

Årsberättelse

Norra Skog 2024



**norra
skog**

Innehåll

Inledning	2–3
Året i korthet	4–7
Skog och virke	8–15
Norra Timber	16–19
Medlemmar	20–21
Näringspolitik	22–23
Stödjande funktioner	24–25
Förvaltningsberättelse	26–30
Styrelse	31
Resultat- och balansräkning, kassaflödesanalys och noter	32–51
Styrningsrapport	52–61
Revisionsberättelse	62–65
Sbo-ledamöter	66–67
Fem år i sammandrag	68
Ordförklaringar	69

Produktion: Norra Skog
Art Director: Cornelia Helleday
Grafisk formgivare: Mia Boman
Fotograf: Victor Lundberg, Michael Engman,
Evelina Ytterbom, Erik Rahm
Tryckeri: Original Tryckeri Norrland AB 2025

Utredningarnas år 2024

INLEDNING

Vi kan blicka tillbaka på ett händelserikt år för skogsbrukandet. För oss som skogsägarförening kan vi konstatera att det varit ett framgångsrikt verksamhetsår, och för de flesta av våra medlemmar kan vi konstatera att det varit ett riktigt bra skogsår. Samtidigt har det varit ett år av oro mot bakgrund av att många drabbats av stormfällningar medan andra begränsats i sitt skogsbrukande på grund av artskyddsärenden. Mångas blickar har därför riktats mot de utredningar som regeringen sjösatt. Direktiven för flera av dessa utredningar bygger på regelförenkling, stärkt äganderätt och stärkt ersättningsrätt. Under det kommande året blir det därför upp till bevis för regeringen att leverera på sina löften.

Det har varit ett lönsamt år för de av våra medlemmar som under året valt att aktivt bruka sin skog. Nya virkesaffärer, tillsammans med föreningens vinstdelning från tidigare års virkesleveranser, har ökat lönsamheten. Alla skogsägare har dock inte kunnat glädjas eftersom många tvingats uppleva att man, framför allt på grund av artskyddsärenden, varken får fortsätta bruka skogen eller är berättigade till ersättning för förlorad inkomst. Paradoxalt nog är de som drabbats främst de skogsägare som lyckats bäst med att balansera skogsbruket och låtit skogsproduktion och naturvärden gå hand i hand.

Ett bra år för föreningen

Skogsindustrin i Sverige har haft det kämpigt på grund av svag konjunktur och låg investeringstakt i alla typer av byggande. Framför allt sågverk har haft det kämpigt och tyvärr kommer vi sannolikt att få se ett antal nedläggningar. Föreningens industrier har dock klarat sig med näsan över vattenytan. Tack vare tidigare års investeringar i teknik, som ger högre produktivitet samt högre värdeutbyte från varje stock, har föreningens sågverksindustri klarat sig bättre än de flesta andra större konkurrenter. Dessutom har vårt deläggande i massafabriken Husum Pulp gett ett fint vinstbidrag.

Ökade volymer

Tack vare ett unikt erbjudande till medlemmarna, som sträcker sig långt bortom en bruttoprislista på virke, så växer Norra Skog. Medlemmarna uppskattar vårt stora premiepaket, utöver prislistan i kombination med en vinstdelning som ökar år till år. Men minst lika betydande är vår professionella skogsrådgivning i

kombination med marknadens bredaste erbjudande av tjänster. Allt fler skogsägare uppskattar att affärs-erbjudandet inte bara styrs av ett pris per kubikmeter virke utan att även faktorer som till exempel att väl-skötta skogsbilvägar lönar sig ekonomiskt.

Tack vare ett stabilt medlemsantal och en hög kontraktering av avverkningsrätter så kan föreningen även redovisa ökade virkesvolymer trots att allt fler medlemmar drabbats av avverkningsbegränsningar på grund av artskyddsärenden.

Flitig debatt om skogen

Under året har skogen, som vanligt, debatterats flitigt i media och naturligtvis har även Norra Skog varit aktiva i debatten. Skogen väcker känslor vilket naturligtvis gör att många vill lägga sig i debatten, oavsett om åsikterna bygger på kunskap som vilar på vetenskaplig grund eller bara på känslor. Dessutom lever vi i ett samhälle där så kallade alternativa sanningar alltmer tillåts påverka politiken. Det pågår påverkanskampanjer både i Sverige och i andra länder med syfte att ifrågasätta svenskt skogsbruk. Mot bakgrund av detta blir Norra Skogs samhällspolitiska vision och näringspolitiska arbete viktigare än någonsin tidigare.

Ett flertal lagförändringar och utredningar

Under året har flera statliga utredningar pågått och Norra Skog har bidragit med kunskap, antingen som experter i utredningarna eller via möten med utredarna. Aldrig tidigare har så många utredningar som berör svenskt skogsbruk pågått samtidigt. För att bevaka våra medlemmars intressen har vi därför i stor utsträckning

engagerat oss i utredningar, som den om jordförvärvslagen, skogsutredningen, miljömålsberedningen, grundlagsutredningen, utredningen om rennäringslagen samt utredningen om artskydd.

Framtiden för svenskt skogsbruk kommer sannolikt att formars genom de pågående statliga utredningarna, men i minst lika stor omfattning påverkas vi av nya förordningar och lagar från EU. Avskogningsförordningen och naturrestaureringsförordningen är två exempel på en mängd nya EU-initiativ som i stor utsträckning kommer att påverka det svenska skogsbruket och som föreningen därför löpande bevakar och försöker påverka. För att öka möjligheterna till näringspolitisk påverkan, både nationellt och inom EU, så har föreningen haft ett mycket aktivt samarbete i dessa frågor med LRF, Mellanskog, Södra skogsägarna och Skogsindustrierna.

Handboken för ditt skogsägande

En allt viktigare fråga för våra medlemmar är hur vi som skogsägare bäst bör sköta våra skogar i ett förändrat klimat. Vi ser att stormar, svampangrepp och

insektsangrepp blivit vanligare. För att ge guidning i riskminimering, kombinerat med metoder för ökad lönsamhet, har föreningens främsta skogsexperter under året sammanställt sina bästa råd i "Handboken för ditt skogsägande" som lanserades i slutet av året. Slutresultatet vittnar om all den kompetens som finns inom Norra Skog.

Framtidens bransch

Oavsett debatten om skogsbruket, alla utredningar och alla EU-initiativ känner vi oss trygga i att skogens produkter behövs. En ökande världsbefolkning behöver en mängd olika produkter och det mesta av detta behöver komma från förnybara råvaror om vi ska klara klimatutmaningen. För att vara en förnybar råvara måste den återskapas och det mest naturliga sättet för detta är att återväxa, vilket den kan göra på land eller i vatten. Sannolikt kommer därför konkurrensen om förnybara råvaror som skog att fortsätta växa.

Stig Högberg, styrelseordförande

Pär Lärkeryd, verkställande direktör



Stig Högberg, Norra Skogs styrelseordförande.



Pär Lärkeryd, Norra Skogs verkställande direktör.

Verksamhetsåret

i korthet

HÖJDPUNKTER OCH RESULTAT

Koncernens resultat efter finansnetto uppgår till 325 miljoner kronor, att jämföra med 0,2 miljoner året innan. Koncernens rörelseresultat landade på 325,1 miljoner kronor, att jämföra med ett rörelseresultat om -1,4 miljoner året innan. Koncernens nettoomsättning under räkenskapsåret uppgick till 5,7 miljarder kronor, att jämföra med 5,0 miljarder kronor året innan. Räkenskapsåret 2024 utgör det fjärde verksamhetsåret för Norra Skog efter fusionen mellan Norrskog och Norra Skogsägarna.

Resultatet under 2024 är framför allt kopplat till att marknaden för skogsindustriella produkter, framför allt sågade trävaror, har varit svag under hela året. Sjunkande inflation och sänkta marknadsräntor under andra halvåret har dock förbättrat situationen något.

Under perioden 1 januari 2024 till och med 31 december 2024 inmättes en virkesfångst om 3,13 (3,03) miljoner kubikmeter fast mått under bark. Av total inmätt volym från skogsverksamheten utgjorde leveransvirke 2,4 (2,5) procent. Av total volym rundvirke (massaved, timmer och stolpar) utgjorde timmersortimenten 47 (45) procent.

Den totala trävaruproduktionen i föreningens industri uppgick under året till 687 000 (655 000) kubikmeter sågad vara. Vid stolpfabriken i Agnäs producerades 45 000 (48 000) stolpar. Därtill producerades 160 000 (125 000) kubikmeter byggprodukter. Av försäld andel sågat har 46 procent exporterats.

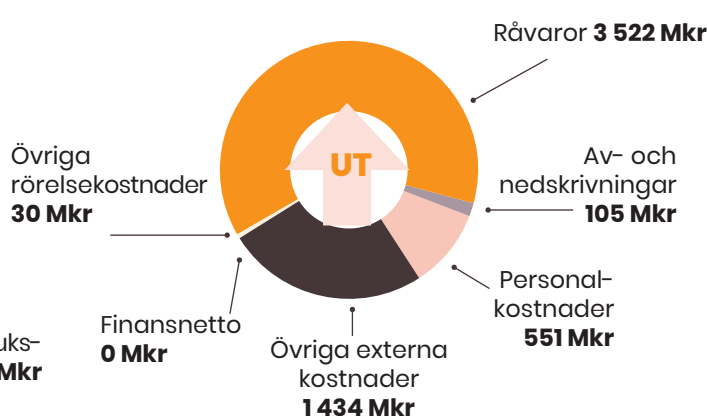
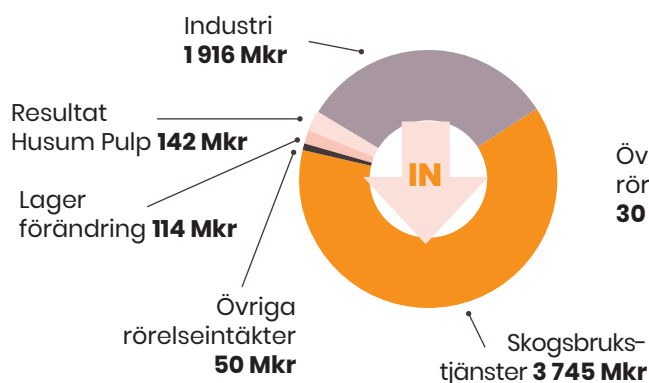
Under året har det investerats, till största delen i industrin, motsvarande 248,5 (267,0) miljoner kronor. Den större investeringen som genomförts under året handlar om en helt ny 300 meter lång timmersortering, liksom en ny dator-tomograf, vid Kåge såg.

Antalet medlemmar den 31 december 2024 uppgick till 27 277 fysiska och juridiska personer. 38 procent var distansskogsägare, vilket innebär att de äger minst en fastighet i en annan kommun än där de bor. Av de fysiska medlemmarna var 33 procent kvinnor. Den medlemsanslutna arealen uppgick till 2 160 940 hektar produktiv skogsmark. Medlemmarnas insatskapital uppgick vid bokslutet till 660,6 (565,7) miljoner kronor.

Den stödjande verksamheten har under året tagit viktiga kliv framåt, bland annat genomfördes en organisationsförändring av kommunikationsverksamheten som tydligare integrerades i föreningens olika verksamheter. På ekonomisidan har arbete pågått under verksamhetsåret med att effektivisera olika processer, bland annat bokslutsprocessen. IT-verksamheten har fortsatt arbetet med att stärka och förbättra föreningens förvaltningsprocesser. Personalsidan har vidareutvecklat Norra Skogs Filosofi och ledarutvecklingsprogram. Jämfört med föregående år har medelantalet anställda totalt i koncernen ökat med 21 personer, från 646 till 667, varav 133 var kvinnor samt 534 män.

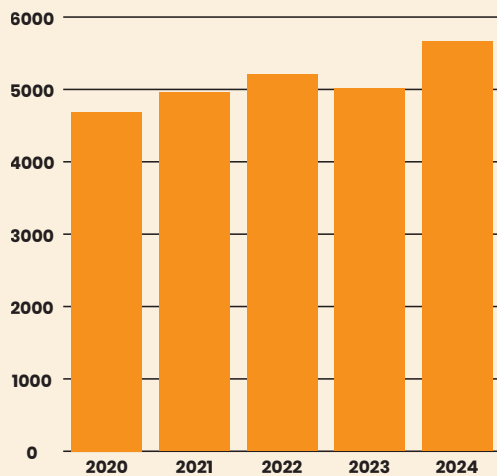
Styrelsen och verkställande direktören föreslår till föreningsstämman att vinstdelning till medlemmar utbetalas med sju procents ränta på insatt och emitterat kapital. Därtill föreslås vinstutdelning om 75 kronor per fastkubikmeter under bark på redovisade virkesleveranser under 2024, fördelat med 40 kronor direkt till medlemmens virkeskonto, samt insatsemission om 35 kronor. Styrelsens förslag om förstärkt vinstdelning till medlemmarna uppgår till 266 miljoner kronor.

Resultat efter finansnetto 325 Mkr

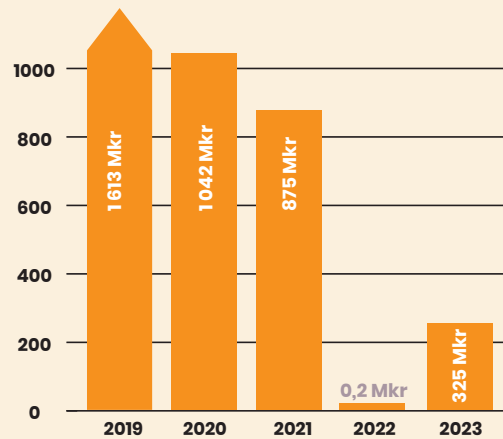


Nettoomsättning

Mkr

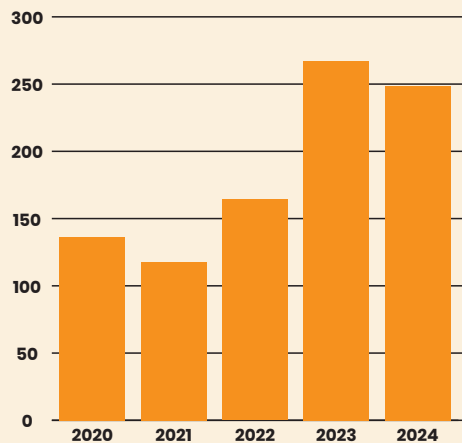


Resultatutveckling (ef fin poster)



Investeringar

Mkr



Balansräkningen

Tillgångar

Anläggningar
4 387 Mkr

Lager
Inkl. förskott till
virkeslev.
868 Mkr

Kortfristiga
fordringar
824 Mkr

Kassa
och bank
inklusive
kortfristiga
placeringar
1817 Mkr

7 896 Mkr

Finansiering

Eget
kapital
4 285 Mkr

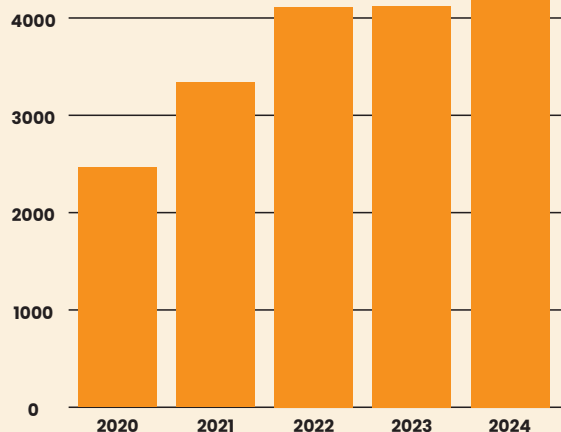
Långfristig
inlåning och
avsättningar
1 904 Mkr

Kortfristiga
skulder
till virkeslev.
och andra
leverantörer
1 707 Mkr

7 896 Mkr

Eget kapital

5000



Så här är balansräkningen uppbyggd

Den vänstra stapeln redovisar Norra Skogs tillgångar och den högra visar finansieringen.

Vänstra stapeln

Norra Skogs tillgångar består till stor del av värden i industrianläggningar, fastigheter och lager. Lagret består både av trävaror, rundvirke och skog på rot för vilken man betalat ut förskott.

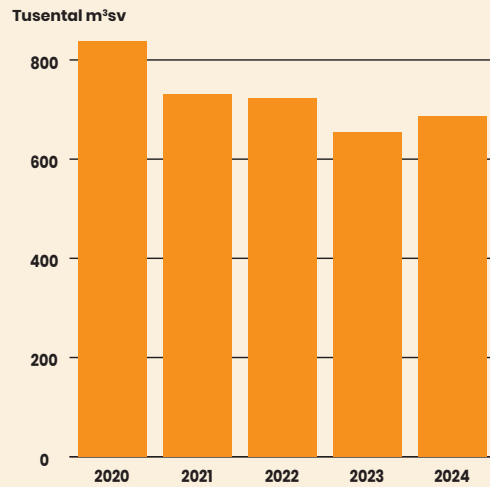
Högra stapeln

Finansieringen består till den helt övervägande delen av uppbyggda reserver och pengar som medlemmarna har inestående i form av insatskapital, långfristig inlåning och virkeslikvider.

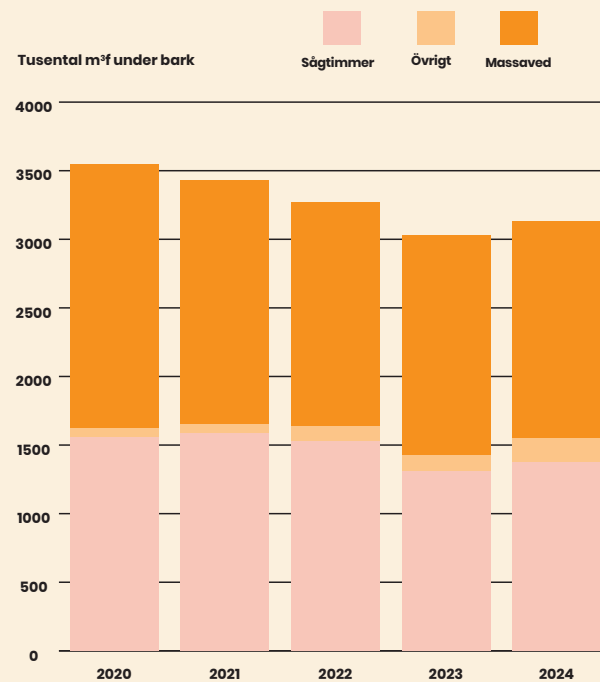
Affärsverksamheten 2024 (tusentals kronor)

Extern försäljning	Koncernen
Skogsbruk och virke	3 744 633
Industri	1 916 514
Övrigt	884
Summa	5 662 031

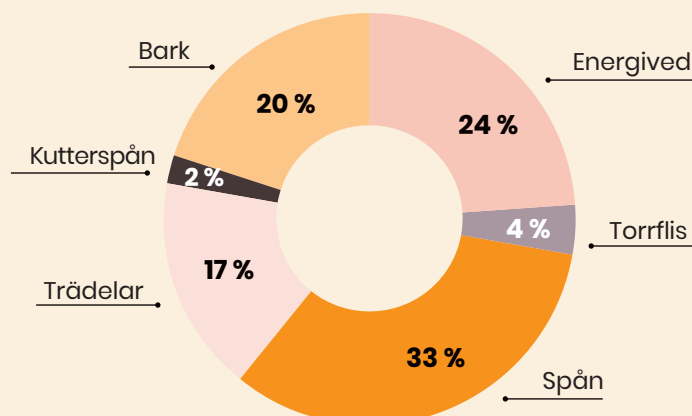
Produktion av sågade trävaror



Virkesleveranser



Biobränsle 2024





Hög virkeskontraktering bekräftar stark affärsmodell

SKOG OCH VIRKE

Medlemmarnas skogsföretagande står ständigt i centrum där den decentraliserade och kompetenta organisationen för Skog och virke har många aktiviteter för att göra skogsägarlivet fritt, lönsamt och hållbart. Ett av våra huvudsakliga uppdrag är att utveckla och ta ansvar för hela skogsaffären med fokus på värdeskapande, hållbarhet och ekonomisk avkastning från medlemsfastigheterna.

Via en effektiv virkeshandel och välinvesterade industrier säkrar vi värdeutvecklingen med ett långsiktigt fokus. Vi utvecklar därtill nya affärsmodeller, tjänster och sortiment när detta stärker den totala avkastningen för medlemmen som skogsföretagare.

Virkeskontrakteringen utvecklades starkt under året och totalt uppnåddes cirka 3,7 miljoner fastkubikmeter vilket var i närliggande nivå med fjolårets rekordnivå. Detta har även i år lett till ökande rotstående lager av avverkningsrätter, vilket vid slutet av året uppgick till närmare 3 miljoner fastkubikmeter. Virkespriserna har för våra medlemmar ökat under året via ökade premier och prislisterförändring på timmer samt ökade priser för specialsortiment under våren.

Under året har vi fortsatt utveckla vår affärsmodell via lansering av nya tjänster och mer riktade premier för exempelvis bärighetsinvesteringar i bättre skogsbilvägar. Modellen för vinstdelning har förstärkts vilket också bidragit till en hög kontrakteringstakt. Stämman beslutade i maj att dela ut totalt 65 kronor per fastkubik i form av en efterlikvid på 30 kronor per fastkubik samt en insatsemission på 35 kronor per fastkubik för leveranser under 2023. Utöver det utbetalades en ränta om 7 procent på det totala insatskapitalet, vilket är en hög nivå i förhållande till marknadsröntornas utveckling.

Råvarubrist och produktionsbegränsningar

Virkesmarknaden har varit turbulent på många ställen runt om i Europa, främst kopplat till bristen på timmer för sågverken. Ett minskat flöde av volymer från Ryssland och sjunkande avverkningsstakt från stormhärjningar och insektsangrepp har bidragit till ett lägre timmerflöde. Detta i kombination med en allt svagare trävarumarknad har givit en lägre trävaruproduktion i Europa.

I början av året var det råvarubrist hos många förbrukare av massaved både lokalt och nationellt. Produktionsbegränsningar i bruken och lägre priser på importerad massaved gjorde att året avslutades med ökande lagernivåer.

För Norra Skogs del har råvarusituationen trots detta varit stabil med viss timmerbrist under delar av året, där bärighetsproblematiken givit lokala utmaningar. Vårt lager av massaved har varit balanserat under inledningen av året men en explosion i Metsä Fibres nystartade bruk i Kemi i mars ledde till ökade lagernivåer som därefter hållit i sig under resterande del av året.

Även bioenergimarknaden har under året utvecklats från ett tydligt underskott till ett stabilare läge. Detta på grund av ökad produktionstakt av skogsbränslen samt en lägre förbrukning under hösten till följd av det varma vädret samt låga elpriser i elmarknadsområde 1 och 2.

Ökade leveranser av virke men fortsatta utmaningar

Virke och bioenergileveranser från Norra Skogs fältverksamhet har under året ökat jämfört med 2023 och uppgick totalt till 3,13 miljoner fastkubikmeter. Utöver det tillkommer volymer från Meraskog med 372 000 fastkubik, vilket ger en total koncernvolym på 3,5 miljoner fastkubikmeter. Detta ger en total volymökning med 8 procent jämfört med 2023. Målvolymen var dock ännu högre kopplat till den starka virkeskontrakteringen vi haft under de senaste två åren. Resursbrist under delar av året gjorde dock att vi inte nådde ända fram. Utmaningen har främst varit att hålla jämn produktionstakt vilket varit svårt med tanke på bärighetsproblematik. Resursbalansen av avverkningskapacitet har trots detta varit bättre än föregående år, främst på grund av ökat antal flexibla resurser från Finland och Baltikum.



Vi ser att det på många medlemsfastigheter finns en potential att öka den ekonomiska avkastningen med 30–50 procent.

Nyckeln till detta ligger i en aktiv och konsekvent skogsvård där åtgärder utförs i rätt tid. Utöver ökad ekonomisk avkastning tillkommer värdeökning på skogsfastigheterna och en minskad risk för skador och sjukdomar i skogen.



Den totala virkesbalansen har ökat väsentligt under året och uppgår nu till närmare 5,7 miljoner fastkubikmeter, vilket är en ökning med 16 procent jämfört med 2023. Den huvudsakliga anledningen är ökade bytesvolymerna via främst Meraskog.

Under året har vi också satsat på lokala resurser via vårt stimulanspaket som erbjuder lokala entreprenörer med mål att utveckla sin verksamhet. Stimulanspaketet innehåller bland annat stöd vid nyanställning, förstärkt APL-stöd (arbetsplatsförlagt lärande) samt metodikstöd via instruktör.

Under året har vi fortsatt utveckla flödena via järnväg och då främst för transporter av massaved till Husum Pulp. Volymen på järnväg har ökat med 36 procent sedan 2023. Under året har vi fortsatt att utveckla terminaler för att rationellt kunna mäta och hantera både rundvirke och bioenergi via järnväg. Under hösten har vi därtill startat nya flöden via egna terminaler i Östavall, Skellefteå hamn och Karlstad via dotterbolaget Meraskog. Vi har även investerat i bättre mätkapacitet vid Kåge såg vilket möjliggör rationellare hantering av samtliga sortiment.

Kompetensfrågor i fokus och en välmående organisation

Kompetensförsörjning är grunden för en professionell rådgivning och med den värdeskapande affärsmodell som föreningen utvecklat krävs att vår personal har rätt ämneskunskap och förmåga att ta reda på behov hos enskild medlem och skogsägare, men också för att på ett pedagogiskt och inspirerande sätt visa på konkreta möjligheter. Därför är det viktigt att både kunna attrahera och behålla kompetent personal.

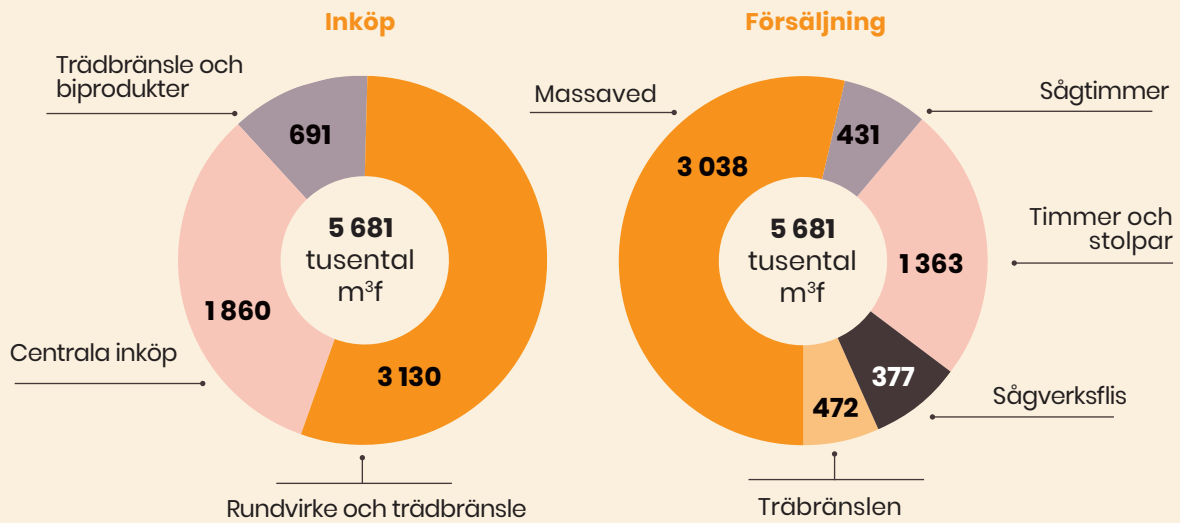
Under året har personalomsättningen sjunkit till en nivå som är rimlig för den verksamhet vi bedriver. Vårt annat år genomförs en medarbetarundersökning och höstens utfall visar tydliga förbättringar jämfört med den som gjordes 2022, vilket bekräftar positiva effekter av vårt ledarutvecklingsprogram samt filosofi- och värdegrundsarbete.

Vi har under det senaste året utvecklat samarbetet med universitet och högskolor för att möjliggöra högre skogliga studier på distans på heltid eller deltid. Under året har vi därtill varit pådrivande i att Linneuniversitet startat en skoglig kandidatutbildning med filial i Sävar. Detta ökar vår möjlighet att rekrytera medarbetare till vår skogliga organisation med rätt kunskapsnivå. Utöver detta har vi en intern utbildningsplattform, Norra Skogs Akademi, för såväl introduktionsutbildning som för repetitions- och vidareutbildning och validering av kunskap.

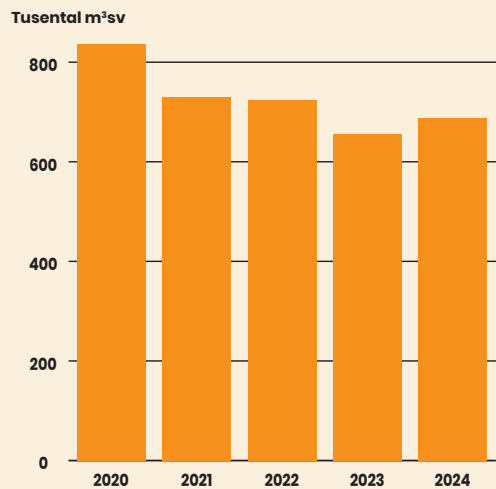
Meraskog bidrar till föreningens starka position

Vårt helägda dotterbolag Meraskog har varit starkt bidragande till en ökad virkesbalans under året. En betydande del av timmervolymererna har använts för att lägesbyta timmer med andra aktörer, vilket stärker timmerflödena till våra sågverk, men även för att stärka massavedsbalansen för vårt delägda massabruk Husum Pulp. Utöver det kan vi gemensamt erbjuda service till skogsägare som har skogsintresse i fler delar av Sverige. Främst gäller det stora skogsägare som anslutit sig till Norra Skogs förvaltningstjänster. Den anskaffade volymen uppgick totalt till 310 000 fastkubikmeter och leveranserna till 372 000 fastkubik. Under året har verksamheten utvecklats främst i Hälsingland, Värmland och Dalarna samtidigt som vi inlett ett samarbete med Södra Skog i Småland. Under året har vi utvecklat logistiken med bland annat upprättande av en virkes-terminal med bildmätning i Karlstad.

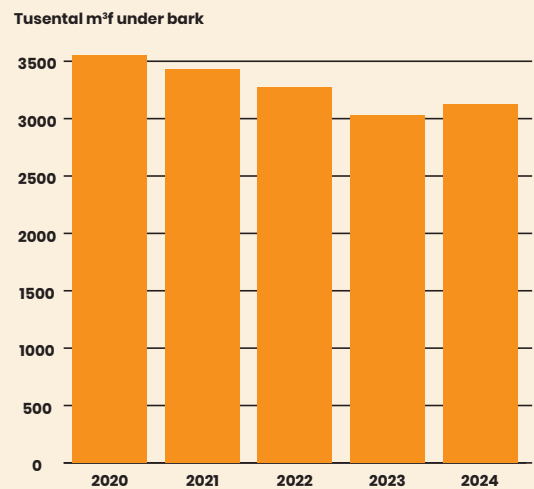
Föreningens råvarutorg 2024



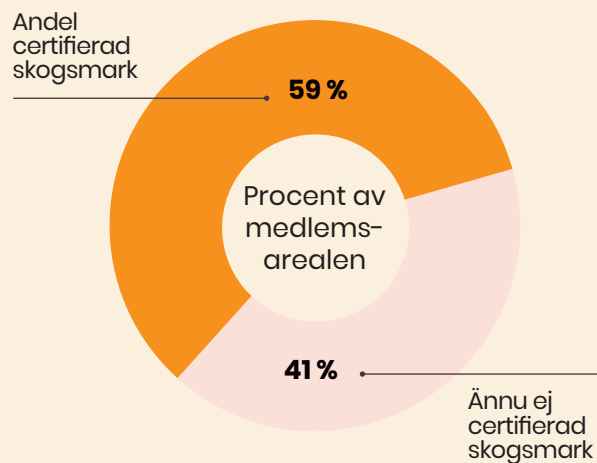
Produktion av sågade trävaror



Levererad volym



Andel certifierad produktiv skogsmark



Modernare webb och spetsigare kommunikation

Det största kommunikationsprojektet som genomfördes och driftsattes 2024 var nya webbsidor för föreningen. Projektet hade två tydliga syften; att vara mer affärsdrivande och varumärkesstärkande. Sedan lanseringen i maj har vi sett en ökning av trafiken jämfört med tidigare samt att fler hittar våra tjänster genom organisk sökning (en metod för att hitta och rangordna webbplats-innehåll naturligt, utan påverkan av betald reklam).

Under sommaren 2024 genomfördes en organisationsförändring av kommunikationsavdelningen där kommunikationen blev integrerad i företagets olika verksamheter. Förändringen gjordes i huvudsak för att knyta kommunikationen ännu tydligare till föreningens kärnprocesser och för att fortsätta utveckla den mycket positiva statusen för varumärket Norra Skog.

Våra sociala medier har gått riktigt bra under året och vi har kraftigt ökat vår räckvidd och når nu ut till närmare 124 000 konton genom Facebook och 29 000 i månaden på Instagram, vilket innebär att vi ökat med 330 procent respektive 230 procent jämfört med 2023. Här kommer vi fortsätta jobba för att stärka vårt varumärke och vara generösa med att sprida information och kunskap om skogsbrukandet.

Under året har vi även producerat en animerad film om vår affärsmodell för att enkelt förklara hur vi jobbar med långsiktigt värdeskapande för hela skogsägandet. Filmen kommer användas som introduktion vid nya möten, aktiviteter eller för att sprida information på våra digitala plattformar.

Mitt Norra Skog

För våra digitala medlemstjänster ställs ökade krav och de blir allt viktigare för Norra Skogs digitalisering. Under 2024 har ett projekt drivits i syfte att slå ihop Norra Skogs olika digitala tjänster och genom detta skapa en robust plattform för skogsägare som möjliggör vidareutveckling av nya digitala tjänster. Under 2025 lanseras denna nya plattform under namnet Mitt Norra Skog. Därefter inleds utvecklingen av nästa steg; att möjliggöra direktbeställningar och ökad interaktion, vilket på sikt kommer bidra till ökad tjänsteförsäljning och virkesfångst.

Fortsatt tillväxt i hela skogsaffären

Antalet levererade konsulttjänster utförda av Norra Skog till enskild medlem fortsätter också att öka och omsätter i dag cirka 50 miljoner kronor per år, detta med en årlig tillväxt om tio procent. Ungefär 20 procent av antalet medlemmar beställer olika konsulttjänster från Norra Skog årligen. Tillväxten i tjänsteaffären visar på ett ökande behov av specialistkompetens och enskilda konsultuppdrag. Ett exempel på detta är att Vägbyrån under det senaste året sett en ökad efterfrågan på konsulttjänster kopplat till samägda vägar.

Underhåll och upprustning av skogsbilvägar är en aktuell fråga med ett behov som i dag är mycket stort.

En framgångsfaktor i vår affärsmodell är det nära samarbete som utvecklats mellan enskild skogsinspektör och våra specialister inom skogsekonomi, juridik, skogsbilvägar, naturvård, skogsägarplaner och utbildningar.

I början av 2024 bildades ett dotterbolag och en ny webbplats för salufastigheter lanserades: norraskogfast.se. Fastighetsöverlåtelse är en viktig del av skogsaffären och Norra Skog Fastighetsförmedling har sju registrerade fastighetsmäklare som förmedlar privatägda gårdar och skogsfastigheter på den öppna marknaden. Under året har antalet fastighetsförsäljningar genom Norra Skog Fastighetsförmedling AB ökat med cirka 30 procent. Det innebär att vi nu hanterar ungefär en tredjedel av fastighetsmarknaden för skogsegendomar i norra Sveriges fyra nordliga län.

Höjd servicenivå genom juridiska tjänster

Skogsbyrån har haft ett bra år med en ökning av antalet tjänster med fem procent. Ett av de viktigaste projekten under året har varit att paketera och lansera juridiska tjänster, vilket nu är färdigställt och har resulterat i att beställningar av dessa tjänster har börjat komma in. Under året har vi tagit ett nytt grepp om våra skogsekonomiträffar genom att arrangera en digital skogsekonomidag med fördjupade föreläsningar för privata skogsägare. Utvärderingen visar att många deltagare uppskattade de olika föreläsningarna och de interaktiva delarna, där de kunde ställa frågor i en chatt. Detta innebär att vi under skogsekonomiföreläsningarna har nått cirka 1 400 skogsägare. Det gör detta till ett av de större medlemsevenemangen som Norra Skog genomfört under 2024.

Vi har också arbetat med att utveckla handlingsplaner för 2025, där en viktig del är att arbeta närmare skogsinspektörerna. Nytt för 2025 är att samarbetet kommer att ske genom så kallade ett till ett-möten, där skogsekonom och skogsinspektör får tid att diskutera gemensamma affärer för det kommande året.

Kompetensöverföring till skogsinspektörer har också varit en prioritet, och vi har använt oss av treparts-samtal mellan skogsinspektör, skogsekonom och skogsägare. Detta arbetssätt har visat sig vara mycket kraftfullt och resulterar ofta i professionella möten samt en affärsmodell som beaktar både skogsskötsel och ekonomiska intressen.

Skogsägarplaner och Skogsägaravtal

Produktionen av nya Skogsägarplaner nådde under 2024 en ny rekordnivå med en ökning på sju procent jämfört med 2023. Tack vare Skogsägaravtalet med alla de specifika medlemsförmåner som detta avtal omfattar, har intresset för aktiva Skogsägarplaner ökat





och vi har nu en aktiv plandatabas som omfattar knappt 60 procent av medlemsarealen. Skogsägaravtalet underlättar planering och kommunikation mellan enskild medlem och skogsinspektorn, oavsett om kontakterna hålls digitalt eller genom fysiska möten.

Analys visar ökade avverkningsmöjligheter

Omfattande scenarioanalyser har utförts baserat på skogstillståndet enligt våra aktiva Skogsägarplaner och konkreta åtgärdsförslag som skogsbruksplanläggare lämnat på enskilda skogsbestånd. Analyserna har identifierat behov av gallring och föryngringsavverkning och visar hur behovet fördelar sig över våra tio virkesområden. Sammantaget bekräftas ett tydligt behov av att öka årlig gallringsareal men också arealen ”överårig skog” med ökande risk för avverkningsrestriktioner, skogsskador och värdesänkning om föryngringsavverkning inte utförs.

Värdeskapande skogsskötsel – fokus på föryngringar och tillväxt

I ”Handboken för ditt skogsägarande” som tagits fram under 2024 förmedlar vi till enskilda skogsägare hur man kan tänka och agera för att nyttja den stora lönsamhetspotential som ligger i en aktiv och värdeskapande skogsskötsel. Vi ser att det på många medlemsfastigheter finns en potential att öka den ekonomiska avkastningen med 30–50 procent. Nyckeln till detta ligger i en aktiv och konsekvent skogsvård där åtgärder utförs i rätt tid. Utöver ökad ekonomisk avkastning tillkommer värdeökning på skogsfastigheterna och en minskad risk för skador och sjukdomar i skogen.

Under 2024 har vi utvecklat en mer omfattande och säker stickprovskontroll av planteringsuppdrag i nära anslutning till planterings utförande. För 2025 planerar vi att lansera en särskild tjänst, återväxtkontroll, som en objektiv uppföljning i fält av planteringar som gjorts året innan för att kunna upptäcka plantavgångar och utföra kompletterande planteringar i tid.

Vi har också kontrakterat resurser för skogsgödsling som gör att vi kommer kunna erbjuda denna tjänst över hela vårt verksamhetsområde.

Gallringsprojekt som grund för värdeskapande gallring

Genom ett internt gallringsprojekt har en översyn gjorts av Norra Skogs gallringsstandard. Denna standard har tagits fram för att säkerställa ett gallringskoncept som är värdeskapande (kvalitativt och ekonomiskt). För att lyckas med värdeskapandet i gallring ställs krav på hela kedjan skötsel-planering-utförande-uppföljning. Vår gallringsstandard omfattar alltså alla dessa moment och inte enbart utförandedelen som riktar sig till entreprenörer och maskinförare. Kopplat till detta finns en utbildningsplan för 2025 som säkerställer kunskap.

Investering för ökad tillväxt

Styrelsen för Norra Skog har fattat ett inriktningsbeslut i långsiktig investering med Norra Skog som delägare i den fjärde omgångens fröodlingar för norra Sverige. Sedan 20 år är Norra Skog stor delägare i fröodlingar för att säkerställa tillgången på det bästa tillgängliga plantmaterialet till sina medlemmar, detta avseende såväl överlevnad som tillväxt och virkeskvalitet.

Naturvård och anpassad skötsel

Frågor som rör naturvård får en allt större plats i såväl skogsdebatten som i operativ planering och påverkar brukandet på enskild fastighet i allt större omfattning. Kompetens som rör naturvård och motsvarande regelverk utvecklas hela tiden och Norra Skog kan i dag erbjuda en kvalificerad naturvårdssupport genom skogsinspektorer och specialutbildade tjänstepersoner.

Omfattande utbildningsinsatser och artskyddsärenden, både internt och externt, har präglat 2024. Över 150 tjänstepersoner har under året utbildats i naturvärdesbedömning, enligt Skogsbrukets Yrkesnämnd. Till detta kommer utbildningsinsatser för natur- och kulturhänsyn samt skogsbruksplanläggning, både för egna anställda och underentreprenörer. Allt detta som en del av vårt arbete att utveckla och befästa kompetenskrav som ställs av samhälle och certifieringsorgan, detta som en del i det ansvar skogssektorn tar på frivillig basis.

Arbetet med alternativa beståndsanpassade skötselmetoder, ABS, som inkluderar hyggesfria metoder, har fortsatt med fokus på kompetensutveckling för utförande entreprenörer.

Artskyddsärenden, eller ärenden där artskyddslagstiftning påverkar brukanderätten i någon mån, har ökat i antal samtidigt som en viss stabilisering kan skönjas i myndighetsutövning. Under 2024 har Naturvårdsforum i Norra Skog hanterat mellan 100 och 150 separata ärenden, med en spridning från enklare kompletteringsärenden till långdragna rättsfall.

Tillsammans med certifierade skogsägare och entreprenörer verkar vi för ett hållbart och ansvarsfullt nyttjande av skogen. Vi vill att samhället ska få tillgång till hållbart producerad, förnybar och klimatsmart skogsråvara genom oberoende tredjepartscertifiering – från skog till färdig produkt. Under 2024 var 82 procent av leveranserna från Skog och Virke certifierade enligt PEFC, vilket visar att skogsbrukscertifiering effektivt kombinerar affärsverksamhet och hållbarhetsarbete.

Förbättringsarbete kopplat till skogsbrukscertifiering säkerställer ett hållbart brukande av skogen och hög kvalitet i våra interna arbetsprocesser. Vårt certifikat är centrala för oss då de utgör en garanti för hållbarhet och ökar värdet på våra produkter till slutkund, vilket stärker vårt engagemang för miljön och våra medlemmars ekonomiska intressen.



Med siktet inställt mot framtiden

NORRA TIMBER

Marknaden för skogsindustriella produkter, framför allt sågade trävaror, har varit svag under hela året. Sjunkande inflation och sänkta marknadsräntor under andra halvåret har dock förbättrat situationen något. Under året har Norra Skogs industridel ändå tagit stora steg framåt i utvecklingen mot framtidens sågverksföretag.

Under verksamhetsåret har marknadsavdelningen i grunden förändrats och utvecklats mot att bli en komplett enhet, skräddarsydd att hantera alla frågor från såg-lagret till slutkunden. Verksamheten inrymmer i dag, utöver den renodlade försäljningen, även kommunikation, verksamhetsutveckling och produktutveckling samt logistik ut från våra industrier. Under året har bygg-produkter bildat en egen enhet och hittat form för positiv framtida utveckling. Vi har under året presterat bra och behåller vår starka position som ett av de ledande varumärkena i branschen i Europa.

Verksamhetsutveckling

Under 2024 har vi förbättrat och förtydligat våra arbetsprocesser. Vi har kartlagt kärnprocessen "Sälja trävaror" och dess delprocesser, samt kopplat rutiner till rätt process för en mer tydlig arbetsgång. Utifrån detta har vi reviderat mål och satt upp nya processmål och

nyckeltal för 2025, vilket gör det möjligt att mäta och följa värdeskapande aktiviteter. En gemensam struktur för förbättringsmöten är igång. Genom måluppföljning i affärsanalysplattformen Power-BI kan vi följa upp och prioritera insatser som skapar värde för såväl kunder som interna flöden.

Logistik

2024 markerade logistikavdelningens första hela verksamhetsår. Vi har implementerat gemensamma arbetssätt på våra olika anläggningar och lanserat det webbaserade transportbokningssystemet C-Load. Målet – att 80 procent av transportbokningarna ska ske via C-Load – har nåtts. Dessutom är digital in- och utcheckning nu fullt implementerad vid anläggningarna i Käge och Sävar sedan september. Dessa innovationer placerar Norra Timber i framkant vad gäller effektiv och modern hantering av utleveranser.



Produktutveckling

Under andra halvan av 2024 implementerades ny mätutrustning i Kåge, vilket möjliggjorde produktion av specialpostningar och produkter som tidigare inte kunde tillverkas. Detta har lett till förfining av befintliga produkter och produktionsmönster samt nya samarbeten med industrikunder. Dessutom har nya hyvlade produkter presenterats i USA och England. Målet för 2025 är att implementera ytterligare några utvecklingscase.

Byggprodukter

Under början av året omorganiserades byggproduktsenheten, vilket innebar två nya chefsroller: produktionschef och försäljningschef. Detta har förstärkt samarbetet mellan produktion och marknad. Försäljningen av ströprodukter har slagit nya rekord, med större fokus på direktkunder som hästgårdar och lantbrukare, istället för större kedjor. I slutet av året ingick vi en ny affär med Mestergruppen som har gjort oss till huvudleverantör av XL-Byggs premiumtrall i Sverige. Detta möjliggjordes bland annat av investeringarna i Kåge såg, där ny modern röntgenutrustning ger säkrare kvalitet, större volymer och högre priser.

Marknadsläget

2024 var ett utmanande år för nordisk träindustri då andelen nybyggnationer och påbörjade större projekt fortsatt inte tog fart. Detta medförde att vi, liksom våra kunder, drabbades av en minskad orderingång. Vi har dock klarat situationen väl tack vare en bred och lojal nordisk kundbas som prioriterat ett långsiktigt och tryggt samarbete med Norra Timber. Vi har fått skörda nyttan av vår långsiktiga strategi med starka kundrelationer och hög servicegrad.

Exportmarknaden inledde 2024 i ett lågt tempo, men vi har successivt ökat våra marknadsandelar och volymer på alla viktiga marknader. Från lagret i Hull, England, har vi fördubblat försäljningen jämfört med 2023. Efterfrågan på trävaror i Mellanöstern och Nordafrika drivs främst av bygg- och infrastrukturprojekt, där trä är ett alltmer eftertraktat byggnadsmaterial. Vi har utökat kundbasen i MENA-regionen och hittat nya kanaler för vår högkvalitativa fura samtidigt som vi behållit våra grundflöden. Under året har vi även fått hantera oroligheter, där främst logistiken blivit lidande av att Suezkanalen haft begränsad tillgänglighet.

Kommunikation och varumärke

Under sommaren omorganiserades företagets kommunikatörer ut till kärnprocesserna för att komma närmare verksamheten, med målet att skapa träffsäkrare kommunikation och utveckla varumärket ytterligare. Marknadsavdelningen har nu en dedikerad varumärkesstrateg och en kommunikationsspecialist.

I maj driftsattes en modernare version av Norra Timbers webbplats inklusive en förenklad norsk hemsida, med syfte att vara mer affärsdrivande och varumärkesstärkande.

En industridel med siktet inställt mot framtiden

Under året har industridelen tagit stora steg framåt i utvecklingen mot framtidens sågverksföretag. Utvecklingen har skett parallellt inom områdena systemstöd, arbetssätt och teknik. Huvudsyftet med utvecklingen är att hela tiden dra nytta av den teknikutveckling vi ser inom branschen och att omvandla den till effektivitets- och lönsamhetsförbättringar.



Investeringar som ska bära in i en ny teknisk verklighet

Norra Timbers ambition är att vara en aktör i den tekniska framkanten inom vår bransch, vilket har inneburit att vi löpande investerar för att upprätthålla den tekniska standarden vid våra anläggningar. År 2024 har inte utgjort något undantag från detta.

Den viktigaste investeringen industrin genomfört under senare år stod klar under 2024 i och med invigningen av Kåge sågs nya timmersortering, där hjärtat i anläggningen utgörs av en mätutrustning i form av en tredimensionell datortomograf (CT-logg). Med den nya mätutrustningen kan man, på samma sätt som man på ett sjukhus skapar en tredimensionell bild av kroppens inre, skapa en röntgenmodell av varje individuell stock som vi tar in till vårt sågverk. Med den tekniken, kombinerad med den kameramätteknik som vi investerat i tidigare i andra delar av sågverket, skapas en helt ny möjlighet att följa varje individuell stock genom hela vår produktionsprocess. Det ger i sin tur helt nya möjligheter till kundanpassningar, där kunden kan få en produkt anpassad efter stockens inre egenskaper, helt baserat på vad slutprodukten kräver.

Dessutom skapar det möjligheter för oss att följa produkten genom våra egna produktionskedjor på en mycket detaljerad nivå, vilket ger unika möjligheter att hela tiden driva effektiviseringsarbete i vår process. Kopplat till investeringarna i mätteknik vid sågen i Kåge färdigställdes även investeringarna vid byggprodukter i Kåge. Investeringen där har bestått i ett helt

nytt intag med klyvloop för att göra det möjligt att ta emot råvara direkt på strö från sågen utan att produkterna passerar sågens justerverk. Investeringen har fallit mycket väl ut och ökar kapaciteten både på byggprodukter och sågen, vilket också är ett led i den strategi vi har vid våra enheter – att öka integreringsgraden där vi har såg och vidareförädling geografiskt samlokaliserat.

Under året togs också ett inriktningsbeslut av styrelsen att investera cirka 150 miljoner kronor i Hissmofors sågverk. En investering som är tänkt att ske i tre steg under de kommande åren, där läggare, råsortering och såglinje är tänkta att uppdateras för att öka effektiviteten och konkurrenskraften.

Systemstöd för att driva utveckling

Parallellt med de tekniska investeringarna vid våra anläggningar driver Norra Timber ett intensivt arbete med att kartlägga och digitalisera våra processer. Det handlar i grunden om att dokumentera och fastslå hur vi i verksamheten ska utföra olika moment på bästa sätt och samla in mätdata för detta, som senare kan användas för att göra vår verksamhet ännu effektivare. Det kan tyckas som en enkel uppgift, men den försvåras av att vi består av ett stort antal producerande enheter med ett ännu större antal maskinleverantörer och medarbetare som alla har löst liknande uppgifter på lite olika vis. Här finns en stor potential till effektivisering och fortsatt likriktning. Under den tid vi arbetat med att harmonisera våra arbetssätt kan vi se stora effektivitetsförbättringar.



Koncernens extra leveranser

	Trävaror	Stolpar
2022	710 200	51 200
2023	672 000	71 000
2024	672 000	45 000

Produktion av sågade varor

	Sågad vara	Exportandel
2022	723 000	40 %
2023	655 000	51 %
2024	687 000	46 %

Under året har vi även digitaliserat processen för in- och utcheckning samt implementerat ett webbaserat transportbokningssystem. Dessutom har vi drivit utvecklingen av våra beslutstödsrapporter som nu har en mycket hög upplösningsgrad och som dessutom är synkroniserade med vår mötesstruktur, vilket gör att organisationen kan ta snabba och väl underbyggda beslut på rätt nivå i rätt tid.

Medarbetarna – vår viktigaste resurs

Man kan lätt förblindas av alla möjligheter som den nya tekniken ger oss på Norra Timber, men vi får aldrig glömma bort att det i slutändan är alla våra medarbetare, som varje dag ska utföra arbetet som gör oss till bäst i klassen. Därför lägger vi kontinuerligt ned stora resurser på att medarbetarna ska utvecklas i samma takt som teknik och system. Under 2024 har ett stort fokus lagts på ledarskapet inom Norra Skog-koncernen, där en ledarskapsguide introducerats. Vi arbetar också aktivt med att Norra Skogs Filosofi och kärnvärden ska genomsyra hela verksamheten, från industriledningen till våra operatörer.

Under året har vi arbetat mycket aktivt kring vår arbetsmiljö ute på Norra Timbers enheter, med de speciella fokusområdena trafiksäkerhet och personlig skyddsutrustning. Det har konkret lett till att samtliga enheter nu genomför förbättringar kring trafiksituationen lokalt, men också att samtliga enheter inför hjälmkrav hos personal ute i produktionen. Åtgärder som syftar till att ta tillvara vår viktigaste resurs, medarbetarna.

Har vi siktet rätt inställt mot framtiden?

Svaret måste bli ett tydligt "JA" på den frågan. Det resultat vi kan se av aktiviteterna som genomförts under 2024 har för de rent effektivitetsförbättrande åtgärderna lett till kraftigt förbättrade utbytessiffror och produktivitetstal för våra enheter. De digitaliserade hjälpmedlen för beslutstöd gör, förutom att informationen fördelas mer demokratiskt i organisationen, också att medarbetare kan fatta bättre och mer underbyggda beslut snabbare.

Arbetet med implementeringen av Norra Skogs ledarskaps- och företagsfilosofi kan också mätas på ett mycket bra sätt när man analyserar medarbetarundersökningen som genomförts under året på industrin. Där ger en absolut majoritet av medarbetarna höga betyg på frågorna:

- Om man känner till Norra Skogs Filosofi
- Min chef ger mig möjlighet att vara med och påverka beslut

De två svaren sammantaget kanske är det viktigaste beviset på att vårt sikte är inställt rätt för framtiden.

Ett värdefullt medlemskap i tiden

MEDLEMMAR

I Norra Skog samverkar drygt 27 000 skogsägare i en modern kooperativ organisation för att skapa de bästa förutsättningarna för skogligt ägande och företagande. Vi är en demokratisk organisation där varje medlem har en röst och där medlemmarna får del av vinsten som vi skapar tillsammans.

Alla som äger en skogsfastighet inom Norra Skogs verksamhetsområde kan bli ordinarie medlem i föreningen. De ordinarie medlemmar som avyttrat sin fastighet kan välja att kvarstå som seniormedlemmar i Norra Skog. Vid årets slut hade vi 716 seniormedlemmar. Nära anhöriga till ordinarie, skogsägande, medlem i föreningen kan också bli medlem i Norra Skog innan hen blir skogsägare. Den sista december hade 117 personer ett sådant familjemedlemskap i föreningen.

Vid utgången av 2024 uppgick det totala antalet medlemmar till 27 277 fysiska och juridiska personer. 38 procent var distansskogsägare, som äger minst en fastighet i en annan kommun än där de bor, och av de fysiska medlemmarna var 33 procent kvinnor. Den medlemsanslutna arealen uppgick till 2 160 940 hektar produktiv skogsmark.

231 miljoner kronor i vinstdelning

Vid Norra Skogs ordinarie föreningsstämma den 24 maj klubbades styrelsens förslag till vinstdelning om 231 miljoner kronor till medlemmarna igenom. Detta som utdelning på virkesleveranser, insatsemission och ränta på insatser.

Medlemmar som fått levererat virke inmätt och avräknat av föreningen under 2023, fick 65 kronor per fastkubikmeter på sina redovisade virkesleveranser av rundvirke (ej rotnettoaffärer). Av detta utdelades 30 kronor per fastkubik i form av efterlikvid till virkeskonto vilket uppgick till totalt 90,7 miljoner kronor och 35 kronor per fastkubik i form av insatsemission till insatskonto emitterat, totalt 100,8 miljoner kronor. Sju procents ränta på insatt kapital uppgick totalt till 39,6 miljoner kronor.

Handel med insatser

Genom den digitala handelsplatsen har medlemmar möjlighet att lägga en order för att göra emitterade insatser likvida eller köpa på sig mer insatser och därmed få en större del av vinsten kommande år. Handel sker

endast mellan Norra Skogs medlemmar. Under handelsperioderna december 2023 till november 2024 har omsättningen i handeln med insatser varit totalt cirka 1,88 miljoner kronor och avslutskursen har varierat mellan 100–105 procent.

Förbättringar och uppdateringar i Skogsskolans erbjudande

Under 2024 uppdaterades Skogsskolans webbplats som en del av det övergripande arbetet med Norra Skogs nya webbplats. En viktig förändring är att användare nu måste logga in på Skogsskolan för att få tillgång till samtliga utbildningar.

Under året påbörjades 3 702 utbildningar på den kostnadsfria basnivån (6 728) och 628 utbildningar köptes och startades på de mer omfattande grund- och fördjupningsnivåerna (557). Antalet påbörjade basutbildningar har minskat jämfört med föregående år, medan antalet köpta grund- och fördjupningsutbildningar har ökat med 13 procent.

I samband med utvecklingen av webbplatsen omarbetades alla Skogsskolans webbutbildningar till mer moderna och interaktiva versioner, och innehållet i flera av dem uppdaterades.

Handboken för ditt skogsägande

Under slutet av 2024 lanserades "Handboken för ditt skogsägande", en omfattande guide för både nya och erfarna skogsägare. Boken, som innehåller över 400 sidor med fakta och tips, är utformad för att ge värdefull information till alla som är intresserade av skog och skogsbruk.

Handboken erbjuder en översikt över de flesta frågor som en skogsägare kan ställas inför, inklusive information om träd, skogar, skogsbruk, hänsyn, vägar, lagstiftning och ekonomi. Den kan läsas från pärm till pärm eller användas som ett uppslagsverk. Genom inspirerande



berättelser från andra skogsägare får läsaren också en unik inblick i skogens alla möjligheter.

Handboken bidrar till spridningen av kunskap och inspiration om skogsägande. Förhoppningen är att stödjande medlemmar, skogsägare och framtida skogsägare i deras arbete med att utveckla och förvalta sina skogar.

Samköpsrabatter

I maj öppnade vi upp för ett samarbete med LRF samköp och deras samlade rabatter. Många medlemmar loggade snabbt in och började använda utbudet och responsen har varit mycket positiv.

Viktigt uppdrag som valberedare

Norra Skog värnar om den lokala verksamheten och har under några år erbjudit förtroendevalda valberedare inom Norra Skog att träffas för att bland annat utbyta erfarenheter med varandra. Utifrån valberedningarnas gedigna arbete får föreningen de bästa förutsättningarna till en bra lokal sbo-verksamhet som lyfter medlemsnyttan. Allt arbete sker med målet i sikte att öka jämställdheten inom förtroendeorganisationen.

Värna värdefulla vattendrag

I projektet GRIP on LIFE arbetar Norra Skog, övriga skogsägarföreningar och myndigheter tillsammans för

att sprida kunskap om och värna värdefulla vattendrag och våtmarker. Målet är att förbättra miljön och förutsättningarna för djur och växter som lever i vattendrag och våtmarker i skogslandskapet.

Under 2024 har föreningen byggt nya demonstrations-slingor i Kalix, Kassjö och Storuman där man visar metoder för god vattenhänsyn i ett aktivt skogsbruk. Vattendragsvandringar anordnades i Kalix, Fredrika, Gillhov, Kassjö, Dorotea, Storuman och Stenfors.

Medlemmar Norra Skog 2024-12-31

Antal medlemskap	27 346
Nya medlemmar	1 203
Utträden	-1 272
Totalt	27 277
Ordinarie medlemmar	26 444
Seniormedlemmar	117
Familjemedlemmar	716
Summering	27 277

Ett fullmatat år med skogspolitiken i fokus

NÄRINGSPOLITIK

Norra Skog bedriver ett lösningsorienterat näringspolitiskt arbete – allt från det stadgeenliga uppdraget att värna våra medlemmars intressen, till villkoren för våra industrier. Den röda tråden handlar om att stärka medlemmarnas möjligheter att bruka sin skog under eget ansvar.

Långsiktiga spelregler och sund myndighetsutövning med respekt för enskildas grundläggande rättigheter, är av största vikt för att våra medlemmar ska kunna investera, aktivt bruka, skörda och återigen investera i sina skogar. Att använda skogen på ett cirkulärt sätt – genom att både öka skogstillväxten och binda mer koldioxid, samt ersätta fossila material med förnybara skogsråvara – gynnar både Sverige, klimatet och välfärden.

Dialog med politiker och beslutsfattare

I huvudsak går föreningens näringspolitiska arbete ut på att analysera, reflektera och agera för att det enskilda skogsbrukets perspektiv och förutsättningar ska nå beslutsfattare på olika nivåer – lokalt såväl som på nationell och internationell nivå.

Vi bidrar med synpunkter och lösningar i de politiska processerna inom flertalet politikområden. Vi belyser konsekvenser av förslag och försöker bidra med konstruktiva vägar framåt. Genom en aktiv dialog med politiker, beslutsfattare och myndigheter samt i samarbete med branschorganisationer är vi de norrländska skogsägarnas röst på alla politiska nivåer – från kommuner till EU.

Utredning på utredning, på utredning

Det gångna verksamhetsåret visade sig verkligen bli ett fullmatat år där ett flertal stora skogspolitiska frågor landade på föreningens bord. Sällan har så många utredningar som berör svenskt skogsbruk pågått samtidigt. För att bevaka våra medlemmars intressen har vi därför i stor utsträckning engagerat oss i en mängd



sakfrågor och utredningar – antingen som experter eller sakkunniga eller via möten med utredare och parlamentariker. Till exempel har det handlat om grundlagsutredningen, jordförvärvslagen och den sedermera nedlagda utredningen kring rennäringslagen.

Två utredningar och en parlamentarisk beredning har dock stuckit ut ur bruset – den nya skogsutredningen, bokstavsutredningen om artskyddet samt därtill den omdebatterade miljömålsberedningen, med direktivet att föreslå en strategi för hur Sverige ska leva upp till EU:s åtaganden inom biologisk mångfald samt nettoupptag av växthusgaser från markanvändningssektorn (LULUCF).

Välkommet delbetänkande

I den nya skogsutredningens delbetänkande, som presenterades i december, föreslås en rad förändringar i lagar och förordningar. Bland annat att markägare, som inte får bruka sin skog på grund av höga naturvärden, ska kompenseras ekonomiskt, att handläggningstiden för avverkningsanmälningar kortas och att miljöbalkens samrådskrav separeras från avverkningsanmälningar. Utredningen föreslår också att den största delen av ansvaret för omfattande naturvärdesinventeringar flyttas till staten, och att överklagade beslut enligt skogsvårdslagen framöver ska hanteras av mark- och miljödomstolen.

Artskyddsfrågan utreds i tysthet

Den artskyddsutredning som i augusti tillsattes för att ta fram nya bestämmelser om nationell fridlysning och ersättning till markägare vid artskyddsförbud har i tysthet pågått. Utredningen, som genomförs internt inom klimat- och näringslivsdepartementet som en så kallad bokstavsutredning, kommer att utgöra ett komplement till Artskyddsutredningens betänkande, Skydd av arter – vårt gemensamma arv (SOU 2021:51), som fortsatt bereds inom Regeringskansliet. I skrivande stund har bokstavsutredningens resultat inte offentliggjorts, men helt klart är att resultatet av denna utredning kommer att bli väldigt viktigt.

Nuvarande tillämpning av artskyddsreglerna leder nämligen ofta till orimliga konsekvenser för våra medlemmar, där processen för ersättning är både oförutsägbart och tidskrävande. För att tydliggöra vilka politiska förändringar som faktiskt behövs för att skapa rättssäkra och förutbestämda regler för skogsägare, har föreningen under året drivit ett antal mål i domstol – mål vars domslut är viktigt för hela medlemskollektivet.

Processer och beslut i Bryssel väger tungt

Framtiden för svenskt skogsbruk kommer sannolikt att formas av de ovan nämnda pågående statliga utredningarna. Men faktum är att vi i minst lika stor omfattning påverkas av nya förordningar och lagar från EU. Avskogningsförordningen och naturrestaureringsförordningen är två exempel på EU-initiativ som varit aktuella under året, och som i stor utsträckning kommer att påverka det svenska skogsbruket.

Inom EU har trycket på skogen ökat drastiskt de senaste åren avseende energi-, klimat-, miljö- och finanspolitik. Därför får väldigt många processer och beslut i Bryssel helt avgörande betydelse för hur våra medlemmar kan bruka sin skog.

Viktigt att minska överimplementeringen

Historiskt har Sverige dessutom haft en tendens att överimplementera EU-beslut. Vi går ofta längre än vad lagstiftningen kräver medan andra EU-länder tar en mer pragmatisk väg. Detta måste upphöra. Sverige som stor skogsnation borde istället, så långt det går, försöka anpassa EU-lagar och förordningar till svenska förhållanden.

Av den anledningen anordnade föreningen, i samverkan med LRF Nord, en politikerutfrågning inför EU-valet på Scandic Plaza i Umeå. Evenemanget var välbesökt och sändes även live på YouTube, med flera hundra tittare. Kandiderande politiker som deltog var Johan Danielsson (S), Micaela Löwenhök (M), Beatrice Timgren (SD), Elin Söderberg (MP), Emma Wiesner (C), Roland Sjögren (KD), Carolina Gustafsson (V) och Urban Wikman (L).

Skogens centrala roll i svenskt samhällsbyggande

Som intresseorganisation för enskilda skogsägare i norra Sverige har Norra Skog arbetat fram en vision för hållbart samhällsbyggande, en vision vi under året vidareutvecklat. Det är en lösningsorienterad och ambitiös färdplan som betonar skogens centrala roll i svenskt samhällsbyggande. Genom att fokusera på tematiken klimatsmart omställning, möjligheternas naturvård och framtidens konkurrenskraft, strävar vi efter att skapa värden för hela samhället – ekonomiska, miljömässiga och sociala.

Men för att visionen ska kunna uppnås behöver politiken skapa rätta förutsättningar. Det handlar bland annat om långsiktiga spelregler och sund myndighetsutövning med respekt för enskildas grundläggande rättigheter. Äganderätten, som regleras i svensk grundlag och är en förutsättning i en fungerande demokrati, är därvidlag central. En trygg äganderätt där markägaren har förfoganderätt och brukanderätt över sin egendom skapar förutsättningar för ett fritt, lönsamt och ansvarsfullt skogsföretagande.

Vi ser nu fram emot det fortsatta arbetet med att bidra med våra synpunkter och lösningar i de politiska processerna – lokalt, regionalt, nationellt och internationellt.

Vår samhällspolitiska vision kan du ladda ner på föreningens hemsida.



IT och HR driver utvecklingen framåt

STÖDJANDE FUNKTIONER

Avdelningarna IT och HR hanterar ett brett spektrum av både operativa och strategiska frågor i nära samarbete med varandra och övrig verksamhet. Under året har vi på olika sätt utvecklat verksamheten och tagit nya viktiga kliv framåt.

Inom IT började året med att den näst sista fasen av projektet för övergång till vår nya IT-miljö genomfördes. I och med den fasen är alla aktiva system flyttade till den nya miljön. Den sista fasen pågår och avser nedstängning av våra gamla miljöer samtidigt som vi behöver ha åtkomst till de system vi lämnat.

Nya webbar, plattformar och applikationer

Vi jobbar ständigt med flera spännande projekt för att utveckla och stärka vår verksamhet. Under detta år kan nämnas till exempel ny externwebb, nytt gränssnitt i våra medlemsapplikationer, ny GIS-plattform, nytt system för skogsägarplaner, förnyelse av den centrala IT-miljön och Viol 3. Den nya externwebben ger en förbättrad användarupplevelse med modern design och bättre navigering.

Det nya gränssnittet i medlemsapplikationerna syftar till att göra det enklare och mer intuitivt för våra medlemmar att använda våra tjänster. Den nya GIS-plattformen kommer att ge oss bättre verktyg för att hantera och analysera geografisk data, vilket är avgörande för vår verksamhet. Viol 3 är skogsbranschens gemensamma IT-projekt kopplat till inmätning av virke och är planerat att starta under andra kvartalet 2025.

Vi jobbar också ständigt med att upprätthålla en hög säkerhetsnivå i vår miljö och med att utbilda och informera användarna om risken för cyberhot.

Resursoptimering och minskad miljöpåverkan

Under året har vi, efter tester och utvärdering, valt ny leverantör av kontorsdatorer. Av miljö- och kostnads-skäl har vi beslutat att inte byta ut alla kontorsdatorer på en gång, utan i stället valt att använda de befintliga datorerna så länge de fungerar tillfredsställande. Detta tillvägagångssätt har gjort det möjligt för oss att optimera våra resurser och minska onödiga utgifter. Genom att förlänga livslängden på våra datorer bidrar vi också till att minska vår miljöpåverkan.

Vårt arbete med att stärka och förbättra våra förvaltningsprocesser har fortsatt under 2024. Vi har infört fler och mer effektiva förvaltningsprocesser som har bidragit till en stabilare och mer pålitlig IT-miljö. Dessa processer har inte bara förbättrat vår förmåga att hantera dagliga IT-uppgifter, utan också ökat vår kapacitet att snabbt och effektivt reagera på eventuella problem som uppstår. Genom att kontinuerligt förbättra våra processer kan vi säkerställa att vi alltid levererar högkvalitativa tjänster till våra användare.

Forum för samordning

Projektforum industrin, som startades under 2023, har fortsatt att växa och stärkas under 2024. Forumet har blivit en viktig plattform för att få en gemensam bild över projekt och resurser inom industrin, och det höga deltagarantalet och engagemanget visar på forumets betydelse för vår verksamhet. Genom att samla olika intressenter och projektledare i ett forum kan vi bättre samordna våra insatser och dela kunskap och erfarenheter. Detta har lett till ökad effektivitet och bättre resultat i våra projekt.

Årets arbetsgivare 2024

I början av året vann vi den fina utmärkelsen Årets arbetsgivare 2024 vid näringslivsgalan Umeågalan med motiveringen: *"Hållbarhet både för produkt och personal är en genomgående strävan, och med en stark tro på individens kraft i kollektivet odlas engagemang underifrån. Så byggs en modern arbetsplats – i en traditionell industri – som mer än 9 av 10 anställda rekommenderar åt andra. Och som får branschkollegor att leta jobböppningar. Det är allt annat än 'åt skogen'."*

Den här utmärkelsen är vi otroligt stolta och glada över. Under året har riktningen framåt varit Norra Skogs Filosofi, vår guide som beskriver hur vi förhåller oss till varandra och vår omvärld. Med utgångspunkt i filosofin har HR under 2024 tagit fram en workshop i medarbetarskap som håller på att genomföras med medarbetare inom industrin.



Nytt ledarprogram utvecklar

Under hösten lanserade vi ett nytt ledarprogram med målet att utveckla våra ledare och ge dem verktygen de behöver för att lyckas. Programmet är uppdelat i fyra moduler som täcker olika aspekter av ledarskap: Att leda sig själv, att kommunicera, att leda andra och att leda mot målet. I varje modul får deltagarna möjlighet att öva på sina färdigheter genom rollspel, gruppdiskussion och praktiska övningar.

Medarbetarundersökning och ledarguide

För att ytterligare stödja våra ledare har vi även arbetat fram Norra Skogs Ledarguide. Guiden innehåller praktiska råd och verktyg för olika ledarskapssituationer,

från att hålla effektiva möten till att hantera förändringar och bygga starka team. Ledarguiden är utformad för att vara lättillgänglig och användarvänlig. Guiden har blivit ett värdefullt verktyg för våra ledare och bidrar till att skapa en enhetlig och stark ledarskapskultur inom organisationen.

I september genomfördes årets medarbetarundersökning vilken genomförs vartannat år. Vi är stolta över den höga svarsfrekvensen på 85 procent som visar på ett stort engagemang. Resultatet av undersökningen visar att medarbetarna trivs på arbetet och tycker att Norra Skog är en bra arbetsgivare.

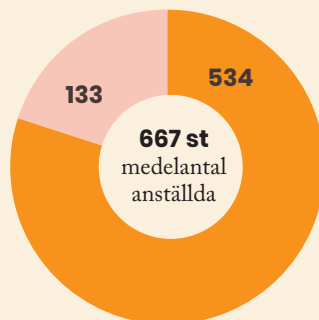
Andelen manliga och kvinnliga anställda

Antal helårsanställda: 667 st

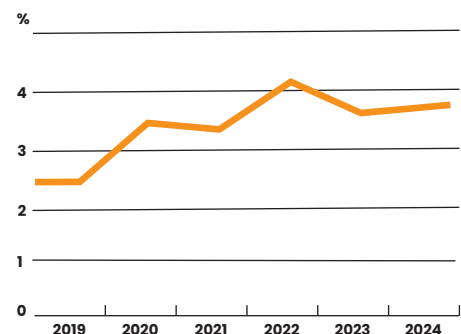
Kvinnor 125 st = 20 %

Män 521 st = 80 %

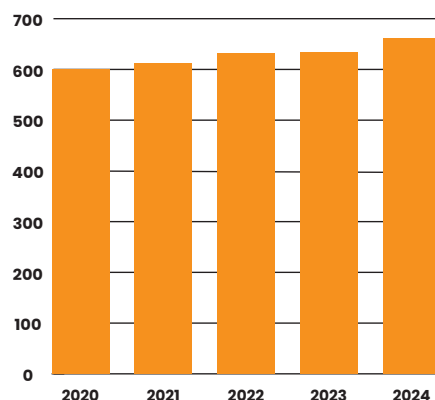
Som underlag vid beräkningen av medeltalet anställda har den officiellt fastställda årsarbetstiden av 1 615 timmar använts.



Sjukfrånvaro i koncernen



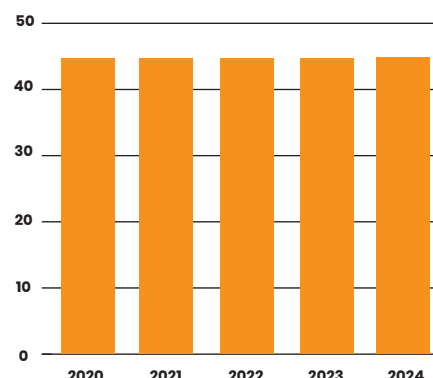
Antal anställda



25 års anställning 2024

Nils Broman	Umeå HK
Andreas Jonsson	Sävar
Jan Mattsson	Hissmofors
Mikael Rehnsbo	Hissmofors
Robert Sandström	Sävar
Jonas Säbom	Sävar
Kenneth Söderström	Burträsk

Genomsnittsålder anställda



Förvaltningsberättelse för 2024

Förvaltningsberättelsen är en obligatorisk del av årsredovisningen. I den beskriver Skogsägareföreningen Norra Skog ekonomisk förening med ord de viktigaste händelserna under året som gått. Dessutom innehåller den vissa andra lagstadgade uppgifter i enlighet med årsredovisningslagen, ÅRL (1995:1554). Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Belopp anges i tusentals kronor om inget annat anges.

Styrelsen och verkställande direktören för Skogsägarna Norra Skog ekonomisk förening får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 1 januari 2024–31 december 2024.

Koncernen

Koncernen har under verksamhetsåret utgjorts av moderföreningen Skogsägarna Norra Skog ekonomisk förening samt en dotterbolagsstruktur bestående av bolagen Sävar Såg & Hyvleri AB, Lycksele Trävaruaktiebolag, Fastigheten Kvarteret Skogen Nr 1 AB, Hallens-Backen AB, Camfore Hissmofors-Ocke AB, Norra Skog Vägbyrån AB, Norra Skog Fastighetsförmedling AB, Meraskog Sverige AB, Meraskog i Värmland AB samt delägarskap i Husum Pulp AB (30 procent).

I moderföretaget samt i dotterbolaget Meraskog Sverige AB bedrivs verksamheterna rundvirkeshandel och skogsbrukstjänster. Inom moderföretaget bedrivs även industrirörelse med produktion av sågade, hyvlade och förädlade trävaror såväl som impregnerade trävaror och stolpar. Industriverksamheten vid Sävar Såg & Hyvleri AB och Hissmofors-Ocke AB drivs i föreningens regi.

Medlemmar och insatskapital

Antalet medlemmar den 31 december 2024 uppgick till 27 277 fysiska och juridiska personer. 38 procent var distansskogsägare, vilket innebär att de äger minst en fastighet i en annan kommun än där de bor. Av de fysiska medlemmarna var 33 procent kvinnor. Den medlemsanslutna arealen uppgick till 2 160 940 hektar produktiv skogsmark. Medlemmarnas insatskapital uppgick vid bokslutet till 660,6 (565,7) miljoner kronor.

Miljö

Norra Skogs ledningssystem är certifierat enligt spårbarhetsstandarder, ISO 14001-standard för miljöledning samt PEFC Skogsbruk och gruppcertifiering för skogsägare. En stor del av Norra Skogs verksamhet är tillståndspliktig enligt miljöbalken och föreningen har erforderliga tillstånd enligt miljöbalken för den industriella verksamhet som bedrivs.

Hållbarhetsrapport

I enlighet med ÅRL 6 kap 11§ har Skogsägarna Norra Skog ekonomisk förening valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport. Hållbarhetsrapporten har överlämnats till revisorn samtidigt som årsredovisningen. Rapporten finns tillgänglig på: norraskog.se/hallbarhet

Väsentliga händelser i verksamheten

Marknaden för skogsindustriella produkter, framför allt sågade trävaror, har varit svag under hela året. Sjunkande inflation och sänkta marknadsräntor under andra halvåret har dock förbättrat situationen något.

Inom föreningens trämekaniska industri har vid Kåge såg en större investering tagits i drift med syfte att skapa ett högre värdeutbyte av timmerråvaran. Investeringen har lyckats mycket bra och motsvarande investeringar pågår vid Sävar såg. Inom det delägda massabruket i Husum har sedan tidigare investeringar gjorts i ny soda-pannan och tillhörande turbingenerator. Under året har planerings- och förberedelsearbete pågått för att om ett antal år även byta massatorkar och fiberlina.

Föreningen har förstärkt sina positioner beträffande avverkningsuppdrag för slutavverkning och gallring hos enskilda skogsägare. Inmätt volym av rundvirke har ökat från 3,03 till 3,13 miljoner kubikmeter fast mått under bark.

Kommunikation, IT och ekonomi

Under sommaren 2024 genomfördes en organisationsförändring av kommunikationsavdelningen där kommunikationen blev integrerad i företagets olika verksamheter. Förändringen gjordes i huvudsak för att knyta kommunikationen ännu tydligare till föreningens kärnprocesser och för att fortsatt kunna utveckla den mycket positiva statusen kring varumärket Norra Skog.





På IT-sidan har arbetet med att stärka och förbättra föreningens förvaltningsprocesser fortsatt under 2024. Bland annat har det införts mer effektiva förvaltningsprocesser, som bidragit till en stabilare och mer pålitlig IT-miljö. Förutom ny GIS-plattform, nytt system för skogsägarplaner och förnyelse av den centrala IT-miljön, har arbetet med ett branschgemensamt system (Viol 3) för affärer och aktuell information om genomförda leveranser i hela kedjan mellan skog och industri varit viktigt.

På ekonomisidan har arbete pågått under verksamhetsåret med att effektivisera olika processer, bland annat bokslutsprocessen.

Personal

Under året har utvecklingsarbetet av guiden Norra Skogs Filosofi samt ett nytt ledarprogram, med målet att utveckla föreningens ledare, varit centralt. Jämfört med föregående år har medelantalet anställda totalt i koncernen ökat med 21 personer, från 646 till 667, varav 133 var kvinnor samt 534 män. Den totala sjukfrånvaron i förhållande till den ordinarie arbetstiden uppgick till 3,77 (3,60) procent. Sjukfrånvaron för män uppgick till 3,53 (3,40) procent medan sjukfrånvaron för kvinnor uppgick till 5,31 procent (4,20). I relation till den totala sjukfrånvaron uppgick långtidssjukfrånvaron till 59,80 (52,70) procent.

Verksamhet

Skog och Virke: Under perioden 1 januari 2024 till och med 31 december 2024 inmättes en virkesfångst om 3,13 (3,03) miljoner kubikmeter fast mått under bark. Av total inmätt volym från skogsverksamheten utgjorde leveransvirke 2,4 (2,5) procent. Av total volym rundvirke (massaved, timmer och stolpar) utgjorde timmersortimenten 47 (45) procent.

Industri: Den totala trävaruproduktionen i föreningens industri uppgick under året till 687 000 (655 000) kubikmeter sågad vara. Vid stolpfabriken i Agnäs producerades 45 000 (48 000) stolpar. Därtill producerades 160 000 (125 000) kubikmeter byggprodukter. Av försåld andel sågat har 46 procent exporterats.

Nettoomsättning, resultat och finansiell ställning

Nettoomsättning: Koncernens omsättning under räkenskapsåret uppgår till 5,7 miljarder kronor, att jämföra med 5,0 miljarder kronor året innan.

Resultat: Koncernens resultat efter finansnetto landade på 325,0 miljoner kronor att jämföra med 0,2 miljoner året innan. Koncernens rörelseresultat landade på 325,1 miljoner kronor att jämföra med ett rörelseresultat om -1,4 miljoner året innan. Räkenskapsåret 2024 utgör det fjärde verksamhetsåret för Norra Skog efter fusionen mellan Norrskog och Norra Skogsägarna.

Investeringar

Under året har det investerats, till största delen i industrin, motsvarande 248,5 (267,0) miljoner kronor. Den större investeringen som genomförts under året handlar om en helt ny 300 meter lång timmersortering, liksom en ny industriell datortomograf (skiktröntgen), vid Kåge såg som ger fullständig insikt i stockarnas inre egenskaper. En viktig del i scanningen är spårbarheten – att varje stock kan identifieras individuellt.

Forskning och utveckling

Norra Skogs forskningsstiftelse är en fristående stiftelse med ändamålet att utan vinstsyfte främja forskning och utveckling som är av betydelse för skoglig och skogsindustriell verksamhet i norra Sverige. Med tematiska satsningar är målsättningen att skapa möjlighet för nya forskningsrön för förbättrad lönsamhet i det norrländska privata enskilda skogsbruket.



Från och med 2024 och tre år framåt är temat Variationsrikt skogsbruk. Under dessa år kommer stiftelsen att bevilja ekonomiska bidrag till forskning som söker svar på hur framtidens aktiva skogsbruk i norra Sverige utvecklas ytterligare och fortsätter vara långsiktigt, ekonomiskt och hållbart.

Under verksamhetsåret 2024 bidrog Norra Skog även till viss extern FoU-verksamhet.

Föreningsstyrning

Medlemmarna äger föreningen tillsammans och utövar inflytande efter principen en medlem – en röst. Medlemmarna delas in i skogsbruksområden efter var deras fastighet är belägen. Varje skogsbruksområde utser sitt lokala förtroenderåd och där väljs också ombud som företräder medlemmarna på föreningsstämman, som är föreningens högst beslutande organ. Stämman beslutar om föreningens stadgar och utser huvudstyrelsens ledamöter.

I samband med Norra Skogs extra föreningsstämma den 26 augusti 2020 antogs Svensk kod för styrning av kooperativa och ömsesidiga företag. Syftet med koden, som är framtagen av Svensk kooperation, är att främja medlemsdialogen och de demokratiska beslutsprocesserna i kooperativa och ömsesidiga företag, öka transparensen samt öppenheten i styrelsens arbete. Norra Skogs kooperativa styrningsrapport finns på sidan 54.

Väsentliga händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser efter balansdagen finns att rapportera.

Förväntad framtida utveckling

För svensk skogsindustri är det generellt utmanande för tillfället. Frågan är hur mycket turbulens som fortfarande finns kvar innan en vändning för marknaden kan bli

stabil och uthållig. Oförutsägbarheten efter presidentvalet i USA och hot om höga importtullar skapar osäkerhet kring hur spridningseffekter påverkar branschen. För svensk skogsindustri förväntas dock de direkta effekterna av eventuella tullar vara begränsade.

Trots ett tufft år för svenska sågverksföretag visar Konjunkturinstitutets senaste barometermätning att de svenska sågverken blivit lite mer positiva. Till att börja med ser man en något mer positiv inhemsk konjunktur, och när det gäller den internationella trävarumarknaden finns det en del positiva indikatorer på den europeiska marknaden. Här verkar den brittiska marknaden mer och mer kunna ta på sig ledartröjan för en vändning. Osäkerhetsfaktorerna är dock många – inte minst den globala utvecklingen som driver mer mot handelskonflikt än frihandel oroar och skapar osäkerhet även på längre sikt.

Sveriges massa- och pappersindustri går stark genom lågkonjunkturen och har lyckats öka sin export trots höga kostnader. Exporten av avsalumassa stärktes under 2024 men takten mattades av då leveranserna till Kina dämpades och återgick till mer normala nivåer. Tillväxttakten på och betydelsen av andra exportmarknader såsom den europeiska, har däremot ökat. Europa sväljer nu närmare 60 procent av avsalumassaexporten. För marknadsbedömningar framgent gällande pappersmassa, kartong och papper hänvisar vi dock till Metsä Board.

På sikt förväntas ändå efterfrågan på hållbara skogsprodukter öka. Att tillgodose världens behov av förnybara byggmaterial, förpackningar, bioenergi etcetera kommer därför vara en fortsatt viktig uppgift för svenska skogsindustrier samt stora framtida möjligheter för Norra Skog och de skogsägande medlemmarna. Avgörande är dock att svenska skogsägare ges trygga och långsiktiga förutsättningar i brukandet.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Belopp i tusentals kronor om inget annat anges.

Förändringar i eget kapital, koncern	Insatskapital	Bundna reserver	Fritt eget kapital	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Belopp vid årets ingång	565 662	528 904	3 026 449	418	4 121 433
Nettoförändring av insatskapital	94 964				94 964
Disposition av vinst			-231 152	-418	-231 570
Förskjutning mellan bundet och fritt kapital		26 645	-26 645		—
Förvärvad minoritersandel			94		94
Avyttring av dotterbolag			1		1
Årets resultat			299 847		299 847
Belopp vid årets utgång	660 626	555 549	3 068 594	—	4 284 769

Förändringar i eget kapital, moderföreningen	Medlemsinsatser	Reservfond	Fritt eget kapital
Belopp vid årets ingång	565 662	134 265	2 653 573
Tillfört via insatsavdrag inkl. insatsemission	118 728		-231 152
Återbetalning till avgående medlemmar	-23 764		
Årets resultat			129 495
Belopp vid årets utgång	660 626	134 265	2 551 916

Resultatdisposition (kronor)

Förslag till disposition av föreningens vinst

Till föreningsstämmans förfogande står balanserad vinst	2 422 421 130
Årets vinst	129 494 911
	2 551 916 041

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till föreningsstämmans förfogande stående vinstmedel, 2 551 916 041 kronor, disponeras på följande sätt:

Till medlemmar utbetalas sju procent på insatskapitalet	46 223 077
Till medlemmarnas insatskonton överförs genom insatsemission	99 676 802
Utdelning på virkesleveranser	119 990 964
I ny räkning överföres	2 286 025 198
	2 551 916 041

Av koncernens fria egna kapital, 3 068 593 871 kronor, åtgår inget för avsättning till bundna reserver.

Styrelsen anser att förslaget till resultatdisposition är försvarligt med hänsyn till 12 kap. 4 § i Lag (2018:672) om ekonomiska föreningar. Styrelsens uppfattning är att resultatdispositionen är försvarligt med hänsyn till de krav verksamhetens art, omfattning och risk ställer på storleken på det egna kapitalet, bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Beträffande föreningens resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

Utdelad
vinstdelning
för 2023

+65 kr
/m³ fub

**+7 %
ränta**

Föreslagen
vinstdelning 2024

+75 kr
/m³ fub

till våra
medlemmar

**+7 %
ränta**

Norra Skogs styrelse



1 Stig Högberg

Ordförande och tidigare vice ordförande i Norra Skog. Född 1960. Sittit i Norrskogs styrelse sedan 2016. Mandattiden utgår 2025. Självverksam skogsägare. Ordförande i Länsförsäkringar Västernorrland, styrelseledamot i Agria djurförsäkringar. Skogsägare i Medelpad Östra skogsbruksområde.



2 Charlotta Kristow

Vice ordförande och tidigare ledamot i Norra Skogs och Norrskogs styrelse sedan 2018. Född 1969. Mandattiden utgår 2024. Jägmästare med tidigare arbetslivserfarenhet från bland andra Södra skogsägarna. Företagare och mångsysslare med rötterna i Ovanjö. Skogsägare i Borgsjö-Haverö och Torp-Stöde skogsbruksområden. Tillhör Borgsjö-Haverö.



3 Oskar Sjölund

Född 1970. Ledamot i Norras styrelse sedan 2014. Mandattiden utgår 2024. Från Malå, arbetar som studie- och yrkesvägledare inom Malå kommun. Självverksam skogsägare och Norra Skogs representant i Saker Skogs styrelse. Har bred erfarenhet av medlemsfrågor. Skogsägare i Norsjö-Malå skogsbruksområde.



4 Magnus Edin

Född 1969. Ledamot i Norra Skogs styrelse sedan 2023. Mandattiden utgår 2025. Bosatt i Luleå. Egenföretagare, tidigare företagsledare på bland annat Lindbäcks bygg AB och Sunpine i Piteå. Är utbildad civilingenjör i maskinteknik.



5 Jennie Hellman

Född 1979. Ledamot i Norra Skogs styrelse sedan 2022. Mandattiden utgår 2024. Från Smedsträsket Luleå. Civilingenjörsexamen i maskinteknik från Luleå tekniska universitet. Ordförande regionstyrelsen för Landshypotek i Norr- och Västerbotten. Konsultchef på Relitor Engineering i Luleå. Bred erfarenhet från sågverksbranschen. Skogsägare i Luleå älvdal skogsbruksområde.



6 Anders Jonsson

Född 1962. Ledamot i Norrskogs styrelse sedan 2008. Mandattiden utgår 2024. Vd för Sundsvall Energi. Civilingenjör från Sundsvall, Chalmers Maskinteknik inriktning energiteknik. Tidigare styrelseuppdrag inom bank, byggindustri och branschorganisationer. Tidigare regeringsuppdrag Sveriges Miljöteknikråd. Skogsägare i Sundsvall och Ragunda skogsbruksområden.



8 Anders Pettersson

Född 1959. Ledamot i Norra Skogs styrelse sedan 2023. Mandattiden utgår 2025. Bosatt i Sorsele. Allmäningsförvaltare Tärna-Stensele Allmänningsskog och Sorsele Övre Allmänningsskog, tidigare skogsvårds konsulent på Skogsvårdsstyrelsen. Arbetar även som näringspolitisk talesperson för samtliga allmänningar i Västerbotten. Utbildad skogsmästare.



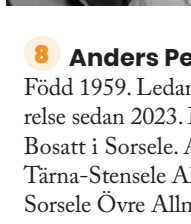
9 Catrin Ingvarsson

Född 1977. Ledamot i Norra Skogs styrelse sedan 2023. Mandattiden utgår 2025. Bosatt i Luleå. Arbetar som vd och koncernchef för BDX Företagen. Tidigare CFO och ekonomichef på samma bolag, dessförinnan ekonomiansvarig på Norske skog, Jämtland. Har en skoglig magisterexamen med huvudämnet företagsekonomi. Har också lång erfarenhet av ett flertal styrelseuppdrag.



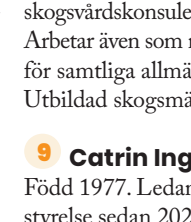
7 Hilda Runsten

Född 1979. Ledamot i Norrskogs styrelse sedan 2017. Mandattiden utgår 2025. Från Alsen men bor i Stockholm. Chef för Näringspolitisk påverkan, LRF. Bred erfarenhet av styrelsearbete från bland annat köttbranschen. Skogsägare i Krokoms och Strömsund skogsbruksområden. Tillhör Krokoms skogsbruksområde.



10 Jörgen Ågren

Född 1961. Skogsinspektör vid virkesområde Södra Västerbotten, bosatt i Bygdsiljum. Anställd i föreningen sedan 2015 och representerar Ledarnas fackklubb.



11 Kjell Grönlund

Född 1962. Sågverksoperatör vid Kåge Säg. Anställd i föreningen sedan 1979 och representerar GS-facket. Kjell är bosatt i Kåge.

Arbetsstagarrepresentanter

Resultaträkning

2024-01-01-2024-12-31 (tusental kronor)

		Koncern		Moderföreningen	
	Not	2024-01-01- 2024-12-31	2023-01-01- 2023-12-31	2024-01-01- 2024-12-31	2023-01-01- 2023-12-31
Rörelsens intäkter m m					
Nettoomsättning	2	5 662 031	5 012 235	5 482 126	4 880 094
Förändring av lager av produkter i arbete, färdiga varor och pågående arbete för annans räkning		113 774	-27 672	113 976	-27 672
Övriga rörelseintäkter		49 908	56 464	46 436	55 980
		5 825 713	5 041 027	5 642 538	4 908 402
Rörelsens kostnader					
Råvaror och förnödenheter		-3 522 453	-3 064 654	-3 399 647	-2 934 230
Övriga externa kostnader	3, 4	-1 432 983	-1 377 626	-1 411 385	-1 383 499
Personalkostnader	5	-551 253	-521 097	-523 903	-508 321
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	6	-105 013	-102 973	-96 060	-95 908
Övriga rörelsekostnader		-30 369	-29 990	-30 347	-29 989
Andel i intresseföretags resultat i koncernen		141 506	53 930		
		-5 500 566	-5 042 410	-5 461 342	-4 951 947
Rörelseresultat		325 147	-1 383	181 196	-43 545
Resultat från finansiella poster					
Resultat från andelar i koncernföretag		-22	—	—	270 839
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar		396	186	396	186
Ränteintäkter från koncernföretag		—	—	544	192
Ränteintäkter	7	77 755	46 875	77 403	46 461
Räntekostnader och liknande resultatposter	8	-78 283	-45 477	-78 261	-45 461
		-154	1 584	82	272 217
Resultat efter finansiella poster		324 993	201	181 278	228 672
Bokslutsdispositioner					
Avsättning till periodiseringsfond		—	—	-24 294	—
Återföring från periodiseringsfond		—	—	—	128 503
Förändring av avskrivningar utöver plan		—	—	-8 869	-27 171
Erhållna koncernbidrag		—	—	1 230	—
Lämnade koncernbidrag		—	—	-3 086	-6 607
				-35 019	94 725
Resultat före skatt		324 993	201	146 259	323 397
Skatt på årets resultat	9	-25 146	22 538	-16 764	1 260
ÅRETS RESULTAT		299 847	22 739	129 495	324 657
Hänförligt till:					
Moderföreningens ägare		299 847	22 883		
Innehav utan bestämmande inflytande		—	-144		

Balansräkning

2024-01-01-2024-12-31 (tusental kronor)

		Koncern		Moderföreningen	
	Not	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR					
Anläggningstillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar		7 910	8 037	—	—
Goodwill	10	7 910	8 037	—	—
Materiella anläggningstillgångar	11				
Byggnader och mark		212 852	166 683	131 578	84 558
Maskiner och andra tekniska anläggningar		545 479	553 786	545 479	553 786
Inventarier, verktyg och installationer		75 388	77 628	72 976	76 929
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar		366 843	259 136	319 431	237 992
		1 200 562	1 057 233	1 069 464	953 265
Finansiella anläggningstillgångar					
Andelar i koncernföretag	12	—	—	64 542	56 792
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	13	3 174 478	3 032 973	2 658 282	2 658 282
Andra långfristiga värdepappersinnehav	14	616	595	609	588
Uppskjuten skattefordran	15	642	2 955	—	1 751
Andra långfristiga fordringar	16	3 169	2 709	3 169	2 709
		3 178 905	3 039 232	2 726 602	2 720 122
Summa anläggningstillgångar		4 387 377	4 104 502	3 796 066	3 673 387
Omsättningstillgångar					
Varulager med mera					
Råvaror och förnödenheter		244 625	224 163	226 731	209 483
Varor under tillverkning		59 910	53 255	59 910	53 255
Färdiga varor och handelsvaror		407 013	307 439	407 013	307 236
Förskott till leverantörer		156 374	117 097	130 274	94 383
		867 922	701 954	823 928	664 357
Kortfristiga fordringar					
Kundfordringar		638 170	593 635	618 669	562 921
Fordringar hos koncernföretag		—	—	160 399	113 063
Aktuell skattefordran		62 059	77 000	61 556	76 554
Övriga fordringar		66 814	42 568	38 990	27 531
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	56 983	53 912	54 243	52 649
		824 026	767 115	933 857	832 718
Kortfristiga placeringar					
Övriga kortfristiga placeringar	18	1 452 359	1 560 412	1 452 359	1 560 412
		1 452 359	1 560 412	1 452 359	1 560 412
Kassa och bank					
Kassa och bank		364 580	263 340	320 384	226 867
		364 580	263 340	320 384	226 867
Summa omsättningstillgångar		3 508 887	3 292 821	3 530 528	3 284 354
SUMMA TILLGÅNGAR		7 896 264	7 397 323	7 326 594	6 957 741

Balansräkning

2024-01-01-2024-12-31 (tusental kronor)

		Koncern		Moderföreningen	
	Not	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER					
Eget kapital					
Bundet eget kapital					
Insatskapital		660 626	565 662	660 626	565 662
Bundna reserver/Reservfond		555 549	528 904	134 265	134 265
Summa bundet eget kapital		1 216 175	1 094 566	794 891	699 927
Fritt eget kapital					
Balanserat resultat		2 768 748	3 003 566	2 422 421	2 328 916
Årets resultat		299 847	22 883	129 495	324 657
Summa fritt eget kapital		3 068 595	3 026 449	2 551 916	2 653 573
Eget kapital hänförligt till minoritetsintresse		—	418	—	—
Summa eget kapital		4 284 770	4 121 433	3 346 807	3 353 500
Obeskattade reserver					
Periodiseringsfond	19	—	—	96 890	72 597
Ackumulerade avskrivningar utöver plan		—	—	433 299	424 429
Summa obeskattade reserver		—	—	530 189	497 026
Avsättningar					
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser enligt tryggandelagen	20	125 315	122 274	125 315	122 274
Uppskjuten skatteskuld	15	112 987	105 411	—	—
Övriga avsättningar	20	9 200	9 380	9 200	9 380
Summa avsättningar		247 502	237 065	134 515	131 654
Långfristiga skulder					
Långfristiga skulder till virkesleverantör	21	1 657 100	1 542 597	1 657 100	1 542 597
Summa långfristiga skulder		1 657 100	1 542 597	1 657 100	1 542 597
Kortfristiga skulder					
Leverantörsskulder		171 478	157 604	134 666	133 084
Skulder till virkesleverantörer		1 287 993	1 112 153	1 251 466	1 064 203
Skulder till koncernföretag		—	—	40 954	13 422
Övriga skulder		48 237	41 123	38 172	34 809
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	199 184	185 348	192 725	187 446
Summa kortfristiga skulder		1 706 892	1 496 228	1 657 983	1 432 964
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		7 896 264	7 397 323	7 326 594	6 957 741

Kassaflödesanalys

Den löpande verksamheten	Not	Koncern		Moderföreningen	
		2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Rörelseresultat		325 147	-1 383	181 196	-43 546
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	25	560 065	584 179	683 322	626 138
Erhållen ränta m.m.		64 317	47 061	64 531	46 839
Erlagd ränta		-78 283	-65 540	-78 261	-65 523
Betald inkomstskatt		-317	-110 410	-15	-110 164
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		870 929	453 907	850 773	453 743
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital					
Minskning(+) /ökning(-) av varulager/pågående arbete		-185 020	6 912	-178 621	17 797
Minskning(+) /ökning(-) av rörelsefordringar		-72 972	-45 569	-117 423	-54 366
Minskning(-) /ökning(+) av rörelseskulder		188 721	9 434	204 451	-10 488
Kassaflöde från den löpande verksamheten		801 658	424 684	759 180	406 686
Investeringsverksamheten					
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-248 456	-263 876	-215 251	-243 913
Förvärv av intresseföretag					
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-466	-239	-466	-239
Förvärv av dotterbolag		-1 698	-100	—	-100
Avyttring av dotterbolag		139	—	—	—
Utdelning från intressebolag		—	270 839	—	270 839
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		635	4 980	624	4 844
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-249 846	11 604	-215 093	31 431
Finansieringsverksamheten					
Ut- /inbetalning av insatskapital		94 964	122 419	94 964	122 419
Nettoförändring checkräkningskredit		—	—	—	—
Förändring av långfristiga skulder		-439 833	-423 028	-439 833	-423 028
Utbetald insatsränta		-231 060	-136 641	-231 060	-136 541
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-575 929	-437 250	-575 929	-437 150
Årets kassaflöde		-24 118	-961	-31 843	968
Likvida medel vid årets början		1 823 752	1 806 073	1 787 279	1 767 671
Kursdifferens i likvida medel		3 496	-1 422	3 496	-1 422
Nedskrivning av kortfristiga placeringar		13 812	20 062	13 812	20 062
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT	26	1 816 943	1 823 752	1 772 745	1 787 279



Noter

NOT 1 Redovisnings- och värderingsprinciper (Belopp i tusental kronor om inget annat anges)

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderföreningen Skogsägarna Norra Skog ek. för. och samtliga dotterbolag där Moderföreningen innehar mer än 50 procent av röstetalet. Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma ett annat företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Vid bedömning av om ett bestämmande inflytande föreligger, ska hänsyn tas till innehav av finansiella instrument som är potentiellt röstberättigade och som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras till röstberättigade eget kapitalinstrument. Bestämmande inflytande föreligger i normalfallet då moderföretaget direkt eller indirekt innehar aktier som representerar mer än 50 % av rösterna.

Av moderföreningens totala inköp och försäljning avser 206 312 tkr (90 648 tkr) av inköpen och 10 382 tkr (25 987 tkr) av försäljningen andra företag inom koncernen.

Dotterföretagens intäkter och kostnader tas in i koncernredovisningen från och med tidpunkten för förvärvet till och med tidpunkten då moderföreningen inte längre har ett bestämmande inflytande över dotterföretaget.

Redovisningsprinciperna för dotterföretagen överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper. Alla koncerninterna transaktioner, mellanhavanden samt orealiserade vinster och förluster hänförliga till koncerninterna transaktioner har eliminerats vid upprättandet av koncernredovisningen.

Goodwill

Goodwill utgör skillnaden mellan anskaffningsvärdet och koncernens andel av det verkliga värdet på ett förvärvat dotterföretags identifierbara tillgångar och skulder på förvärvsdagen. Vid förvärvstidpunkten redovisas goodwill till anskaffningsvärde och efter det första redovisningstillfället värderas den till anskaffningsvärde efter avdrag för avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Goodwill skrivs av över den förväntade nyttjandeperioden vilken uppgår till 5 år.

Andelar i intresseföretag

Ett intresseföretag är ett företag där koncernen utövar ett betydande men inte bestämmande inflytande, normalt omfattar det företag där koncernen innehar 20 % — 50 % av rösterna. Andelar i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

Vid tillämpning av kapitalandelsmetoden redovisas en investering i ett intresseföretag inledningsvis till tillgångens anskaffningsvärde. Det redovisade värdet ökas eller minskas därefter för att beakta koncernens andel av intresseföretagets resultat efter förvärvstidpunkten. Erhållna utdelningar från intresseföretaget minskar investeringens redovisade värde. Det redovisade värdet justeras även för att återspegla andra förändringar intresseföretagets eget kapital.

Om koncernens andel i ett intresseföretags förluster uppgår till eller överstiger det redovisade värdet på andelarna i intresseföretaget, minskas det redovisade värdet tills det redovisade värdet är noll. Ytterligare förluster redovisas som avsättning endast till den del ägarföretaget har en legal förpliktelse eller informell förpliktelse att täcka förlusterna eller om ägarföretaget gjort utbetalningar för intresseföretagets räkning. Redovisar intresseföretaget kommande räkenskapsår vinst ska ägarföretaget redovisa sin andel av vinster först när dessa överstiger andelen av de förluster som inte har redovisats av ägarföretaget.

Andel i intresseföretagets resultat efter skatt redovisas som "Resultat från andelar i intresseföretag och joint venture" i koncernens resultaträkning.

Förändringar i innehavet

Förvärvas ytterligare andelar i ett företag som såväl före som efter förvärvet är intresseföretag, värderas de andelar som ägdes före förvärvet inte om. Avyttras andelar i ett intresseföretag så att betydande inflytande inte längre föreligger, anses samtliga andelar som avyttrade och vinst eller förlust vid avyttringen redovisas i koncernresultaträkningen. Finns andelar kvar efter avyttringen, redovisas de enligt kapitel 11 Finansiella instrument värderade utifrån anskaffningsvärdet [alt. kapitel 12 Finansiella instrument värderade enligt 4:14 a-e ÅRL] med det verkliga värdet vid försäljningstidpunkten som anskaffningsvärde.

Intäkter

Intäkter redovisas till det verkliga värdet av den ersättning som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för mervärdskatt, rabatter, returer och liknande avdrag.

Koncernens intäkter består i huvudsak av försäljning av sågade trävaror samt försäljning av skogliga tjänster.

Varuförsäljning

Intäkter från försäljning av varor redovisas när varorna levererats och äganderätten har överförts till kunden, varmed samtliga villkor nedan är uppfyllda:

- företaget har överfört de väsentliga risker och fördelar som är förknippade med varornas ägande,
- företaget inte längre har något sådant engagemang i den löpande förvaltningen som vanligtvis förknippas med ägande och utövar heller inte någon reell kontroll över de sålda varorna,
- inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt,
- det ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla företaget, och
- de utgifter som uppkommit eller som förväntas uppkomma till följd av transaktionen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Försäljning av tjänster

Intäkter från försäljning av tjänster på löpande räkning redovisas som intäkt i den period arbetet utförs och material levereras eller förbrukas.

Utdelning och ränteintäkter

Utdelningsintäkter redovisas när ägarens rätt att erhålla betalning har fastställts.

Leasingavtal

Leasingavgifter vid operationella leasingavtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden, såvida inte ett annat systematiskt sätt bättre återspeglar användarens ekonomiska nytta över tiden.

Låneutgifter

Låneutgifter redovisas i resultaträkningen i den period de uppkommer.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda i form av löner, betald semester, betald sjukfrånvaro m. m. redovisas i takt med intjänandet. Inom koncernen finns både avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner. För redovisning av pensionsinbetalningar, se skillnad nedan mellan avgiftsbestämd plan och förmånsbestämd plan.

Avgiftsbestämda pensionsplaner

För avgiftsbestämda planer, ITP 1, betalar koncernen fastställda avgifter till en separat oberoende juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när premier erläggs.

Inbetalningar för medarbetare som har avstått ITP 2 för en alternativ ITP lösning sker enligt en avgiftsbestämd premie. Även i detta fall belastas resultatet för kostnader månatligen.

Förmånsbestämd pensionsplan

I den förmånsbestämda planen, ITP 2, vilken omfattar tjänstepersoner födda 1978 eller tidigare utlovar företaget en pensionsnivå i förhållande till slutlönen. Ålderspensionen hanteras i egen regi via PRI genom att företaget avsätter pensionskapitalet som en avsättning i balansräkningen. Kapitalvärdet beräknas för varje medarbetare utifrån ålder, kön, lön, tjänstetid, pensionsålder och beräknad återstående livslängd. Baserat på detta och en antagen diskonteringsränta beräknar PRI nuvärdet av den intjänade pensionsrätten. Pensionsavsättningen motsvarar företags pensionsåtaganden och är kreditförsäkrad hos PRI pensionsgaranti.

En pensionsförpliktelse, direktpension, som uteslutande är beroende av värdet på en av företaget ägd tillgång ska redovisas som avsättning till tillgångens redovisade värde.

Utländsk valuta

Moderföretagets redovisningsvaluta är svenska kronor (SEK).

Omräkning av poster i utländsk valuta

Vid varje balansdag räknas monetära poster i utländsk valuta om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster, som värderas till historiskt anskaffningsvärde i en utländsk valuta, räknas inte om. Valutakursdifferenser redovisas i rörelseresultatet eller som finansiell post utifrån den underliggande affärshändelsen, i den period de uppstår, med undantag för transaktioner som utgör säkring och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvesteringar.

Inkomstskatter

Skattekostnaden utgörs av summan av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

Aktuell skatt

Aktuell skatt beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden. Skattepliktigt resultat skiljer sig från det redovisade

resultatet i resultaträkningen då det har justerats för ej skattepliktiga intäkter och ej avdragsgilla kostnader samt för intäkter och kostnader som är skattepliktiga eller avdragsgilla i andra perioder. Koncernens aktuella skatteskuld beräknas enligt de skattesatser som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader mellan det redovisade värdet på tillgångar och skulder i de finansiella rapporterna och det skattemässiga värdet som används vid beräkning av skattepliktigt resultat. Uppskjuten skatt redovisas enligt den skattemässiga balansräkningsmetoden. Uppskjutna skatteskulder redovisas för i princip alla skattepliktiga temporära skillnader, och uppskjutna skattefordringar redovisas i princip för alla avdragsgilla temporära skillnader i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Uppskjutna skatteskulder och skattefordringar redovisas inte om den temporära skillnaden är hänförlig till goodwill.

Uppskjuten skatteskuld redovisas för skattepliktiga temporära skillnader hänförliga till investeringar i dotterföretag, utom i de fall koncernen kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte är uppenbart att den temporära skillnaden kommer att återföras inom en överskådlig framtid.

Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar omprövas varje balansdag och reduceras till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga resultat kommer att finnas tillgängliga för att utnyttjas, helt eller delvis, mot den uppskjutna skattefordran.

Värderingen av uppskjuten skatt baseras på hur företaget, per balansdagen, förväntar sig att återvinna det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller reglera det redovisade värdet för motsvarande skuld. Uppskjuten skatt beräknas baserat på de skattesatser och skatteregler som har beslutats före balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas då de hänförs till inkomstskatt som debiteras av samma myndighet och då koncernen har för avsikt att reglera skatten med ett nettobelopp.

Aktuell och uppskjuten skatt för perioden

Aktuell och uppskjuten skatt redovisas som en kostnad eller intäkt i resultaträkningen, utom när skatten är hänförlig till transaktioner som redovisats direkt mot eget kapital. I sådana fall ska även skatten redovisas direkt mot eget kapital. Vid aktuell och uppskjuten skatt som uppkommer vid redovisning av rörelseförvärv, redovisas skatteeffekten i förvärvskalkylen.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Anskaffningsvärdet består av inköpspriset, utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet för att bringa den på plats och i skick att användas samt uppskattade utgifter för nedmontering och bortforsling av tillgången och återställande av plats där den finns.

För tillgångar som delats upp i komponenter räknas utgifter för utbyte av sådan komponent in i tillgångens redovisade värde. Motsvarande gäller för tillkommande nya komponenter. För tillgångar som inte har delats upp i komponenter räknas

tillkommande utgifter som är väsentliga in i tillgångens redovisade värde när det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med posten kommer att tillfalla koncernen, och att anskaffningsvärdet för densamma kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla övriga kostnader för reparationer och underhåll samt tillkommande utgifter redovisas i resultaträkningen i den period då de uppkommer.

Då skillnaden i förbrukningen av en materiell anläggningstillgångs betydande komponenter bedöms vara väsentlig, delas tillgången upp på dessa komponenter.

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar kostnadsförs så att tillgångens anskaffningsvärde, eventuellt minskat med beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut, skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod. Om en tillgång har delats upp på olika komponenter skrivs respektive komponent av separat över dess nyttjandeperiod. Avskrivning påbörjas när den materiella anläggningstillgången kan tas i bruk. Materiella anläggningstillgångars nyttjandeperioder uppskattas till:

<i>Byggnader</i>	<i>Antal år</i>
Stomme	20—50
Tak	15—25
Fasad	25
Inre ytskikt	15
Installationer	5—15
Hyresgäst Anpassning	15
Markanläggningar	17—20
Maskiner och andra tekniska anläggningar:	
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5—15
Inventarier, verktyg och installationer	3—10

Nyttjandeperioden för mark är obegränsad och därför skrivs mark inte av.

Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas om det finns indikationer på att förväntad förbrukning har förändrats väsentligt jämfört med uppskattningen vid föregående balansdag. Då företaget ändrar bedömning av nyttjandeperioder, omprövas även tillgångens eventuella restvärde. Effekten av dessa ändringar redovisas framåttriktat.

Borttagande från balansräkningen

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring, eller när inte några framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången eller komponenten. När tillkommande utgifter räknas in i anskaffningsvärdet (se ovan) tas det redovisade värdet på de delar som byts ut bort från balansräkningen.

Den vinst eller förlust som uppkommer när en materiell anläggningstillgång eller en komponent tas bort från balansräkningen är skillnaden mellan vad som eventuellt erhålls, efter avdrag för direkta försäljningskostnader, och tillgångens redovisade värde. Den realisationsvinst eller realisationsförlust som uppkommer när en materiell anläggningstillgång eller en komponent tas bort från balansräkningen redovisas i resultaträkningen som en övrig rörelseintäkt eller övrig rörelsekostnad.

Nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar exklusive goodwill

Vid varje balansdag analyserar koncernen de redovisade värdena för materiella anläggningstillgångar för att fastställa om det finns någon indikation på att dessa tillgångar har minskat i värde. Om så är fallet, beräknas tillgångens återvinningsvärde för att kunna fastställa värdet av en eventuell nedskrivning. Där det inte är möjligt att beräkna återvinningsvärdet för en enskild tillgång, beräknar koncernen återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader är det pris som koncernen beräknar kunna erhålla vid en försäljning mellan kunniga, av varandra oberoende parter, och som har ett intresse av att transaktionen genomförs, med avdrag för sådana kostnader som är direkt hänförliga till försäljningen. Vid beräkning av nyttjandevärde diskonteras uppskattat framtida kassaflöde till nuvärde med en diskonteringsränta före skatt som återspeglar aktuell marknadsbedömning av pengars tidvärde och de risker som förknippas med tillgången. För att beräkna de framtida kassaflödena har koncernen använt budget för de kommande fem åren.

Om återvinningsvärdet för en tillgång (eller kassagenererande enhet) fastställs till ett lägre värde än det redovisade värdet, skrivs det redovisade värdet på tillgången (eller den kassagenererande enheten) ned till återvinningsvärdet. En nedskrivning har omedelbart kostnadsföras i resultaträkningen.

Vid varje balansdag gör koncernen en bedömning om den tidigare nedskrivningen inte längre är motiverad. Om så är fallet återförs nedskrivningen delvis eller helt. Då en nedskrivning återförs, ökar tillgångens (den kassagenererande enhetens) redovisade värde. Det redovisade värdet efter återföring av nedskrivning får inte överskrida det redovisade värde som skulle fastställts om ingen nedskrivning gjorts av tillgången (den kassagenererande enheten) under tidigare år. En återföring av en nedskrivning redovisas direkt i resultaträkningen.

Finansiella instrument

Finansiella instrument värderas baserat på anskaffningsvärdet. De redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har upphört eller överförs och bolaget har överlätit i stort sett alla risker och förmåner som är kopplade till äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelse har reglerats eller på annat sätt upphört.

Vid det första redovisningstillfället värderas omsättningstillgångar och kortfristiga skulder till anskaffningsvärde. Långfristiga fordringar värderas vid det första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde. Lån och andra finansiella skulder redovisas initialt till upplånat belopp med avdrag för direkta transaktionskostnader.

Kortfristiga placeringar

Värdepapper som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt redovisas inledningsvis till anskaffningsvärde och i efterföljande värderingar i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde. I posten kortfristiga placeringar ingår aktier som innehas för att placera likviditetsöverskott på kort sikt.

Derivatinstrument

Företaget utnyttjar i förekommande fall valutaterminer för att hantera valutarisker som uppstår med försäljning av utländsk valuta. För dessa transaktioner tillämpas redovisning i enlighet med reglerna i K3 kapitel 11.

Derivatinstrument med positivt värde värderas löpande i enlighet med lägsta värdets princip, medan derivatinstrument med negativt värde värderas till det negativa värdet. De värdeförändringar som uppkommer inom ramen för lägsta värdets princip och ändringar av negativt värde redovisas omedelbart i resultaträkningen. Värdeförändringar på derivatinstrument som utgör kortfristiga skulder och kortfristiga fordringar redovisas i resultaträkningen beroende på syftet med innehavet av derivatinstrumentet. Värdeförändringar på valutaterminer redovisas i posten Övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Anskaffningsvärdet beräknas genom tillämning av först in först ut-metoden (FIFU). Nettoförsäljningsvärde är försäljningsvärde efter avdrag för beräknade kostnader som direkt kan hänföras till försäljningstransaktionen.

I anskaffningsvärdet ingår utgifter för inköp, tillverkning samt andra utgifter för att bringa varorna till deras aktuella plats och skick. I anskaffningsvärdet för egentillverkad tillgång ingår, utöver sådana kostnader som direkt kan hänföras till produktionen av tillgången, en skälig andel av indirekta tillverkningskostnader.

Likvida medel

Likvida medel inkluderar kassamedel och disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt andra kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till kontanter och är föremål för en obetydlig risk för värdefluktuationer. För att klassificeras som likvida medel får löptiden inte överskrida tre månader från tidpunkten för förvärvet.

Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har en befintlig förpliktelse (legal eller informell) som en följd av en inträffad händelse, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

En avsättning omprövas varje balansdag och justeras så att den återspeglar den bästa uppskattningen av det belopp som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen, med hänsyn tagen till risker och osäkerheter förknippade med förpliktelsen. Avsättningen redovisas till nuvärdet av de framtida betalningar som krävs för att reglera förpliktelsen.

Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse är en möjlig förpliktelse till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av att en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir, eller en befintlig förpliktelse till följd av inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen visar koncernens förändringar av företagets likvida medel under räkenskapsåret. Kassaflödesanalysen har upprättats enligt den indirekta metoden. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- och utbetalningar.

Viktiga uppskattningar och bedömningar

Företagsledningen gör bedömningen att det inte finns några väsentliga uppskattningar och bedömningar som har en väsentlig påverkan på bolagets resultat och ställning.

Redovisningsprinciper för moderföretaget

Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt när rätten att få utdelning bedöms som säker och kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag

Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. Utdelning från andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag redovisas som intäkt i resultaträkningen.

Koncernbidrag

Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition i resultaträkningen.

Skatter

I moderföretaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar som är av mindre värde eller kan antas ha en ekonomisk livslängd på högst tre år redovisas som kostnad vid det första redovisningstillfället förutsatt att företaget kan göra motsvarande avdrag enligt Inkomstskattelagen. Beräknade utgifter för nedmontering, bortforsling eller återställande av plats räknas inte in i anskaffningsvärdet för en materiell anläggningstillgång. Dessa redovisas som en avsättning då kriterierna för detta är uppfyllda.

Leasing

I moderföretaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

Transaktioner med närstående

Inga betydande transaktioner har genomförts på andra än marknadsmässiga villkor med sådana närstående parter som definieras i ÅRL 5.12a.

Värdeöverföringar

Värdeöverföringar från ekonomiska föreningar får enligt 12 kap. 2§ EFL bl.a. göras i form av vinstutdelning eller gottgörelse. Värdeöverföringar som beräknas på virkesleveranser är i bokslut 2024 i form av vinstutdelning och styrelsens förslag på vinstutdelning kommer att beslutas på föreningsstämman 2025.

Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar

Vid varje balansdag bedöms om det finns indikationer på nedskrivningsbehov för någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående och prövas individuellt.



NOT 2 Nettoomsättning

	Koncern		Moderföreningen	
Nettoomsättning uppdelad på rörelsegren	2024	2023	2024	2023
Skogsbruk och virkeshandel	3 744 633	3 058 589	3 556 078	2 927 246
Industri	1 916 514	1 951 850	1 916 503	1 952 317
Övrigt	884	1 796	545	531
Summa	5 662 031	5 012 235	5 482 126	4 880 094

	Koncern		Moderföreningen	
Nettoomsättning uppdelad per geografisk marknad	2024	2023	2024	2023
Sverige	4 465 196	3 925 325	4 285 291	3 793 184
Övriga Norden	498 297	296 480	498 297	296 480
Övriga Europa	480 439	462 744	480 439	462 744
Asien	148 634	190 597	148 634	190 597
Afrika	56 035	89 922	56 035	89 922
Amerika	13 430	47 167	13 430	47 167
Summa	5 662 031	5 012 235	5 482 126	4 880 094

NOT 3 Operationella leasingavtal

	Koncern		Moderföreningen	
Operationella leasingavtal	2024	2023	2024	2023
Kostnadsförda leasingavgifter avseende operationella leasingavtal	22 824	19 051	18 106	16 743
Framtida minimileasingavgifter avseende ej uppsägningsbara operationella leasingavtal:				
Ska betalas inom 1 år	21 947	12 256	15 974	11 395
Ska betalas inom 2—5 år	21 947	21 271	39 631	19 209

Moderföreningen och koncernen har ingått följande väsentliga leasingavtal vilket redovisas som operationella leasingavtal:
Nordea Fleet AB & Svensk Vagnsparksfinans AB vid leasing av fordon.

NOT 4 Ersättning till revisorer

	Koncern		Moderföreningen	
Arvode och kostnadsersättning till revisorer	2024	2023	2024	2023
Revisionsuppdrag, Deloitte Sverige AB	681	809	480	551
Andra uppdrag, Deloitte Sverige AB	—	59	—	59
Skatterådgivning, Deloitte Sverige AB	—	50	—	50
Övriga revisorer, förtroendevalda	127	25	127	25
Summa	808	943	607	685

Med revisionsuppdrag avses revisors arbete för den lagstadgade revisionen och med revisionsverksamhet olika typer av kvalitetssäkringstjänster. Övriga tjänster är sådant som inte ingår i revisionsuppdrag, revisionsverksamhet eller skatterådgivning.

NOT 5 Uppgifter om personal samt ersättningar till styrelse

	Koncern		Moderföreningen	
	2024	2023	2024	2023
Medeltal anställda, antal				
Kvinnor	133	125	130	124
Män	534	521	506	505
Summa	667	646	636	629
Könsfördelning i företagsledningen				
Andel kvinnor				
Styrelse och vd	31 %	28 %	40 %	40 %
Övriga ledande befattningshavare	31 %	28 %	33 %	40 %
Sjukfrånvaro, i procent				
Total sjukfrånvaro i förhållande till den ordinarie arbetstiden	3,77 %	3,60 %	3,84 %	3,60 %
Långtidssjukfrånvaro i relation till den totala sjukfrånvaron	59,80 %	52,70 %	59,40 %	53,30 %
Sjukfrånvaro män	3,35 %	3,40 %	3,40 %	3,50 %
Sjukfrånvaro kvinnor	5,31 %	4,20 %	5,40 %	4,20 %
Löner och ersättningar				
Styrelse, vd och vice vd	8 583	8 920	7 627	7 452
Övriga anställda	350 415	328 417	334 462	322 438
	358 998	337 337	329 890	329 890

Under året har vd Pär Lärkeryd erhållit 3 453 kkr och vvd Mats Boström har erhållit 1 616 kkr i lön.
Ordförande Stig Högberg har erhållit 517 kkr i arvode och ersättning.

Avtal om avgångsvederlag

Vid uppsägning från föreningens sida är vd berättigad att uppbära avgångsvederlag motsvarande lön under 18 månader. Pensionsålder 65 år.

	Koncern		Moderföreningen	
	2024	2023	2024	2023
Sociala kostnader				
Sociala kostnader	164 789	146 446	149 556	142 786
Varav pensionskostnad vd, vice vd	1 518	1 410	1 343	1 172
Varav övrig pensionskostnad	39 088	38 133	37 418	37 798

NOT 6 Avskrivningar m.m. på materiella anläggningstillgångar

	Koncern		Moderföreningen	
	2024	2023	2024	2023
Goodwill	2 876	1 810	—	—
Byggnader	10 533	12 246	6 588	8 384
Markanläggningar	6 561	6 574	4 724	5 378
Maskiner och andra tekniska anläggningar	73 284	70 872	73 284	70 872
Inventarier, verktyg och installationer	22 968	18 493	22 672	18 296
Återföring nedskrivning byggnader/mark	-4 752	-7 023	-4 752	-7 023
Återföring nedskrivning immateriella	-6 455	—	-6 455	—
Summa	105 013	102 973	96 060	95 908

NOT 7 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	Koncern		Moderföreningen	
	2024	2023	2024	2023
Avkastning finansiella placeringar	67 672	38 377	67 672	38 377
Ränteintäkter leverantörer	—	—	—	—
Ränteintäkter kunder	269	209	269	209
Ränteintäkter bank	8 514	8 090	8 185	7 695
Övrigt	1 299	199	1 277	180
Summa	77 755	46 875	77 403	46 461

NOT 8 Räntekostnader och liknande resultatposter

	Koncern		Moderföreningen	
	2024	2023	2024	2023
Förändring nedskrivningar finansiella placeringar	6 164	20 062	6 164	20 062
Återföring nedskrivning finansiella placeringar	-6 867	—	-6 867	—
Räntekostnader virkesleverantörer	-75 341	-61 893	-75 341	-61 893
Övrigt	-3 646	-3 646	-3 623	-3 630
Summa	-78 283	-45 477	-78 261	-45 461

NOT 9 Skatt på årets resultat

	Koncern		Moderföreningen	
	2024	2023	2024	2023
Aktuell skattekostnad(-) intäkt(+)				
Periodens skattekostnad/skatteintäkt	-15 258	—	-15 013	—
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	—	1 470	—	1 631
Uppskjuten skattekostnad (-) intäkt(+)				
Avseende temporära skillnader	-9 888	21 069	-1 751	-371
Totalt redovisad skattekostnad	-25 146	22 538	-16 764	1 260
Avstämning av effektiv skattesats				
Redovisat resultat före skatt	324 993	201	146 259	323 397
Skatt på redovisat resultat enligt gällande skattesats (20,6 %):	-66 948	-41	-30 129	-66 620
Skatteeffekt av:				
Ej avdragsgilla kostnader	-8 823	-14 675	-8 767	-14 656
Ej skattepliktiga intäkter	30 613	11 189	1 458	55 868
Skattemässig schablonintäkt	-460	-873	-392	-804
Skattemässiga justeringar av temporära skillnader	22 817	26 211	22 817	26 211
Underskottsavdrag	2	1	—	—
Övrigt	-2 343	727	-1 751	1 260
Redovisad skatt	-25 146	22 538	-16 764	1 260
Effektiv skattesats	-7,6 %	0,00 %	11,5 %	0,40 %

NOT 10 Goodwill

	Koncern		Moderföreningen	
	2024	2023	2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	10 299	9 048	—	—
Inköp	2 750	1 250	—	—
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	13 049	10 299	—	—
Ingående avskrivningar	-2 262	-452	—	—
Årets avskrivningar	-2 876	-1 810	—	—
Utgående ackumulerade avskrivningar	-5 139	-2 262	—	—
Utgående redovisat värde	7 910	8 037	—	—

NOT 11 Materiella anläggningstillgångar

Koncernen	Pågående nyanläggning	Byggnader, mark, markanläggning	Maskiner	Inventarier	Skogsmark	Summa
Ingående anskaffningsvärde	259 136	487 321	1 451 734	218 391	36	2 416 618
Omklassificeringar	-92 056	32 941	54 396	4 719	—	—
Investeringar	199 763	24 019	8 728	15 947	—	248 456
Försäljningar/utrangeringar	—	-1 997	-7 679	-4 044	—	-13 720
Utgående anskaffningsvärde	366 843	542 284	1 507 179	235 013	36	2 651 355
Ingående avskrivningar	—	-296 224	-895 935	-140 730	—	-1 332 888
Omklassificeringar	—	—	—	—	—	—
Försäljningar/utrangeringar	—	1 928	7 414	4 045	—	13 387
Årets avskrivningar enligt plan	—	-15 474	-71 166	-22 907	—	-109 548
Utgående ack avskr enl. plan	—	-309 771	-959 686	-159 592	—	-1 429 049
Utgående planenligt restvärde	366 843	232 513	547 492	75 421	36	1 222 306
Ingående nedskrivningar	—	-24 450	-2 013	-34	—	-26 497
Försäljningar/utrangeringar	—	—	—	—	—	—
Årets nedskrivningar	—	—	—	—	—	—
Återföring nedskrivning	—	4 752	—	1	—	4 753
Utgående ack nedskrivningar	—	-19 698	-2 013	-33	—	-21 744
Utgående redovisat restvärde	366 843	212 816	545 479	75 388	36	1 200 562

NOT 11 Materiella anläggningstillgångar (forts.)

Moderföreningen	Pågående nyanläggning	Byggnader, mark, mark-anläggning	Maskiner	Inventarier	Skogsmark	Summa
Ingående anskaffningsvärde	237 992	301 038	1 370 498	215 083	36	2 124 647
Omklassificeringar	-87 127	28 012	54 396	4 719	—	—
Investeringar	168 565	24 019	8 728	13 939	—	215 251
Försäljningar/utrangeringar	—	-1 997	-7 679	-4 044	—	-13 720
Utgående anskaffningsvärde	319 431	351 072	1 425 943	229 696	36	2 326 178
Ingående avskrivningar	—	-192 136	-814 699	-138 119	—	-1 144 954
Försäljningar/utrangeringar	—	1 928	7 414	4 044	—	13 386
Årets avskrivningar enligt plan	—	-9 693	-71 166	-22 611	—	-103 471
Utgående ack avskr enl plan	—	-199 901	-878 451	-156 687	—	-1 235 039
Utgående planenligt restvärde	319 431	151 171	547 492	73 010	36	1 091 139
Ingående nedskrivningar	—	-24 381	-2 013	-34	—	-26 428
Återföring nedskrivning	—	4 752	—	1	—	4 753
Årets nedskrivningar	—	—	—	—	—	—
Utgående ack nedskrivningar	—	-19 628	-2 013	-33	—	-21 675
Utgående redovisat restvärde	319 431	131 542	545 479	72 976	36	1 069 464

NOT 12 Specifikation av dotterföretag

	Org nr	Säte	Antal	Andel%	Eget kapital	Resultat	Bokfört värde	
							2024-12-31	2023-12-31
Lycksele Trävaru AB	556049-6480	Umeå	10 000 st	100	1 192	—	2 430	2 430
Sävar Säg & Hyvleri AB	556089-3793	Umeå	1 000 st	100	4 254	—	2 559	2 559
Fastigh. Kvarteret Skogen nr 1 AB	556052-4380	Umeå	100 st	100	11 611	-330	16 350	16 350
Norra Skog Vägbyrån AB	556534-0493	Umeå	1 000 st	100	5 096	39	5 000	—
Camfore Hissmofors-Ocke AB	556094-7193	Umeå	108 660 st	100	16 017	-8	17 053	17 053
Hallens-Backen AB	559123-9214	Umeå	200 st	100	67	-28	50	50
Norra Skog Fastighetsförmedling AB	559456-8346	Umeå	100 st	100	1 471	902	100	100
Meraskog i Sverige AB	556790-2506	Berg	3 000 st	100	3 752	-270	21 000	18 250
Summa aktier i dotterföretag					43 460	305	64 542	56 792
Innehav i Meraskog i Sverige AB								
Meraskog i Värmland AB	559045-8807	Karlstad	500 st	100	1 673	403	1 311	988

NOT 13 Andelar i intresseföretag

	Koncern		Moderföreningen	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Ingående saldo	3 032 973	3 249 881	2 658 282	2 658 282
Utdelning från Husum Pulp AB	—	-270 839	—	—
Andel i intresseföretags resultat	141 505	53 931	—	—
Summa	3 174 478	3 032 973	2 658 282	2 658 282
Andel				
Husum Pulp AB, Örnsköldsvik (Org nr 559273-5004)	30 %			

NOT 14 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	Koncern		Moderföreningen	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Aktier och andelar				
Ingående redovisat värde	595	595	588	588
Inköp	21	—	21	—
Utgående redovisat värde	616	595	609	588

NOT 15 Avsättningar för skatter

	Koncern		Moderföreningen	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Uppskjuten skattefordran avseende temporära skillnader				
Ingående saldo	2 955	2 319	1 751	2 121
Tillkommande skattefordringar	7	2 955	—	1 751
Återförda skattefordringar	-2 320	-2 319	-1 751	-2 121
Summa	642	2 955	—	1 751
Uppskjuten skatteskuld				
Överavskrivningar maskiner och inventarier	89 260	87 432	—	—
Periodiseringsfond	20 041	14 955	—	—
Inkuransavdrag enligt K3	3 686	3 025	—	—
Summa	112 987	105 411	—	—

NOT 16 Andra långfristiga fordringar

	Koncern		Moderföreningen	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Kapitalförsäkring				
Ingående saldo	2 709	2 469	2 709	2 469
Årets inbetalningar	460	—	460	—
Omklassificering	—	1	—	1
Årets utbetalningar	—	-374	—	-374
Utgående redovisat värde	3 169	2 709	3 169	2 709
Marknadsvärde 3 128 kkr.				

NOT 17 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Aktier och andelar	Koncern		Moderföreningen	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna ränteintäkter	21	80	21	80
Interimsfordringar	8 389	8 943	3 715	8 048
Upplupet fraktstöd	7 662	11 309	7 662	11 309
Övrigt	40 911	33 580	42 845	33 212
Utgående redovisat värde	56 983	53 912	54 243	52 649

NOT 18 Kortfristiga placeringar

	Koncernen		Moderföreningen	
	Bokfört värde	Marknadsvärde	Bokfört värde	Marknadsvärde
Likvida medel och räntebärande värdepapper *)	1 256 762	1 315 421	1 256 762	1 315 421
Aktier och aktiefonder *)	176 524	203 046	176 524	203 046
Alternativa investeringar *)	19 073	36 350	19 073	36 350
Summa	1 452 359	1 554 817	1 452 359	1 554 817

*) Aktier och obligationer är värderade till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde 2024-12-31.

NOT 19 Periodiseringsfond

	Koncern		Moderföreningen	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Periodiseringsfond 2022	—	—	72 597	72 597
Periodiseringsfond 2024	—	—	24 294	—
Summa	—	—	96 890	72 597

NOT 20 Avsättningar

Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	Koncern		Moderföreningen	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Pensionsskuld vid årets början	122 274	109 949	122 274	109 949
Årets avsättningar	3 041	3 825	3 041	3 825
Uppräkning av pensionsskuld, PRI	—	8 500	—	8 500
Summa	125 315	122 274	125 315	122 274
Avsättningar för miljöåtaganden				
Redovisat värde vid årets början	9 380	13 149	9 380	13 149
Årets avsättning för miljöåtagande	3 000	2 000	3 000	2 000
Belopp som tagits i anspråk under året	-3 180	-5 769	-3 180	-5 769
Summa	9 200	9 380	9 200	9 380

NOT 21 Långfristiga skulder till virkesleverantörer

	Koncern		Moderföreningen	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Långfristiga skulder till virkesleverantörer som förfaller till betalning senare än fem år efter balansdagen:				
Skulder till virkesleverantörer	547 953	533 843	547 953	533 843

NOT 22 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncern		Moderföreningen	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Socialförsäkringsskuld	12 774	16 513	16 398	16 025
Semesterlöneskuld	26 219	25 012	24 596	23 946
Övrigt	160 191	143 823	151 731	147 475
Summa	199 184	185 348	192 725	187 446

NOT 23 Ställda säkerheter

	Koncern		Moderföreningen	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Företagsinteckningar	30 000	30 000	24 000	24 000
Eget pensionsåtagande	3 169	—	3 169	—
Eventualförpliktelser	—	—	—	—
Garantiåtaganden FPG/PRI	2 428	2 379	2 428	2 379

NOT 24 Derivatinstrument enligt lägsta värdets princip

Derivatinstrument med negativt värde värderas till det belopp som för företaget är mest förmånligt om förpliktelsen regleras eller överläts på balansdagen. Det verkliga värdet för dessa derivat uppgår till totalt belopp om 232 060 Tkr (föregående år: 75 366 Tkr). Företagets skulder för motsvarande ingångna valutaterminsavtal redovisas under följande poster i balansräkningen:

Kortfristiga fordringar	Koncern		Moderföreningen	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Kundfordringar	-1 990	-714	-1 990	-714
Summa	-1 990	-714	-1 990	-714

NOT 25 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

	Koncern		Moderföreningen	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Av- och nedskrivningar	105 013	102 014	88 300	96 009
Resultat vid försäljning av materiella anläggningstillgångar	6 184	682	6 165	680
Andel i intressebolags resultat	-141 506	-53 930	—	—
Avsättningar till pensioner	3 497	12 754	3 497	12 754
Avräkningar mot medlemmar	554 335	511 543	568 004	521 426
Kursvinster/förluster	-2 744	4 191	-2 744	4 191
Övriga poster	35 285	6 925	20 100	-8 922
Summa	560 065	584 179	683 322	626 138

NOT 26 Likvida medel

	Koncern		Moderföreningen	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Kassa och bank	364 584	263 340	320 386	226 867
Kortfristiga placeringar	1 452 359	1 560 412	1 452 359	1 560 412
Summa	1 816 943	1 823 752	1 772 745	1 787 279

Umeå den 26 februari 2025

Stig Högberg
Ordförande

Charlotta Kristow
Vice ordförande

Magnus Edin

Jennie Hellman

Catrin Ingvarsson

Anders Jonsson

Anders Pettersson

Hilda Runsten

Oskar Sjölund

Kjell Grönlund
Arbetstagarrepresentant

Jörgen Ågren
Arbetstagarrepresentant

Pär Lärkeryd
Verkställande direktör

Umeå den 26 februari 2025

Anders Rinzén
Auktoriserad revisor

Helen Eriksson
Förtroendevald revisor

John-Arne Sandström
Förtroendevald revisor



Kooperativ styrningsrapport

Skogsägarna Norra Skog Ekonomisk förening 2024

Bakgrund

Svensk kod för styrning av kooperativa och ömsesidiga företag är ett ramverk som Svensk Kooperation tagit fram för företag i den kooperativa sektorn. Koden syftar till att tydliggöra och utveckla den demokratiska styrningen i de kooperativa och ömsesidiga företagen. Norra Skogs föreningsstämma antog koden i augusti 2020. Koden baseras på följande åtta principer;

1. Syfte och medlemsnytta
2. Demokratiska processer
3. Medlemmarnas deltagande i företagets värdeskapande
4. Stämman
5. Valberedningen
6. Styrelsen
7. Ersättning till ledande befattningshavare
8. Revision, risk och intern kontroll

Kodens principer ska årlig rapporteras enligt modellen följ och förklara. En annan viktig del är att beskriva kooperationens framtida utvecklingsbehov. Norra Skog uppmärksammades under året av Svensk Kooperation för bästa styrningsrapport i kategorin "Framtidsfokus 2023".

I denna styrningsrapport beskriver styrelsen för Norra Skog hur föreningen säkerställer att de åtta principerna i koden efterlevs. Varje avsnitt inleds med den Kooperativa kodens lydelse för principen.

Princip 1, Syfte och medlemsnytta

Styrelsen ska säkerställa att företagets syfte, värdegrund och strategier utgår från medlemmarnas mening och att företaget långsiktigt levererar medlemsnytta.

Styrelsen ska säkerställa att företaget har en öppen kommunikation med medlemmar, medarbetare och andra intressenter, lägga fast riktlinjer för företagets uppträdande i samhället och ange vilka regelverk och principer som företaget följer.

Norra Skog bildades den 15 maj 2020 efter fusion mellan Skogsägarna Norrskog och Norra Skogsägarna. Syftet med fusionen var att skapa en ännu konkurrens-

kraftigare förening med större virkesomsättning och starkare muskler att frambringa större värden till medlemmarna. Genom fusionen skapades även möjlighet för föreningen att köpa in sig med 30 procent i Metsä Boards massabruk i Husum. Delägandet i massabruket Husum Pulp, föreningens tre sågverk, en stolpfabrik samt förädlingsindustrier skapar trygghet för en långsiktig avsättning av medlemmarnas skogsprodukter. I Sverige har vi en skogsägarkår i förändring där allt fler av Norra Skogs ordinarie medlemmar bor i en annan kommun än där skogsfastigheten är belägen, så kallade distansskogsägare. Detta ställer nya krav på en modern och inkluderande skogsägarförening. Både vad gäller tillhandahållande av tjänsteutbud och möjligheten att nyttja föreningens demokratiska processer. Föreningen har på senare år därför breddat tjänsteutbudet, bland annat har en skogsbyrå med ekonomiska tjänster etablerats, en vägbyrå och en skogsskola är andra tjänster som utvecklats. Under året har föreningen även börjat erbjuda juridiska tjänster till medlemmarna för att öka medlemsnyttan.

Kommande generationer saknar ofta kännedom om vad en skogsägarförening och en Kooperation innebär. I samband med fusionen införde Norra Skog möjligheten för investerande medlemmar att bli medlemmar i föreningen i form av seniora medlemmar, redan befintliga medlemmar som avyttrar sitt skogsinnehav samt familjemedlemmar som är nära anhöriga till en ordinarie medlem. Nu ser föreningen att flera familjemedlemmar tagit över skogsfastigheten och blivit ordinarie medlemmar i föreningen.

Som Kooperation har föreningen funnits i närmare 100 år med syfte att skapa medlemsnytta till medlemmarna och verka för en tryggad avsättning av medlemmarnas skogsprodukter samt driva medlemmarnas näringspolitiska intressen. Norra Skogs huvuduppgift framgår av stadgarnas ändamålsparagraf. Under året har styrelsens stadgegrupp skickat ut en enkät till föreningens cirka 400 förtroendevalda om ändamålsparagrafen fortsatt bedöms vara relevant eller om den behöver revideras på något sätt. Majoriteten av de förtroendevalda medlemmarna svarade att paragrafen var bra utformad som den är.



Vision och kärnvärden

Föreningens vision och kärnvärden processades fram i samband med fusionen av både förtroendevalda och anställda. Styrelsen bedömer varje år om visionen och kärnvärdena fortsatt är relevanta. Visionen är "Ett fritt, lönsamt och ansvarsfullt skogsföretagande för ett hållbart samhälle". Genom de fem kärnvärdena; Hållbarhet, Jämställdhet, Nytankande, Tillsammans och Glädje bygger vi grunden för vår vision och vårt uppdrag. Norra Skog lägger stor vikt på att vara en attraktiv, inkluderande och värdegrundsstyrd arbetsplats. Bland annat har värdegrundsutbildningar genomförts för alla anställda i företaget. Föreningen har även utvecklat ett eget ledarprogram för chefer i organisationen som bygger på fyra moduler och leds av representanter från koncernledningen.

Kommunikation med medlemmar, anställda och intressenter

För att stärka kommunikationen med medlemmar och andra intressenter har föreningen under året flyttat över kommunikatörerna till föreningens huvudprocesser. Föreningens övergripande kommunikation hålls samman av tre teamledare som koordinerar kommunikationsarbetet mellan avdelningarna och till medlemmarna. Skogsmagasinet är Norra Skogs tidskrift med stark norrländsk förankring. Tidningen distribueras till privata enskilda skogsägare, entreprenörer, politiker, beslutsfattare och skogstjänstepersoner inom ett område som sträcker sig från Medelpad i söder till Treiksröset i norr. Den stora upplagan gör Skogsmagasinet till en av de största skogstidningarna i landet.

Under året har en ny hemsida lanserats och de lokala digitala nyhetsbrev utvecklets. Fyra gånger per år skickas lokala digitala nyhetsbrev ut till medlemmarna i föreningens tio virkesområden. Här kan de förtroendevalda i sbo-råden själva synliggöra medlemsaktiviteter lokalt och annat som är på gång. Utöver detta skickas månatliga centrala nyhetsbrev ut till medlemmarna.

Kooperativ strategi

Styrelsen har under hösten påbörjat arbetet med att utarbeta en kooperativ strategi för att ytterligare stärka medlemsnyttan och de demokratiska processerna där styrelsen tagit en aktiv roll i utvecklingsarbetet. Arbetet med en utvecklingsplan/kooperativ strategi kommer att fortsätta under 2025.

Andra viktiga principer som föreningen följer

Norra Skog är ansluten till UN Global Compact och deklarerar därmed att föreningen följer organisationens tio principer för mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorruption. Föreningen har även anslutit sig till Swedish Biocredit Alliance för att på så sätt vara med och påverka utvecklingen av en transparent och ansvarsfull marknad för biokrediter i Sverige. Syftet är att vända den negativa trenden för biologisk mångfald, samtidigt som biokrediter förhoppningsvis kan skapa medlemsnytta.

Vid höstens förtroenderåd redovisade styrelsen de policies som föreningen följer samt andra riktlinjer och certifieringar. Medlemmarna kan läsa om vilka policies föreningen har på hemsidan.

Princip 2, Demokratiska processer

Kooperativa företag har demokratiska processer där medlemmarnas mening får ett tydligt genomslag. Processerna ska på ett öppet och transparent sätt främja medlemmarnas medverkan i olika forum och ge möjlighet till påverkan och insyn i verksamheten.

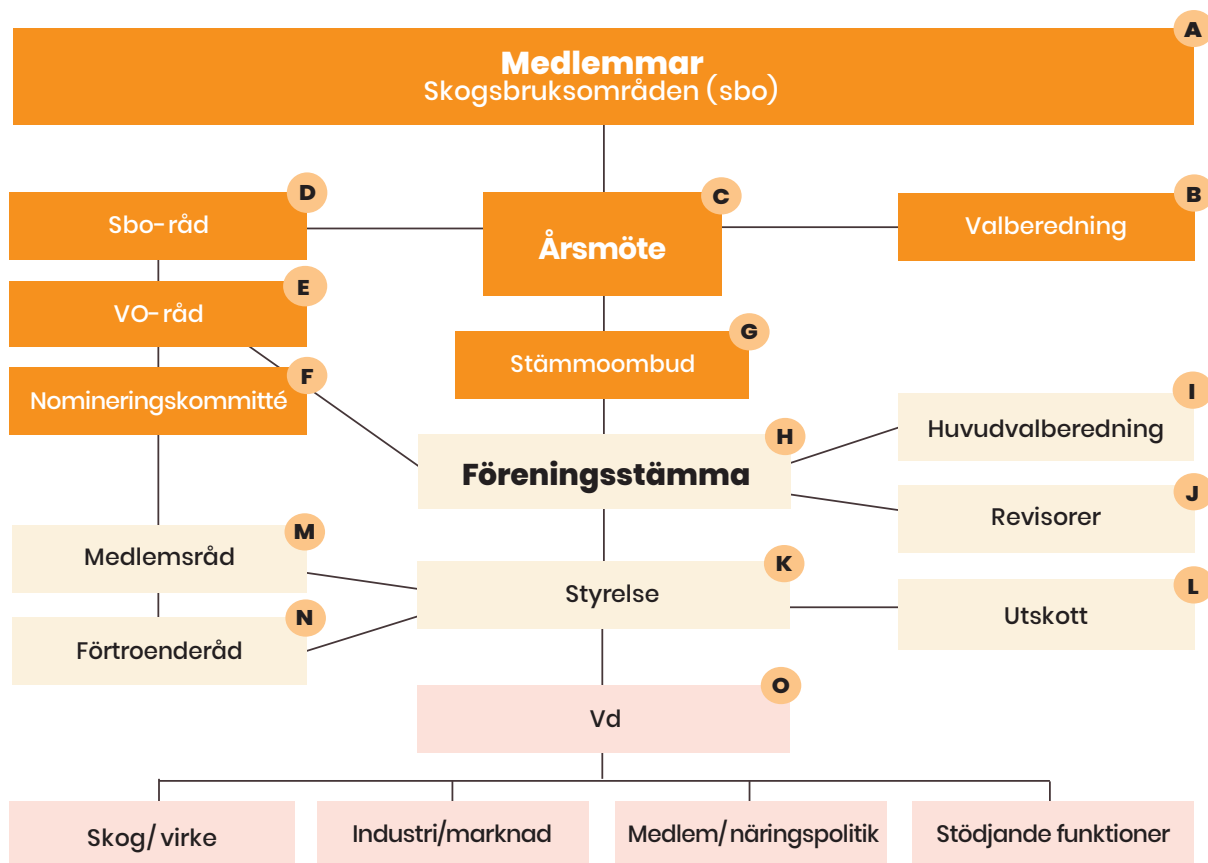
Medlemmarna utser också representanter till de högsta beslutande organen. Styrelsen ska kontinuerligt utvärdera företagets demokratiska organisation och vid behov initiera förändringar.

Som medlem i Norra Skog är man delägare av föreningen och kan påverka enligt principen en medlem en röst. (A) Medlemmarna delas in i skogsbruksområden efter var deras fastighet är belägen. (B) De lokala valberedningarna bereder valen av ledamöter i sbo-råden, årsmötespresidium och stämooombud inför årsmötet. I samband med (C) årsmötet väljs sbo-rådets ledamöter, valberedning och ombud till föreningsstämman. På årsmötet behandlas även motioner från medlemmar och verksamheten presenteras. (D) Skogsbruksområdets verksamhet skall stimulera till samverkan mellan enskilda skogsägare samt stärka och utveckla kontakterna mellan medlemmarna i föreningen. Sbo-råden upprätthåller även de kooperativa processerna, bevakar lokala frågor och utgör en viktig kontaktyta till övriga medlemmar.

(E) VO-råden består av samtliga ordföranden i sbo-råden inom respektive virkesområde tillsammans med VO-chef. VO-råden samordnar medlemsaktiviteter inom virkesområdet, nominerar kandidater till Nomineringskommittén för olika val. (F) Det finns tre stycken nomineringskommittéer, en per fältområde. De nominerar ledamöter till huvudvalberedningen, stadsegrupp och medlemsråd.

(G) Stämooombuden väljs på årsmötet och utgör fullmäktige vid föreningsstämman. Totalt utgörs fullmäktige av 99 ledamöter. (H) Föreningsstämman är föreningens högsta beslutande organ. Föreningsstämman väljer bland annat vilka personer som ska ingå i styrelsen, huvudvalberedningen och revisorer. På stämman behandlas även motioner från lokala årsmöten och enskilda medlemmar. (I) Huvudvalberedningen har till uppgift att nominera kandidater till styrelsen. Valberedningen nominerar även revisorer samt lämnar förslag till ersättningar och arvoden till förtroendevalda i föreningen.

(J) Revisorer väljs på föreningsstämman. Ett auktoriserat revisionsbolag, samt två förtroendevalda revisorer som granskar föreningen ur ett medlemsperspektiv. (K) Styrelsen väljs av föreningsstämman. Styrelsen beslutar bland annat om riktlinjer, strategier och övergripande mål för föreningen. (L) Utskott kan styrelsen tillsätta för att bereda olika typer av frågor. Bland annat finns Ersättningsutskott och Risk- och revisionsutskott.



Schematisk bild över föreningsstyrningen i Skogsägarna Norra Skog.

(M) Medlemsrådet ska fänga upp och identifiera angelägna utvecklings- och ägarfrågor. Medlemsrådet planerar även programmet för förtroenderådet och stöttar andra förtroendevalda i föreningen. I medlemsrådet ingår tre representanter från sbo-råden, vilka nomineras av Nomineringskommittéerna. Tre styrelseledamöter samt medlemschefen. (N) Förtroenderådet samlas normalt fysiskt två gånger om året och består av sbo-rådens ordföranden. Till förtroenderådets sammankomster bjuds även styrelsen, huvudvalberedningen och förtroendevalda revisorer samt ett antal tjänstepersoner in. Förtroenderådet diskuterar aktuella ägarfrågor och utvecklingsfrågor i föreningen. (O) Vd utses av styrelsen och leder den dagliga affärsverksamheten.

Lokala årsmöten

Under perioden 18–27 mars arrangerades lokala årsmöten i föreningens skogsbruksområden. Mötena genomfördes fysiskt med möjlighet att delta digitalt. Vid årsmötena presenterar de lokala skogsbruksområdena verksamheten under föregående år samt planer för innevarande år. Inkomna motioner från medlemmarna behandlades och styrelsen presenterade koncernresultatet och förslaget till vinstdisposition. Årsmötet valde även, på förslag från valberedningen, ledamöter i sbo-rådet och representanter till fullmäktige som senare kallas till föreningsstämman. I samband med årsmötena beslutade medlemmarna i Torp-Stöde sbo och Borgsjö-Haverö sbo att slå ihop skogsbruksområdena och bilda Västra Medelpad sbo, vilket också beviljades av Norra Skogs styrelse. Efter sammanslagningen har Norra Skog 38 skogsbruksområden.

Motioner

En medlem som önskar få en motion behandlad vid sitt skogsbruksområdes årsmöte ska enligt stadgarna skriftligen anmäla detta till sbo-rådet senast två veckor innan årsmötet med skogsbruksområdet. Till föreningsstämman 2024 inkom tjugo motioner, varav två motioner var enskilda motioner.

Ägardialog

Under året har skogsbruksområdena rapporterat in anteckningar från sju genomförda ägardialoger. De huvudsakliga ämnena som diskuterades var näringspolitik och den demokratiska organisationen. Medlemsrådet har under tidsperioden 2022–2024 sammanställt ett diarium med totalt 45 dokumenterade ägardialoger där cirka 900 medlemmar har deltagit.

Stadgegrupp och Kooperativ framtidsverkstad

Vid det digitala förtroenderådet i april presenterade stadgegruppen sin arbetsplan och förankringsprocess

med medlemmarna inför förslaget om stadgeändringar inför föreningsstämman i maj 2025. Stadgegruppen har genomfört kooperativ framtidsverkstad vid två tillfällen. Till kooperativ framtidsverkstad har medlemmarna inom olika virkesområden bjudits in till digitala möten där olika ägarfrågor har diskuterats. Bland annat fick medlemmarna rösta på vilka medlemsnyttor som de ansåg vara viktigast. Näringspolitisk påverkan och bevakning var det ämne som fick flest röster. Under året har stadgegruppen haft åtta möten.

Förtroenderåd och medlemsråd

Förtroenderåden utgör ett viktigt forum för styrelsen att involvera och fänga upp medlemmarnas mening. Under året har det genomförts fyra förtroenderåd, varav två digitala möten.

Vid förtroenderådet i februari fokuserades bland annat på näringspolitiska frågor och EU-valet, samt hur föreningen åstadkommer en hållbar och attraktiv förtroendeorganisation. Vid höstens förtroenderåd diskuterades bland annat motioner som hänskjutits från föreningsstämman, etiska riktlinjer för förtroendevalda samt stadgefrågor.

Medlemsrådet har haft nio möten under året, varav ett fysiskt strategimöte. Fokus har varit på utvärdering och planering av program för förtroenderåden samt fänga upp aktuella frågor runt om i verksamhetsområdet.

Nomineringsverktyg

På Mina Sidor finns ett nomineringsverktyg för att nominera medlemmar till olika förtroendeuppdrag i föreningen. I december marknadsfördes verktyget via föreningens digitala nyhetsbrev och sociala medier vilket resulterade i omkring 15 nomineringar av kandidater till olika förtroendeuppdrag som förmedlas till föreningens berörda valberedningar.

Utvärdering av demokratiska organisationen

Under året har styrelsen bland annat utvärderat styrelsemöten utifrån om medlemsorganisationen getts tillräcklig uppmärksamhet. Styrelsen utvärderar årligen den demokratiska organisationen utifrån ett antal fastställda nyckeltal. Sammanställningen finns tillgänglig på förtroendewebben och redovisas i samband med Risk- och revisionsutskottets möte i februari 2025. Vid årsstämman antogs även en motion om systematisk utvärdering av den demokratiska organisationen. Motionen och styrelsens nyckeltal diskuterades vid förtroenderådet i januari 2025.



Hilda Runsten, ledamot i Norra Skogs styrelse, tar här emot pris från Svensk Kooperation för bästa styrningsrapport 2023.

Princip 3, Medlemmarnas deltagande i företagets värdeskapande

Den kooperativa affärsmodellen utgår från att medlemmarna deltar i företagets värdeskapande genom två roller, en affärsrelation och en ägarrelation. Styrelsen ska säkerställa att dessa relationer är utformade så att de främjar medlemmarnas ekonomi, engagemang och lojalitet.

Affärsrelationen är medlemmarnas deltagande i verksamheten genom försäljning till samt nyttjande av föreningens tjänster och erbjudanden. Ägarrelationen kommer även till uttryck genom att medlemmen via insatsemission får ta del av den egna industrins värdeökning, ränta på insatskapital, rätten att på stämman utse styrelse och medverka i beslut om föreningens syfte, strategier och långsiktiga utveckling. Insatskapitalets andel av eget kapital uppgick vid årsskiftet till 15,4 procent. (11 procent)

Medlemmar kan skriva motioner till det lokala årsmötet och ifall årsmötet inte ställer sig bakom motionen,

kan medlemmen begära att motionen ska hanteras vid föreningsstämman som en enskild motion. Kontakter eller skrivelser till det lokala skogsbruksområdet eller till huvudstyrelsen är andra möjligheter för medlemmen att påverka föreningen.

Dialogträffar

Under 2024 har dialogträffar hållits mellan lokalt förtroendevalda (sbo-råd och lokala valberedningar) tillsammans med operativ personal inom ett virkesområde. Träffarna har genomförts inom virkesområdena Södra Västerbotten, Norra Ångermanland, Södra Ångermanland och Västra Västerbotten. Syftet med träffarna har bland annat varit att; lära känna varandra bättre, hitta framgångsrika samarbeten mellan sbo-råd och skogsinspektorer, utbyta erfarenheter kring medlemsaktiviteter som gör skillnad, ökad insikt i det näringspolitiska arbetet som sker genom Norra Skog och skapa förutsättningar för glädje. Ytterligare dialogträffar planeras att genomföras under 2025 inom de virkesområden som ännu inte genomfört en dialogträff.

Etiska riktlinjer

En arbetsgrupp bestående av förtroendevalda har under året påbörjat ett arbete med att mejsla fram etiska riktlinjer för förtroendeorganisationen. Vad uppdraget innebär som förtroendevald i Norra Skog och hur vi förhåller oss till varandra är några av de frågor som diskuteras. Arbetsgruppen har bland annat arrangerat en workshop i samband med höstens förtroenderåd utifrån föreningens kärnvärden. Arbetet kommer att fortsätta under 2025.

Princip 4, Stämman

Stämman ska förberedas och genomföras på ett sådant sätt att goda förutsättningar skapas för medlemmarna att utöva sina medlemsrättigheter. På stämman ska väljas en eller flera personer med uppdrag att granska verksamheten ur ett medlemsperspektiv och lägga fram en granskningsrapport till stämman.

Stämman, som är föreningens högsta beslutande organ, hålls i maj varje år. Fullmäktige utgörs av 99 personer som valts av medlemmarna på de lokala årsmötena. Norra Skogs ordinarie föreningsstämma ägde rum den 24 maj 2024 med valda fullmäktige på plats i Umeå. På dagordningen för 2024 års stämma stod bland annat beslut om disposition av föreningens vinst, ansvarsfrihet för styrelsen, val av styrelse, revisorer och valberedning samt behandling av inkomna motioner. Till stämмоordförande valdes Hanna Wagenius, Orrviken, och till vice ordförande valdes Anna Olofsson Frestadius, Offerdal.

Efter genomgång av föregående års motionshantering behandlade stämman totalt 20 motioner som rörde ett flertal ämnen, bland annat om affärsmodeller på skogsägarnivå för att hantera skogens målkonflikter, markbalansen mellan privatägd och bolagsägd mark, systematisk utvärdering av den demokratiska organisationen samt allmänna villkor i avtal. Därtill behandlades ett antal motioner med förslag på stadgeändringar.

Utmärkelser och avtackning

I samband med föreningsstämman tilldelades Gertrud Åström Norra Skogs jämställdhetspris. Gertrud Åström har under många år gått i frontlinjen för ett mer jämställt samhälle och är en viktig inspirations- och kunskapskälla i strävan mot en mer jämställd skogsägarförening. Norra Skogs hedersutmärkelse i guld, föreningens högsta utmärkelse, tilldelades Torgny Hardselius (Piteå) och Rolf Nilsson (Ragunda).

Princip 5, Valberedningen

Samtliga val, till styrelse, revisor och till andra förtroendeuppdrag, ska ske transparent och vara förberedda genom en strukturerad valberedningsprocess. Valberedningen ska också lämna förslag till arvoden för förtroendevalda.

Valberedningar kan förekomma på flera nivåer i organisationen och varje valberedning ska ha riktlinjer för sitt uppdrag. Valberedningens ledamöter ska, oavsett hur de utsetts, tillvarata företagets och medlemmarnas intresse.

Enligt förslag från nomineringskommittéerna valdes följande personer att ingå i Norra Skogs huvudvalberedning. Intill ordinarie föreningsstämma 2026: Gunnar Liljebäck, Överkalix, Per Erik Eriksson, Ragunda, Eva Jonsson, Öhn Strömsund, samt Erik Öhlén, Sundsvall.

Kvarstående ledamöter intill ordinarie föreningsstämma 2025: Lars Ivar Pettersson, Piteå, Desiree Olofsson Lövwanger, Svarte Swartling, Umeå, Lotten Rapp, Fränsta, samt Roland Sjögren, Lycksele. Roland Sjögren, Lycksele, valdes till sammankallande i valberedningen.

Information om vilka personer som ingått i huvudvalberedningen har funnits tillgängligt på hemsidan. Huvudvalberedningen närvarande på styrelsemötet i december genom Svarte Swartling.

Under året har huvudvalberedningen haft sju stycken möten. Av dessa genomfördes fyra träffar som lunch till lunchmöten, två möten har genomförts via teams samt ett möte i samband med förtroenderåd i januari. Valberedningsarbetet pågår enligt ett årshjul större delen av året men den mest aktiva tiden är under perioden augusti—januari när förslaget till 2025 års stämma tas fram. Huvudvalberedningens målsättning är att vara klara med det slutliga förslaget till stämman senast den 31 januari.

I Nords nomineringskommitté ingick följande personer: Lennart Bergkvist, Luleå älvdal sbo, Göran Tornberg, Haparanda sbo och Börje Gren, Skellefteå södra-Burträsk sbo. I Öst nomineringskommitté ingick följande personer: Anders Westlund, Sundsvall sbo, Elenor Hamberg, Kramfors sbo, Pär Holmström, Vindelns sbo, Anders Jonsson, Nordmaling sbo

I Västs nomineringskommitté ingick följande personer: Robert Andersson, Storuman sbo, Anders Tjärnström, Gimån sbo, Daniel Isven, Krokom sbo, Leif Jonsson, Strömsund sbo.

För de lokala valberedningarna arrangerades i oktober och november två digitala kvällsmöten. Syftet var att ge förtroendevalda ledamöter möjlighet till erfarenhetsutbyten samt att stötta och utbilda lokala valberedningar för att utveckla en jämställd framtida medlemsorganisation som speglar den norrländska skogsägarkåren i form av kön, ålder och distansskogsägare. Totalt deltog 47 valberedare med representation från 29 av 38 lokala valberedningar.

Princip 6, Styrelsen

Styrelsens kompetens ska vara anpassad till verksamhetens komplexitet och omfattning. Förutom medlemmar i föreningen ska styrelsen vid behov även ha externa ledamöter som tillför ytterligare kompetens. Styrelsens ordförande leder styrelsens arbete och ansvarar för att styrelsen arbetar på ett effektivt sätt. Ordföranden ska på ett objektivt sätt främja en öppen debatt och konstruktiva diskussioner inom styrelsen. Varje ledamot ska agera självständigt och med integritet.

Enligt valberedningens förslag beslutade stämman att styrelsen för nästa mandatperiod ska bestå av nio ledamöter. Följande styrelseledamöter omvaldes Oskar Sjölund, Malå, Charlotta Kristow, Ånge, Anders Jonsson Sundsvall och Jennie Hellman, Boden. Stig Högberg, Torsboda omvaldes till styrelsens ordförande på ett år.

Kvarstående ledamöter, valda intill föreningsstämman 2025 är Stig Högberg, Torsboda, Hilda Runsten, Alsen, Magnus Edin, Luleå, Anders Pettersson, Sorsele samt Catrin Ingvarsson, Luleå.

Arbetsstagarrepresentanter i styrelsen har under året varit Jörgen Ågren och Kjell Grönlund.

Under 2024 har Skogsägarna Norra Skog ekonomisk förening hållit nio styrelsemöten samt genomfört tre strategiseminarier.

Närvaro på styrelsemöten

Stig Högberg	9 av 9
Charlotta Kristow	9 av 9
Hilda Runsten	7 av 9
Magnus Edin	8 av 9
Oskar Sjölund	9 av 9
Catrin Ingvarsson	9 av 9
Anders Jonsson	8 av 9
Anders Pettersson	9 av 9
Jennie Hellman	9 av 9
Jörgen Ågren	7 av 9
Kjell Grönlund	9 av 9

Vid det konstituerade styrelsemötet 2024-05-24 fastställdes styrelsens arbetsordning.

Styrelsen har under året genomfört en styrelse- och vd-utvärdering som genomförts externt av styrelseakademien. Sammanställningen av styrelseutvärderingen har överlämnats till huvudvalberedningen och revisorerna.

Princip 7, Ersättning till ledande befattningshavare

Företaget ska ha övergripande riktlinjer för ersättningar och villkor till ledande befattningshavare (vd och ledningsgrupp). Riktlinjerna ska tydligt ange hur ersättningar och villkor för vd och ledande befattningshavare fastställs. Styrelsen ska inrätta ett ersättningsutskott eller själv fullgöra uppgiften.

Principer om ersättningar till ledande befattningshavare ska beslutas av stämman. Företagets revisorer ska granska hur principerna har tillämpats och lämna ett skriftligt yttrande till stämman.

I samband med ordinarie föreningsstämma 24 maj 2024 beslutades om principer för ersättningar till ledande befattningshavare i föreningen enligt följande;

- Ersättningar ska i nivå och omfattning ge Norra Skog goda förutsättningar att rekrytera och utveckla erforderlig kompetens.
- Ersättningar ska uppfattas som normalt förekommande på relevant marknad vad beträffar storlek och konstruktion.
- Ersättning ska bygga på fasta månadslöner. Rörliga ersättningar, bonusprogram eller liknande ska inte erbjudas.

Vid det konstituerande styrelsemötet beslutade styrelsen om arbetsordningen för styrelsens ersättningsutskott.

Princip 8, Revision, risk och intern kontroll

Styrelsen ska etablera ett ramverk och processer för riskhantering och intern kontroll. Det ska vara anpassat till verksamhetens komplexitet och omfattning och vara föremål för årlig utvärdering. Styrelsen ska inrätta ett revisionsutskott eller själv fullgöra uppgiften.

Styrelsen ska se till att personer som väljs för att granska verksamheten ur ett medlemsperspektiv har tillgång till relevant information om verksamheten och ett reglerat samarbete med externa revisorer.

Vid konstituerande styrelsemötet i maj beslutade styrelsen om arbetsordning för styrelsens Risk- och revisionsutskott. Hela styrelsen har ingått i Risk- och revisionsutskottet som har haft två sammanträden under året. Enligt styrelsens arbetsordning leds mötena i Risk- och revisionsutskottet av styrelsens vice ordförande. Till möten med Risk- och revisionsutskottet kallas även revisorer.

Vid föreningsstämman skedde omval av revisionsbolaget Deloitte AB för tiden intill nästa ordinarie föreningsstämma. Till förtroendevalda revisorer valdes Helene Eriksson, Krokbäck, på två år intill 2026, samt kvarvarande förtroendevald revisor John-Arne Sandström, Virestad intill stämman 2025.





De förtroendevalda revisorerna lämnade en granskningsrapport till föreningsstämman 2024 och deltog 8–9 oktober på Svensk Kooperations utbildning och erfarenhetsutbyte med andra förtroendevalda revisorer. Vid förtroenderådet i september presenterade de koden och deras uppdrag samt hade egen överläggning med styrelsen. Därefter har de förtroendevalda revisorerna haft uppföljande möten med styrelsens ordförande och vice ordförande.

Kooperativ framtidsspaning

Medlemsorganisationen, med nära 400 förtroendevalda, är en resurs som kan bidra ännu mer till att öka föreningens leverans av medlemsnytta. I dag saknas en tydlig strategi och utvecklingsplan för hur förtroendeorganisationen ska utvecklas och arbeta. Styrelsen anser att detta är ett arbete som de förtroendevalda behöver driva tillsammans.

Under 2025 kommer styrelsen fortsätta det påbörjade arbetet med att utarbeta en kooperativ strategi och utvecklingsplan. Denna är också tänkt att hålla ihop flera initiativ som exempelvis ägardialogen och etiska riktlinjer under ett "paraply" och visa hur dessa och andra kommande initiativ bidrar till en helhet av kooperativ och demokratisk utveckling.

Stadgruppen planerar att till föreningsstämman 2025 lägga fram förslag på reviderade stadgar. Bland annat om hur insatsinbetalningar från medlemmar ska kunna ske och återbetalning av uppkomna överinsatser.

Arbetsgruppen för att utarbeta etiska riktlinjer för förtroendevalda kommer att fortsätta sitt arbete. Samverkan mellan medlemsorganisationen och operativ verksamhet ska fortsatt utvecklas genom så kallade dialogträffar mellan förtroendevalda inom virkesområdet tillsammans med den operativa fältorganisationen.

Fortsatt vikt kommer att läggas på att stötta och utbilda lokala valberedningar samt sbo-ordföranden för att utveckla en jämställd framtida medlemsorganisation som speglar den norrländska skogsägarkåren i form av kön, ålder och distansskogsägare. I samband med att kallelsen till lokala årsmöten skickas ut avser styrelsen även förtydliga riktlinjerna för medlemmar som deltar digitalt vid sitt årsmöte.

Inför föreningsstämman planerar styrelsen att lägga fram förslag på riktlinjer för de förtroendevalda revisorernas arbete. Fokus kommer även läggas på systematisk utvärdering av den demokratiska organisationen utifrån antagen motion vid föreningsstämman 2024.

Granskningsrapport

Till Föreningsstämman 2025 i Norra Skog ekonomisk förening, org.nr 794000–2665.

Vi av Föreningsstämman utsedda förtroendevalda revisorer har översiktligt granskat föreningens tillämpning av principerna enligt Svensk Kod för styrning av kooperativa företag och styrelsens föreningsstyrningsrapport för år 2024.

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för att principerna i Koden följs och att detta redovisas och förklaras i föreningsstyrningsrapporten. Vår översiktliga granskning har en väsentligt mindre omfattning jämfört med en revision enligt International Standards och Auditing och god revisionsd i Sverige har.

Vår granskning av de åtta principerna i Koden har skett utifrån ett medlemsperspektiv och enligt Svensk Kooperations vägledning för förtroendevalda revisorer. Särskild vikt har lagts vid Kodens principer om 1) syfte och medlemsnytta, 2) demokratiska processer samt 3) medlemmarnas deltagande i företagets värdeskapande. Vi har även granskat styrelsens föreningsstyrningsrapport.

Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

Vår översiktliga granskning visar att föreningen i allt väsentligt har följt de åtta principerna i Svensk Kod för kooperativa företag och att styrelsens föreningsstyrningsrapport har upprättats enligt Koden.

Krokbäck och Virestad, 13 februari 2025

Helén Eriksson
Förtroendevald revisor

John-Arne Sandström
Förtroendevald revisor

Revisionsberättelse

Till föreningsstämman i Skogsägarna Norra Skog Ekonomisk Förening
organisationsnummer 794000-2665

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Skogsägarna Norra Skog, ekonomisk förening för räkenskapsåret 2024-01-01—2024-12-31. Föreningens årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 28—52 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderföreningens och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dessas finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att föreningsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderföreningen och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderföreningen och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av föreningens och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera föreningen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Den auktoriserade revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av föreningens interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

De förtroendevalda revisorernas ansvar

Vi har att utföra en revision enligt revisorslagen och därmed enligt god revisionssed i Sverige. Vårt mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och om årsredovisningen ger en rättvisande bild av föreningens resultat och ställning.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Skogsägarna Norra Skog, ekonomisk förening för räkenskapsåret 2024-01-01—2024-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att föreningsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderföreningen och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som föreningens och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderföreningens och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för föreningens organisation och förvaltningen av föreningens angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma föreningens och koncernens ekonomiska situation och att tillse att föreningens organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och föreningens ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att föreningens bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot föreningen, eller
- på något annat sätt handlat i strid med lagen om ekonomiska föreningar, årsredovisningslagen eller stadgarna.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av föreningens vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med lagen om ekonomiska föreningar.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen, eller att ett förslag till dispositioner av föreningens vinst eller förlust inte är förenligt med lagen om ekonomiska föreningar.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av föreningens vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för föreningens situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med lagen om ekonomiska föreningar.

Umeå den 26 februari 2025
Deloitte AB

Anders Rinzén
Auktoriserad revisor

Helen Eriksson
Förtroendevald revisor

John-Arne Sandström
Förtroendevald revisor



Skogsbruks- områden (sbo)

Ordförande i sbo-rådet

Norrbottens län

Gällivare—Pajala
Kjell-Åke Andersson
070-557 52 94

Haparanda
Göran Tornberg
070-346 25 75

Kalix
Arne Björkman
070-606 12 36

Luleå älvdal
Lennart Bergqvist
070-650 71 33

Överkalix
Johan Liljebäck
070-299 57 71

Övertorneå
Henrik Wahlberg
070-694 47 59

Piteå—Älvsbyn
Louise Lundberg
070-658 46 01

Råneå
Tor Johansson
070-575 54 82

Västerbottens län

Bjurholm—Fredrika
Nils-Olof Nilsson
070-643 99 95

Bygdeå—Nysätra
Martin Lundgren
070-326 58 19

**Jörn—Arvidsjaur—
Arjeplog**
Jonas Westermark
070-641 82 17

Löfvånger
Gustaf Öhman
070-336 83 04

Lycksele
Ingemar Jonsson
070-269 33 27

Nordmaling
Jeanette Åberg
070-276 95 08

Norsjö—Malå
Anund Hedlund
070-313 15 49

**Skellefteå södra—
Burträsk**
Ola Andersson
072-542 12 66

Skellefteå norra
Lars-Olof Lundmark
072-012 70 34

Södra Lappland
Patrik Edblom
070-586 35 13

Storuman—Sorsele
Robert Andersson
070-372 00 81

Umeå norra—Sävar
Helén Eriksson
070-689 09 35

Vännäs—Umeå södra
Göran Edholm
070-673 70 01

Vindeln
Pär Holmström
070-365 13 90

Västernorrlands län

**Anundsjö—
Örnsköldsvik södra**
Anders Hellström
070-656 28 02

Härnösand
Anette Thelberg
070-563 50 41

Indalen
Erik Öhlén
070-589 80 02

Kramfors
Elenor Hamberg
073-023 41 73

Medelpad östra
Åsa Eriksson
070-214 13 45

Sollefteå
Per-Olof Hedström
070-697 26 18

Sundsvall
Anders Westlund
070 - 686 46 46

Västra Medelpad
Per Magnus Sjödell
070-668 54 25

Örnsköldsvik norra
Lena Lindgren
070-396 76 64

Jämtlands län

Berg
Gunnel Hennebo
070-368 11 46

Gimån
Anders Tjernström
073-034 13 58

Krokom
Daniel Isvén
070-623 43 17

Ragunda
Rolf Nilsson
076-813 66 22

Strömsund
Leif Jonsson
070-557 39 95

Åre
Pål-Örjan Wågegård
070-570 20 38

Östersund
Stefan Magnusson
070-358 90 40

Skogsbruksområdet

De lokalt förtroendevalda i sbo-rådet röstas fram av medlemmarna på årsmötet. Sbo-rådet har till uppgift att stimulera samverkan mellan enskilda skogsägare och tjänstepersoner samt utveckla kontakterna mellan medlemmarna. De arrangerar medlemsaktiviteter, bevakar och driver lokala näringspolitiska frågor, samt stöttar skogsinspektörerna genom tips och kontakter.

Kontakta sbo-rådet om du har frågor eller synpunkter gällande medlemsaktiviteter, årsmötet, skogsbruksområdet eller föreningen i stort. Kontaktuppgifter hittar du under respektive skogsbruksområde.



Fem år i sammandrag

KONCERN

		2024	2023	2022	2021	2020
Resultatposter						
Omsättning	Mkr	5 662,0	5 012,2	5 204,7	4 957,5	4 684,6
Rörelseresultat	Mkr	325,1	-1,4	910,7	1 048,5	-95,0
Avskrivningar enl plan	Mkr	-105,0	-103,0	-98,9	-104,8	-105,5
Finansiella poster netto	Mkr	-0,2	1,6	-36,0	-6,5	1 707,9
Resultat efter finansnetto	Mkr	325,0	0,2	874,8	1 042,1	1 613,0
Balansposter						
Anläggningstillgångar	Mkr	4 387,4	4 104,0	4 163,1	3 699,7	880,3
Omsättningstillgångar	Mkr	3 508,9	3 292,8	3 161,9	2 571,7	4 441,3
Eget kapital	Mkr	4 284,8	4 121,4	4 112,6	3 337,1	2 465,7
varav insatskapital	Mkr	660,6	565,7	443,2	324,4	314,5
varav fonder och vinstmedel	Mkr	3 624,1	3 555,3	3 668,7	3 012,7	2 151,2
varav innehav utan bestämmande inflytande	Mkr	—	0,4	0,7	—	—
Avsättningar	Mkr	247,5	232,6	252,4	206,2	136,4
Långfristiga skulder	Mkr	1 657,1	1 542,6	1 455,0	1 309,8	1 188,9
Kortfristiga skulder	Mkr	1 706,9	1 496,2	1 508,0	1 417,9	1 530,5
Balansomslutning	Mkr	7 896,3	7 397,3	7 325,0	6 271,4	5 321,6
Nyckeltal						
1) Kassalikviditet	%	55	73	163	137	187
2) Soliditet	%	54	56	56	53	46
3) Avkastning på totalt kapital	%	5	1	14	15	-2
4) Avkastning eget kapital	%	7	1	21	30	103
5) Rörelsemarginal	%	6	—	18	21	-2
Investeringar						
Anläggningstillgångar	Mkr	248,5	267,0	164,1	117,6	136,1
Volymer						
6) Virkesleveranser	1 000/m ³ f	3 128	3 025	3 271	3 430	3 548
varav sågtimmer	1 000/m ³ f	1 371	1 307	1 525	1 583	1 555
massaved	1 000/m ³ f	1 575	1 597	1 634	1 777	1 921
övrigt sortiment	1 000/m ³ f	182	121	112	69	72
Sågade trävaror, prod.	1 000/m ³ sv	687	655	723	730	837
Antal medlemmar	st	27 277	27 346	26 895	26 572	27 343
Medlemsareal	1 000/ha	2 161	2 170	2 153	2 106	2 126
Antal anställda (medeltal)	st	667	646	629	619	644
Löner och arvoden	Mkr	358,9	337,3	316,5	312,1	306,9

1) Kassalikviditet

$$\frac{\text{Omsättningstillgångar - varulager}}{\text{Kortfristiga skulder}}$$

2) Soliditet

$$\frac{\text{Eget kapital}}{\text{Summa tillgångar (balansomslutning)}}$$

3) Avkastning på totalt kapital

$$\frac{\text{Rörelseresultat efter avskrivningar + finansiella intäkter (inkl avkastning finansiella placeringar)}}{\text{Summa tillgångar (genomsnitt under året)}}$$

4) Avkastning på eget kapital

$$\frac{\text{Resultat efter skatt}}{\text{Eget kapital (genomsnitt under året)}}$$

5) Rörelsemarginal

$$\frac{\text{Rörelseresultat (efter avskrivningar)}}{\text{Nettoomsättning}}$$

6) Uppgifterna avser leveranser från privata skogsbruket den säsong som avslutas omedelbart efter respektive räkenskapsår.

Ordförklaringar

Anläggningstillgångar

Värdet på tillgångar som nyttjas stadigvarande i föreningens verksamhet. Hit räknas bland annat byggnader, mark, maskiner, långfristiga värdepappersinnehav och aktier i dotterbolag.

Avkastning på eget kapital

Visar hur verksamheten förräntat det egna kapitalet. Avkastning på totalt kapital visar hur verksamheten förräntat det totala kapitalet.

Avskrivningar

Avskrivningar är kostnader för anläggnings-tillgångars värdeminskning på grund av ålder och nyttjande.

Avsättningar

Skulder som ingår i balansräkningen och som är reserverade för ett särskilt ändamål, till exempel pensions- och skatteskulder.

Balansomslutning

Visar föreningens tillgångar eller skulder och eget kapital vid en bestämd tidpunkt.

Eget kapital

Föreningens kapital i insatskapital, bundna reserver och fritt eget kapital.

Finansiella poster

Ränteutgifter, intäkter samt värdeförändringar i börsportföljer och andra placeringar.

Kassalikviditet

Kassalikviditeten är ett mått på hur väl föreningens mest lättillgängliga pengar (omsättningstillgångarna exklusive lager) täcker upp de kortfristiga skulderna. Om siffran är

över 100 procent innebär detta att omsättningstillgångarna är större än de kortfristiga skulderna.

Kortfristiga skulder

Skulder som förfaller inom ett år från bokslutsdagen.

Långfristiga skulder

Skulder som förfaller ett år efter bokslutsdagen.

Nettoomsättning

Föreningens försäljningsintäkter efter avdrag för moms, returer med mera.

Omsättningstillgångar

Tillgångar i form av likvida medel, kundfordringar, varulager med mera.

Rörelsemarginal

Visar hur stor del av föreningens omsättning som till sist blir vinst.

Rörelseresultat

Föreningens resultat från skogsbruksverksamhet, virkeshandel och industri, före finansiella intäkter och kostnader.

Soliditet

Soliditeten är ett mått på föreningens finansiella styrka och betalningsförmåga på lång sikt. Det är ett mått på andelen av föreningens eget kapital i förhållande till balansomslutningen. Styrelsens mål är att föreningens soliditet ska vara minst 45 procent.

Följ oss på sociala medier



**norra
skog**

Norra Skog
Box 4076, 904 03 Umeå
Telefon växel: 010-583 10 00
norraskog.se