagstiftning som tar värdefull skogsmark ur produktion och begränsar privata enskilda skogsägars möjlighet att bruka sin skog.

De största framgångarna i skogsägarföreningarnas påverkansarbete är dock inte alltid synbara. Det handlar om lagförslag och propåer som vi medverkat till att avstyra. Ett sådant exempel är den andra delegerade akten under Taxonomin för hållbara finanser som presenterades av EU-kommissionen i slutet av mars. De tidigare ogynnsamt formulerade kriterierna för jord- och skogsbruk är nu borttagna.

Ett annat exempel på framgång är slutförhandlingarna i det ovan nämnda direktivet för förnybar energi, där ett uthålligt påverkansarbete har bidragit till att restprodukter från skogen fortsatt klassas som förnybara.

Strategiskt värdeskapande

STÖDJANDE FUNKTIONER

Avdelningarna IT, HR, ekonomi och kommunikation hanterar ett brett spektrum av både operativa och strategiska frågor i nära samarbete med varandra och övrig verksamhet. Under året har vi på olika sätt utvecklat verksamheten och tagit nya viktiga kliv framåt.

Inom IT har vi genomfört en hel del utveckling i anslutning till projekt som till exempel ny vinstdelning, förändrad form på avräkningen samt Viol 3, skogsbranschens gemensamma IT-projekt kopplat till inmätning av virke. Utvecklingsmässigt kan dock 2023 beskrivas som ett stabiliserande år efter alla stora systemförändringar som genomförts tidigare år. Tekniskt har serverparken inom industrin förnyats och alla fältenheter inom skogsorganisationen har bytts ut. Mycket arbete har även lagts ned på de två återstående faserna inom projektet kring Norra Skogs nya IT-miljö.

Parallellt med stora och små projekt har löpande förvaltning, support och mindre utvecklingsaktiviteter pågått. Förvaltningarna har under 2023 blivit både fler och starkare. En stor andel av de ärenden som passerar och hanteras i vår supportportal berör stora delar av verksamheten och riktas inte bara till IT utan även till kommunikation, HR, naturvårdsforum, skogsägarplaner, ekonomi med flera.

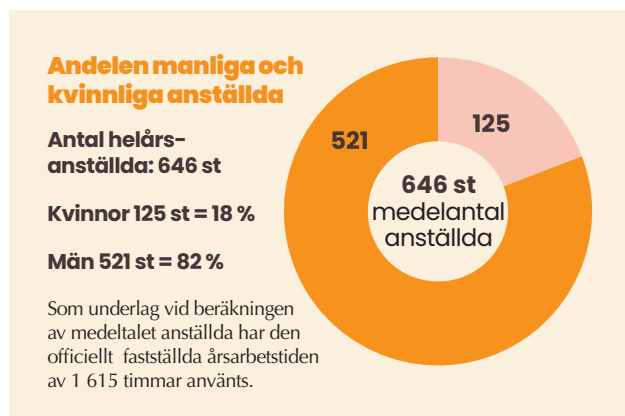
Projektmodell för hela Norra Skog

Projektkontoret har, sedan starten hösten 2022, utvecklats mycket positivt och vi har nu en bra process för att bland annat ge projekt rätt förutsättningar och stöttning

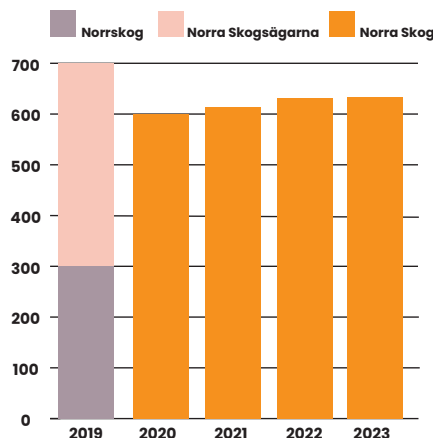
avseende vår projektmodell. Inom projektkontoret hanteras alla verksamhetsprojekt förutom de som drivs inom industrin. Eftersom liknande samordningsbehov finns för industrin har vi under 2023 startat ett så kallat projektforum för IT-projekt med fokus mot Norra Timbers projekt. Syftet med forumet är dels att vara en naturlig kontaktyta mellan industrin och IT, dels säkerställa att grundläggande projektroller som projektbeställare och projektledare finns på plats.

Viktiga utbildningsinsatser

För HR:s del har riktningen framåt varit Norra Skogs Filosofi, vår guide som beskriver hur vi förhåller oss till varandra och vår omvärld, varit en viktig grundpelare. Med utgångspunkt i filosofin har HR under 2023 genomfört värdegrundsutbildningar och samtliga arbetsgrupper inom Norra Skog har nu genomfört utbildningen. Dessutom har året inneburit ett brett arbete med att utforma en ledarguide. Vi har involverat flera referensgrupper och arbetet är nu i slutfasen. Guiden beräknas vara klar under våren 2024 och därefter dras nya utbildningsinsatser i gång för att stärka Norra Skogs ledare och chefer utifrån ett engagerat ledarskap som vi beskriver i vår filosofi.



Antal anställda





Tummen upp för Norra Skog

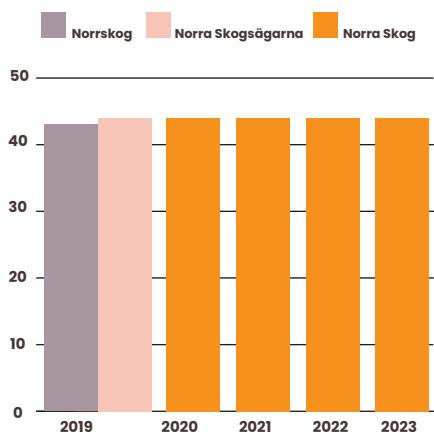
Vartannat år genomförs en digital varumärkesundersökning med syfte att följa Norra Skogs uppsatta mål gällande attraktion. Precis som vid den tidigare undersökningen 2021 var det under 2023 års undersökning många medlemmar som var villiga att svara, och kännedomen inom den målgruppen når uppsatta mål på 100 procent. Kännedomen är även hög och når önskade mål hos allmänhet och skogsägare som ej är medlemmar i föreningen, men som har skogsfastigheter inom vårt verksamhetsområde.

De två övriga målsättningarna; att Norra Skog ska förknippas med sin vision och sina kärnvärden samt att verksamheten ska uppfattas som bidragande till hållbarhet, tog också kliv närmre önskat utfall än tidigare undersökning. Eftersom vi fortfarande är en relativt ung förening, utifrån nytt varumärke, är det förståeligt att våra budskap och vår identitet ännu inte nått alla eller fått önskat förtroende.

Glädjande nog visade undersökningen också att intresset för skogen bland allmänheten i norra Sverige har ökat de två senaste åren och den negativa hållningen till skogsbruk har minskat i samma svarsgrupp. Det är viktigt att hålla i minnet att 50 procent av allmänheten är positiv till skogsbruk och endast är nio procent är negativt inställda. Den sistnämnda gruppen var vid förra undersökningen elva procent. Det går även att se en tydlig koppling mellan låg eller hög kunskap och inställningen till skogsbruk enligt undersökningen. De som uppger att de har låg kunskap tenderar även att vara mer negativt inställda till att skogen brukas.

Årets två digitala artikelkampanjer, som gått att läsa i de tio största tidningarna i norra Sverige, har också fått god läsning och synlighet. Den sista kampanjen gick i november under rubriken Så odlar Lena och Patrik hållbarhet genom aktivt skogsbruk. Artikeln berättade om hur Norra Skogs medlemmar bidrar till klimatet. Den efterföljande läsarsundersökningen visade på mycket fin återkoppling och framför allt kvinnor uppskattade att artikeln gett dem ny information. Den var saklig, lättbegriplig och lyfte ett mycket angeläget ämne.

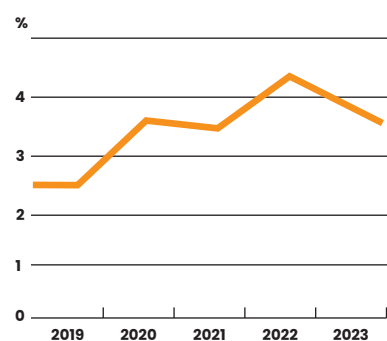
Genomsnittsålder anställda



25 års anställning 2023

Eva-Maria Ekström	Umeå HK
Göran Eriksson	Sävar Säg
Jonas Eriksson	Umeå HK
Anna Granberg	Sävar Säg
Ulrik Hansson	Lit
Patrik Jonsson	Umeå HK
David Kelly	Sävar Säg
Nils Kröger	Sävar Säg
Jan Lundberg	Sävar Säg
Carola Lundgren	Kåge Säg
Bengt Persson	Hissmofors Säg
Larry Persson	Hissmofors Säg

Sjukfrånvaro i koncernen



Förvaltningsberättelse för 2023

Förvaltningsberättelsen är en obligatorisk del av årsredovisningen. I den beskriver Skogsägareföreningen Norra Skog ekonomisk förening med ord de viktigaste händelserna under året som gått. Dessutom innehåller den vissa andra lagstadgade uppgifter i enlighet med årsredovisningslagen, ÅRL (1995:1554). Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Belopp i tusentals kronor om inget annat anges.

Styrelsen och verkställande direktören för Skogsägarna Norra Skog ekonomisk förening får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 1 januari 2023–31 december 2023.

Allmänt om verksamheten

Den konjunkturförsämring för föreningens produkter som inleddes andra halvåret 2022 har fortsatt nedåt under hela 2023. Inflation, höjda räntor och allmän oro om världsläget har påverkat investeringsviljan inom byggsektorn, vilket i sin tur negativt påverkat marknaden för de flesta typer av trävaror, framför allt byggprodukter. Under året har även konjunkturen för pappersmassa försämrats som en effekt av konjunkurlägets påverkan på behovet av kartongmaterial.

Inom föreningens trämekaniska industri pågår ett större förändringsarbete som syftar till ett högre värdeutbyte av timmeråvaren samtidigt som spårbarhet skapas mellan producerade bräddor och ursprungligt avverkningsställe. Inom det delägda massabruket i Husum har sedan tidigare investeringar gjorts i ny sodapanna och tillhörande turbingenerator. Under året har planeringsarbete påbörjats för att om ett antal år även byta massabrukets fiberlina.

Föreningen har förstärkt sina positioner beträffande avverkningsuppdrag för slutavverkning och gallring hos enskilda skogsägare. Virkeskontrakteringen uppgick till 3,8 miljoner fastkubikmeter under bark, vilket är den högsta nivån sedan fusionen. Trots detta har inmätt volym minskat som en följd av att tillgången på avverkningskapacitet varit begränsad samt att artskyddsärenden försenat avverkningar. Tillgången på barmarkstrakter har också varit låg samtidigt som gallringsandelen ökat, vilket minskat produktionsvolymen per avverkningsmaskin. Den inmätta volymen från moderföretagets skogsverksamhet har därför minskat från 3,27 till 3,03 miljoner kubikmeter fast mått under bark.

Koncernen

Koncernen har under verksamhetsåret utgjorts av moderföreningen Skogsägarna Norra Skog ekonomisk förening, samt en dotterbolagsstruktur bestående av bolagen Sävar Såg & Hyvleri AB, Lycksele Trävaruaktiebolag, Fastigheten Kvarteret Skogen Nr 1 AB, Hallens-Backen AB, Camfore Hissmofors-Ocke AB, Norra Skog Vägbyrå AB, Norra Skog Fastighetsförmedling AB, Meraskog Sverige AB samt delägar-skap i Husum Pulp AB (30 procent).

I moderföretaget samt i dotterbolaget Meraskog Sverige AB bedrivs verksamheterna rundvirkeshandel och skogsbrukstjänster. Inom moderföretaget bedrivs även industrirörelse med produktion av sågade, hyvlade och förädlade trävaror såväl som impregnerade trävaror och stolpar. Industriverksamheten vid Sävar Såg & Hyvleri AB drivs i föreningens regi.

Medlemmar och insatskapital

Antalet medlemmar den 31 december 2023 var 27 346 vilket kan jämföras med medlemsantalet 26 895 året innan. Den anslutna arealen produktiv skogsmark har under året ökat med 17 032 hektar och uppgår nu till 2 170 025 hektar. Medlemmarnas insatskapital uppgick vid bokslutet till 565,7 (443,2) miljoner kronor.

Miljö

Norra Skogs ledningssystem är certifierat enligt spårbarhetsstandarder, ISO 14001-standarderna för miljöledning samt PEFC Skogsbruk och gruppcertifiering för skogsägare. En stor del av Norra Skogs verksamhet är tillståndspliktig enligt miljöbalken och föreningen har erforderliga tillstånd enligt miljöbalken för den industriella verksamhet som bedrivs.

Hållbarhetsrapport

I enlighet med ÅRL 6 kap 11§ har Skogsägarna Norra Skog ekonomisk förening valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport. Hållbarhetsrapporten har överlämnats till revisorn samtidigt som årsredovisningen. Rapporten finns tillgänglig på: www.norraskog.se/hallbarhet.





Stödfunktioner

Norra Skogs stödfunktioner har under året stöttat verksamheten i det vardagliga arbetet, men även ansvarat för olika projekt och utvecklingsarbeten. Verksamheten under 2023 har tagit nya viktiga kliv framåt genom exempelvis ny vinstdelning, förändrad form på avräkningar samt att serverparken inom industrin förnyats. Därtill kan nämnas driftsatt projektmodell, Norra Skogs filosofi, ledarutvecklingsprogram, värdegrundsutbildning samt varumärkesarbete. Jämfört med föregående år har medelantalet anställda i koncernen ökat med 17 personer, från 629 till 646.

Verksamhet

Skog och Virke: Under perioden 1 januari 2023 till och med 31 december 2023 inmättes en virkesfångst om 3,03 (3,27) miljoner kubikmeter fast mått under bark. Den totala virkesomsättningen uppgick till 4,91 (5,27) miljoner fastkubikmeter där även virkesbyten, externa affärer och biobränslen ingår. Av total inmätt volym från skogsverksamheten utgjorde leveransvirke 2,5 (2,8) procent. Av total volym rundvirke (massaved, timmer och stolpar) utgjorde timmersortimenten 44,9 (48,0) procent.

Industri: Den totala trävaruproduktionen i föreningens industri uppgick under året till 655 000 (723 000) kubikmeter sågad vara. Vid stolpfabriken i Agnäs producerades 48 100 (63 300) stolpar. Därtill producerades 125 000 (178 000) kubikmeter byggprodukter. Av försåld andel sågat har 51 procent exporterats.

Nettoomsättning, resultat och finansiell ställning

Nettoomsättning: Koncernens omsättning under räkenskapsåret uppgår till 5,0 miljarder kronor, att jämföra med 5,2 miljarder kronor året innan.

Resultat: Koncernens resultat efter finansnetto landade på 0,2 miljoner kronor, att jämföra med 875 miljoner året innan. Koncernens rörelseresultat landade på -1,3 miljoner kronor, att jämföra med ett rörelseresultat om 911 miljoner året innan. Räkenskapsåret 2023 utgör det tredje fulla verksamhetsåret för Norra Skog efter fusionen mellan Norrskog och Norra Skogsägarna.

Investeringar

Under året har investeringar, till största delen i industrin, motsvarande 267,0 (164,1) miljoner kronor utbetalats. De större investeringar som genomförts under året är installation av en ny automatiserad kamerateknik vid sågverken i Kåge och Sävar. En teknik som gör det möjligt att genomföra virkessorteringen med högre effektivitet och noggrannhet än tidigare. Förutom rent kapacitetsökande funktioner, där man på båda platserna bygger för att klara produktionsnivåer på över 500 000 kubikmeter sågad vara, innebär det även att det blir möjligt att skapa ett digitalt fingeravtryck för varje individuell stock som tas in i produktionen.

Forskning och utveckling

Norra Skogs forskningsstiftelse är en fristående stiftelse med ändamålet att utan vinstsyfte främja forskning och utveckling som är av betydelse för skoglig och skogsindustriell verksamhet i norra Sverige. Med tematiska satsningar är målsättningen att skapa möjlighet för nya forskningsrön för förbättrad lönsamhet i det norrländska privat enskilda skogsbruket.

Mellan åren 2020–2023 har fokus varit att främja forskning med inriktning på att förhindra, åtgärda eller återanvända multiskadad skog. Från och med 2024 och tre år framåt är temat variationsrikt skogsbruk. Stiftelsen kommer att ge bidrag till forskning som kan ge faktagrundade resultat kring



både nyttoperspektiven av att en skogsägare är aktiv och brukar med olika metoder och val på sin fastighet.

Under verksamhetsåret 2023 bidrog Norra Skog även till extern FoU-verksamhet i mindre grad.

Föreningsstyrning

Medlemmarna äger föreningen tillsammans och utövar inflytande efter principen en medlem – en röst. Medlemmarna delas in i skogsbruksområden efter var deras fastighet är belägen. Varje skogsbruksområde utser sitt lokala förtroenderåd, där väljs också ombud som företräder medlemmarna på föreningsstämman som är föreningens högst beslutande organ. Stämman beslutar om föreningens stadgar och utser huvudstyrelsens ledamöter.

I samband med Norra Skogs extra föreningsstämma den 26 augusti 2020 antogs Svensk kod för styrning av kooperativa och ömsesidiga företag. Syftet med koden, som är framtagen av Svensk Kooperation, är att främja medlemsdialogen och de demokratiska beslutsprocesserna i kooperativa och ömsesidiga företag, öka transparensen samt öppenheten i styrelsens arbete. Norra Skogs kooperativa styrningsrapport finns på sidan 46.

Väsentliga händelser efter balansdagen

Föreningens verksamhet för förmedling av fastigheter flyttades över till ett helägt dotterbolag den 15 januari 2024. Detta för att tydligare särskilja fastighetsförmedlingen från föreningens virkesköp och försäljning av skogsägarplaner.

Domslut avseende nytt miljötillstånd för Husum Pulp AB fattades den 26 januari 2024, vilket innebär fortsatt och utökad verksamhet i Husum innefattande årlig produktion av upp till 1 miljon ton sulfatmassa och upp till 1 miljon ton linerboard, kartong och papper.

Domslutet överklagades dock av Havs- och vattenmyndigheten den 16 februari 2024, varför processen fortsätter.

Bedömningar inför 2024

För sågverksindustrin innebar 2023 en kraftig inbromsning jämfört med rekordåren 2021–2022. Geopolitisk oro i vårt närområde, lågkonjunktur och betydande inflation har minskat köpkraften i samhället och de negativa effekterna för bostadsmarknaden och byggandet har varit påtaglig. Till detta kommer att tillgången på råvara i norra Sverige kraftigt försämrats. Trots en stark inledning har det varit en kräftgång under året, vilket indikerar ett tufft kostnadsläge för producenterna och troligen kommer efterfrågan falla tillbaka ytterligare. I närtid står hoppet till att de amerikanska och kinesiska marknaderna ska kunna trotsa konjunkturen.

Även på massa- och pappersmarknaden har vi sett en tydlig nedgång. Produktionen inom sektorns samtliga kategorier minskade under årets första nio månader jämfört med samma period förra året. För vissa segment var leveransminskningarna närmare 20 procent. För marknadsbedömningar framgent gällande pappersmassa, kartong och papper hänvisar vi till Metsä Board.

På sikt förväntas dock efterfrågan på hållbara skogsprodukter att öka. Att tillgodose världens behov av förnybara byggmaterial, förpackningar, bioenergi etcetera kommer därför vara en fortsatt viktig uppgift för svenska skogsindustrier samt stora framtida möjligheter för Norra Skog och de skogsägande medlemmarna. Avgörande är dock att svenska skogsägare ges trygga och långsiktiga förutsättningar i brukandet.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Belopp i tusentals kronor om inget annat anges.

Förändringar i eget kapital, koncern	Insatskapital	Bundna reserver	Fritt eget kapital	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Belopp vid årets ingång	443 243	609 532	3 059 187	663	4 112 625
Nettoförändring av insatskapital	122 419				122 419
Disposition av vinst			-136 651	-100	-136 751
Förskjutning mellan bundet och fritt kapital		-80 609	80 609	—	—
Justering av tidigare bokat mot EK			416	—	416
Övriga justeringar		-19	4		-15
Årets resultat			22 883	-144	22 739
Belopp vid årets utgång	565 662	528 904	3 026 449	418	4 121 433

Förändringar i eget kapital, moderföreningen	Medlemsinsatser	Reservfond	Fritt eget kapital
Belopp vid årets ingång	443 244	134 265	2 465 568
Tillfört via insatsavdrag inkl. insatsemission	132 594		-136 652
Återbetalning till avgående medlemmar	-10 176		
Årets resultat			324 657
Belopp vid årets utgång	565 662	134 265	2 653 573

Resultatdisposition (kronor)

Förslag till disposition av föreningens vinst

Till föreningsstämmans förfogande står

balanserad vinst	2 328 916 335
årets vinst	324 657 033
	2 653 573 368

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till föreningsstämmans förfogande stående vinstmedel, 2 653 573 368 kronor, disponeras på följande sätt:

Till medlemmar utbetalas sju procent på insatskapitalet	39 580 606
Till medlemmarnas insatskonton överförs genom insatsemission	100 837 811
Utdelning på virkesleveranser	90 733 821
I ny räkning överföres	2 422 421 130
	2 653 573 368

Av koncernens fria egna kapital, 3 026 448 766 kronor, åtgår inget för avsättning till bundna reserver.

Beträffande föreningens resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

**Utdelad
vinstdelning för 2022**

**+50 kr
/m³ fub**

**+5 %
ränta**

**Föreslagen
vinstdelning 2023**

**+65 kr
/m³ fub**

till våra
medlemmar

**+7 %
ränta**

Norra Skogs styrelse



1. Stig Högberg

Ordförande och tidigare vice ordförande i Norra Skog. Född 1960. Suttit i Norrskogs styrelse sedan 2016. Mandattiden utgår 2025. Självverksam skogsägare. Ordförande i Länsförsäkringar Väster-norrland, styrelseledamot i Agria djurförsäkringar. Skogsägare i Medelpad Östra skogsbruksområde.

2. Charlotta Kristow

Vice ordförande och tidigare ledamot i Norra Skogs och Norrskogs styrelse sedan 2018. Född 1969. Mandattiden utgår 2024. Jägmästare med tidigare arbetslivserfarenhet från bland andra Södra Skogsägarna. Företagare och mångsysslare med rötterna i Ovensjö. Skogsägare i Borgsjö-Haverö och Torp-Stöde skogsbruksområden. Tillhör Borgsjö-Haverö.

3. Oskar Sjölund

Född 1970. Ledamot i Norras styrelse sedan 2014. Mandattiden utgår 2024. Från Malå, arbetar som studie- och yrkesvägledare inom Malå kommun. Självverksam skogsägare och Norra Skogs representant i Säker Skogs styrelse. Har bred erfarenhet av medlemsfrågor. Skogsägare i Norsjö-Malå skogsbruksområde.

4. Magnus Edin

Född 1969. Ledamot i Norra Skogs styrelse sedan 2023. Mandattiden utgår 2025. Bosatt i Luleå. Egenföretagare, tidigare företagsledare på bland annat Lindbäcks bygg AB och Sunpine i Piteå. Är utbildad civilingenjör i maskinteknik.

5. Jennie Hellman

Född 1979. Ledamot i Norra Skogs styrelse sedan 2022. Mandattiden utgår 2024. Från Smedsträsket Luleå. Civilingenjörsexamen i maskinteknik från Luleå tekniska universitet. Ordförande regionstyrelsen för Landshypotek i Norr- och Västerbotten. Konsultchef på Relitor Engineering i Luleå. Bred erfarenhet från sågverksbranschen. Skogsägare i Luleå älvdal skogsbruksområde.

6. Anders Jonsson

Född 1962. Ledamot i Norrskogs styrelse sedan 2008. Mandattiden utgår 2024. Vd för Sundsvall Energi. Civilingenjör från Sundsvall, Chalmers Maskinteknik inriktning energiteknik. Tidigare styrelseuppdrag inom bank, byggindustri och branschorganisationer. Tidigare regeringsuppdrag Sveriges Miljöteknikråd. Skogsägare i Sundsvall och Ragunda skogsbruksområden.

7. Hilda Runsten

Född 1979. Ledamot i Norrskogs styrelse sedan 2017. Mandattiden utgår 2025. Från Alsen men bor i Stockholm. Chef för Näringspolitisk påverkan, LRF. Bred erfarenhet av styrelsearbete från bland annat köttbranschen. Skogsägare i Krokoms och Strömsund skogsbruksområden. Tillhör Krokoms skogsbruksområde.

8. Anders Pettersson

Född 1959. Ledamot i Norra Skogs styrelse sedan 2023. Mandattiden utgår 2025. Bosatt i Sorsele. Allmäningsförvaltare Tärna-Stensele Allmänningsskog och Sorsele Övre Allmänningsskog, tidigare skogsvårdskonsulent på Skogsvårdsstyrelsen. Arbetar även som näringspolitisk talesperson för samtliga allmänningar i Västerbotten. Utbildad skogsmästare.

9. Catrin Ingvarsson

Född 1977. Ledamot i Norra Skogs styrelse sedan 2023. Mandattiden utgår 2025. Bosatt i Luleå. Arbetar som vd och koncernchef för BDX Företagen. Tidigare CFO och ekonomichef på samma bolag, dessförinnan ekonomiansvarig på Norske skog, Jämtland. Har en skoglig magisterexamen med huvudämnet företagsekonomi. Har också lång erfarenhet av ett flertal styrelseuppdrag.

Arbetsstagarrepresentanter

10. Jörgen Ågren

Född 1961. Skogsinspektör vid virkesområde Södra Västerbotten, bosatt i Bygdsiljum. Anställd i föreningen sedan 2015 och representerar Ledarnas fackklubb.

11. Kjell Grönlund

Född 1962 Sägverksoperatör vid Kåge Säg. Anställd i föreningen sedan 1979 och representerar GS-facket. Kjell är bosatt i Kåge.

Resultaträkning

2023-01-01-2023-12-31 (tusental kronor)

		Koncern		Moderföreningen	
	Not	2023-01-01- 2023-12-31	2022-01-01- 2022-12-31	2023-01-01- 2023-12-31	2022-01-01- 2022-12-31
Rörelsens intäkter m.m.					
Nettoomsättning	2	5 012 235	5 204 689	4 880 094	5 161 907
Förändring av lager av produkter i arbete, färdiga varor och pågående arbete för annans räkning		-27 672	65 977	-27 672	65 977
Övriga rörelseintäkter		56 464	65 380	55 980	65 134
		5 041 027	5 336 046	4 908 402	5 293 018
Rörelsens kostnader					
Råvaror och förnödenheter		-3 064 654	-2 871 922	-2 934 230	-2 841 619
Efterlikvid	1	—	-49 000	—	-49 000
Övriga externa kostnader	3	-1 377 626	-1 399 310	-1 383 499	-1 392 706
Personalkostnader	5	-521 097	-487 624	-508 321	-485 863
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	6	-102 973	-98 990	-95 908	-92 937
Övriga rörelsekostnader		-29 990	-31 382	-29 989	-31 383
Andel i intresseföretags resultat i koncernen		53 930	512 953		
		-5 042 410	-4 425 275	-4 951 947	-4 893 508
Rörelseresultat		-1 384	910 771	-43 545	399 510
Resultat från finansiella poster					
Resultat från andelar i intresseföretag		—	—	270 839	120 605
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar		186	—	186	—
Ränteintäkter från koncernföretag		—	—	192	—
Ränteintäkter	7	46 875	9 978	46 461	9 928
Räntekostnader och liknande resultatposter	8	-45 477	-45 946	-45 461	-45 885
		1 584	-35 968	272 217	84 648
Resultat efter finansiella poster		201	874 803	228 672	484 158
Bokslutsdispositioner					
Avsättning till periodiseringsfond		—	—	—	-100 000
Återföring från periodiseringsfond		—	—	128 503	—
Förändring av avskrivningar utöver plan		—	—	-27 171	-39 453
Erhållna koncernbidrag		—	—	—	3 765
Lämnade koncernbidrag		—	—	-6 607	—
		—	—	94 725	-135 688
Resultat före skatt		201	874 803	323 397	348 471
Skatt på årets resultat	9	22 538	-88 895	1 260	-60 746
ÅRETS RESULTAT		22 739	785 908	324 657	287 725
Hänförligt till:					
Moderföretagets aktieägare		22 883	785 755		
Innehav utan bestämmande inflytande		-144	153		

Balansräkning

(tusental kronor)

	Not	Koncern		Moderföreningen	
		2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Immateriella anläggningstillgångar		8 037	8 596	—	—
Goodwill	10	8 037	8 596	—	—
Materiella anläggningstillgångar	11				
Byggnader och mark		166 683	175 715	84 558	88 608
Maskiner och andra tekniska anläggningar		553 786	594 924	553 786	593 983
Inventarier, verktyg och installationer		77 628	59 600	76 929	59 311
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar		259 136	68 971	237 992	68 971
		1 057 233	899 210	953 265	810 873
Finansiella anläggningstillgångar					
Andelar i koncernföretag	12	—	—	56 792	55 543
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	13	3 032 973	3 249 881	2 658 282	2 658 282
Andra långfristiga värdepappersinnehav	14	595	595	588	588
Uppskjuten skattefordran	15	2 955	2 319	1 751	2 122
Andra långfristiga fordringar	16	2 709	2 469	2 709	2 469
		3 039 232	3 255 264	2 720 122	2 719 004
Summa anläggningstillgångar		4 104 502	4 163 070	3 673 387	3 529 877
Omsättningstillgångar					
Varulager med mera					
Råvaror och förnödenheter		224 163	133 827	209 483	122 488
Varor under tillverkning		53 255	44 181	53 255	44 181
Färdiga varor och handelsvaror		307 439	419 094	307 236	419 094
Förskott till leverantörer		117 097	112 032	94 383	96 660
		701 954	709 134	664 357	682 423
Kortfristiga fordringar					
Kundfordringar		593 635	585 847	562 921	570 587
Fordringar hos koncernföretag		—	—	113 063	82 188
Aktuell skattefordran		77 000	—	76 554	—
Övriga fordringar		42 568	33 157	27 531	21 400
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	53 912	27 725	52 649	19 987
		767 115	646 729	832 718	694 162
Kortfristiga placeringar					
Övriga kortfristiga placeringar	18	1 560 412	1 387 443	1 560 412	1 387 443
		1 560 412	1 387 443	1 560 412	1 387 443
Kassa och bank	25	263 340	418 629	226 867	380 228
Summa omsättningstillgångar		3 292 821	3 161 935	3 284 354	3 144 257
SUMMA TILLGÅNGAR		7 397 323	7 325 005	6 957 741	6 674 134

Balansräkning

(tusental kronor)

		Koncern		Moderföreningen	
	Not	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Bundet eget kapital					
Insatskapital		565 662	443 243	565 662	443 243
Bundna reserver/Reservfond		528 904	609 532	134 265	134 265
Summa bundet eget kapital		1 094 566	1 052 775	699 927	577 508
Fritt eget kapital					
Balanserat resultat		3 003 566	2 273 432	2 328 916	2 177 843
Årets resultat		22 883	785 755	324 657	287 725
Summa fritt eget kapital		3 026 449	3 059 187	2 653 573	2 465 568
<i>Eget kapital hänförligt till minoritetsintresse</i>		418	663	—	—
Summa eget kapital		4 121 433	4 112 625	3 353 500	3 043 076
Obeskattade reserver					
Periodiseringsfond	19	—	—	72 597	201 100
Ackumulerade avskrivningar utöver plan		—	—	424 429	397 259
Summa obeskattade reserver		—	—	497 026	598 359
Avsättningar					
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser enligt trygghandelagen	20	122 274	109 949	122 274	109 949
Uppskjuten skatteskuld	15	105 411	126 236	-	-
Övriga avsättningar	20	9 380	13 149	9 380	13 149
Summa avsättningar		237 065	249 334	131 654	123 098
Långfristiga skulder					
Skulder till kreditinstitut		—	956	—	—
Långfristiga skulder till virkesleverantör	21	1 542 597	1 454 083	1 542 597	1 454 083
Summa långfristiga skulder		1 542 597	1 455 039	1 542 597	1 454 083
Kortfristiga skulder					
Leverantörsskulder		157 604	172 183	133 084	157 345
Skulder till virkesleverantörer		1 112 153	1 101 495	1 064 203	1 056 977
Skulder till koncernföretag		—	—	13 422	13 624
Aktuell skatteskuld		—	34 487	—	35 240
Övriga skulder		41 123	23 873	34 809	19 771
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	185 348	175 969	187 446	172 561
Summa kortfristiga skulder		1 496 228	1 508 007	1 432 964	1 455 518
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		7 397 323	7 325 005	6 957 741	6 674 134

Kassaflödesanalys

	Not	Koncern		Moderföreningen	
		2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Rörelseresultat		-1 383	910 771	-43 546	399 510
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	24	584 179	100 076	626 138	612 579
Erhållen ränta m.m.		47 061	9 978	46 839	9 928
Erlagd ränta		-65 540	-19 016	-65 523	-18 955
Betald inkomstskatt		-110 410	-74 039	-110 164	-74 092
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		453 907	927 770	453 743	928 970
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital					
Minskning(+) /ökning(-) av varulager/pågående arbete		6 912	-62 771	17 797	-68 694
Minskning(+) /ökning(-) av rörelsefordringar		-45 569	-34 034	-54 366	-32 252
Minskning(-) /ökning(+) av rörelseskulder		9 434	90 902	-10 488	84 926
Kassaflöde från den löpande verksamheten		424 684	921 866	406 686	912 950
Investeringsverksamheten					
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-263 876	-161 855	-243 913	-162 938
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-239	-32	-239	-25
Förvärv av dotterbolag		-100	6 698	-100	-17 000
Utdelning från intressebolag		270 839	120 605	270 839	120 605
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		4 980	1 361	4 844	2 204
Kassaflöde från investeringsverksamheten		11 604	-33 222	31 431	-57 155
Finansieringsverksamheten					
Ut- /inbetalning av insatskapital		122 419	118 867	122 419	118 867
Nettoförändring checkräkningskredit		0	-1 801	0	0
Förändring av långfristiga skulder		-423 028	-407 102	-423 028	-407 102
Utbetald insatsränta		-136 641	-129 720	-136 541	-129 720
Kassaflöde fr finansieringsverksamheten		-437 250	-419 755	-437 150	-417 955
Årets kassaflöde		-961	468 889	968	437 841
Likvida medel vid årets början		1 806 073	1 361 108	1 767 671	1 353 755
Kursdifferens i likvida medel		-1 422	3 005	-1 422	3 005
Nedskrivning av kortfristiga placeringar		20 062	-26 930	20 062	-26 930
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT	25	1 823 752	1 806 072	1 787 279	1 767 671



NOTER

NOT 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

(Belopp i tusental kronor om inget annat anges)

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Enligt övergångsreglerna i K3 i kapitel 35 finns en lättnadsregel i punkt 35.28. Denna regel innebär att tillgången och skulden får värderas till den återstående skulden enligt leasingavtalet. Regeln har tillämpats för såväl innevarande räkenskapsår som jämförelseåren.

Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodos göras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Värderingsprinciper med mera

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden respektive nominella belopp om inget annat anges nedan.

Inkomstskatt

Total skatt utgörs av aktuell och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. I föreningen redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Varulager

Färdiga varor värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och verkliga värdet. Råvaror, halvfabrikat och övriga lagervaror värderas till det lägsta av anskaffnings- och återanskaffningsvärdet.

Varulagret har värderats till det lägsta av anskaffnings- och återanskaffningsvärdet.

Med nettoförsäljningsvärde avses varornas beräknade försäljningspris minskat med försäljningskostnader.

Den valda metoden innebär att erforderlig inkurans i varulagret har beaktats.

Fordringar

Fordringar har efter individuell värdering upptagits till belopp varmed de beräknas inflyta.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats till balansdagens kurs alternativt termskurs. Kursdifferenser på kortfristiga fordringar och skulder ingår i rörelseresultatet, medan differenser på finansiella fordringar och skulder redovisas bland finansiella poster.

Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod. Nyttjande-

perioden omprövas per varje balansdag. Pågående projekt skrivs inte av utan nedskrivning prövas årligen. Följande nyttjandeperioder tillämpas:

	Antal år
Goodwill	5

Avskrivningsprinciper för anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Materiella anläggningstillgångar har delats upp på betydande komponenter när komponenterna har väsentligt olika nyttjandeperioder.

Avskrivningsbart belopp utgörs av anskaffningsvärdet minskat med ett beräknat restvärde om detta är väsentligt.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden.

Nyttjandeperioden omprövas per varje balansdag.

Följande avskrivningstider tillämpas:

	Antal år
Stomme	20—50
Tak	15—25
Fasad	25
Inre ytskikt	15
Installationer	5—15
Hyresgästpassning	15
Markanläggningar	17—20
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5—15
Inventarier, verktyg och installationer	3—10

Likvida placeringar

Likvida placeringar värderas i enlighet med årsredovisningslagen till det lägsta av anskaffningsvärdet och det verkliga värdet.

Transaktioner med närstående

Inga betydande transaktioner har genomförts på andra än marknadsmässiga villkor med sådana närstående parter som definieras i ÅRL 5.12a.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderföreningen Skogsägarna Norra Skog ekonomisk förening och samtliga dotterbolag där moderföreningen innehar mer än 50 procent av röstetalet. Koncernredovisningen innehade med än 50 procent av röstetalet.

Av moderföreningens totala inköp och försäljning avser 90 648 277 kronor (14 296 927 kronor) av inköpen och 25 986 786 kronor (6 903 127 kronor) av försäljningen andra företag inom koncernen.

Värdeöverföringar

Värdeöverföringar från ekonomiska föreningar får enligt 12 kap. 2§ EFL bl.a. göras i form av vinstutdelning eller gottgörelse. Värdeöverföringar som beräknas på virkesleveranser är i bokslut 2023 i form av vinstutdelning och styrelsens förslag på vinstutdelning kommer att beslutas på föreningsstämman 2024. I bokslut 2022 var värdeöverföringen en gottgörelse i form av en efterlikvid som bokfördes som en kostnad i resultaträkningen. Föreningsstämman 2023 godkände föreningens resultat- och balansräkning där efterlikviden ingick.

NOT 2 Nettoomsättning

Nettoomsättning uppdelad på rörelsegren	Koncern		Moderföreningen	
	2023	2022	2023	2022
Skogsbruk och virkeshandel	3 058 589	3 009 459	2 927 246	2 967 483
Industri	1 951 850	2 194 424	1 952 317	2 194 424
Övrigt	1 796	806	531	—
	5 012 235	5 204 689	4 880 094	5 161 907

Nettoomsättning uppdelad per geografisk marknad	Koncern		Moderföreningen	
	2023	2022	2023	2022
Sverige	3 925 325	4 190 863	3 793 184	4 148 081
Övriga Norden	296 480	421 407	296 480	421 407
Övriga Europa	462 744	344 867	462 744	344 867
Asien	190 597	135 297	190 597	135 297
Afrika	89 922	81 341	89 922	81 341
Amerika	47 167	30 914	47 167	30 914
	5 012 235	5 204 689	4 880 094	5 161 907

NOT 3 Operationella leasingavtal

Operationella leasingavtal	Koncern		Moderföreningen	
	2023	2022	2023	2022
Kostnadsförda leasingavgifter avseende operationella leasingavtal	19 051	16 402	16 743	15 202
Framtida minimileasingavgifter avseende ej uppsägningsbara operationella leasingavtal:				
Ska betalas inom 1 år	12 256	13 333	11 395	12 133
Ska betalas inom 2-5 år	21 271	20 034	19 209	19 434

Moderföreningen och koncernen har ingått följande väsentliga leasingavtal vilket redovisas som operationella leasingavtal: Nordea Fleet AB & Car Pay Fleet AB och Handelsbanken Finans vid leasing av fordon.

NOT 4 Ersättning till revisorer

Arvode och kostnadsersättning till revisorer	Koncern		Moderföreningen	
	2023	2022	2023	2022
Revisionsuppdrag, Ernst & Young AB	—	500	—	500
Andra uppdrag, Ernst & Young AB	—	103	—	103
Revisionsuppdrag, Deloitte AB	809	250	551	250
Andra uppdrag, Deloitte AB	109	—	109	—
Revisionsuppdrag Edlund & Partners AB	—	53	—	—
Övriga tjänster Edlund & Partners AB	—	19	—	—
Övriga revisorer	25	23	25	23
Summa	943	948	685	876

Med revisionsuppdrag avses revisors arbete för den lagstadgade revisionen och med revisionsverksamhet olika typer av kvalitetssäkringstjänster. Övriga tjänster är sådant som inte ingår i revisionsuppdrag, revisionsverksamhet eller skatterådgivning.

NOT 5 Uppgifter om personal samt ersättningar till styrelse

	Koncern		Moderföreningen	
Medeltal anställda, antal	2023	2022	2023	2022
Kvinnor	125	113	124	112
Män	521	516	505	504
Summa	646	629	629	616
Könsfördelning i företagsledningen				
Andel kvinnor				
Styrelse och vd	28%	28%	40%	40%
Övriga ledande befattningshavare	28%	28%	40%	40%
Sjukfrånvaro, i procent				
Total sjukfrånvaro i förhållande till den ordinarie arbetstiden	3,6%	4,0 %	3,6%	4,0 %
Långtidssjukfrånvaro i relation till den totala sjukfrånvaron	52,7%	43,6%	53,3%	43,3%
Sjukfrånvaro män	3,4%	3,9%	3,5%	3,9%
Sjukfrånvaro kvinnor	4,2%	4,7%	4,2%	4,7%
Löner och ersättningar				
Styrelse, VD och v.VD	8 920	8 153	7 452	7 099
Övriga anställda	328 417	308 388	322 438	304 971
	337 337	316 541	329 890	312 070

Under året har vd Pär Lärkeryd erhållit 3 296 tkr och vvd Mats Boström har erhållit 1 603 tkr i lön. Ordförande Stig Högberg (tidigare vice ordf.) har erhållit 555 tkr under tiden som ordförande och avgående ordförande

Avtal om avgångsvederlag

Vid uppsägning från föreningens sida är vd berättigad att uppbära avgångsvederlag motsvarande lön under 18 månader. Pensionsålder 65 år.

	Koncern		Moderföreningen	
Sociala kostnader	2023	2022	2023	2022
Sociala kostnader	146 446	139 985	142 786	137 777
Varav pensionskostnad VD, vVD	1 410	1 777	1 172	1 669
Varav övrig pensionskostnad	38 133	42 635	37 798	42 249

NOT 6 Avskrivningar m.m. på materiella anläggningstillgångar

	Koncern		Moderföreningen	
	2023	2022	2023	2022
Goodwill	1 810	452	—	—
Byggnader	12 246	10 210	8 384	6 450
Markanläggningar	6 574	4 047	5 378	2 930
Maskiner och andra tekniska anläggningar	70 872	65 998	70 872	65 572
Inventarier, verktyg och installationer	18 493	18 283	18 296	17 985
Återföring nedskrivning byggnader/mark	-7 023	—	-7 023	—
	102 973	98 990	95 908	92 937

NOT 7 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	Koncern		Moderföreningen	
	2023	2022	2023	2022
Avkastning finansiella placeringar	38 377	7 792	38 377	7 792
Ränteintäkter kunder	209	295	209	295
Ränteintäkter bank	8 090	1 801	7 695	1 801
Övrigt	199	90	180	40
	46 875	9 978	46 461	9 928

NOT 8 Räntekostnader och liknande resultatposter

	Koncern		Moderföreningen	
	2023	2022	2023	2022
Förändring nedskrivningar finansiella placeringar	20 062	-26 930	20 062	-26 930
Räntekostnader virkesleverantörer	-61 893	-16 085	-61 893	-16 080
Övrigt	-3 646	-2 931	-3 630	-2 875
	45 477	-45 946	-45 461	-45 885

NOT 9 Skatt på årets resultat

	Koncern		Moderföreningen	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Aktuell skattekostnad(-) intäkt(+)				
Periodens skattekostnad/skatteintäkt	—	57 193	—	57 530
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	1 470	2 515	1 631	2 515
Uppskjuten skattekostnad (-) intäkt(+)				
Avseende temporära skillnader	21 069	29 187	-371	700
Totalt redovisad skattekostnad	22 538	88 895	1 260	60 745
Avstämning av effektiv skattesats				
Redovisat resultat före skatt	201	874 803	323 397	348 471
Skatt på redovisat resultat enligt gällande skattesats (20,6%):	-41	-180 209	-66 620	-71 785
Skatteeffekt av:				
Ej avdragsgilla kostnader	-14 675	-18 205	-14 656	-18 142
Ej skattepliktiga intäkter	11 189	109 055	55 868	28 231
Skattemässig schablonintäkt	-873	—	-804	-104
Skattemässiga justeringar avs. temporära skillnader	26 211	—	26 211	—
Underskottsavdrag	1	—	—	—
Övrigt	727	464	1 260	1 054
Redovisad skatt	22 538	88 895	1 260	60 746
Effektiv skattesats	0,0%	10,2%	0,4%	16,5%

NOT 10 Goodwill

	Koncern		Moderföreningen	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärde	9 048	—	—	2 500
Inköp	1 250	9 048	—	—
Försäljningar/utrangeringar	—	—	—	-2 500
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	10 299	9 048	—	—
Ingående avskrivningar	-452	—	—	-2 500
Försäljningar/utrangeringar	—	—	—	2 500
Årets avskrivningar	-1 810	-452	—	—
Utgående ackumulerade avskrivningar	-2 262	-452	—	—
Utgående redovisat värde	8 037	8 596	—	—

NOT 11 Materiella anläggningstillgångar

Koncernen	Pågående nyanläggning	Byggnader, mark, mark-anläggning	Maskiner	Inventarier	Skogsmark	Summa
Ingående anskaffningsvärde	68 971	498 433	1 434 778	185 245	36	2 187 463
Omklassificeringar	-12 733	498	5 572	643	—	-6 020
Investeringar	202 899	3 831	23 066	37 203	—	266 997
Försäljningar/utrangeringar	—	-15 441	-11 682	-4 700	—	-31 822
Utgående anskaffningsvärde	259 136	487 321	1 451 734	218 391	36	2 416 618
Ingående avskrivningar	—	-288 348	-837 110	-125 611	—	-1 251 069
Omklassificeringar	—	—	959	—	—	959
Försäljningar/utrangeringar	—	10 945	11 089	3 374	—	25 408
Årets avskrivningar enligt plan	—	-18 820	-70 872	-18 493	—	-108 186
Utgående ack. avskr. enl. plan	—	-296 224	-895 935	-140 730	—	-1 332 888
Utgående planenligt restvärde	237 992	108 903	555 799	76 963	36	979 693
Ingående nedskrivningar	—	-34 406	-2 743	-34	—	-37 183
Försäljningar/utrangeringar	—	—	—	—	—	—
Årets nedskrivningar	—	—	—	—	—	—
Återföring nedskrivning	—	9 956	730	—	—	10 686
Utgående ack. nedskrivningar	—	-24 450	-2 013	-34	—	-26 428
Utgående redovisat restvärde	259 136	166 647	553 786	77 628	36	1 057 233

NOT 11 Materiella anläggningstillgångar (forts.)

Moderföreningen	Pågående nyanläggning	Byggnader, mark, mark-anläggning	Maskiner	Inventarier	Skogsmark	Summa
Ingående anskaffningsvärde	68 971	309 293	1 350 912	182 516	36	1 911 728
Omklassificeringar	-12 733	3 431	8 202	925	—	-175
Investeringar	181 755	3 754	23 066	36 279	—	244 854
Försäljningar/utrangeringar	—	-15 441	-11 682	-4 637	—	-31 759
Utgående anskaffningsvärde	237 992	301 038	1 370 498	215 083	36	2 124 647
Ingående avskrivningar	—	-189 318	-754 916	-123 171	—	-1 067 404
Försäljningar/utrangeringar	—	10 945	11 089	3 348	—	25 382
Årets avskrivningar enligt plan	—	-13 762	-70 872	-18 296	—	-102 931
Utgående ack. avskr. enl. plan	—	-192 136	-814 699	-138 119	—	-1 144 953
Utgående planenligt restvärde	237 992	191 097	555 799	77 662	36	1 083 730
Ingående nedskrivningar	—	-31 403	-2 013	-34	—	-33 451
Återföring nedskrivning	—	7 023	—	—	—	7 023
Årets nedskrivningar	—	—	—	—	—	—
Utgående ack. nedskrivningar	—	-24 381	-2 013	-34	—	-26 428
Utgående redovisat restvärde	237 992	84 522	553 786	76 929	36	953 265

NOT 12 Specifikation av aktier i dotterföretag

	Org.nr.	Säte	Antal	Andel %	Eget kapital	Resultat	Bokfört värde	
							2023-12-31	2022-12-31
Lycksele Trävaru AB	556049-6480	Umeå	10 000 st	100	1 191	-2	2 430	2 430
Sävar Såg & Hyvleri AB	556089-3793	Umeå	1 000 st	100	4 254	—	2 559	2 559
Fastigh. Kvarteret Skogen nr 1 AB	556052-4380	Umeå	100 st	100	11 611	-494	16 350	16 350
Norra Skog Vägbyrå AB	556534-0493	Umeå	1 000 st	100	135	2	—	—
Camfore Hissmofors-Ocke AB	556094-7193	Umeå	108 660 st	100	16 017	9	17 053	17 053
Hallens-Backen AB	559123-9214	Umeå	200 st	100	67	-6	50	50
Norra Skog Fastighetsförmedling AB	559456-8346	Umeå	100 st	100	100	—	100	—
Meraskog i Sverige AB	556790-2506	Berg	3 000 st	100	3 752	-1 884	17 000	17 000
Summa aktier i dotterföretag					37 126	-2 375	56 792	55 543
Innehav i Meraskog i Jämtland AB								
Meraskog i Jämtland Förvaltning AB	556995-1741	Berg	500 st	100	636	266	638	638
Meraskog i Värmland AB	559045-8807	Karlstad	375 st	75	1 673	-423	988	988

NOT 13 Andelar i intresseföretag

	Koncern		Moderföreningen	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Ingående saldo	3 249 881	2 857 534	2 658 282	2 658 282
Utdelning från Husum Pulp AB	-270 839	-120 605	—	—
Andel i intresseföretags resultat	53 931	512 952	—	—
Summa	3 032 973	3 249 881	2 658 282	2 658 282
Andel				
Husum Pulp AB, Örnsköldsvik (Orgnr. 559273-5004)	30%			

NOT 14 Andra långfristiga värdepappersinnehav

Aktier och andelar	Koncernen	Moderföreningen
Ingående redovisat värde	595	588
Utgående redovisat värde	595	588

NOT 15 Avsättningar för skatter

Uppskjuten skattefordran avseende temporära skillnader	Koncern		Moderföreningen	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Ingående saldo	2 319	3 317	2 121	2 822
Tillkommande skattefordringar	2 955	2 319	1 751	2 121
Återförda skattefordringar	-2 319	-3 317	-2 121	-2 822
	2 955	2 319	1 751	2 121
Uppskjuten skatteskuld				
Överavskrivningar maskiner och inventarier	87 432	82 424	—	—
Periodiseringsfond	14 955	41 476	—	—
Inkuransavdrag enligt K3	3 025	2 336	—	—
Summa	105 411	126 236	—	—

NOT 16 Andra långfristiga fordringar

Kapitalförsäkring	Koncernen	Moderföreningen
Ingående redovisat värde	2 469	2 469
Omklassificering	1	1
Årets utbetalningar	-374	-374
Utgående redovisat värde	2 709	2 709

Marknadsvärde 2 827 tkr.

NOT 17 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

I huvudsak fordringar gällande transportbidrag, försäkringsersättning, projektstöd samt skogsbruksplaner.

NOT 18 Kortfristiga placeringar

	Koncernen		Moderföreningen	
	Bokfört värde	Marknadsvärde	Bokfört värde	Marknadsvärde
Likvida medel och räntebärande värdepapper *)	1 396 265	1 433 157	1 396 265	1 433 157
Aktier och aktiefonder *)	142 830	167 176	142 830	167 176
Alternativa investeringar *)	21 317	41 407	21 317	41 407
Summa	1 560 412	1 641 740	1 560 412	1 641 740

*) Aktier och obligationer är värderade till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde 2023-12-31

NOT 19 Periodiseringsfond

	Moderföreningen	
	2023-12-31	2022-12-31
Periodiseringsfond 2021	—	101 100
Periodiseringsfond 2022	72 597	100 000
Summa	72 597	201 100

NOT 20 Avsättningar

	Koncern		Moderföreningen	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser				
Pensionsskuld vid årets början	109 949	91 319	109 949	91 319
Årets avsättningar	3 825	8 330	3 825	8 330
Uppräkning av pensionsskuld, PRI	8 500	10 300	8 500	10 300
Redovisat värde vid årets slut	122 274	109 949	122 274	109 949
Avsättningar för miljöåtaganden				
Redovisat värde vid årets början	13 149	16 800	13 149	16 800
Årets avsättning för miljöåtagande	2 000	—	2 000	—
Belopp som tagits i anspråk under året	-5 769	-3 651	-5 769	-3 651
Redovisat värde vid årets slut	9 380	13 149	9 380	13 149

NOT 21 Långfristiga skulder

Förfallotidpunkt, efter 5 år från balansdagen skulder betalningsplan 533 842 679 tkr.

NOT 22 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncern		Moderföreningen	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Socialförsäkringsskuld	16 513	16 078	16 025	15 876
Semesterlöneskuld	25 012	24 970	23 946	24 326
Övrigt	143 823	134 921	147 475	132 359
	185 348	175 969	187 446	172 561

NOT 23 Ställda säkerheter

	Koncern		Moderföreningen	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Företagsinteckningar	30 000	24 000	24 000	24 000
Eventualförpliktelser Garantiåtaganden FPG/PRI	2 379	2 138	2 379	2 138

NOT 24 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

	Koncern		Moderföreningen	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Av- och nedskrivningar	102 014	98 981	96 009	92 937
Resultat vid försäljning av materiella anläggningstillgångar	682	1 103	680	1 178
Andel i intressebolags resultat	-53 930	-512 953	—	—
Avsättningar till pensioner	12 754	14 979	12 754	14 979
Avräkningar mot medlemmar	511 543	509 699	521 426	509 699
Kursvinster/förluster	4 191	-3 948	4 191	-3 948
Övriga poster	6 925	-7 785	-8 922	-2 266
	584 179	100 076	626 138	612 579

NOT 25 Likvida medel

	Koncern		Moderföreningen	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Kassa och bank	263 340	418 629	226 867	380 228
Kortfristiga placeringar	1 560 412	1 387 443	1 560 412	1 387 443
Summa	1 823 752	1 806 072	1 787 279	1 767 671

Upplysningar om finansiella instrument

Säkringsredovisning

Föreningen tillämpar säkringsredovisning.

Säkringsredovisningen innebär att värdeförändring på säkringsinstrument och säkrad post inte redovisas, avseende säkrad valutarisk.

Föreningen använder även valutaterminer för att eliminera valutarisker som är förknippade med försäljning av utländsk valuta. En valutatermin är ett avtal mellan Norra Skog och banken om försäljning om ett visst belopp i utländsk valuta mot köp av ett visst belopp i svensk valuta, vid ett visst framtida datum. Förändringar i avistakurser eller marknadsräntan för endera valutan medför att marknadsvärdet på valutaterminen förändras fram till förfallodagen. Norra Skogs innehav vid årsskiftet av valutaterminer uppgick till ett värde av 75 366 MSEK.

Umeå den 21 februari 2024

Stig Högberg
Ordförande

Charlotta Kristow
Vice ordförande

Magnus Edin

Jennie Hellman

Catrin Ingvarsson

Anders Jonsson

Anders Pettersson

Hilda Runsten

Oskar Sjölund

Kjell Grönlund
Arbetstagarrepresentant

Jörgen Ågren
Arbetstagarrepresentant

Pär Lärkeryd
Verkställande direktör

Umeå den 21 februari 2024

Anders Rinzén
Auktoriserad revisor,
Deloitte AB

Helen Eriksson
Förtroendevald revisor

John-Arne Sandström
Förtroendevald revisor

KOOPERATIV STYRNINGSRAPPORT

SKOGSÄGARNAS NORRA SKOG EKONOMISK FÖRENING 2023

Bakgrund

Norra Skogs föreningsstämma antog svensk kod för styrning av kooperativa och ömsesidiga företag i augusti 2020. Syftet med koden är att främja medlemsdialogen och de demokratiska beslutsprocesserna i kooperativa och ömsesidiga företag, öka transparensen samt öppenheten i styrelsens arbete. Koden baseras på åtta principer, utan regler. Företagen som antar koden ska följa och beskriva hur de åtta principerna har tillämpats i en årlig styrningsrapport. I årets styrningsrapport finns även ett avsnitt om vad styrelsen avser göra framåt för att fokusera på och utveckla den kooperativa verksamheten i föreningen.

Syfte och medlemsnytta

Norra Skogs huvuduppgift är att skapa värde för dig som medlem och skogsföretagare. Som medlem har du även stora möjligheter att påverka utvecklingen av föreningen genom att till exempel skriva motioner till det lokala årsmötet. Föreningens syfte framgår av ändamålsparagrafen i stadgarna.

Ändamålsparagraf

Föreningen har till ändamål att främja medlemmarnas ekonomiska intressen genom att i sin verksamhet eller genom annan:

1. Bedriva handel med och förädling av skog och skogsprodukter från huvudsakligen föreningens medlemmar samt i samband därmed bedriva finansförvaltning.
2. Verka för en tryggad och ändamålsenlig avsättning av medlemmarnas skogsprodukter till marknadsmässiga priser.
3. Verka för en aktiv skogsskötsel för en värdefull skogsproduktion och erbjuda tjänster till skogsägare.
4. Stödja och utveckla privat enskilt skogsbruk samt bevaka och driva medlemmarnas näringspolitiska intressen.

Vision och värdegrund

Norra Skog är anslutna till UN Global Compact och deklarerar därmed att föreningen följer organisationens principer för mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorrupktion.

Föreningens vision är ett fritt, lönsamt och ansvarsfullt skogsföretagande för ett hållbart samhälle. Genom de

fem kärnvärdena; Hållbarhet, Jämställdhet, Nyttänkande, Tillsammans och Glädje bygger vi grunden för vår vision och vårt uppdrag, och det formar även hur vi bemöter och agerar mot varandra och vår omvärld.

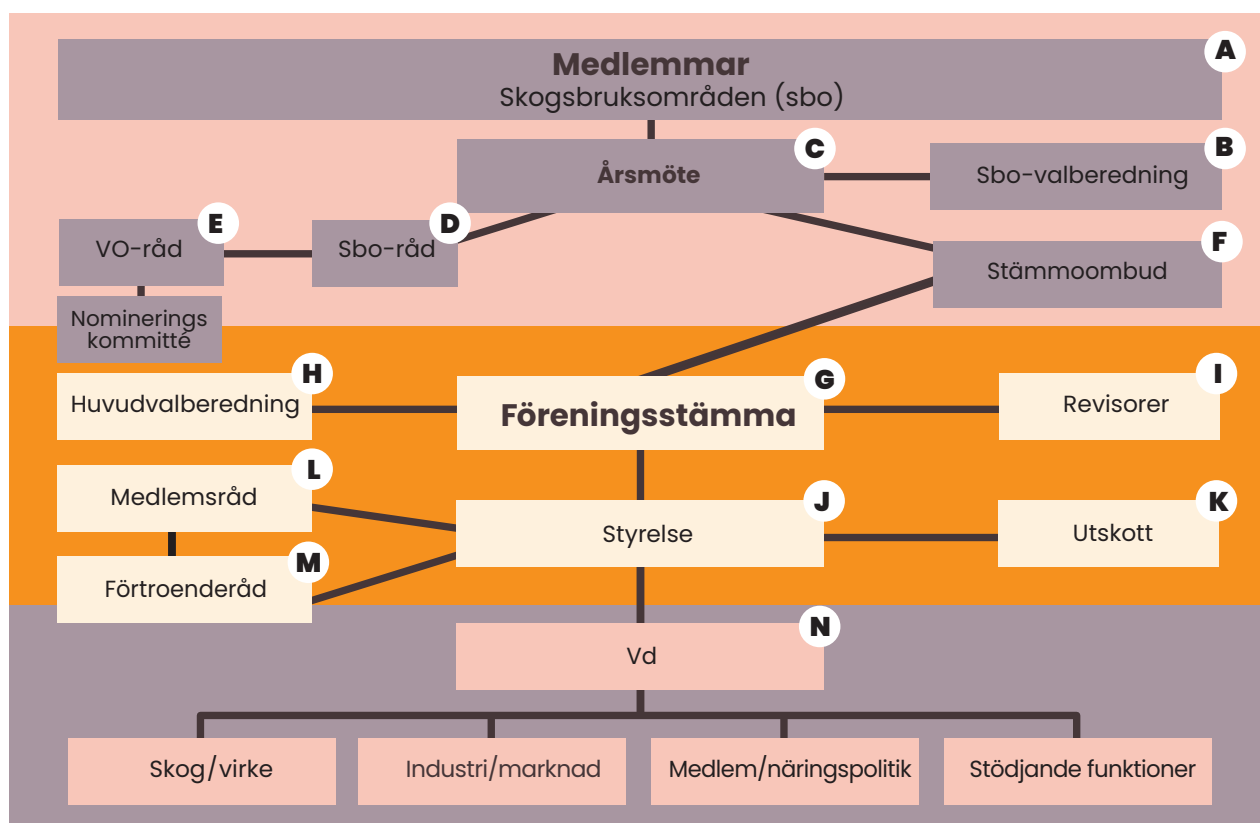
Ägardialog

Styrelsen initierade under 2021 en ägardialog med medlemmarna om en översyn av indelningen i skogsbruksområden. Syftet är bland annat att skapa en medlemsorganisation som effektivt kan stötta den operativa verksamheten med medlemsaktiviteter för att få så stor andel av skogsägarna inom skogsbruksområdet som möjligt att vilja ansluta sig till och samverka med föreningen, samt upprätthålla och utveckla de kooperativa processerna. Under 2023 beslutade skogsbruksområdena Storuman och Sorsele att gå samman, liksom Anundsjö och Örnsköldsvik södra skogsbruksområde. Styrelsen kommer under 2024 jobba vidare med de skogsbruksområden där det bedöms finnas förutsättningar att hitta vägar framåt.

Konceptet för ägardialog som medlemsrådet presenterade under 2022 har legat till grund för det fortsatta arbetet. Uppföljande samtalsledarutbildningar och nätverksträffar för att utbyta erfarenheter har genomförts under året. Totalt har 17 ägardialogträffar med cirka 350 medlemmar dokumenterats under året. Resultat av ägardialogen har diskuterats i samband med förtroenderåden under året. Totalt har omkring 900 medlemmar deltagit i samtal om föreningens utveckling sedan styrelsen startade upp ägardialogen.

Demokratiska processer

Som medlem i Norra Skog är man delägare i föreningen och kan påverka enligt principen en medlem, en röst. **(A)** Medlemmarna delas in i skogsbruksområden efter var deras fastighet är belägen. **(B)** Sbo-valberedningarna bereder valen av ledamöter i sbo-råden, årsmötespresidium och stämmoombud inför årsmötet. I samband med **(C)** årsmötet väljs sbo-rådets ledamöter, sbo-valberedningen och ombud till föreningsstämman. På årsmötet behandlas även motioner från medlemmar och verksamheten presenteras. **(D)** Syftet med sbo-råden är att genom medlemsaktiviteter attrahera så stor andel av skogsägarna inom skogsbruksområdet som möjligt att ansluta sig till och vilja samarbeta med föreningen. Sbo-råden upprätthåller även de kooperativa processerna, bevakar lokala frågor och utgör en viktig kontaktyta till övriga medlemmar.



Schematisk bild över föreningsstyrningen i Skogsägarna Norra Skog.

(E) VO-råden består av samtliga sbo-ordföranden inom respektive virkesområde tillsammans med VO-chef. VO-råden samordnar medlemsaktiviteter inom virkesområdet, nominerar kandidater till Nomineringskommittén för olika val och lyfter andra ägarfrågor. (F) Stämmoombuden väljs på sbo-årsmötet och utgör fullmäktige vid föreningsstämman. Totalt utgörs fullmäktige av 99 ledamöter och fördelas utifrån medlemsantal per skogsbruksområde.

(G) Föreningsstämman är föreningens högsta beslutande organ. Föreningsstämman väljer bland annat vilka personer som ska ingå i styrelsen, huvudvalberedningen och revisorer. På stämman behandlas även motioner från sbo-råden och medlemmar. (H) Huvudvalberedningen har till uppgift att nominera kandidater till styrelsen. Valberedningen nominerar även revisorer samt lämnar förslag till ersättningar och arvoden till förtroendevalda i föreningen.

(I) Revisorer väljs på föreningsstämman. Ett auktoriserat revisionsbolag samt två förtroendevalda revisorer som granskar föreningen ur ett medlemsperspektiv. (J) Styrelsen väljs av föreningsstämman. Styrelsen beslutar bland annat om riktlinjer, strategier och övergripande mål för föreningen. (K) Utskott kan styrelsen tillsätta för att bereda olika typer av frågor. Bland annat finns ersättningsutskott och risk- och revisionsutskott.

(L) Medlemsrådet ska fånga upp och identifiera angelägna utvecklings- och ägarfrågor. Medlemsrådet planerar även programmet för förtroenderådet och stöttar andra förtroendevalda i föreningen. I medlemsrådet ingår tre representanter från sbo-råden, tre styrelseledamöter samt medlemschefen. (M) Förtroenderådet samlas normalt fysiskt två gånger om året och består av sbo-rådens ordföranden. Till förtroenderådets sammankomster bjuds även styrelsen, huvudvalberedningen och revisorer samt ett antal tjänstepersoner in. Förtroenderådet diskuterar aktuella ägarfrågor och utvecklingsfrågor i föreningen. (N) Vd utses av styrelsen och leder den dagliga affärsverksamheten.

Lokala årsmöten

Under perioden 13–25 mars arrangerades lokala årsmöten i föreningens skogsbruksområden. Mötena genomfördes fysiskt med möjlighet för distansskogsägare att följa årsmötet digitalt. Vid årsmötena presenterade de lokala skogsbruksområdena sin verksamhet under föregående år samt planerna för innevarande år. Inkomna motioner från medlemmarna behandlades och styrelsen presenterade koncernresultat samt förslag till vinstdisposition. Årsmötet valde även, på förslag från valberedningen, ledamöter i sbo-rådet samt representanter till fullmäktige som senare kallades till föreningsstämman. Ett extra årsmöte genomfördes inom Övertorneå skogsbruksområde den 2 oktober.

Utvärdering av föreningsdemokratin

Under året har medlemsrådet arbetat fram en modell för utvärdering av den demokratiska organisationen i form av ett antal nyckeltal som ska följas över tid. Modellen för utvärdering fastställdes av styrelsen i december och kommer årligen att redovisas för styrelsen. Utöver detta har styrelsen utvärderat förtroendeorganisationens arbetsmodell där de förtroendevalda i skogsbruksområdena fick lämna synpunkter via ett remissförfarande. Utifrån denna genomlysning ersattes planeringsråden med VO-råd. I november träffade styrelsen och delar av ledningen skogsbruksområdena i Gällivare-Pajala, Överkalix, Kalix, Haparanda och Övertorneå för att lyssna in deras synpunkter på verksamheten.

Medlemmarnas deltagande i företagets värdeskapande

Den kooperativa affärsmodellen utgår från att medlemmarna deltar i företagets värdeskapande genom två roller, en affärsrelation och en ägarrelation. Styrelsen ska säkerställa att dessa relationer är utformade så att de främjar medlemmarnas ekonomi, engagemang och lojalitet.

Affärsrelationen är medlemmarnas deltagande i verksamheten genom virkesaffärer samt köp och nyttjande av föreningens övriga tjänster och erbjudanden. Ägarrelationen kommer till uttryck genom medlemmarnas insatskapital, rätten att på stämman utse styrelse och medverka i beslut om föreningens syfte, strategier och långsiktiga utveckling. Insatskapitalets andel av eget kapital i föreningen uppgick vid årsskiftet till 17 procent (15 procent).

Medlemmar kan skriva motioner till det lokala årsmötet och ifall årsmötet inte ställer sig bakom motionen, kan medlemmen begära att motionen ska hanteras vid föreningsstämman som en enskild motion. Kontakter eller skrivelser till det lokala skogsbruksområdet eller till huvudstyrelsen är andra möjligheter för medlemmen att påverka föreningen. På Mina Sidor finns nomineringsverktyg för att nominera medlemmar till olika förtroendeuppdrag i föreningen.

Förtroenderåd och medlemsråd

Förtroenderåden utgör ett viktigt forum för styrelsen att involvera och fånga upp medlemmarnas mening. Under året har det genomförts fyra förtroenderåd, varav två möten genomfördes digitalt. Vid förtroenderådet i februari presenterade arbetsgruppen för ökad lönsamhet i familjeskogsbruket en delrapport av sitt arbete. I övrigt har aktuella frågor diskuterats där processen med ägardialog har varit ett återkommande tema.

Medlemsrådet har haft elva möten under året. Alla möten utom ett har skett digitalt via Teams. Fokus har varit på utvecklad ägardialog, utvärdering av den demokratiska organisationen samt utvärdering och planering av program för förtroenderåden. Under året har följande personer ingått i medlemsrådet:

Oskar Sjölund, styrelsen (sammankallande).
Charlotta Kristow, styrelsen.
Jennie Hellman, styrelsen.

Rolf Nilsson, Ragunda sbo.

Per-Olov Hedström, Sollefteå sbo.

Anders Henriksson, Jörn-Arvidsjaur-Arjeplog sbo.

Jonas Eriksson, medlemschef.

Stadgegrupp

Stadgegruppen har haft sju möten under året. Bland annat har stadgegruppen arbetat fram ett studiematerial om medlemskap, Kooperation och vinstdelning. Syftet är bland annat att skapa engagemang och förståelse för föreningens ägarfrågor.

Deltagare i stadgegruppen har under året varit:

Charlotta Kristow, styrelsen (sammankallande).

Anders Jonsson, styrelsen.

Hilda Runsten, styrelsen.

Marjet Gustavsson, Norsjö-Malå sbo.

Lars Holm, Medelpad östra sbo.

Patrik Edblom, Södra Lappland sbo.

Jonas Eriksson, medlemschef.

Stämman

Norra Skogs ordinarie föreningsstämma, med valda fullmäktige på plats i Umeå, gick av stapeln den 12 maj 2023. Stämman, som är föreningens högsta beslutande organ, hålls i maj varje år. Fullmäktige utgörs av 99 personer som valts av medlemmarna på de lokala årsmötena samma år.

På dagordningen för 2023 års stämma stod bland annat beslut om disposition av föreningens vinst, val av styrelse, val av valberedning, behandling av inkomna motioner samt utdelande av utmärkelser. Stämмоordförande Jan Jonsson, Piteå, och vice ordförande Jenny Karlsson, Kalix, vägledde fullmäktige genom stämman.

Efter genomgång av föregående års motionshantering behandlade stämman totalt elva motioner som rörde ett flertal ämnen, bland annat angående hållbar älgförvaltning, investering i vindkraft, avdrag på nedklassat timmer samt ett antal motioner som berörde Kooperation, ägarstyrning och ägardialog.

Ökad lönsamhet i familjeskogsbruket

I samband med föreningsstämman 2022 bifölls ett antal motioner om ökad lönsamhet i familjeskogsbruket. En arbetsgrupp bestående av Patrik Edblom södra Lappland, Conny Sandström Skellefteå södra Burträsk, Lars Gabrielsson Vindeln, samt styrelseledamöterna Jennie Hellman och Oskar Sjölund tillsattes. I samband med föreningsstämman 2023 redovisade arbetsgruppen sina slutsatser och kan sammanfattas i vad föreningen kan göra på lång- och kort sikt, samt vad skogsägare själva kan göra på kort och lång sikt för att över tid öka lönsamheten.

Utmärkelser och avtackning

Norra Skogs Hedersutmärkelse i guld tilldelades Jörgen Tellström, Bredbyn samt Maria Broman Nedre Bäck. Utmärkelsen utdelas som hedersbetygelse till en person eller personer som nedlagt ett betydande och oegennyttigt arbete som varit till stor nytta för föreningen och dess medlemmar.



Norra Skogs Jämställdhetspris tilldelades Susanne Öberg, Bollstabruk. Utmärkelsen utdelas till en person eller personer inom skogsnäringen som på ett påtagligt sätt verkat för ökad jämställdhet eller verkat för att belysa frågor med anknytning till jämställdhet.

Vid stämman avtackades de avgående styrelseledamöterna Bengt Berglund, Karin Sandberg och Lars Eric Aaro.

Valberedningen

Enligt förslag från nomineringskommittéerna valdes följande personer att ingå i Norra Skogs huvudvalberedning. Intill ordinarie föreningsstämma 2025: Lars Ivar Pettersson, Piteå-Älvsbyn, Desiree Olofsson, Lövvånger, Svarte Swartling, Umeå, Lotten Rapp, Fränsta, samt Roland Sjögren, Lycksele. Kvarstående ledamöter intill ordinarie föreningsstämma 2024: Gunnar Liljebäck, Överkalix, Eva Jonsson, Strömsund, Per Erik Eriksson, Ragunda, samt Erik Öhlén, Sundsvall. Roland Sjögren, Lycksele, valdes till valberedningens sammankallande.

Information om vilka personer som ingått i huvudvalberedningen har funnits tillgängligt på hemsidan. Huvudvalberedningen närvarande på styrelsemötet i december genom Roland Sjögren.

Under 2023 har valberedningen haft nio valberedningsmöten. Av dessa genomfördes fem träffar som lunch till lunchmöten och fyra möten har genomförts via Teams.

I Fältområde Nords nomineringskommitté ingick följande personer: Lennart Bergkvist Luleå älvdal sbo, Göran Tornberg Haparanda sbo och Börje Gren Skellefteå södra-Burträsk sbo.

I Fältområde Östs nomineringskommitté ingick följande personer: Anders Westlund, Sundsvall sbo, Elenor Hamberg, Kramfors sbo, Pär Holmström, Vindelns sbo, Anders Jonsson, Nordmaling sbo

I Fältområde Västs nomineringskommitté ingick följande personer: Robert Andersson, Storuman sbo, Anders Tjärnström, Gimån sbo, Daniel Isven, Krokom sbo, Leif Jonsson, Strömsund sbo.

För de lokala valberedningarna arrangerades i oktober och november tre digitala kvällsmöten via Teams. Syftet var att ge förtroendevalda ledamöter möjlighet till erfarenhetsutbyte och lyfta fram styrelsens jämställdhetsmål. Totalt deltog representanter från 32 av 39 sbo-valberedningar om totalt 58 deltagare.

Styrelsen

Enligt valberedningens förslag beslutade stämman att styrelsen för nästa mandatperiod skulle bestå av nio ledamöter.

Styrelseledamöterna Stig Högberg, Timrå, samt Hilda Runsten, Alsen, omvaldes med förnyade mandat till 2025. Därtill nyvaldes Magnus Edin, Luleå, Anders Pettersson, Sorsele, samt Catrin Ingvarsson, Luleå, med mandat till 2025.

Kvarstående ledamöter, valda för två år, till och med

ordinarie stämma 2024 är: Oskar Sjölund, Malå, Charlotta Kristow, Ånge, Anders Jonsson, Sundsvall, och Jennie Hellman, Luleå. Till styrelsens ordförande på ett år, omvaldes Stig Högberg, Timrå.

Arbetsstagarrepresentanter i styrelsen har under året varit Jörgen Ågren och Kjell Grönlund.

Under 2023 har Skogsägarna Norra Skog ekonomisk förening hållit tio styrelsemöten samt genomfört tre strategiseminarier under totalt fem dagar.

Närvaro på styrelsemöten

Stig Högberg	10 av 10
Karin Sandberg	4 av 4
Hilda Runsten	8 av 10
Lars Eric Aaro	3 av 4
Bengt Berglund	4 av 4
Magnus Edin	6 av 6
Oskar Sjölund	10 av 10
Catrin Ingvarsson	5 av 6
Charlotta Kristow	10 av 10
Anders Jonsson	10 av 10
Anders Pettersson	6 av 6
Jennie Hellman	10 av 10
Jörgen Ågren	10 av 10
Kjell Grönlund	9 av 10

Styrelsen har under året genomfört en styrelseutvärdering genom en enkät samt en intervju med ordförande Stig Högberg. Sammanställningen av styrelseutvärderingen har överlämnats till huvudvalberedningen. Under nästa år planeras en extern utvärdering av styrelsearbetet.

Ersättning till ledande befattningshavare

Principer om ersättningar till ledande befattningshavare ska enligt koden för kooperativa och ömsesidiga företag beslutas av stämman.

I samband med ordinarie föreningsstämma i maj 2023 beslutades om principer för ersättningar till ledande befattningshavare i föreningen enligt följande:

- Ersättningar ska i nivå och omfattning ge Norra Skog goda förutsättningar att rekrytera och utveckla erforderlig kompetens.
- Ersättningar ska uppfattas som normalt förekommande på relevant marknad vad beträffar storlek och konstruktion.
- Ersättning ska bygga på fasta månadslöner. Rörliga ersättningar, bonusprogram eller liknande ska inte erbjudas.

Vid det konstituerande styrelsemötet beslutade styrelsen om arbetsordning för styrelsens ersättningsutskott.

Revision, risk och intern kontroll

Enligt koden ska styrelsen etablera ett ramverk och processer för riskhantering och intern kontroll. Det ska vara anpassat till föreningens komplexitet och omfattning och vara föremål för årlig utvärdering. Styrelsen ska inrätta ett revisionsutskott eller själv fullgöra uppgiften. Vid konstituerande styrelsemötet i maj beslutade styrelsen om arbetsordning för styrelsens risk- och revisionsutskott.

Hela styrelsen har ingått i risk- och revisionsutskottet och har haft två sammanträden under året.

Vid föreningsstämman skedde omval av revisionsbolaget Deloitte AB för tiden intill nästa ordinarie föreningsstämma. Till förtroendevalda revisorer valdes Helen Eriksson, Krokback, på ett år (fyllnadsväl), samt John-Arne Sandström, Virestad, två år (nyval).

Kooperativ framtidsspaning

Under 2024 har styrelsen för Norra Skog planer på att lyfta upp de kooperativa frågorna ännu tydligare på styrelsens bord. Ett viktigt led i detta blir att utforma en kooperativ strategi.

En viktig grund för styrelsens kooperativa strategi blir inspi-
nspelen från den pågående ägardialogen. Norra Skogs stad-
gegrupp har därtill utarbetat ett studiematerial om stad-
gar, Kooperation och vinstdelning och kommer att bjuda
in medlemmar inom Virkesområde Norra Västerbotten till
en Kooperativ framtidsverkstad via Teams. Arbetet med

att utveckla Norra Skogs kooperativa filosofi är ett annat
viktigt steg. Inom ramen för detta arbete har en arbets-
grupp tillsatts för att utarbeta etiska riktlinjer för förtroen-
devalda.

Vd-rapporten och ordföranderapporten kommer att kom-
pletteras med en skriftlig rapport från medlemsrådet och
stadgegruppen inför varje styrelsemöte. Varje styrelsemöte
kommer även att utvärderas utifrån en frågeställning om
styrelsen ger medlemsorganisationen och den kooperativa
utvecklingen tillräcklig uppmärksamhet.

Varje år deltar representanter från styrelsen och företags-
ledningen i kooperativt forum för erfarenhetsutbyten och
nya tankar kring Kooperation.

Inom ramen för medlemsstrategin ska samverkan mellan
medlemsorganisationen och operativ verksamhet utvecklas
och roller tydliggörs genom så kallade dialogträffar mel-
lan förtroendevalda inom virkesområdet tillsammans med
den operativa fältorganisationen. Vidare ska medlemsnyttan
med familjemedlemskapet utvecklas och marknadsföras för
att skapa intresse för skogliga frågor och göra det möjligt
att engagera sig i föreningen på ett tidigt stadium. Särskild
vikt ska läggas på att stötta och utbilda lokala valbered-
ningar samt sbo-ordföranden för att utveckla en jämställd
framtida medlemsorganisation som speglar den norrländ-
ska skogsägarkåren i form av kön, ålder och distans-
skogsägare.

Granskningsrapport

Till föreningsstämman 2024 i Norra Skog ekonomisk förening, org.nr 794000-2665

Vi av föreningsstämman utsedda förtroendevalda revisorer har översiktligt granskat föreningens tillämpning av principerna enligt svensk kod för styrning av kooperativa företag och styrelsens föreningsstyrningsrapport för år 2023.

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för att principerna i koden följs och att detta redovisas och förklaras i föreningsstyrningsrapporten. Vår översiktliga granskning har en väsentligt mindre omfattning jämfört med en revision enligt International Standards och Auditing och god revisionsd i Sverige har.

Vår granskning av de åtta principerna i koden har skett utifrån ett medlemsperspektiv och enligt Svensk Koopera-
tions vägledning för förtroendevalda revisorer. Särskild vikt har lagts vid kodens principer om 1) syfte och med-
lemsnytta, 2) demokratiska processer samt 3) medlemmarnas deltagande i företagets värdeskapande. Vi har även
granskat styrelsens föreningsstyrningsrapport.

Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

Vår översiktliga granskning visar att föreningen i allt väsentligt har följt de åtta principerna i Svensk Kod för koope-
rativa företag och att styrelsens föreningsstyrningsrapport har upprättats enligt koden.

Krokback och Virestad, 7 februari 2024

Helén Eriksson *Förtroendevald revisor*

John-Arne Sandström *Förtroendevald revisor*

REVISIONS BERÄTTELSE

**Till föreningsstämman i Skogsägarna Norra Skog Ekonomisk Förening
organisationsnummer 794000-2665**

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Skogsägarna Norra Skog Ekonomisk Förening för räkenskapsåret 2023-01-01—2023-12-31. Föreningens årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 26–45 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderföreningens och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen.

Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att föreningsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderföreningen och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till föreningen och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och återfinns på sidorna 1-25, 46-51 samt 55-59. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av föreningens och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera föreningen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns.

Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av föreningens interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Skogsägarna Norra Skog Ekonomisk Förening för räkenskapsåret 2023-01-01— 2023-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att föreningsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som föreningens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av föreningens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för föreningens organisation och förvaltningen av föreningens angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma föreningens ekonomiska situation och att tillse att föreningens organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och föreningens ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar

och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att föreningens bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligtavseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot föreningen, eller
- på något annat sätt handlat i strid med lagen om ekonomiska föreningar, årsredovisningslagen eller stadgarna.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av föreningens vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med lagen om ekonomiska föreningar.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisions- sed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller

försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen, eller att ett förslag till dispositioner av föreningens vinst eller förlust inte är förenligt med lagen om ekonomiska föreningar.

Som en del av en revision enligt god revisions- sed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av föreningens vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande gransk- ningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksam- heten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för föreningens situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med lagen om ekonomiska föreningar.

Umeå den 21 februari 2024

Deloitte AB

Anders Rinzén
Auktoriserad revisor

Helen Eriksson
Förtroendevald revisor

John-Arne Sandström
Förtroendevald revisor



Skogsbruks- områden (sbo)

Förtroendevalda (ordförande)

Norrbottens län

Gällivare - Pajala

Kjell-Åke Andersson
070-557 52 94

Haparanda

Göran Tornberg
070-346 25 75

Kalix

Arne Björkman
070-606 12 36

Luleå Älvdal

Lennart Bergqvist
070-650 71 33

Överkalix

Johan Liljebäck
070-299 57 71

Övertorneå

Henrik Wahlberg
070-694 47 59

Piteå - Älvsbyn

Lars-Ivar Pettersson
070-627 04 43

Råneå

Tor Johansson
070-575 54 82

Västerbottens län

Bjurholm - Fredrika

Nils-Olof Nilsson
070-643 99 95

Bygdeå - Nysätra

Martin Lundgren
070-326 58 19

Jörn - Arvidsjaur -

Arjeplog

Jonas Westermarck
070-641 82 17

Lövånger

Gustaf Öhman
070-336 83 04
Lycksele
Ingemar Jonsson
070-269 33 27

Nordmaling

Jeanette Åberg
070-276 95 08

Norsjö - Malå

Anund Hedlund
070-313 15 49

Skellefteå södra - Burträsk

Conny Sandström
070-696 42 09

Skellefteå norra

Lars-Olof Lundmark
072-012 70 34

Södra Lappland

Patrik Edblom
070-586 35 13

Storuman - Sorsele

Robert Andersson
070-372 00 81

Umeå Norra - Sävar

Helén Eriksson
070-689 09 35

Vännäs - Umeå Södra

Göran Edholm
070-673 70 01

Vindeln

Pär Holmström
070-365 13 90

Västernorrlands län

Anundsjö

Anders Hellström
070-656 28 02

Borgsjö - Haverö

Sven-Olof Jonsson
070-697 43 51

Härnösand

Anette Thelberg
070-563 50 41

Indalen

Erik Öhlén
070-589 80 02

Kramfors

Elenor Hamberg
073-023 41 73

Medelpad östra

Åsa Eriksson
070-214 13 45

Sollefteå

Per-Olof Hedström
070-697 26 18

Sundsvall

Anders Westlund
070 - 686 46 46

Torp - Stöde

Per Magnus Sjödell
070-668 54 25

Örnsköldsvik norra

Lena Lindgren
070-396 76 64

Jämtlands län

Berg

Gunnel Hennebo
070-368 11 46

Gimån

Anders Tjernström
073-034 13 58

Krokom

Daniel Isvén
070-623 43 17

Ragunda

Rolf Nilsson
076-813 66 22

Strömsund

Leif Jonsson
070-557 39 95

Åre

Pål-Örjan Wågegård
070-570 20 38

Östersund

Stefan Magnusson
070-358 90 40





Skogsbruksområdets sbo-råd

Sbo-rådet är skogsbruksområdets styrelse och röstas fram av medlemmarna på årsmötet. Sbo-rådet har till uppgift att stimulera samverkan mellan enskilda skogsägare och tjänstepersoner samt utveckla kontakterna mellan medlemmarna. De arrangerar medlemsaktiviteter, bevakar och driver lokala näringspolitiska frågor samt stöttar skogsinspektörerna genom tips och kontakter.

Kontakta sbo-rådet om du har frågor eller synpunkter gällande medlemsaktiviteter, årsmötet, skogsbruksområdet eller föreningen i stort. Kontaktuppgifter hittar du under respektive skogsbruksområde.

Fem år i sammandrag

KONCERN

		2023	2022	2021	2020	2019
Resultatposter						
Omsättning	Mkr	5012,2	5204,7	4957,5	4684,6	2769,6
Rörelseresultat	Mkr	-1,4	910,7	1048,5	-95,0	99,2
Avskrivningar enl. plan	Mkr	-103,0	-98,9	-104,8	-105,5	-57,1
Finansiella poster netto	Mkr	1,6	-36,0	-6,5	1707,9	10,8
Resultat efter finansnetto	Mkr	0,2	874,8	1042,1	1613,0	110,0
Balansposter						
Anläggningstillgångar	Mkr	4104,0	4163,1	3699,7	880,3	606,4
Omsättningstillgångar	Mkr	3292,8	3161,9	2571,7	4441,3	1577,6
Eget kapital	Mkr	4121,4	4112,6	3337,1	2465,7	691,3
varav insatskapital	Mkr	565,7	443,2	324,4	314,5	175,1
varav fonder och vinstmedel	Mkr	3 555,3	3668,7	3012,7	2151,2	516,2
varav innehav utan bestämmande inflytande	Mkr	0,4	0,7	—	—	—
Avsättningar	Mkr	232,6	252,4	206,2	136,4	124,6
Långfristiga skulder	Mkr	1542,6	1455,0	1309,8	1188,9	611,1
Kortfristiga skulder	Mkr	1 496,2	1508,0	1417,9	1530,5	757,0
Balansomslutning	Mkr	7 397,3	7325,0	6271,4	5321,6	2184,0
Nyckeltal						
1) Kassalikviditet	%	73	163	137	187	145
2) Soliditet	%	56	56	53	46	32
3) Avkastning på totalt kapital	%	1	14	15	-2	6
4) Avkastning eget kapital	%	1	21	30	103	14
5) Rörelsemarginal	%	—	18	21	-2	4
Investeringar						
Anläggningstillgångar	Mkr	267,0	164,1	117,6	136,1	87,5
Volymer						
6) Virkesleveranser	1000/m ³ f	3025	3271	3430	3548	2189
varav sågtimmer	1000/m ³ f	1307	1525	1583	1555	1013
massaved	1000/m ³ f	1597	1634	1777	1921	1141
övrigt sortiment	1000/m ³ f	121	112	69	72	35
Sågade trävaror, prod.	1000/m ³ sv	655	723	730	837	519
Antal medlemmar	st	27 346	26 895	26 572	27 343	16 630
Medlemsareal	1000/ha	2170	2153	2106	2126	1293
Antal anställda (medeltal)	st	646	629	619	644	385
Löner och arvoden	Mkr	337,3	316,5	312,1	306,9	174,7

1) Kassalikviditet

Omsättningstillgångar - varulager
Kortfristiga skulder

2) Soliditet

Eget kapital
Summa tillgångar (balansomslutning)

3) Avkastning på totalt kapital

Rörelseresultat efter avskrivningar + finansiella intäkter (inkl. avkastning finansiella placeringar)
Summa tillgångar (genomsnitt under året)

4) Avkastning på eget kapital

Resultat efter skatt
Eget kapital (genomsnitt under året)

5) Rörelsemarginal

Rörelseresultat (efter avskrivningar)
Nettoomsättning

6) Uppgifterna avser leveranser från privata skogsbruket den säsong som avslutas omedelbart efter respektive räkenskapsår.

Ord- förklaringar

Anläggningstillgångar

Värdet på tillgångar som nyttjas stadigvarande i föreningens verksamhet. Hit räknas bland annat byggnader, mark, maskiner, långfristiga värdepappersinnehav och aktier i dotterbolag.

Avkastning på eget kapital

Visar hur verksamheten förräntat det egna kapitalet. Avkastning på totalt kapital visar hur verksamheten förräntat det totala kapitalet.

Avskrivningar

Avskrivningar är kostnader för anläggningstillgångars värdeminskning på grund av ålder och nyttjande.

Avsättningar

Skulder som ingår i balansräkningen och som är reserverade för ett särskilt ändamål, till exempel pensions- och skatteskulder.

Balansomslutning

Visar föreningens tillgångar, skulder och eget kapital vid en bestämd tidpunkt.

Eget kapital

Föreningens kapital i insatskapital, bundna reserver och fritt eget kapital.

Finansiella poster

Ränteutgifter, intäkter samt värdeförändringar i börsportföljer och andra placeringar.

Kassalikviditet

Kassalikviditeten är ett mått på hur väl föreningens mest lättillgängliga pengar (omsättnings-tillgångarna exklusive lager) täcker upp de kortfristiga skulderna. Om siffran är över 100 procent innebär detta att omsättningstillgångarna är större än de kortfristiga skulderna.

Kortfristiga skulder

Skulder som förfaller inom ett år från bokslutsdagen.

Långfristiga skulder

Skulder som förfaller ett år efter bokslutsdagen.

Nettoomsättning

Föreningens försäljningsintäkter efter avdrag för moms, returer med mera.

Omsättningstillgångar

Tillgångar i form av likvida medel, kundfordringar, varulager med mera.

Rörelsemarginal

Visar hur stor del av föreningens omsättning som till sist blir vinst.

Rörelseresultat

Föreningens resultat från skogsbruksverksamhet, virkeshandel och industri, före finansiella intäkter och kostnader.

Soliditet

Soliditeten är ett mått på föreningens finansiella styrka och betalningsförmåga på lång sikt. Det är ett mått på andelen av föreningens eget kapital i förhållande till balansomslutningen. Styrelsens mål är att föreningens soliditet ska vara minst 45 procent.

Följ oss på sociala medier



**norra
skog**

Norra Skog
Box 4076, 904 03 Umeå
Telefon växel: 010-583 10 00
norraskog.se