

Hållbarhetsredovisning

Norra Skog 2025



norra
skog

INNEHÅLL

Vår vision och strategi	4
Vår affärsmodell skapar stabilitet	6
Styrning och roller	7
Ekologisk hållbarhet	12
Norra Skog bidrar stort till ett fossilfritt samhälle	17
Social hållbarhet	18
Värdekedja och verksamhetsmodell	22
Styrning av hållbarhet	24
Intressenternas viktigaste hållbarhetsfrågor	28
Metod för dubbel väsentlighetsanalys	30
Väsentliga ämnen	32
Risker och riskhantering	34

Styrelsen och verkställande direktör för Norra Skog ekonomisk förening, organisationsnummer 794000-2665, inbjuder till läsning av föreningens hållbarhetsredovisning. Redovisningen gäller för verksamhetsåret 2025 och omfattar hela koncernen.

Produktion: Norra Skog

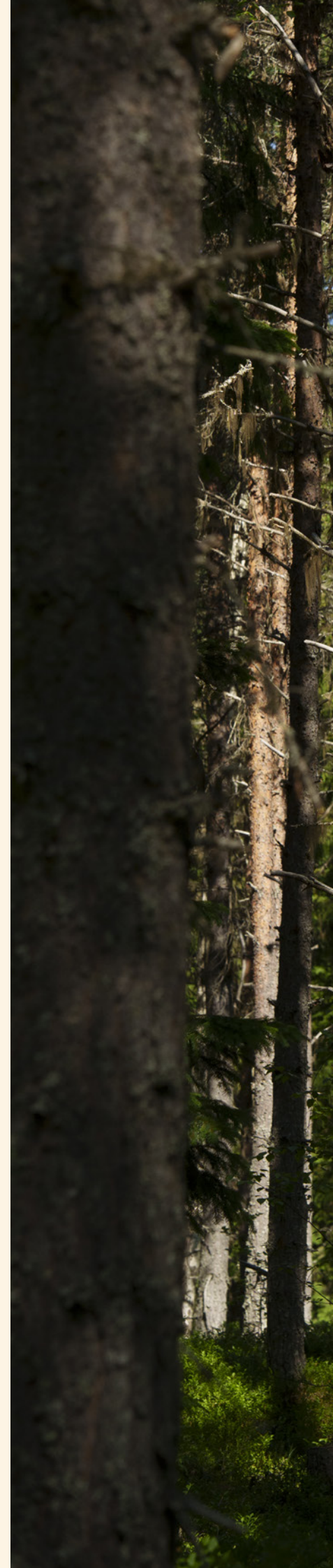
Redaktör och skribent: Elin Olsson

Art Director: Cornelia Helleday

Fotograf: Victor Lundberg, Cornelia Helleday

Illustratör: Cornelia Helleday

Tryckeri: Original Tryckeri Norrland AB







STRATEGI OCH AFFÄRSMODELL

Vår vision och strategi

Norra Skog finns till för sina 27 000 medlemmar – skogsägare som tillsammans äger föreningen och formar dess framtid. Vår vision är tydlig: ett fritt, lönsamt och ansvarsfullt skogsföretagande som driver på utvecklingen mot ett hållbart samhälle.

Grunden för allt vi gör är skogsägarnas eget brukande av sina fastigheter. Genom ett aktivt och långsiktigt arbete bidrar de till levande bygder, arbetstillfällen och en förnybar råvara som världen behöver. Träden i våra skogar bär på en unik kraft – de växer, binder koldioxid och kan bli till klimatsmarta produkter som ersätter fossila alternativ.

Tillsammans tar vi ansvar hela vägen, från skogen till industrin. Genom gemensamt ägande av sågverk, förädlingsanläggningar och massabruk

skapar vi värden som kommer både medlemmar och samhället till godo.

Vår verksamhet styrs av Norra Skogs Filosofi – våra gemensamma värderingar och principer för hur vi möter varandra, våra medlemmar och omvärlden. Med hjälp av tydliga strategier arbetar vi långsiktigt för att förena tillväxt och lönsamhet med stark biologisk mångfald och hållbara skogliga värden.

Pär Lärkeryd
Vd, Norra Skog

Drivkrafter bakom vårt hållbara tänkande

Klimatet

Ökad produktion av skog i verksamhetsområdet gör att allt fler fossila produkter kan ersättas.

Ökad tillväxt i skogen binder mer koldioxid och ökad avverkning ger mer förnybar råvara.

Mångfald

Många olika skogsägare med olika mål skapar en mångfald i skogsbruket med variation av olika miljöer som gynnar biologisk mångfald.



Frihet

Skogsägares frihet att göra sina egna val, kombinerat med kunskap och engagemang, skapar grunden till ansvarstagande för kommande generationer.

Ekonomi

Lönsamhet i enskilt privat skogsäggande och i Norra Skog är en förutsättning för satsningar på skogens framtid.

Långsiktighet

Skogsbruk och skogsvård är processer som kräver långsiktigt tänkande. Stabil regelstyrning för skogen skapar trygghet för långsiktiga investeringar.

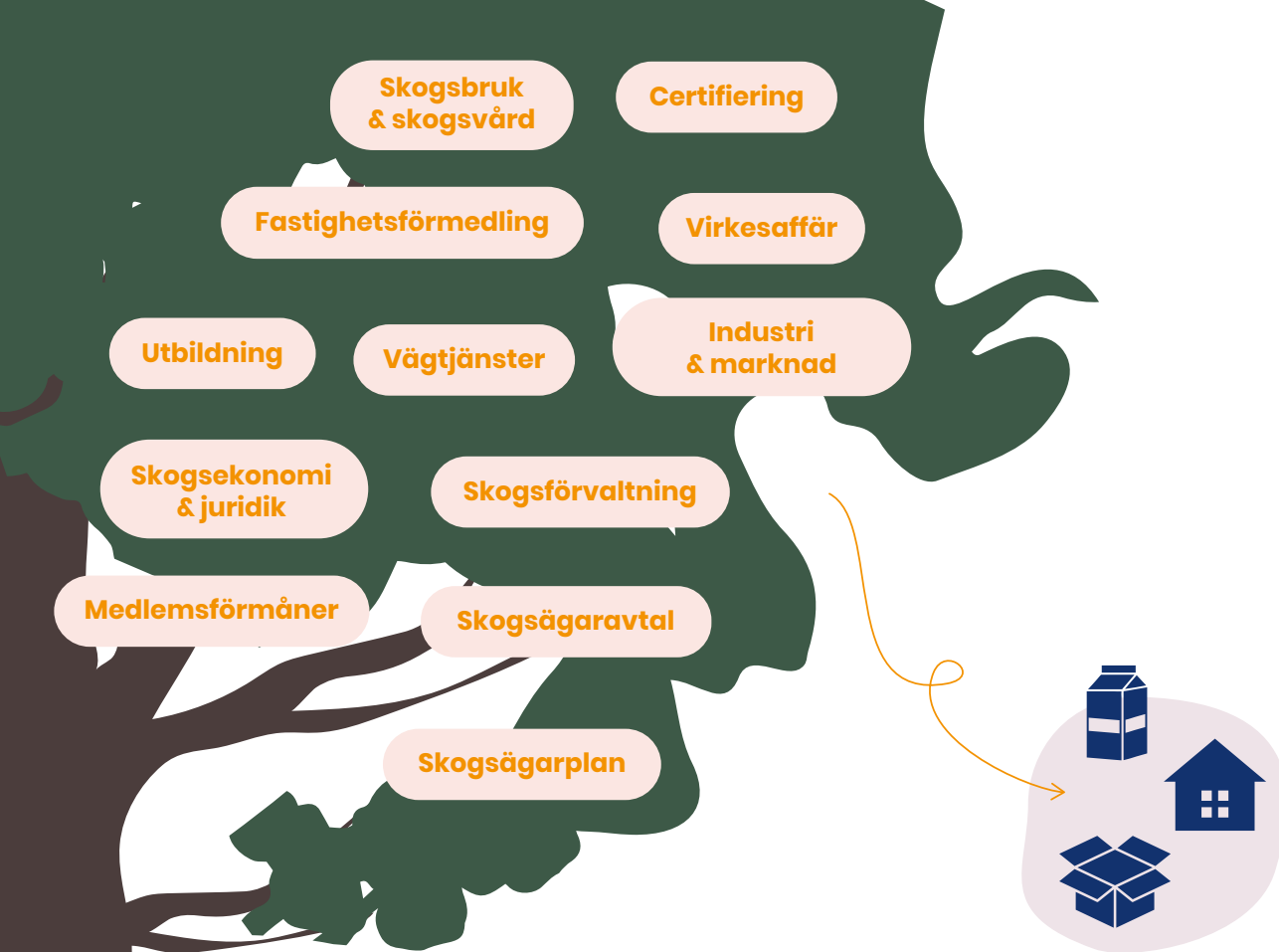
Ansvar

Förtroende skapas genom ansvarstagande handlingar. Skogsbruk ska präglas av ansvar för virkesproduktion, biologisk mångfald och hänsyn till sociala värden.

Levande landsbygd

Ett hållbart samhälle kräver att det finns goda förutsättningar att leva och verka både i stad och på landsbygd.





Vår affärsmodell skapar stabilitet

Norra Skogs affärsmodell bygger på helhet, långsiktighet och medlemsnytta. Genom att samla hela skogsägarens behov i ett sammanhållet erbjudande skapas stabilitet i varje led – från planering av skogen till färdiga produkter på marknaden.

I centrum står skogsägarplanen, som utgår från skogsägarens mål och fastighetens förutsättningar. Runt denna plan erbjuds ett brett utbud av tjänster, såsom skogsbruk och skogsvård, skogsförvaltning, certifiering, virkesaffärer, vägtjänster, skogsekonomi och juridik, fastighetsförmedling samt utbildning. Tillsammans ger detta stöd genom hela skogsägandet och möjliggör ett aktivt och hållbart brukande av skogen.

Affärsmodellen gör det möjligt att kontraktera virke i god tid och under tydliga villkor. Det ger trygghet för skogsägaren och skapar en förut-

sägar råvaruförsörjning för industrin, vilket i sin tur ger stabila flöden, bättre planering och minskade risker även när marknaden är osäker.

Genom att kombinera virkesaffären med rådgivning och tjänster byggs långsiktiga relationer och ökad lojalitet. Modellen bidrar samtidigt till hållbar utveckling genom klimatanpassat skogsbruk, effektiv resursanvändning och cirkulära flöden där hela skogens värde tas tillvara. Resultatet är starka skogsägare, en konkurrenskraftig industri och hållbara skogar över generationer.

Styrning, *demokrati* och påverkan

STYRNING OCH ROLLER

- Som skogsägarförening utgör Norra Skog ett demokratiskt styrt kooperativ där varje medlem har en röst. Styrelse, vd och medlemsorganisationen samverkar för att säkra medlemsnytta, långsiktig hållbarhet och industriell utveckling.
- Vi ägs av skogsägarna själva och styrs av dem. Varje medlem har en röst, så inflytandet beror inte på storleken på medlemmens skogsbruk, säger Pär Lärkeryd, vd på Norra Skog.





**”Vi säkerställer förut-
sättningar för skog och lands-
bygd i hela norra Sverige.”**

Pär Lärkeryd, vd



Föreningen bygger sin föreningsstyrning på principen en medlem – en röst. Varje skogsägare ingår i ett skogsbruksområde, sbo, och kan via lokala förtroendevalda delta i demokratin.

– Genom sbo-råd och lokala årsmöten kan den som är medlem aktivt påverka föreningens inriktning i olika frågor. Alla medlemmar har även samma möjlighet att skriva motioner till föreningens årsstämma, säger Lärkeryd.

Stadgarna reglerar styrelsens sammansättning, valberedningens arbete och föreningsstämmans roll – för att säkerställa att ägandet verkligen styr verksamheten.

Föreningen har även en hållbarhets-

grupp till vilken externa föreläsare inbjuds. Detta för att bredda hållbarhetsperspektiven och lyssna in aktuella forskningsframsteg.

– Som komplement till sbo-råd och årsmöten finns hållbarhetsgruppen som lyssnar in externa perspektiv och idéer, framför allt från andra intressenter och forskning. Detta kompletterar vår väsentlighetsanalys och säkerställer en bredd på hållbarhetsarbetet, säger Lärkeryd.

Föreningen driver även ett aktivt jämställdhetsarbete och är en verksam deltagare i skogssektorns jämställdhetsråd, ett nationellt forum för dialog och samverkan i syfte att nå en jämställd skogssektor.

– Skogssektorns jämställdhetsråd

bidrar med ökad kraft i vårt jämställdhetsarbete. Dessutom har vi två gånger per år jämställdhetsträffar med lokala chefer och jämställdhetsambassadörer. Där utbyter vi tankar och idéer och följer upp lokala handlingsplaner för ökad jämställdhet, förklarar Lärkeryd.

Politik och påverkan – ett aktivt engagemang

Effektiv föreningsstyrning för Norra Skog handlar också om att påverka ramvillkoren för skogsbruket. Föreningen driver dialoger med beslutsfattare och myndigheter och deltar aktivt i utredningar och offentliga samtal, bland annat gällande skogens klimatroll, äganderätt och artskydd.

– Vi gör inte bara affärer – vi säker-



ställer förutsättningar för skog och landsbygd i hela norra Sverige, säger Lärkeryd.

Genom att engagera medlemmarna i olika former av dialoger stärker föreningen både sin legitimitet och sin påverkningskraft. Under 2025 har man bland annat drivit ett digitalt dialogprojekt tillsammans med Luleå tekniska universitet.

Föreningsstyrning och hållbarhet går hand i hand på Norra Skog. Arbetet omfattar etiska riktlinjer, antikorrupsionspolicy och krav på affärspartners. Värdkedjan granskas för att säkerställa att leverantörer uppfyller Norras Skogs krav på en hållbar verksamhet. Samtidigt slås föreningen för att skogens sociala värden – rekreation, kulturmiljöer, landsbygdens livskraft – ska bevaras och utvecklas.

Norra Skogs föreningsstyrning vilar också på en tydlig värdegrund och ett antal styrande policys, som bland annat omfattar etik, hållbarhet, arbetsmiljö och jämställdhet. Grunden är föreningens filosofi om en företagskultur byggd på respekt, delaktighet och långsiktigt ansvarstagande – både gentemot människor och miljö. Genom ledarskapsutbildningar och program för medarbetarskap stärks den interna kulturen ytterligare.

– Syftet är att skapa ett ledarskap som inspirerar, en arbetsmiljö där alla bidrar och en organisation där besluten genomsyras av Norra Skogs värderingar i praktiken, säger Pär Lärkeryd.



Miljö och hänsyn *i fokus*

EKOLOGISK HÅLLBARHET

Norra Skog vill inte bara vara en aktör i skogsindustrin – föreningen vill bidra till ett hållbart samhälle genom att ersätta fossila råvaror med förnybara produkter från skogen.

– Skogen fungerar som vår gröna fabrik som binder koldioxid och skapar klimatvänliga alternativ, säger Mikael Markström, naturvårdsspecialist på Norra Skog.





”Vårt mål är att skog och mångfald ska växa tillsammans.”

Mikael Markström, naturvårdsspecialist

Genom ett långsiktigt hållbart skogsbruk bidrar föreningen till både stärkt biologisk mångfald och viktiga klimatlösningar. Medlemmarna – ofta familjeskogsägare – spelar en avgörande roll. Med rådgivning och stöd får de hjälp att sköta sin skog så att den är både lönsam och hållbar. Markström betonar att arbetet med artskydd och naturhänsyn är en naturlig del av uppdraget:

– Vårt mål är att skog och mångfald ska växa tillsammans.

Biologisk mångfald – en del av värdekedjan

Norra Skog arbetar aktivt för att

skogen ska ge värden långt bortom virket. Genom metoder, sammanfattade och beskrivna som Värdeskapande skogsskötsel, är ambitionen tydlig: ekonomisk lönsamhet ska kombineras med levande skogar där strukturer som gamla träd, död ved och varierade bestånd främjas. Arbetet med naturhänsyn, artskyddsfrågor och rådgivning ute hos medlemmarna är centralt för att säkra skogens långsiktiga resiliens och variationsrikedom.

Från växande skog till effektiva industrier

Skogens klimatnytta skapas både genom växande skog och genom hur

den förädlade råvaran används. Under året har Norra Skog gjort betydande investeringar i sina industrier för att ytterligare stärka denna klimatnytta. En del av satsningarna har lett till förbättrade lösningar för rening av dagvatten, vilket minskar miljöpåverkan. Andra investeringar har handlat om att öka resurseffektiviteten i produktionen – bland annat genom installationen av CT-scannrar direkt i såglinjen, vilket gör att varje stock kan utnyttjas optimalt och att sågutbytet blir mer effektivt.

Dessa förbättringar bidrar till att skogens klimatnytta ökar i hela



värdekedjan och stödjer Sveriges mål om netto-nollutsläpp till 2045.

Med 81 procent av leveranserna certifierade enligt PEFC (PEFC/05-22-9) visar Norra Skog att hållbar skogsförvaltning inte bara är ett mål utan en realitet. Genom dialog med politiker och forskare utvecklas metoder för att mäta klimatnyttan i träbaserade produkter och hur de sociala och ekologiska värdena i skogen kan värderas bättre.

Kunskapsspridning är centralt i Norra Skogs arbete. Föreningen engagerar sig i dialoger med politiker och beslutsfattare och har under året deltagit i utvecklingen



av metodik för att beräkna klimatpåverkan från medlemmarna och föreningens verksamhet.

– Det finns nu en ISO-standard för beräkning av klimateffekt för trä- och träbaserade produkter, ISO 13391, säger Mikael Markström.

Förutom sågade bräder producerar sågverken lokal fjärrvärme samt

bioenergi som levereras till värmeverk i närområdet. Även via delägandet i Husum Pulp genereras stora mängder energi vid sidan av kärnprodukten pappermassa. På så vis nyttjas hela trädet, vilket stärker föreningens hållbarhetsarbete.

– Hållbarhet är inte ett sidospår för oss, utan kärnan i vår verksamhet, säger Mikael Markström.



Ökad miljöhänsyn

81 procent inmätt virkesvolym med PEFC-certifiering. Målet, som var 80 procent, uppfylldes.

90 procent godkänd hänsyn i alla hänsynskategorier. Målet, som var 85 procent, uppfylldes.

96 procent godkänd skonsam drivning, det vill säga ej allvarlig körskada enligt branschstandard. Målet, som var 95 procent, uppfylldes.



Dieselförbrukning på våra sågverk

1,8 liter per sågad kubikmeter (1,8 l/m³sv). Målet, som var max 1,6 l/m³sv, uppfylldes inte.

Värmeförbrukning på våra sågverk

276 kilowattimmar per sågad kubikmeter (276 kWh/m³sv). Målet, som var max 281 kWh/m³sv, uppfylldes.



Elförbrukning på våra sågverk

70 kilowattimmar per sågad kubikmeter (70 kWh/m³sv). Målet, som var max 71 kWh/m³sv, uppfylldes.



Norra Skog bidrar stort till ett fossilfritt samhälle

Norra Skogs medlemmars skogar bidrar stort till klimatomställningen genom att binda koldioxid, lagra kol under lång tid och ersätta fossilintensiva material. Samtidigt arbetar Norra Skog aktivt för att minska klimatpåverkan i den egna verksamheten.

När skogen växer tar träden upp stora mängder koldioxid från luften och lagrar kolet i både träd och mark. Denna kolinlagring fortsätter även efter avverkning, eftersom virket används till produkter med lång livslängd, exempelvis byggmaterial.

Skogen bidrar också genom att trä kan ersätta material som stål, betong och plast, vilka ger höga utsläpp vid tillverkning. Restprodukter från skogsbruket används dessutom som biobränsle och fjärrvärme, vilket ersätter fossila energikällor.

Ett aktivt skogsbruk med plantering, röjning och gallring säkerställer att skogarna fortsätter att växa bra och binda koldioxid även i framtiden. Parallellt arbetar

Norra Skog för att minska utsläpp från den egna verksamheten, bland annat kopplat till elförbrukning och transporter.

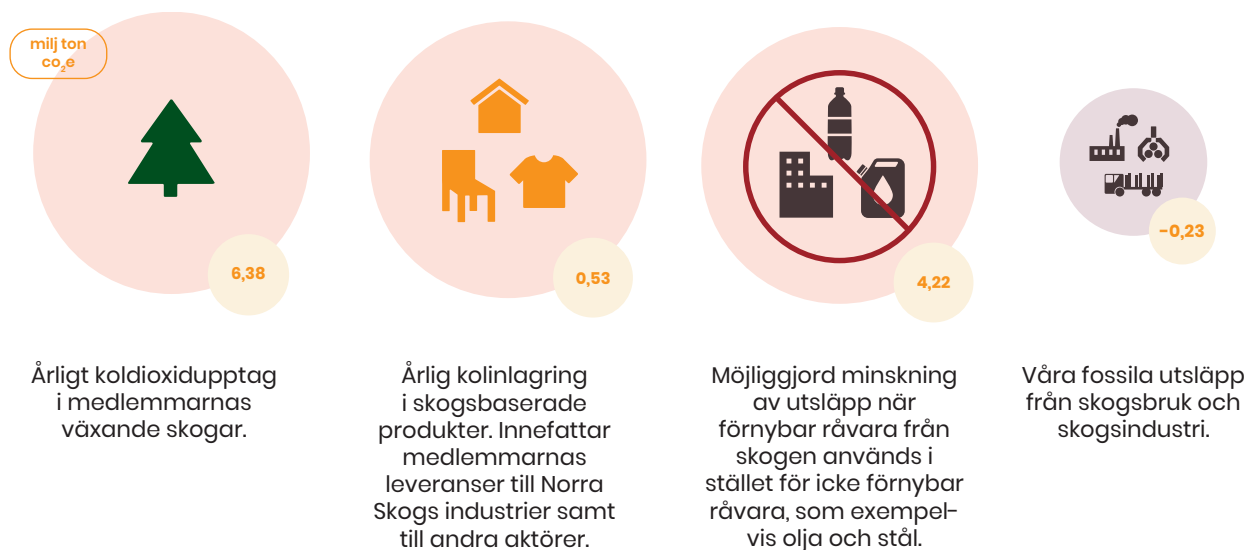
Under 2025 publicerades den internationella standarden ISO 13391, som beskriver hur den samlade klimatnyttan från skogsråvara och träprodukter ska beräknas och redovisas.

Norra Skog har genomfört beräkningar enligt standarden för verksamhetsåret 2025.

De omfattar kolinlagringen i medlemmarnas skogar, kol som lagras i träprodukter under deras livslängd, potentiellt undvika utsläpp när trä ersätter mer klimatbelastande material samt koncernens utsläpp av växthusgaser utifrån scope 1 (egna utsläpp), scope 2 (utsläpp från

inköpt energi) och scope 3 (indirekta utsläpp uppströms och nedströms i värdekedjan). Dessa har beräknats med utgångspunkt i Greenhouse Gas Protocol, och inkluderar utsläpp från alla verksamheter inom koncernen där Norra Skog har operationell kontroll. Inom scope 3 är följande underkategorier inkluderade: 3.1, 3.2, 3.3, 3.4, 3.5, 3.6, och 3.9. Totala utsläpp blev market-based 0,23 mtCO₂e och location-based 0,24 mtCO₂e.

Notera att omfattningen av klimatberäkningarna avseende utsläpp har utökats för år 2025, därav är resultatet ej direkt jämförbart med tidigare års redovisningar.



Värdena redovisas i miljoner ton koldioxidekvivalenter

Trygghet, trivsel och tillväxt

SOCIAL HÅLLBARHET

Från riskbedömningar och friskvård till jämställdhetsambassadörer och ledarskapsprogram – Norra Skog väver in den sociala hållbarheten i hela sin verksamhet.

– En god arbetsmiljö med trivsel och delaktighet bygger på en företagskultur där vi behandlar varandra med respekt och arbetar mot gemensamma mål, säger Maria Johansson, HR-chef på Norra Skog.



Norra Skog har under året vidareutvecklat både ledarskapet och medarbetarskapet. En metodik för riskbedömning har utvecklats och denna har använts på alla industrianläggningar och inom Skog & Virkes verksamhet under 2025. Över 1 200 risker har identifierats och bedömts. Skydds- och brandronder har genomförts, medicinska kontroller, inventering av utbildningar samt att arbetsuppgifter har omfördelats. Norra Skog har även skyddskommittéer, företagshälsovård, sjukvårdsförsäkring och friskvårdsbidrag.

– Vi ska vara en säker arbetsplats. Dessutom vill vi stärka ledarskapet så att varje chef och varje medarbetare känner att de har stöd, möjligheter och en tydlig riktning, säger Maria Johansson.

Jämställdhet, mångfald och inkludering

För Norra Skog är jämställdhet en självklar del av verksamheten – inte bara internt utan också bland medlemmar och i branschkontakter. Företaget arbetar aktivt med jämställdhetsambassadörer och Norra Skogs Filosofi för att skapa en inkluderande arbetsplats.

– Målet är att alla ska ha samma förutsättningar på Norra Skog och att bemötandet oss emellan ska ske på jämställda grunder, säger Maria Johansson.

Norra Skogs arbete sträcker sig även utanför den egna arbetsplatsen. Man kräver att entreprenörer och samarbetspartners följer Norra Skogs certifieringar och arbetsmiljöreregler – vilket också stärker arbetsvillkoren och arbetsmiljön för anställda längs värdekedjan.

Genom att främja rekreation, naturupplevelser och god skogsvård skapas värde för både medlemmar och samhälle. Kulturlandskap, naturmil-

”Målet är att alla ska ha samma förutsättningar.”

Maria Johansson, HR-chef



jöer och möjligheter till friluftsliv lyfts som viktiga sociala dimensioner i verksamheten.

– Vi ser social hållbarhet som en långsiktig investering i både människor och vår verksamhet. Med ett fokus på arbetsmiljö, inkludering, rekreation och samhällsnytta är vi väl rustade för att fortsätta vara en arbetsgivare som står för ett skogsbruk där människor, miljö och ekonomi går hand i hand.



Urbaniseringen fortsätter att öka, men på Norra Skog är övertygelsen tydlig: en levande landsbygd är avgörande för hela landet.

Skogsägare bidrar till öppna vyer, rekreationsmiljöer och levande kulturmärken. Det är värden som ofta inte syns i statistiken, men som betyder mycket för både lokalbefolkning och besökare.

Genom skötselprogrammet Värdeskapande skogsskötsel uppmuntras både traditionella och alternativa skötselmetoder.

– Skogens sociala värden är viktiga, precis som biologiska och ekonomiska värden. Därför arbetar vi aktivt med metoder och hänsyn som bevarar och utvecklar variation och tillgänglighet, säger Mikael Markström, naturvårdsspecialist på Norra Skog.



Tillbud

Rapporterade tillbud är 144. Målet, som var minst 130 inrapporterade tillbud, uppfylldes.



Sjukfrånvaro

Total sjukfrånvaro för hela koncernen är 3,65 procent.

Rekrytering

Andel rekryterade kvinnor i industri-verksamheten 24 procent. Målet, som var på 33 procent, är inte uppnått.



Olycksfrekvens med förlorad arbetstid

Totalt 15 antal olyckor per miljon arbetade timmar som lett till sjukskrivning.



Värdekedja och verksamhetsmodell

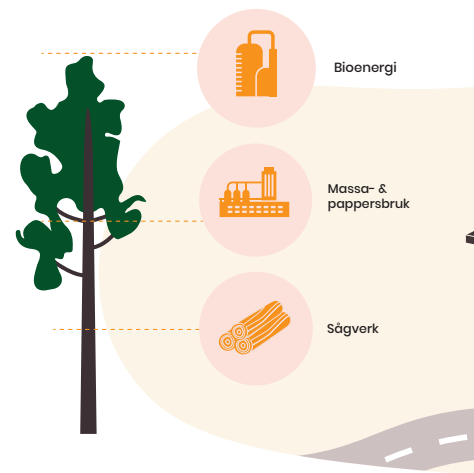
Norra Skogs värdekedja är det som möjliggör att de värden som skapas i våra medlemmars skogar kommer våra medlemmar, kunder och samhället till gagn. Den omfattar hela kedjan från inköp av råvara, material och tjänster till produktion, försäljning och leverans av produkter och tjänster.

Uppströms handlar om allt som sker före Norra Skog i värdekedjan, till exempel råvaror, skogsbruk och leverantörer. *Nedströms* handlar istället om det som sker efter, som transporter, kunder, användning av produkter och vad som händer när produkterna är färdig använda.



TIDIGARE LED (UPPSTRÖMS)

I uppströmsledet finns allt det som får skogsbruket och industrin att faktiskt fungera i praktiken. Här ingår arbetet som utförs av externa aktörer, liksom de insatsvaror som krävs för att hålla verksamheten i gång. Det handlar till exempel om transporter av virke från skogen till Norra Skogs egna industrier, men också om alla de andra leveranser och resurser som behövs för att skapa ett fungerande och effektivt flöde i verksamheten.



UPPSTRÖMS

Nyckeltal uppströms

22 227 ton CO₂e släpps ut vid avverkningar som levereras till Norra Skog.

6 383 080 ton CO₂e binds i våra medlemmars skogar.

PEFC-certifierad areal:
1 278 775 hektar.



Nyckeltal egen verksamhet

1,8 liter/diesel förbrukas
per sågad kubikmeter.

22 301 MWh levererad fjärrvärme.

530 944 tCO₂e (ton CO₂
ekvivalenter) kol bundet i Norra Skogs
levererade skogliga produkter och
produkter gjorda på medlemmars
leveranser till andra aktörer.

144 tillbud rapporterade.

NEDSTRÖMS

EGEN VERKSAMHET

Egen verksamhet är alla aktiviteter som Norra Skog själv kontrollerar. Det handlar alltså om den del av värdekedjan där vi har direkt styrning, beslutsamt och ansvar – från medlem till färdig trävara. Här ingår allt som krävs för att skapa medlemsnytta, driva skogsaffären, handla och förädla virke samt sälja och transportera produkterna vidare till kund.

Arbetet med att främja medlemsnytta är grunden i verksamheten. Det handlar om att utveckla och stödja medlemsorganisationen genom administration, finansiella tjänster och näringspolitiskt arbete. I detta ryms också möten och evenemang, resor, personal, lokaler och olika informations-

insatser som stärker relationen till medlemmarna.

Skogsaffären omfattar den nära kontakten med skogsägarna – från skoglig rådgivning och kontraktering av skogsråvara till utförande av både skogliga och ekonomiska tjänster. Här skapas förutsättningarna för ett långsiktigt och hållbart skogsbruk. I virkeshandeln ingår försäljning och leverans av skogsråvara, externa virkesköp och byten samt försäljning av biprodukter. Det är länken som säkerställer att rätt råvara når rätt mottagare vid rätt tidpunkt.

Vid Norra Skogs egna industrier sker produktionen av trävaror, där timmer förädlas genom

sågning, hyvling, impregnering och målning. Samtidigt tas bi-produkter som spån, flis och bark tillvara. I produktionen används resurser som el, drivmedel, kemikalier samt plast- och träemballage, och biprodukterna bidrar vidare som bränsle i fjärrvärmeproduktion.

Försäljningen av trävaror omfattar allt från marknadsbearbetning och kundbesök till genomförande av affärer, utlastning, fakturering och hantering av reklamationer. Tillsammans skapar dessa delar ett sammanhängande flöde – från skog till färdig produkt hos kund.

Nyckeltal nedströms

4 223 461 tCO₂e i
potentiellt förhindrade
utsläpp genom att
ersätta produkter
med högre
klimatbelastning.

SENARE LED (NEDSTRÖMS)

Nedströmsledet omfattar de resurser och aktiviteter som krävs för att kunder ska få sina varor. I detta led ingår även hantering och bortforsling av avfall från den egna verksamheten som exempelvis aska från våra fastbränslepannor samt hur produkterna i slutändan kan återanvändas eller återvinnas. Kunderna utgörs av trävaruhandel, byggindustri, värme- och energiverk samt massabruk.



Från skogsägare till *globala* affärer

STYRNING AV HÅLLBARHET

I norra Sverige är skogen mer än ett ekonomiskt värde. Den är en livsmiljö, en kulturbärare och en förutsättning för en levande landsbygd. För Norra Skog är det här utgångspunkten i allt hållbarhetsarbete.





”Vår röst i skogspolitiken handlar om att skapa trygga och långsiktiga förutsättningar för våra medlemmar – och för den samhällsnytta som aktivt skogsbruk bidrar med.”

Jonas Eriksson, medlemschef

Hållbarhet handlar inte bara om naturresurser – utan även om människorna som förvaltar dem. Norra Skog har de senaste åren satsat mycket på ledarskapsutbildning, intern kultur och gemensamt medarbetarskap.

Grunden är en tydlig värdegrund som framhåller ansvar, öppenhet och omtanke.

– En stark företagskultur är avgörande. Den hjälper oss att fatta svåra beslut på rätt sätt och hålla rätt kurs när målen är långsiktiga, säger Pär Lärkeryd, vd Norra Skog.

Medarbetare utbildas regelbundet i etik, hållbarhet och ledarskap,

och får verktyg för att kunna agera professionellt även i komplexa frågor – på kontoret, i skogen och i mötet med medlemmar.

Politiskt engagemang för ett hållbart skogsbruk

Som medlemsägd organisation har Norra Skog en viktig roll i det offentliga samtalet om skogens framtid. Föreningen arbetar aktivt för att föra fram skogsägarnas perspektiv i dialog med politiker, myndigheter och branschorganisationer.

– Vår röst i skogspolitiken handlar om att skapa trygga och långsiktiga förutsättningar för våra medlemmar – och för den samhällsnytta som aktivt skogsbruk bidrar med. Det

behövs tydliga regler – och regler som fungerar i praktiken, säger Jonas Eriksson medlemschef på Norra Skog.

Föreningen deltar i remissarbete, regeringsuppdrag, branschforum och lokala dialoger, och arbetar för att lagar och styrmedel ska stödja både klimatnytta, biologisk mångfald och konkurrenskraftiga landsbygder.

Etiska affärsrelationer – även globalt

Norra Skog exporterar träråvara till flera världsdelar. Oavsett marknad görs en etisk granskning av alla kunder. Det handlar om att säkerställa att internationella och nationella lagar följs, men också att affärspartners står



bakom etiska principer om mänskliga rättigheter, arbetsvillkor och miljö-hänsyn.

– Det spelar ingen roll var kunden finns – reglerna är desamma. Vår råvara ska användas på ett ansvarsfullt sätt, säger Erik Eliasson, marknadschef på Norra Skog.

Föreningen har flera styrande dokument, bland annat riktlinjer för åtgärder mot penningtvätt och finansiering av terrorism, uppförandekod, inköspolicy och antikorrupsionspolicy, som styr medarbetarnas och leverantörernas agerande. Korrupsion är ett hot mot både demokrati och hållbara affärer. Därför har Norra Skog en uttalad nolltolerans. Medarbetare utbildas

i att identifiera risker, följa upp avvikelser och hantera situationer där intressekonflikter kan uppstå.

– Transparens är grunden. När alla vet vad som gäller blir det enkelt att göra rätt, säger Erik Eliasson.

Lokal samverkan med rennärningen

I norra Sverige möts skogsbruk och rennärning dagligen. Norra Skog arbetar för frivilliga och lokalt anpassade lösningar, där båda näringarna ges utrymme. Samarbetet handlar bland annat om planering av avverkning, hänsyn till viktiga betesmarker och kunskapsutbyte mellan skogsägare och samebyar.

– När vi planerar tillsammans skapar

vi både bättre skogar och bättre förutsättningar för renskötseln. Det är så samverkan ska fungera, säger Jonas Eriksson.

Under året har Norra Skog fortsatt satsningen på att nå fler med kunskap om skogens betydelse. I kampanjen Skogslandslaget får unga i storstäderna lära sig om skogsäggande, klimatnytta och landsbygdens roll. Även digitala kanaler, föreläsningar och tidningen Skogsmagasinet används för att sprida kunskap.

Stöd till medlemmar och lokala partners

Norra Skog är medlemsägt – vilket innebär att stödet till skogsägarna står i centrum. Genom utbildningar, digitala nyhetsbrev, personliga möten

och lokal närvaro hålls medlemmarna uppdaterade i allt från skötselråd till marknadsfrågor.

Föreningen prioriterar även lokala och miljöcertifierade samarbetspartners för att stärka det regionala näringslivet.

Sammantaget arbetar Norra Skog med hållbarhet i hela kedjan: i skogen, i politiken, i affärerna och i organisationen. Filosofin är densamma överallt – långsiktighet, ansvar och en tro på landsbygdens kraft.

– Hållbarhet är inte en punktinsats. Det är något vi bygger tillsammans, år efter år, säger Pär Lärkeryd.

”Transparens är grunden. När alla vet vad som gäller blir det enkelt att göra rätt.”

Erik Eliasson, marknadschef Norra Skog

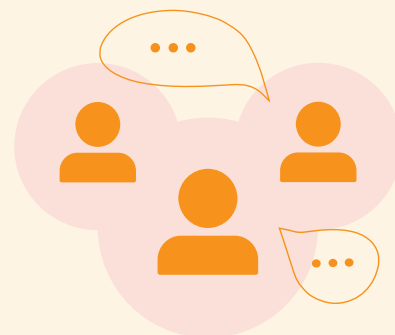


DUBBEL VÄSENTLIGHET OCH INTRESSENTER

Intressenternas viktigaste hållbarhetsfrågor

Föreningen Norra Skog bygger på demokrati, där varje medlem har en röst. Skogen och skogsindustrin har stor ekonomisk, ekologisk och social betydelse i samhället, vilket engagerar många olika grupper.





Intressentdialog

Norra Skog arbetar mot sin vision om ett hållbart skogsföretagande genom att vara lyhörda för sina intressenters synpunkter. Genom dialog och påverkansarbete strävar föreningen efter att förstå och möta deras förväntningar.



Intressentanalys

En analys av intressenternas behov genomförs årligen av en grupp med god insikt i Norra Skogs verksamhet. Analysen speglar olika perspektiv och revideras av ledningen. Den visar att medlemmarna är den viktigaste intressentgruppen, men även medarbetare, kunder, samarbetspartners, beslutsfattare och samhälle har stort inflytande.





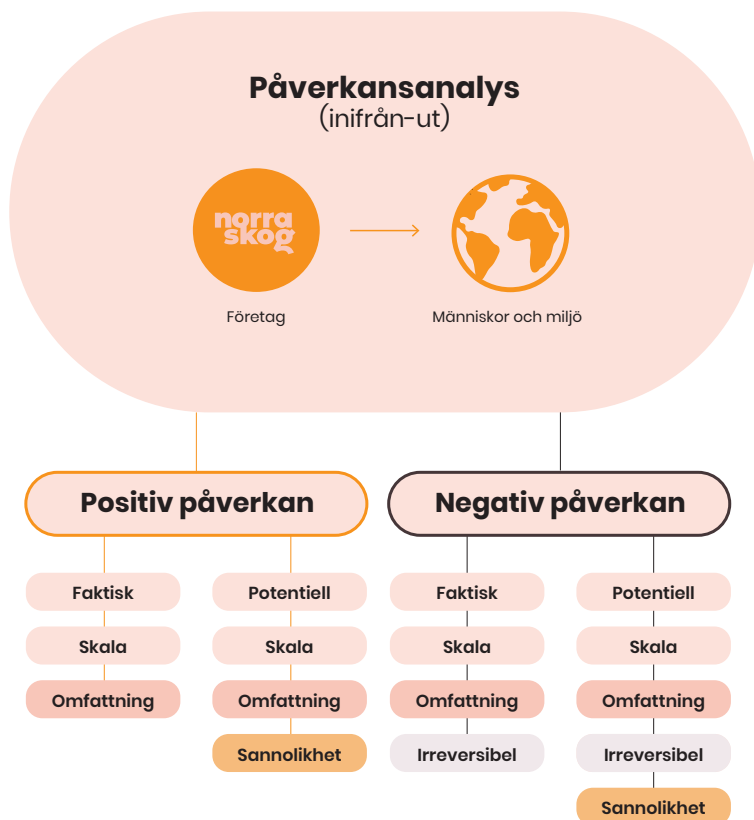
Metod för dubbel väsentlighetsanalys

En redovisningsbyrå har utbildat Norra Skogs styrelse och arbetsgrupp i metodiken för att genomföra en dubbel väsentlighetsanalys. Den dubbla väsentlighetsanalysen är avgörande för att förstå ett företags påverkan på hållbarhetsfrågor samt hur hållbarhetsfrågor påverkar företagets utveckling, prestation och position.

En analys av hur verksamhetens värdekedja påverkar människor och miljö har genomförts. Påverkan har klassats som positiv eller negativ. Påverkan har kategoriserats som faktisk eller potentiell samt hur stor denna påverkans omfattning är. För potentiell påverkan har även sannolikheten bedömts. För negativ påverkan bedöms även om den är reversibel eller ej. Finansiell påverkan på föreningen utifrån externa orsaker har också analyserats. Där har risker och möjlig-

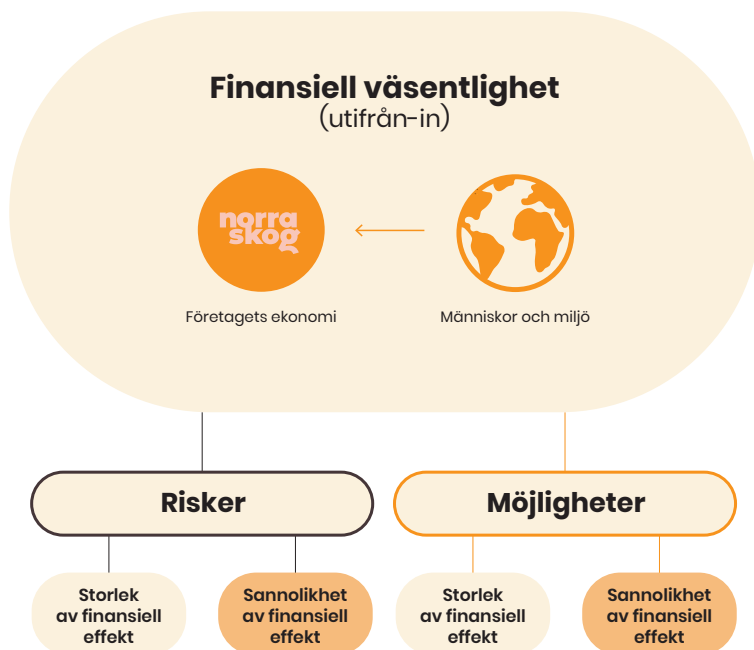
heter, som kan påverka föreningens ekonomi, identifierats. Där bedöms den finansiella effekten och sannolikheten att den ska uppstå.

Analysen visar på vilka hållbarhetsfrågor som är väsentliga ur ett påverkans- och ett finansiellt perspektiv. De frågor som är väsentliga ur båda perspektiven är de som lyfts i denna hållbarhetsrapport.



Dubbel väsentlighets- analys

Egen verksamhet samt
längs uppströms och
nedströms värdekedja.



En hållbarhetsfråga
är "väsentlig" när
den uppfyller
kriterierna för
påverkansanalys
eller för **finansiell**
väsentlighet eller
båda.

Väsentliga ämnen

Tabellen intill sammanfattar de hållbarhetsfrågor som Norra Skog bedömer som mest betydelsefulla, utifrån föreningens dubbla väsentlighetsanalys. Analysen tar ett helhetsgrepp och omfattar både miljömässiga, sociala och styrningsrelaterade perspektiv, i linje med ESRS-ramverket.

Inom miljöområdet pekas klimatförändringar, biologisk mångfald samt resursanvändning och cirkulär ekonomi ut som särskilt viktiga. Fokus ligger bland annat på utsläpp av växthusgaser och kolbindning, klimat-anpassat skogsbruk, energianvändning samt påverkan på arter och ekosystem. Även effektiv användning av resurser och ökad cirkularitet är centrala delar.

På det sociala området lyfts frågor som rör arbetsvillkor, hälsa och säkerhet – både för den egna personalen och för arbetstagare i hela värdekedjan. Trygga och schyssta arbetsförhållanden ses som en grundförutsättning för en hållbar verksamhet.

När det gäller styrning framträder etiskt företagsbeteende och politiskt engagemang som särskilt väsentliga frågor. Dessa områden är avgörande för förtroendet för Norra Skog och för hur verksamheten bedrivs på lång sikt.

Tillsammans ger dessa prioriterade områden en tydlig bild av de hållbarhetsfrågor som är mest relevanta för Norra Skogs verksamhet och som utgör grunden för fortsatt rapportering och utveckling av hållbarhetsarbetet.

Tabellen omfattar både miljömässiga, sociala och styrningsrelaterade perspektiv. Ämnen och titlar utgår från ESRS-ramverket.

Ämne	Underämne	Titel
E1 – Klimatförändringar	E1.1 Begränsning av klimatförändringar E1.2 Anpassning till klimatförändringar E1.3 Energi	E1.1 Utsläpp av växthusgaser Kolbindande åtgärder Kolbindande produkter Möjliggörande av substitution av fossila utsläpp E1.2 Klimatanpassat skogsbruk E1.3 Energiförbrukning
E4 – Biologisk mångfald och ekosystem	E4.1 Direkta påverkansfaktorer som leder till förlust av biologisk mångfald E4.2 Konsekvenser för arters tillstånd E4.3 Konsekvenser för ekosystems omfattning och tillstånd	E4.1 Förlust av biologisk mångfald E4.2 Tillstånd för arter E4.3 Ekosystem
E5 – Resursanvändning och cirkulär ekonomi	E5.1 Resursinflöden, inklusive resursanvändning E5.2 Resursutflöden relaterade till produkter och tjänster	E5.1 Resursanvändning och materialanskaffning E5.2 Cirkularitet och resurseffektivitet
S1 – Den egna arbetskraften	S1.1 Arbetsvillkor S1.1.1 Arbetsvillkor – hälsa och säkerhet	S1.1 Anställdas välbefinnande S1.1.1 Anställdas hälsa och säkerhet
S2 – Arbetstagare i värdekedjan	S2.1 Arbetsvillkor	S2.1 Arbetstagares rättigheter i värdekedjan
G1 – Ansvarsfullt företagande	G1.1 Företagskultur G1.4 Politiskt engagemang och lobbyverksamhet	G1.1 Etiskt företagsbeteende G1.4 Politiskt engagemang

Risker och riskhantering

Norra Skogs verksamhet påverkas av – och påverkar – omvärlden på flera sätt. I arbetet med hållbarhet är det därför avgörande att förstå både risker och möjligheter längs hela värdekedjan. Genom den dubbla väsentlighetsanalysen har Norra Skog identifierat de områden där påverkan och affärsrisker är som störst, men också där potentialen för utveckling och konkurrensfördelar är tydlig.

Klimatförändringar (E1)

Klimatförändringarna innebär flera påtagliga risker för skogsbruket. Extremväder som stormar, skogsbränder, insektsangrepp och översvämningar, kan orsaka skador i skogen och leda till ökade kostnader genom hela värdekedjan. Samtidigt finns en osäkerhet kopplad till framtida regelverk kring utsläpp av växthusgaser, som kan påverka både förutsättningarna för skogsbruk och kostnadsbilden.

Parallellt med dessa risker finns tydliga möjligheter. Norra Skog bidrar med förnybara, träbaserade produkter som kan ersätta fossilbaserade alternativ och därmed minska klimatpåverkan nedströms. Kol binds i råvaran när skogen växer och efter skörd återplanteras ny skog som växer in i ett cirkulärt system. Produkter som binder kol kommer att bli allt mer efterfrågade, och ett aktivt arbete för att minska utsläppen i den egna verksamheten stärker både konkurrenskraft och trovärdighet. En stark

position inom klimatanpassad skogsskötsel kan dessutom ge långsiktiga fördelar i en marknad där kraven på klimatansvar fortsätter att öka.

Energi (E1)

Inom energiområdet finns en tydlig kostnadsrisk kopplad till stigande energipriser och skatter, vilket kan påverka verksamhetens lönsamhet. En styrka är att vi är självförsörjande på biobränsle till vår värmeproduktion på våra sågverk. Samtidigt skapar omställningen till ett mer hållbart energisystem nya möjligheter. Efterfrågan på fjärrvärme baserad på förnybara råvaror förväntas öka, inte minst till följd av politiska styrmedel och ökade hållbarhetskrav, vilket kan bidra till nya intäktsströmmar.

Biologisk mångfald och ekosystem (E4)

Förändrade regelverk kopplade till biologisk mångfald utgör en potentiellt betydande risk, särskilt om de skulle

begränsa möjligheten till föryngrings-avverkning. Även om sannolikheten är låg för snabba och omfattande förändringar, som medför betydande verksamhetsrisk, skulle konsekvenserna för verksamheten vara stora.

Samtidigt innebär ett välplanerat och hållbart skogsbruk en tydlig möjlighet. Genom god skogsbruksplanering kan Norra Skog möta ökade krav från både marknad och regelverk, stärka sin position och skapa konkurrensfördelar i en värld där hållbarhet blir allt viktigare. Risk för allvarliga negativa konsekvenser för den biologiska mångfalden begränsas genom hänsynsplanering grundad i naturvärdesbedömningar och långsiktig planering inom det skogsbruk vi bedriver tillsammans med våra medlemmar.

Resursanvändning och cirkulär ekonomi (E5)

Synen på trä som ett hållbart och förnybart material fortsätter att stärkas i samhället. Det skapar goda förutsättningar för ökad efterfrågan, högre aktivitet och en starkare marknadsposition. Genom effektiv produktion och satsningar på avancerad teknik kan Norra Skog dessutom öka värdeutbytet från varje timmerstock. Att såga rätt produkter ur rätt råvara bidrar både till ökad lönsamhet och till en mer resurseffektiv användning av skogens tillgångar.

Arbetskraft och sociala frågor (S1, S2)

En trygg arbetsmiljö och goda arbetsvillkor är grundläggande för Norra Skogs verksamhet. Brister i säkerhet kan leda till ohälsa, olyckor och i värsta fall allvarliga produktionsstopp med betydande ekonomiska konsekvenser, exempelvis vid olyckor eller bränder.

Samtidigt finns stora möjligheter. Genom att erbjuda trygga arbetsförhållanden och god arbetsmiljö kan Norra Skog attrahera och behålla kompetenta medarbetare, vilket stärker företagets långsiktiga konkurrenskraft. Detta arbete omfattar inte bara den egna personalen, utan även entreprenörer och deras anställda i hela värdekedjan.

Ansvarsfullt företagande och styrning (G1)

Norra Skogs föreningsform och medlemsbas spelar en viktig roll. Ett aktivt och ansvarsfullt företagande stärker förtroendet och gör Norra Skog till en attraktiv affärspartner. Genom näringspolitiskt påverkansarbete finns också möjlighet att bidra till bättre förutsättningar för både skogsägare och samhälle, samtidigt som nya affärsmöjligheter kan skapas.

Följ oss på sociala medier



**norra
skog**

Norra Skog
Box 4076, 904 03 Umeå
Telefon växel: 010-583 10 00
norriskog.se