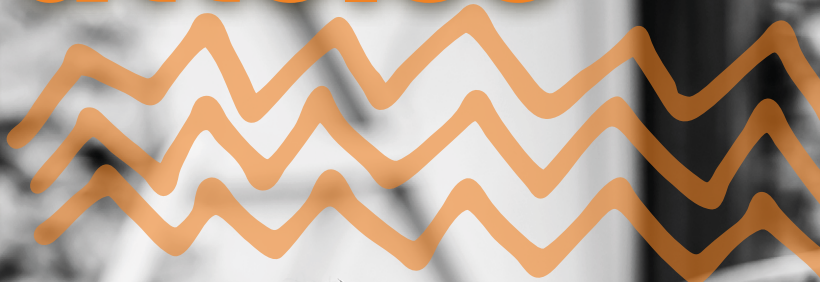


Årsberättelse 2021



**norra
skog**



INNEHÅLL

Ur innehållet

Inledning	sid 3–5
Året i korthet	6–7
Skog och virke	8–13
Norra Timber	14–17
Medlemmar	18–19
Näringspolitik	20–21
Stödjande funktioner	22–23
Förvaltningsberättelse	24–29
Styrelse	30
Resultat-, balansräkningar och noter	31–41
Styrningsrapport	42–49
Revisionsberättelse	50–51
Fem års sammandrag	52
Ordförklaringar	53
Sbo-ledamöter	54–55



Idé och produktion: Norra Skog,
medlemsavdelningen samt Guldbrand & Guldbrand AB.

Foto (sidangivelse inom parantes):

Michael Engman: sid 3, 4, 14, 16 till vänster, 17 vänster, 21–24, 26, 27 nedtill, 28, 29 och 53 upptill). **Sandra Lee Pettersson:** (sid 1, 6, 11, 13 upptill, 15, 17 mitten och till höger, 18 upptill, 25 upptill, 27 upptill och 29 nedtill). **Mikael Lundgren:** (sid 5, 13 nedtill, 15 nedtill, 37, 40 och 48). **Calle Bredberg:** (sid 18 nedtill, 20, 25 nedtill, 35, 43 och 53 nedtill). **Victor Lundberg:** (sid 16 till höger, 19, 42, 45 och 47). **Petra Berggren:** (sid 8). **Pressbild Husum Pulp AB:** (sid 12). **Magnus Ström:** (sid 46). **Evelina Ytterbom:** (sid 2).

Grafisk form: Gunilla Guldbrand, Guldbrand & Guldbrand.

Tryck: Original Tryckeri, Umeå 2022.

Papper: 170g och 120g Amber G.



Bra start för Norra Skog

Vi kan nu summera Norra Skogs första helår och konstaterar att vi fått en flygande start. Fusionen mellan Norra Skogsägarna och Norrskog genomfördes våren 2020 och månaderna därefter präglades av ett stort förändringsarbete, så det var med en ny kostym vi startade 2021.



Vi kan nu fastställa att fusionen gjordes precis i rätt tid så att vi kunnat dra full nytta av den högkonjunktur som kännetecknat Norra Skogs första hela verksamhetsår.

Stark industrikonjunktur

År 2021 har framför allt präglats av en stark konjunktur för skogsindustrin. Det har varit en hög efterfrågan både på sågade trävaror och på pappersmassa, vilket gjort att bägge dessa produktgrenar haft en stark prisuppgång. Tack vare den nya industristrukturen som skapades i samband med fusionen har vi kunnat dra nytta av detta goda konjunkturläge. Vår goda lönsamhet har till allra största del kommit just från det

faktum att fusionen skapade ett konkurrenskraftigt industriägande både inom trävaror och pappersmassa.

Även utmaningar

Året som gått har även inneburit stora utmaningar. Framför allt har vädrets makter skapat problem vid skogsavverkningar och virkestransporter. Vid inledningen av året kom ovanligt mycket snö i ett flertal omgångar vilket orsakade ett så pass stort tapp i virkesflödet att det inte gick att kompensera under våren och sommaren. Hösten i sin tur blev utmanande för arbetet i skogen eftersom stora delar av norra Sverige drabbades av extrema nederbörds mängder. När vi nu summerar året ser vi att volymen virke inte

En
flygande
start

ökat jämfört med året innan trots att kontrakteringen av nya avverkningsrätter gått riktigt bra.

Även den pågående pandemin har skapat utmaningar eftersom vår verksamhet inte enbart går att sköta från hemmakontor. Naturligtvis har detta skapat utmaningar, främst inom den skogliga delen. När våra medlemmar gör ett avverkningsavtal är det ofta en betydande affär vilket gör att behovet av personlig rådgivning är stort och då är det naturligtvis en fördel att kunna träffas fysiskt istället för via en datorskärm.

Långsiktig vinstdelning

Norra Skogs positiva utveckling skapar trygghet inför framtiden och ger även möjlighet till betydande vinstdelning med medlemmarna. Styrelsen har under året formulerat en ny policy för vinstdelning som med stor sannolikhet kan vara en uthållig modell över lång tid framåt. Det egna kapital som skapades genom fusionen och den efterföljande omstruktureringen kombinerat med en hög lönsamhet från vårt första hela verksamhetsår tryggar framtida goda nivåer på vinstdelningen.

Vi verkar i en bransch med starka konjunktursvängningar där vissa år är extremt lönsamma medan andra kan vara raka motsatsen. Samtidigt är våra medlemmars skogsbruk långsiktigt och inte så lätt att styra utgående från världsmarknadens fluktuationer i efterfrågan på bräder, papper och kartong. Speciellt tydligt är detta i vår del av Sverige där en långsam skogstillväxt ofta leder till att större mängder virke från en enskild medlem inte levereras varje år utan kanske vart femte år. Genom Norra Skogs vinstdelningsmodell så fördelas därför vinsterna från goda år inte enbart till de som haft turen att leverera virke under ett år präglad av högkonjunktur, utan fördelas till alla medlemmar som levererar virke oavsett om det är i hög- eller lågkonjunktur.

Unik prismodell

Norra Skog har en unik modell för prissättning på det virke som levereras från medlemmarna och hela erbjudandet framgår inte av virkesprislistan eftersom den riktar sig till alla som säljer virke, oavsett om man är medlem eller inte. Det här är en stor skillnad mellan Norra Skog som medlemsorganisation och andra virkesköpare ute på marknaden. Det ska löna sig att vara medlem varför det vid sidan av virkesprislistan finns pristillägg som enbart kommer medlemmar tillgodo. Under året har denna medlemsförmån stärkts liksom de tillägg som finns för att premiera vitala välmående skogar med hög volym, grov dimension och god åtkomlighet under alla årstider.

Norra Skog gör skillnad

Virkespris, premier och vinstdelning är grundpelare i erbjudandet till våra medlemmar, men priset spelar ingen roll för



Långsiktighet

Det ska löna sig att vara medlem

Ny prismodell

Vinstdelning

den som inte kan avverka sin skog. Föreningen satsar därför stora resurser på näringspolitiska frågor som är av stor vikt för medlemmarnas möjlighet att få inkomster från sina skogar. Även här har fusionen skapat

ytterligare kraft genom vår ökade storlek. Som skogsägarförening har vi fått förtroende från tusentals medlemmar vars enskilda röster annars skulle ha svårt att nå maktens korridorer. Vi har under året förvaltat detta förtroende och nyttjat vår position att kunna påverka både i stort och smått. Under året har detta rört frågor som till exempel medlemmars rätt till intrångsersättningar, avgifter

för virkesavlägg som kunnat drabba oss alla, brukanderätten för den fjällnära skogen och inte minst att skapa opinion runt frågor kopplade till EU:s djupare intåg i den svenska skogspolitiken. ■



Pär Lärkeryd, vd

Torgny Hardselius, ordförande

Bommen står nu öppen

Stämman i maj blir min sista som ordförande i Norra Skog. Jag känner att det är ett bra läge att lämna över ordförandeskapet till någon annan. Jag har varit förtroendevald i skogsägarrörelsen sedan 1987 och har fått vara med om två lyckade fusioner, som för oss medlemmar varit en framgång för våra skogsföretag.

Vi har, som jag sa vid fusionsbeslutet den 7 februari 2020, öppnat bommen in på en ny väg för oss medlemmar som gör att vi har ställts och ställs inför nya utmaningar och framförallt möjligheter in i framtiden. Det som avgör hur vi ska ta tillvara detta hänger till stor del på oss medlemmar, hur aktiva vi är och att vi tillsammans tror på Norra Skog. Det långsiktiga målet är att vi ska öka lönsamheten i våra skogsföretag, både stora som små, kvinnor och män, vi som bor på våra fastigheter eller äger skog på distans.

Tack för förtroendet

Jag vill här passa på och tacka för det förtroende som ni medlemmar har gett mig under alla dessa år som förtroendevald i olika positioner. Hoppas att jag har gett er något under denna resa, för det ska ni veta att det har ni gett mig, och det tar jag med mig med stor tacksamhet.

God lycka på vägen in i framtiden. För skogsägarrörelsen är det långsiktigt bästa för oss som äger skog, det är jag och många med mig övertygade om. Utan föreningen är vi tillbaka på den ruta där vi var när skogsägarföreningarna bildades på 1930-talet.

Torgny Hardselius

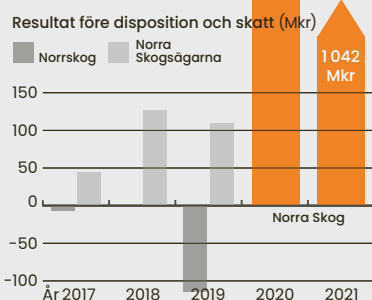
Verksamhetsåret 2021 i korthet

Höjdpunkter och resultat

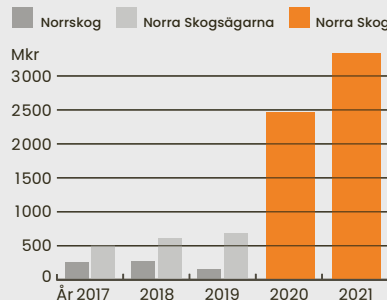
- Koncernens resultat efter finansnetto uppgår till 1 042 miljoner kronor att jämföra med 1 613 miljoner året innan. Koncernens rörelseresultat landade på 1 049 miljoner kronor att jämföra med ett negativt rörelseresultat om -95 miljoner kronor året innan. Räkenskapsåret 2021 utgör det första fulla verksamhetsåret för Norra Skog efter fusionen mellan Norrskog och Norra Skogsägarna. Föregående år präglades av stora reavinster från försäljning av skogsfastigheter men belastades samtidigt av omfattande fusionskostnader. Detta gör att jämförelsetalen mellan 2020 och 2021 haltar.
- Det goda resultatet kan framför allt kopplas till en mycket god trävarukonjunktur men är även resultatet av en lyckad omstrukturering av industrin som gjordes året innan. Resultatet påverkas även starkt positivt av det nya delägarskapet i Husum Pulp AB. Resultatet belastas samtidigt av engångskostnader kopplade till bytet av koncernens IT-plattform
- Koncernens nettoomsättning under räkenskapsåret uppgick till 5 miljarder kronor, att jämföra med 4,7 miljarder kronor året innan. Omsättningen har således varit god även fast den påverkats av den pågående pandemin, den genomförda fusionen samt en industriell omstrukturering.
- Under perioden 1 januari 2021 till och med 31 december 2021 inmättes en virkesfångst om 3,43 miljoner kubikmeter fast mått under bark (3,55). Verksamheten inom den nya skogsorganisationen har under året präglats av fortsatt tillväxt; medlemsrekrytering, försäljning av tjänster samt virkeskontraktering. Av total inmätt volym utgjorde leveransvirke 3,2 procent (2,8) och trädbränslesortiment 2,0 procent (1,6). Av sammantagen volym rundvirke (massaved, timmer och stolpar) utgjorde timmersortimenten 47,1 procent (40,5).
- Trävaruproduktionen i föreningens industri har under året varit stabil. Den totala produktionen uppgick till 730 000 kubikmeter sågad vara (836 000). Vid stolpfabriken i Agnäs producerades 59 800 stolpar (52 300). Därtill producerades 200 600 kubikmeter byggprodukter (182 000). Av försäld andel sågat har 58 procent exporterats.
- Antalet medlemmar den 31 december 2021 var 26 572 vilket kan jämföras med medlemsantalet 27 343 året innan (rensat från ej skogsägande medlemmar). Den anslutna arealen produktiv skogsmark uppgår till 2 106 542 hektar. Medlemmarnas insatskapital ökade med 9,9 miljoner kronor och uppgick vid bokslutet till 324,3 miljoner.
- Under året har investeringar, till största delen i industrin, motsvarande 117,6 miljoner kronor utbetalats (136,0). Samtliga investeringar har gått enligt plan och visat på bra produktivitetsförbättringar. Främst handlar det om utökad torkkapacitet vid sågverken för att möjliggöra för de omfattande volymökningarna som genomförs. Övriga större investeringar som genomförts under året är kopplade till förbättrad logistik och trafiksäkerhet vid våra större industrienheter.
- Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstdelning till medlemmar utbetalas med fem procent på insatt kapital, 15 900 000 kronor, samt insatsemission om 113 820 000 kronor baserat på inbetalda insatser och redovisade virkesleveranser. ■



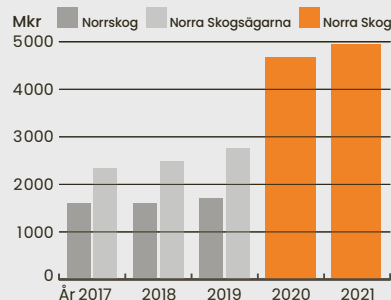
Resultatutveckling



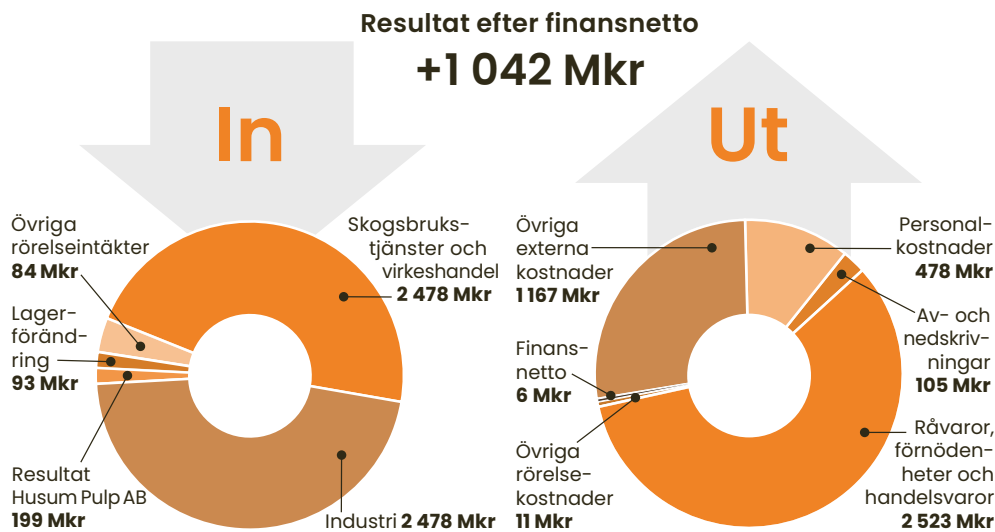
Eget kapital



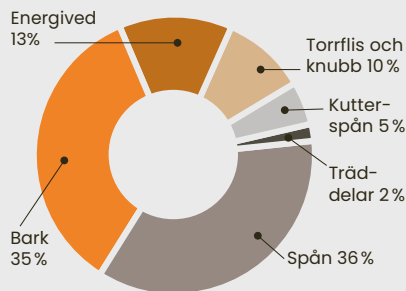
Nettoomsättning



Så bildas koncernens resultat



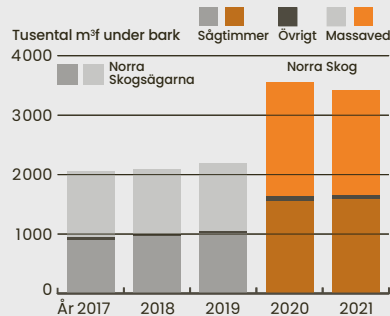
Biobränsle 2021



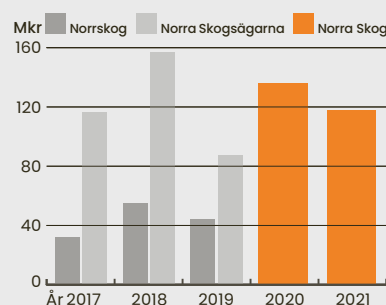
Affärsverksamheten 2021 (tusentals kronor)

Extern försäljning	Koncernen
Skogsbruk och virke	2 478 270
Industri	2 478 104
Övrigt	1 102
Summa	4 957 476
varav export	1 251 203

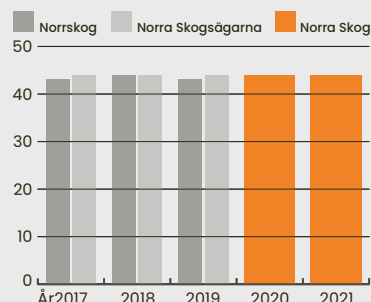
Virkesleveranser



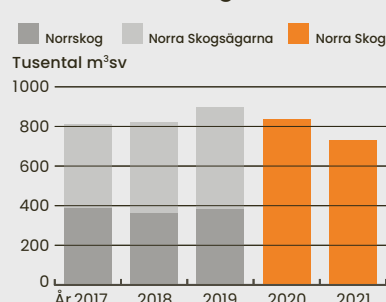
Investeringar



Genomsnittsålder anställda



Produktion av sågade trävaror



Balansräkningen

Tillgångar	Finansiering
Anlägg-ningar 3 700 Mkr	Eget kapital 3 337 Mkr
Lager inkl. förskott till virkes-leverantörer 627 Mkr	Långfristig inlåning och av-sättningar 1 516 Mkr
Kortfristiga fordringar 583 Mkr	Kortfristiga skulder till virkes-leverantörer och andra leverantörer 1 418 Mkr
Kassa och bank inklusive kortfristiga placeringar 1 361 Mkr	
6 271 Mkr	6 271 Mkr

Så här är balansräkningen uppbyggd

Den vänstra stapeln redovisar Norra Skogs tillgångar och den högra visar finansieringen.

Vänster stapel

Norra Skogs tillgångar består till stor del av värden i industrianläggningar, fastigheter och lager. Lagret består både av trävaror, rundvirke och skog på rot för vilken man betalat ut förskott.

Högra stapeln

Finansieringen består till den helt övervägande delen av uppbyggda reserver och pengar som medlemmarna har inne-stående i form av insats-kapital, långfristig inlåning och virkeslikvider.

En levererad kubikmeter till Norra Skog slutar aldrig växa

I det privata enskilda skogsbruket är samhörigheten mellan ägaren och skogsbruket väldigt stor. Som skogsägarförening står därför medlemmarnas skogsföretagande i centrum för Norra Skogs skogsorganisation – en kompetent och decentraliserad organisation där en stark och varaktig medlemsrelation står i centrum.



Med föreslagen vinstdelning som formellt ska beslutas av årsstämman 20 maj 2022, ökar avkastningen för enskild medlem kopplat till sitt skogsföretagande genom tillväxt av det individuella insatskapitalet och en direktavkastning i form av ränta på insatskapitalet. Det handlar om en total avkastning på cirka 20 procent per år räknat på en ägarperiod på tio år.

Vinstdelningen premierar medlemmar med såväl historiska virkesleveranser (den kapitalstyrda insats-emissionen på tio procent av totalt insatskapital) som virkesleveranser avräknade under kalenderåret 2021 och framöver (den volymstyrda insatsemissionen på fem procent av bruttovirkesvärdet).

Utvecklad affärsmodell och ett stärkt priserbjudande

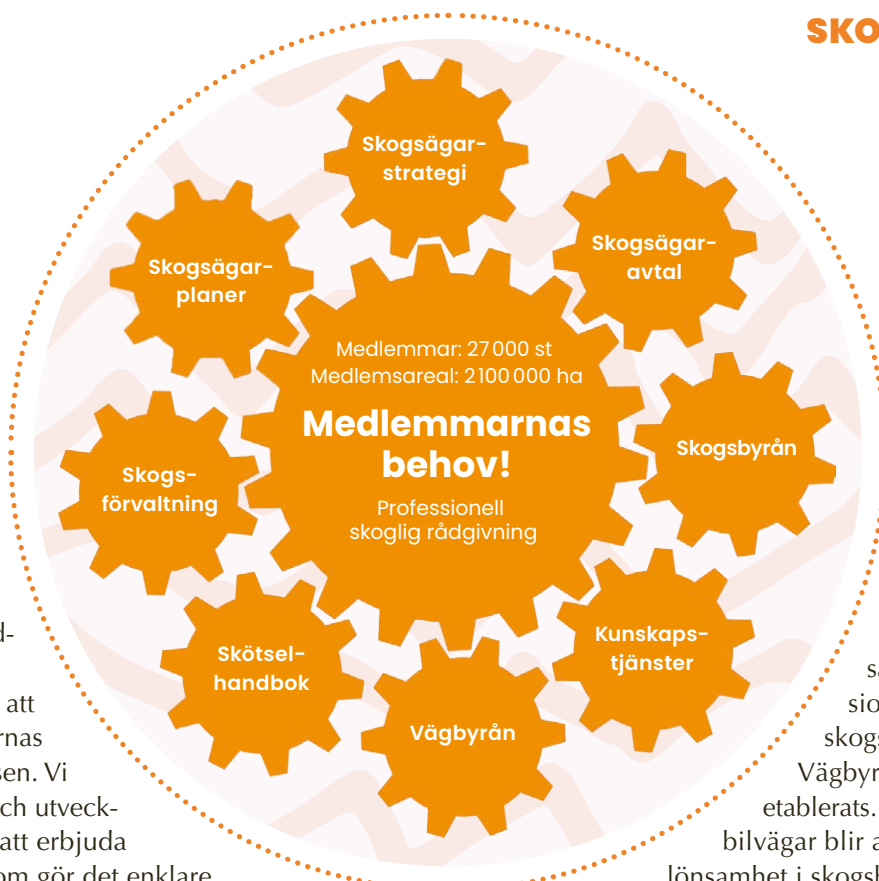
Norra Skogs position som prisbildare på virke har förstärkts tydligt tack vare fusionen och delägandet i Husum Pulp AB. Vinstdelning till medlemmarna är en viktig komponent i vår skogliga affärsmodell som innebär en ökad ekonomisk avkastning till aktiva medlemmar som väljer att samarbeta med och leverera virke till Norra Skog.

Genom att den volymstyrda delen av vinstdelningen baseras på avräknat bruttovirkesvärde, stärks lönsamheten för såväl gallringsskogsbruk som avverkningar av grövre skog.

Utöver vinstdelningen har priserbjudandet under 2021 justerats upp två gånger med höjningar av prisnivån på såväl timmer som massaved. Dessutom har en särskild höjning av PEFC-premien på samtliga massavedssortiment genomförts kopplat till den ökande efterfrågan på PEFC-certifierad massaved. Premiering av god bärighet och leveransvirkesvolym har också förstärkts under 2021.

Vi tar ansvar för hela skogsaffären

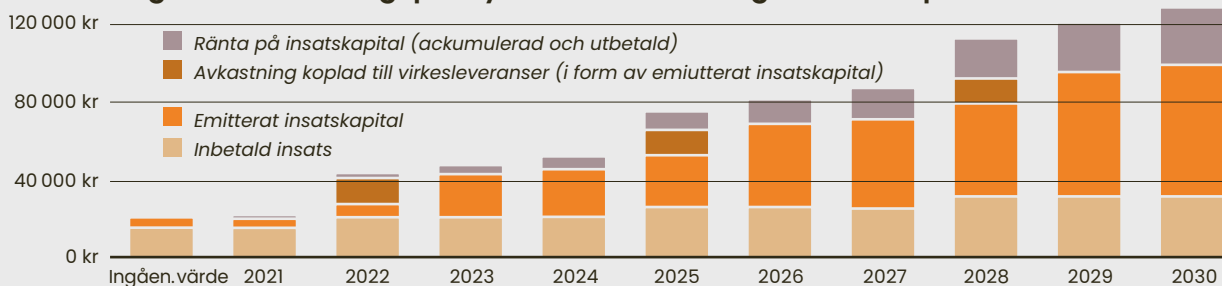
I Norra Skog utvecklar vi vår affärsmodell för att kunna ta ansvar för hela skogsaffären. Vi är och ska vara något mycket mer än bara ett virkesköpande företag. Vår utgångspunkt är stadgarnas ändamålsparagraf för att möta



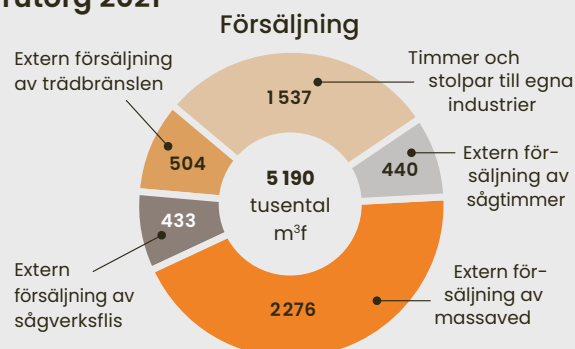
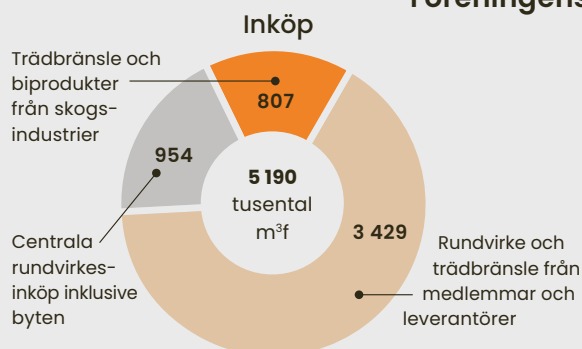
de behov som medlemmarna har som skogsägare och för att främja medlemmarnas ekonomiska intressen. Vi utvecklar tjänster och utvecklar kompetens för att erbjuda helhetslösningar som gör det enklare, roligare och mer lönsamt att vara skogsägare. Vi kan likna vår affärsmodell med en växellåda med olika kugghjul eller växlar som skapar drivkraft i olika situationer för medlemmen. Vissa växlar används årligen och vissa växlar används kanske bara en gång per skogsägarliv.

Under 2021 har satsningen på professionella tjänster för skogsbilvägar genom Vägbyrå på Norra Skog etablerats. Betydelsen av skogsbilvägar blir allt tydligare. Såväl lönsamhet i skogsbruksverksamheten som värdeökningen på skogsfastigheter är beroende av ett väl utbyggt vägnät av bra kvalitet som möjliggör hög aktivitet och god åtkomlighet året om. Skogsbyrå har under året expanderat för att möta en ökande efterfrågan av skogsekonomiska tjänster och fastighetsförmedling.

Norra Skogs vinstutdelningspolicy – värdeutveckling och ränta på medlemsinsatser



Föreningens råvarutorg 2021



Fastställ lämplig åtgärd och tidpunkt – låt höjden styra skogsskötseln

Norra Skog skötseltabell	Mager mark	Medelgod mark	Bördig mark
Ståndortsindex	12–18	19–24	25–36
Trädslag normalt	Tall/Contorta	Tall/Gran	Gran
Plantering senast år 3	1 700–2 000 st/ha	2 100–2 300 st/ha	2 400 st/ha
Mål vid 1 meters höjd	1 600 st/ha	1 800 st/ha	2 000 st/ha
Antal röjningar	0–1	1–2	2–3
Mål vid 5 meters höjd, efter sista röjning	1 800 st/ha	2 100 st/ha	2 400 st/ha
Första gallring medelhöjd	12 m	12 m	12 m
Andra gallring	1	1–2	1–2
Mål efter första gallring	900 st/ha	1 100 st/ha	1 300 st/ha
Resultat			
Mål vid föryngringsavverkning	600–1 000 st/ha	600–1 000 st/ha	600–1 000 st/ha
Medelstam vid föryngringsavverkning	0,2 m ³ fub	0,3 m ³ fub	0,4 m ³ fub
Föryngringsavverkning vid	85–110 år	70–95 år	65–85 år



Tjänsten Skogsägarstrategi har lanserats för att bättre fånga upp mål och prioriteringar avseende skogsägandet för enskild ägare. Med ett kraftfullt analys- och planeringsverktyg optimeras ekonomisk avkastning och utveckling av framtida skogstillstånd. Skogsbruket kan optimeras och planeras med hänsyn till räntekrav, virkesproduktion, kassaflöde, kolinlagring, rekreation samt natur- och miljövård. En förutsättning för att kunna göra denna typ av avancerade analyser är uppdaterade Skogsägarplaner och ett antal vägvalsfrågor som besvaras av enskild medlem.

Värdeskapande skogsskötsel

Under 2021 lanserades Skogsskötselhandboken "Värdeskapande skogsskötsel" inom Norra Skog med en omfattande satsning på utbildning av all fältpersonal. Skogsin-

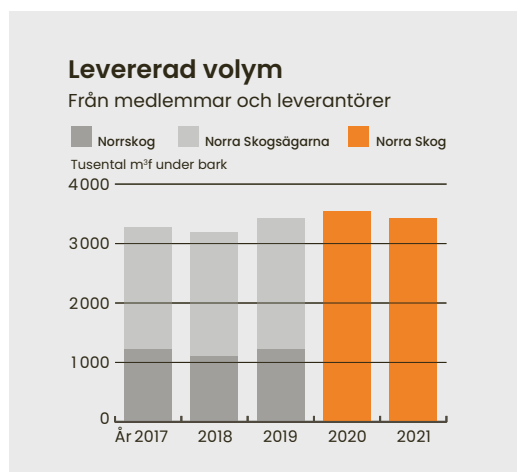
spektorerna erbjuder en avgiftsfri, professionell skoglig rådgivning till enskild medlem, där skogsskötsel i produktionsskogen rekommenderas i linje med skogsskötselhandboken.

Genom att tillämpa vårt skötselprogram och följa de viktigaste principerna enligt den så kallade "3T-modellen", kan vi höja den ekonomiska avkastningen väsentligt samtidigt som riskerna kopplade till skogsföretagandet minskar.

Ett viktigt fokusområde för tillämpad forskning som stöds av Norra Skogs forskningsstiftelse är kunskap om och möjligheter att identifiera och förebygga olika typer av skogsskador. Det handlar främst om skador till följd av älgbete och svampskador men också skador till följd av insekter, snö och storm.

Ökat intresse för skogsförvaltning

Under året har allt fler skogsägare med stora skogsinnehav visat intresse för Norra Skog och det förvaltningskoncept som vi erbjuder. Vi har organiserat ett särskilt skogsförvaltnings-team som specialiserat sig på förvaltningskunder med större skogsinnehav, ofta spridda över flera kommuner eller län. Olika nivåer på förvaltningstjänster avtalas med enskilda förvaltningskunder med olika krav på rapportering. Det förekommer idag såväl fysiska, enskilda skogsägare som juridiska personer som valt att teckna skogsförvaltningsavtal med föreningen. Det är Norra Skogs helhetserbjudande med en yttäckande serviceorganisation i de fyra nordliga länen som skapar förutsättning för en effektiv skogsför-





valtning. Förvaltningsaffären har fördubblats under det senaste året.

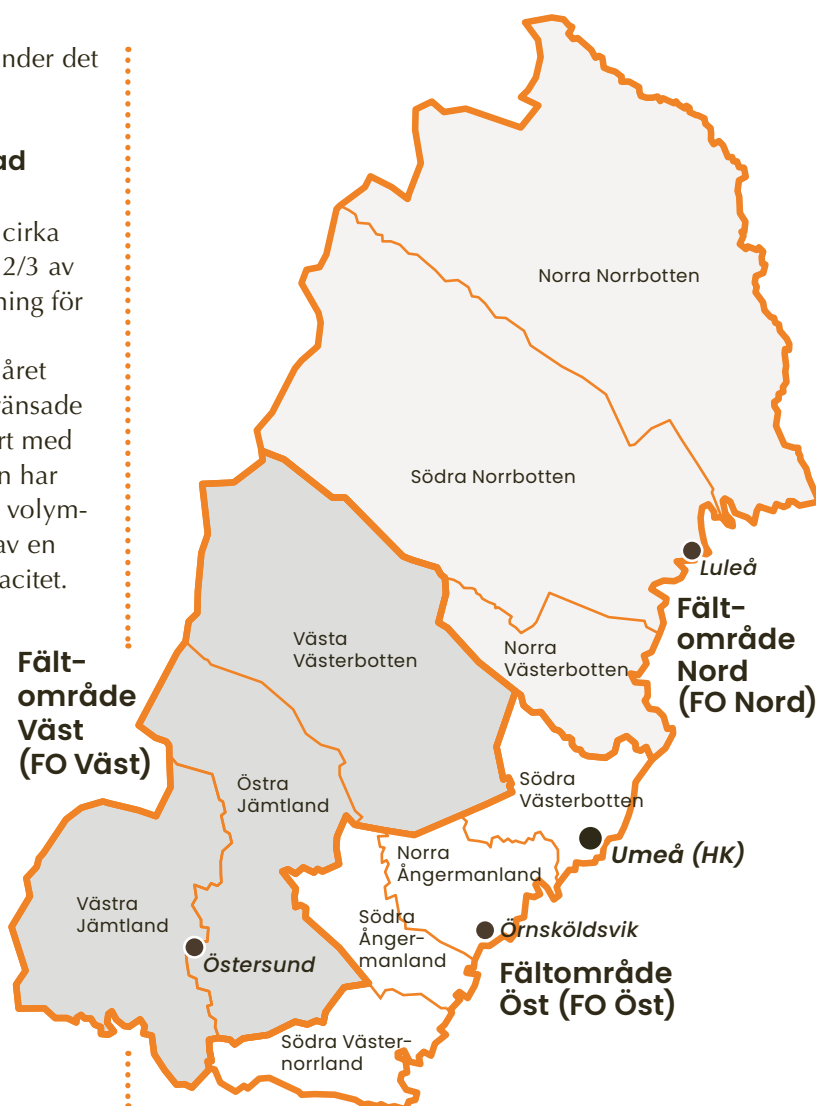
Ett ökande rotstående lager – begränsad avverkningskapacitet

Vårt rotstående lager har under året ökat med cirka tio procent till en nivå som motsvarar ungefär 2/3 av årsproduktionen. Detta skapar en bra förutsättning för en rationell planering och produktion.

Extrema snömängder under inledningen av året och rekordregn under september-oktober begränsade produktionen med cirka 10–20 procent jämfört med normala förhållanden. Avverkningskapaciteten har varit den mest begränsande faktorn för fortsatt volymtillväxt där vi ser en stor potential och behov av en tydlig ökning, inte minst avseende gallringskapacitet.

Smärre justeringar av skogsorganisationen

Vår operativa skogsorganisation med indelning i lokala virkesområden fördelade på tre regionala fältområden för samordning och ledning, har utvecklat sitt arbetssätt genom en mer enhetlig och tydlig struktur med mötesrutiner för kommunikation och rapportering. De smärre justeringar som gjorts i skogsorganisationen är att elva virkesområden har blivit tio (se uppdaterad karta) och att ansvar och roller för planering och produktion på virkesområdena tydliggjorts genom våra produktionsteam på varje virkesområde.



Stärkt position på virkesmarknaden – men utmaningar på transportsidan

Positionen på virkesmarknaden har förstärkts under året och tydligaste skillnaden har varit vårt samarbete med Metsä Board via delägarskapet i Husum Pulp AB. Vi har en trygg och stabil avsättning av massaved och cellulosaflossortimenten samtidigt som våra sågverk har en produktionsnivå som motsvarar timmertillgången från skogsverksamheten.

Den totala omsättningen av virke, flis och biobränslen som försålts under årets tolv månader landade på 5,19 miljoner fastkubikmeter, varav 3,43 miljoner från skogsverksamheten. På transportsidan har vädret varit en stor utmaning samtidigt som vi lyckats väl med utveckling av nya tågflöden.

Höjda timmerpriser och vädersvängningar

Timmermarknaden präglades under första halvåret av god tillgång och höga lagernivåer. Sågverksproduktionen var samtidigt hög förutom i början på året när kylan påverkade sågverken. Under hösten påverkade kraftig nederbörd virkesflödena främst under september och oktober vilket gjorde att lagernivåerna, innan kylan kom i november, ledde till begränsningar hos flera sågverk i norra Sverige. Under oktober var nederbördsmängderna 150–350 procent över det 30-åriga genomsnittet för perioden. Detta gav oss exceptionella utmaningar att få fram virke till våra kunder, och då i synnerhet på timmersidan och för lövmassaved.

Under året har vi höjt priserbjudandet för timmersortimenten till medlemmar i flera steg. För att motivera bärighetsåtgärder har vi höjt timmerpremierna för bäriga poster i två steg och dessutom förstärkt medlemspristillägget för timmer. Även leveranstidspremierna för leveransvirke har under året stärkts för timmer.

Bra år för massaindustrin och Husum Pulp produkter

För massavedsortimenten och cellulosaflossen så inledde året med höga lager i norra Sverige. Under året har nivåerna sjunkit och främst för löv där höstens regnande ledde till bristtendenser på fler håll. Marknadsläget för de massaindustrier som är i produktsegmenten avsalumassa, förpackningar och hygien har haft en stark efterfrågan under året. Därför har timingen i vårt delägarskap från januari i Husum Pulp AB varit perfekt. Sämre har det varit för finpapperssidan och då främst under inledningen av året.



**Höjda
timmer-
priser**

**Stabil
avsättning
av massa-
ved**

**Bra år
för Husum
Pulp**

Flera finpappersbruk har lagts ner under året och de som främst berört vårt område är SCA:s nedläggning av Ortvikens bruk i Sundsvall i februari och Stora Enso's nedläggning i Veitsiluoto i norra Finland med närhet till Haparanda under augusti. Under året har dessutom tekniska problem hos flera av våra kunder stört inflödena. Största utmaningen för vår del var den omfattande branden i flis- och barktransportörerna i Husum som stängde bruket i cirka tre veckor. Vi löste situationen på ett bra sätt genom att hitta nya temporära flödesmönster och lagringsytor, vilket minimerade störningarna i våra flöden.

Vårt delägarskap i Husum Pulp AB, sjunkande massavedslager under hösten och en stark marknad för avsalumassa gjorde att vi som ensam aktör i Sverige höjde massavedspriserna under november månad. Under året har vi dessutom höjt ersättningen för PEFC-certifierad massaved, också det kopplat till delägarskapet i Husum Pulp AB.

Stora svängningar i biobränslemarknaden

Behovet av biobränslen styrs till stor del av temperaturen och elpriserna samtidigt som utbudet av bränslen i form av sågspån, bark och flis styrs främst av sågverkens produktionsnivå. Inledningsvis var behovet stort under januari och februari för att sedan snabbt avta i mars. Lagernivåerna under hela året har varit höga och då i synnerhet vad gäller sågspån. Vi har trots det lyckats bra med avsättningen och hade små egna lager vid årets utgång. Åtgärder för att minska överskottet har varit att exportera biobränslen till bland annat Finland, där behoven ökat på grund av minskad torvanvändning och höga elpriser. Därtill har andelen bränsleved minimerats genom ändrade sorteringsregler för massaved.

Lyckad satsning på effektivare transporter

Drivmedelskostnaderna har ökat under året från januari till december med cirka 30 procent. Främsta orsaken är den ökande andelen inblandning av dyrare flytande biobränslen i diesel. Under sommaren höjdes inblandningen från 21 till 26 procent och från januari 2022 höjdes denna ytterligare till 30,5 procent, detta när dessutom dieselskatten höjts. Förändringen av driv-



medelskostnaden mellan januari 2021 och januari 2022 motsvarar enbart för rundvirkekssortimenten ökade kostnader med cirka 25 kronor per fastkubikmeter.

För att effektivisera transporterna har vi under året utvecklat nya samarbeten med tågoperatörer. Vi lastar nu ett tågset varannan dag och det är en fördubbling från 2020. Under året har dessutom andelen BK4-fordon ökat, det vill säga lastbilar med fler hjulaxlar som får lasta upp till 74 tons bruttolastvikt. Av vår totala fordonsflotta för transporter av rundvirke, flis och biobränslen är 50 procent BK4-fordon. Med förhöjda transportkostnader är det viktigt att öka användandet av järnväg samt att lasta mer på varje fordon. ■

Ett utmanande år med stark marknadsutveckling

Under 2021 har vår nya gemensamma industristruktur verkligen satt sig och kunnat leverera över förväntan och före den tidplan som satts upp innan fusionen. Under året har stort fokus lagts på att integrera vår produktion och våra produktval vid de tre sågverken till att integreras in i Norra Timbers marknadsarbete, allt för att maximera värdet på våra produkter.



Rent praktiskt har vi valt att producera produkter vid våra sågverk som passar den exceptionellt fina råvara som finns i vårt geografiska verksamhetsområde. Naturligtvis har den extrema marknadssituationen hjälpt oss i det arbetet, men sammantaget gör våra nya produktval att vi har möjlighet att klara av en mer normal marknadssituation betydligt bättre än tidigare.

En stark samarbetspartner

Råvarumässigt har året varit en utmaning för våra sågverk på samma sätt som branschen i övrigt, där vintern erbjöd tuffa förhållanden följt av en stabilare råvarusituation som bromsade upp återigen under en blöt och regnig höst. Där och då ställdes vår försörjningskedja inför stora utmaningar och tvingade oss till produktions-

anpassningar vid sågverken, något som dock sammanföll med en avvaktande trävarumarknad.

Vid våra tre vidareförädlingsanläggningar för byggprodukter (BP) har året inneburit att vi satt den nya industristrukturen efter fusionen. Resultatet blev mycket bra där produktionsvolymerna var högre än tidigare med bättre produktivitet och lägre kostnader. Allt sammantaget så bygger det möjligheter för framtiden. Vår nya storlek gör också att vi ses som en stark samarbetspartner för våra kunder.

Ska man nämna några specifika händelser under året så ska Byggprodukter Kåge lyftas fram där man jämfört med tidigare år dubblat produktionsvolymen vilket inneburit stora kostnadsbesparingar. Byggprodukter Hissmofors har under året växlat ut de investeringar som genomfördes under 2020. Detta innebär att vi nu



har en av Sveriges modernaste anläggningar för produktion av ytterpaneler och att det finns kapacitet för avsevärda produktionsökningar i Norra Timbers vidareförädling.

Investeringar för framtiden

Under året har en strategisk investeringsplan tagits fram och beslutats om. Planen innebär att Norra Timber under de kommande åren kommer att investera avsevärda belopp för att uppnå möjligheter till stora produktionskapacitetsökningar. Framförallt handlar det om att stort fokus läggs på att kraftigt utöka vår förmåga att utvinna värde ur varje individuell stock som vi tar in vid våra sågverk och förädlingsanläggningar.

Förenklat kan man beskriva processen som att vi investerar i förmåga att ta varje stocks individuella fingeravtryck och koppla ihop det med stockens inre egenskaper. Detta ger oss möjligheter att optimera värdet på de produkter som faller ur varje enskild stock. Det ger oss också möjligheten att följa varje stocks produktionskedja bakåt i efterhand, vilket ger unika möjligheter att göra uppföljningar vid eventuella fel eller avvikelser. Sammantaget skapar detta möjligheter att optimera mot låga produktionskostnader och höga försäljningspriser – det vill säga höga värdeutbyten.

Vår vision för arbetet är: *”Vi ska veta till vilken kund och till vilka priser våra produkter ska levereras innan vi sätter klingorna i stocken.”*

Med de investeringar som genomförts under året, tillsammans med de som kommer att genomföras under de närmsta åren, kommer Norra Timber att fortsätta vara ett företag i den absoluta tekniska och kompetensmässiga framkanten i vår bransch.

Vi bygger ett vinnande lag

Med utgångspunkt i Norra Skogs filosofi, som tagits fram under 2020, har vi trots de utmaningar som pandemin inneburit börjat bygga det nya laget Norra Timber, där vi drar nytta av de erfarenheter och kompetenser som funnits i tidigare organisationer. Det är mycket glädjande att se vilken energiinjektion som det



Koncernens externa leveranser

	2021	2020
Trävaror	716 000 m ³	985 000 m ³
Stolpar	37 800 st	58 400 st

Produktion av sågade varor

	2021	2020
Sågad vara	730 000 m ³	836 000 m ³
Exportandel	58 %	67 %



arbetet är i den nya organisationen som redan nu är starkare än tidigare. Arbetet har under året syftat till att kartlägga de arbetssätt som funnits tidigare, detta för att kunna sätta upp det ny gemensamma arbetssättet som ska vara en plattform för Norra Timber.

När vi bygger lag och arbetssätt för framtiden är det vår uttalade målsättning att vi som Norra Timber ständigt ska utvecklas och bli bättre. Detta ska leda till att man som kund eller samarbetspartner aktivt väljer att arbeta med Norra Timber.

Stark marknadsutveckling

2021 blev verkligen ett år att minnas på många sätt. Detta eftersom året präglades av den pågående pandemin och under tre av kvartalen kraftigt stigande trävarupriser. Året slutade dock med en prismässig rekyl, trots det blev detta ett utmärkt år för vår industri som helhet.

Inom Norra Timber är vi väldigt stolta över det egna utvecklingsarbetet under året. I den unga organisationen lyckades vi samlas runt en marknadsstrategi som vi med gemensamt arbete omvandlat till intressanta affärer under året. Olika segment har bidragit under skilda delar av året på sitt eget viktiga sätt.

Under inledningen av året bidrog försäljningen i Europa till volymer och otroligt höga medelpriser, medan stafettpinnen under det andra halvåret flyttade över till försäljning i Norden – framför allt gällande byggprodukter. När året avslutats ser vi att våra medelpriser väl följt branschens trots att vi inte exporterat en pinne till USA, vilken var den marknad som faktiskt enskilt mest bidrog till att trävarupriserna rusade i våras.

Ett omfattande arbete har dessutom bedrivits i syfte att tillsammans med industrin utveckla vårt erbjudande vidare till ett nytt mer marknadsanpassat sortiment. Resultaten har inte låtit vänta på sig. Speciellt Kåge sågverk har lyft sina relativa medelpriser rejält under året och medelprisenivån är där nu högst i hela gruppen. Nya smarta postningsstrategier har möjliggjort att Norra Timber kunnat röra sig i riktning mot fler högbetalande kunder med större andel av den egna produktionen.

Det utvecklade arbetssättet har även märkts i det löpande arbetet där allokering av den planerade produktionen sker i en vidareutvecklad form av sälj- och produktionsplaneringsmöten. Vid dessa möten analyseras inom vilket marknadsområde vi ska sälja vilken del av produktionen, ända ner på dimensions- och kvalitetsnivå. Resultatet blir en väldigt noggrann modell för

Ett
vinnande
lag

Investe-
ringar för
framtiden

Love
Brand



optimering och värdeskapande av vår planerade produktion under kommande kvartal. Summan av dessa förändringar är led i förverkligandet av vår långsiktiga värdeoptimeringsstrategi som även stöds av industrins investeringsprogram.

Byggprodukter mot nya höjder

Segmentet Byggprodukter har under året, med avstamp i sin storlek efter fusionen samt en tydligare strategi, rejält flyttat fram positionen som en ledande leverantör i Norden. Efterfrågan var under stora delar av 2021 långt större än tillgången för byggträ. Vi bestämde oss för att fokusera försäljning mot befintliga nyckelkunder, men att justera priserna så att de ständigt var marknadsmässiga samtidigt som leveransvolymerna kvoterades. Resultatet blev att majoriteten kunder erhöll volymer från oss under hela efterfrågetoppen, något som ingav stort förtroende för oss som leverantör.

Ett mycket stort internt förändringsarbete som genomförts under året är att vi efter en intensiv projektperiod, som startade efter fusionen, implementerat ett gemensamt affärssystem för alla våra industrier. Övergången är ett väldigt viktigt steg i integrationen av de olika verksamheterna.

Ny varumärkesplattform

Under året bestämde vi också att Norra Timber ska synas tydligare som organisationsvarumärke. Metoden för hur det skulle gå till klarades genom att först genomföra en fördjupad varumärkesanalys. Resultatet mynnade ut i att vi nu eftersträvar att skapa bilden av oss som branschens verkliga "Love Brand", det vill säga det varumärke i branschen som kunder oftast vill köpa från och även identifierar sig med.

Vi profilerar oss som ett riktigt premiumvarumärke och hightechföretag i syfte att verkligen attrahera krävande kunder och samtidigt uppfattas intressantare



för både nya och befintliga medarbetare. Vi marknadsför Norra Timber som leverantör av årgångsvirke från norrländska skogar i syfte att skapa association med vinproduktion. Produktion av vin sker ofta i mindre familjeföretag likt familjeskogsbruket. Produkternas kvalitet beror i hög grad på det geografiska läget och valda produktionsmetoder – precis som för oss i sågverksnäringen i vår geografi. ■



Det är medlemmarna som utgör föreningen

Som medlem i Norra Skog är man delägare i en ekonomisk förening som arbetar för ett fritt, lönsamt och ansvarsfullt skogsföretagande för ett hållbart samhälle. Vi värnar våra medlemmar och verkar för deras bästa, alltid. Både när vi ger råd om hur de kan få ut det mesta och bästa av sitt skogsäggande och när vi representerar medlemmarna politiskt.



Alla som äger en skogsfastighet inom Norra Skogs verksamhetsområde kan bli ordinarie medlem i föreningen. Vi genomför därför årligen en översyn av vårt medlemsregister och söker upp alla som inte äger någon skogsfastighet längre. Till dessa skickar vi ut en förfrågan om att byta medlemskap till *Seniormedlem* och vid årets slut hade vi 832 seniormedlemmar. Vi har breddat medlemskapet till att erbjuda fysisk person som är nära anhörig till ordinarie medlem att ingå *Familjemedlemskap* och vi har idag 46 sådana medlemskap. Detta öppnar upp för ett tidigt engagemang för skog och skogsskötsel.

Vid utgången av 2021 uppgick det totala antalet medlemmar till 26 572 personer.

Av dessa var 31 procent kvinnliga skogsägare och 34 procent var distansskogsägare. Den medlemsanslutna arealen uppgick till 2 106 542 hektar produktiv skogsmark.

Medlemsförmåner

Vi arbetar kontinuerligt med att gå igenom den mängd medlemsförmåner och rabatterade erbjudanden vi har avtalat med olika företag. Vi tecknar dessutom nya samarbeten med företag och organisationer som kan ge värde till medlemsorganisationen. Vi är måna om att de vi ingår avtal med står för samma värderingar som Norra Skog. Då våra medlemmar finns över hela Sverige ser vi till att så många avtal som



**15
miljoner**
till medlem-
marna

832
senior-
medlem-
skap



möjligt genererar erbjudanden och rabatter över hela landet.

Stort intresse för kunskap om skog

Föreningens möjlighet att erbjuda utbildningar digitalt visade sig bidra till stor nytta även under 2021. Huvudparten av utbildningarna i kurskatalogen kunde tack vare sin digitala form erbjudas som vanligt, trots pågående pandemi, och resterande kunde med vissa anpassningar erbjudas till medlemmar och intresserade skogsägare. Pandemin påverkade antalet deltagare i våra fysiska utbildningar något. Främst på grund av anpassningar till mindre gruppstorlekar och avanmälningar, då deltagare uppvisade symptom på sjukdom. På totalen ökade vi trots detta antalet påbörjade utbildningar via föreningen.

Vi ser att intresset för att lära sig mer om sin skog växer och att allt fler uppskattar möjligheten att göra det digitalt. Den ökning av antalet startade utbildningar som vi sett tidigare, år för år, håller i sig och när vi summerar 2021 kan vi se att det på bas- grund- och fördjupningsnivå påbörjades

drygt 4 500 utbildningar via webbplatsen. Det utgör en ökning med cirka 15 procent jämfört med 2020.

Barnbok med skogens vatten i fokus

I projektet GRIP on LIFE arbetar Norra Skog, övriga skogsägarföreningar, myndigheter och intresseorganisationer tillsammans för att sprida kunskap om och värna värdefulla vattendrag och våtmarker i skogslandskapet.

Under 2021 lanserade föreningen en barnbok finansierad via projektet – *Malva och skogsvattnets skatt*. I boken får läsaren lära sig mer om hur lövträd vid bäckens kanter hjälper hela näringskedjan i bäcken, på vilket sätt vatten cirkulerar i ett ständigt kretslopp och

hur roligt det är att utforska en helt vanlig skogsbäck.

Förutom boken kommer föreningen att anordna vattenvandringar på ett flertal platser i Norra Skogs geografi under 2022. Där kommer kunskapsspridning, diskussioner och erfarenhetsutbyte ligga i fokus. Den nya barnboken delas ut kostnadsfritt vid kommande vattenvandringar och redan nu via Norra Skogs lokalkontor.



Vinstdelning till medlemmar 2021

Norra Skogs ordinarie föreningsstämma i maj beslutade enligt styrelsens förslag att drygt 15 miljoner kronor av resultatet ska delas ut till medlemmarna. Vinstdelningen består av fem procents ränta på totalt insatskapital. ■

Medlemmar Norra Skog

2021-12-31 Antal medlemskap

Antal medlemskap 2020-12-31 27 343

Nya medlemmar under 2021 1 190

Utträden -1 961

Totalt 26 572

Ordinarie medlemmar 25 694

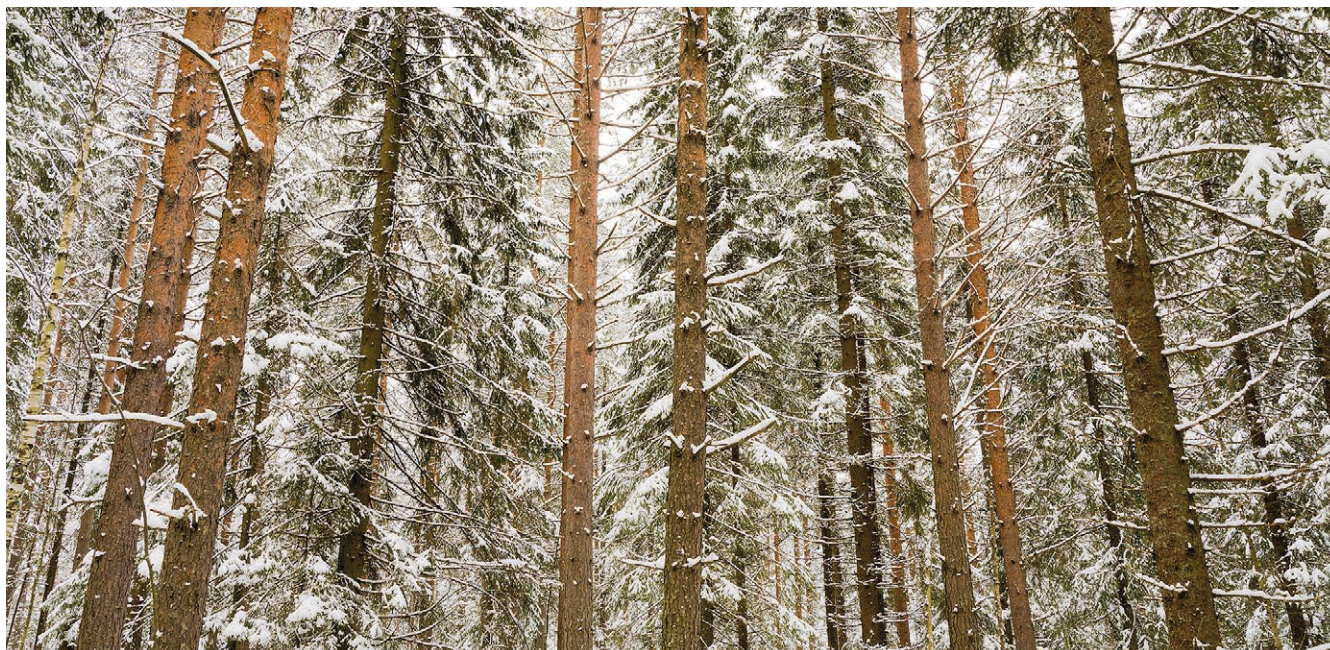
Seniormedlemmar 832

Familjemedlemskap 46

26 572

Kampen om skogen fortsätter

Norra Skogs huvudsakliga uppdrag är att företräda det privata enskilda skogsbruket i norra Sverige, därför bedriver föreningen ett lösningsorienterat påverkansarbete för ett fritt, lönsamt och ansvarsfullt skogsföretagande. Vi arbetar för att hela samhället ska förstå att brukad skog, respekterad äganderätt, och livskraftig landsbygd är förutsättningar för ett hållbart samhällsbyggande med utvecklad välfärd.



Det näringspolitiska året 2021 har minst sagt varit dramatiskt. Vi har fått uppleva en fortsatt polariserad skogsdebatt där den svenska skogsbruksmodellen ifrågasätts. Detta samtidigt som ett flertal stora och viktiga frågor behandlats politiskt.

Inom den samlade skogsägarrörelsen har vi därför arbetat samordnat för att lyfta fram det enskilda privata skogsägandet och brukandet som en del i lösningen när det gäller både välfärd och klimat.

Skogsutredningen missade målet

I slutet på 2020 presenterade Skogsutredningen sina förslag på åtgärder för stärkt äganderätt till skog och hur internationella åtaganden om biologisk mångfald ska kunna förenas med en växande cirkulär bioekonomi.

Av utredningsdirektivet framgick att syftet med utredningen var att värna och stärka den privata äganderätten till skogen genom att stärka rättssäkerheten för markägare och företag.

Vi anser att utredningen helt missade målet och inte på långa vägar levde upp till utredningsdirektivet. Istället skulle resultatet leda till försvagad äganderätt och sämre förutsättningar för en växande skogsnäring.

Detta var vi tydliga med i vårt remissutlåtande under 2021.

En välkommen skogsproposition

I november fattade regeringen beslut om den så kallade Skogspropositionen. Framförallt handlar propositionen om att äganderätten för alla Sveriges skogsägare ska stärkas, med fler valmöjligheter att välja skyddsformer och genom att frivillighet alltid ska vara utgångspunkt när skog ska skyddas.

Vi tycker att regeringens förslag är positivt. Som skogsägarförening har vi under lång tid verkat för att frivillighet istället för tvång ska vara utgångspunkten när det gäller skydd av skog. Vi har sträckt ut en hand till politiker och myndigheter och föreslagit samverkan som grund för att skogsägare med höga naturvärden ska kunna skydda sin skog genom frivilliga avtalslösningar. Vi tycker också att det är bra att regeringen tydliggör att nyckelbiotopsinventeringen upphör, plus att skogsutredningens förslag om ett 100 mil långt skyddat skogsbälte i det fjällnära området slopas.

Överimplementerat artskydd

Artskyddsutredningens betänkande, som under året varit ute på remiss, är ytterligare en utredning som inte lever upp till

utredningsdirektivet. Om alla förslag i utredningen genomförs skulle den enskilda skogsägarens möjlighet att bruka sin skog försvåras rejält. Det har vi tydliggjort i vårt remissyttrande.

I början av 2022 skärpte Skogsstyrelsen därtill tillämpningen av artskyddet vilket innebär att varenda fågel skyddas från störning vid jord- och skogsbruk. Detta drabbar Sverige oerhört hårt och kommer att slå ut landets familjeskogsbruk. Norra Skog har i detta sammanhang krävt att regeringen tar sitt ansvar och agerar genom att skyndsamt ändra i förordningen. Till detta kommer att våra medlemmar får förelägganden från Skogsstyrelsen om att genomföra kostsamma och komplicerade inventeringar. Utan varken ny praxis eller ny lagstiftning försöker myndigheten vältra över på enskilda skogsägare att lokalisera varenda fågel, varenda fågelbo samt artbestämma och könsbestämma fåglarna.

Samisk konsultationsordning

En annan viktig fråga under året har varit utredningen "En konsultationsordning i frågor som rör det samiska folket". Konsultationsordningen syftar till att genom lagstiftning tilldela olika samiska företrädare nya och mer långtgående rättigheter utöver redan befintliga.

Vi anser, och det har vi framfört i vårt remissutlåtande, att det finns en naturlig logik i att det samiska folket bör ha bestämmanderätt över sina egna interna samiska frågor. Vi menar dock att det redan idag finns omfattande möjligheter för samiska intressen till delaktighet och inflytande genom till exempel samråd, samt gällande författningsärenden konsultation direkt mellan regeringen och Sametinget.

Den 26 januari 2022 röstade riksdagen igenom regeringens förslag med röstsiffrorna 139 mot 109. Den nya lagen ska träda i kraft 1 juli detta år.

Ny renkötsellagstiftning

I maj tillsatte regeringen en parlamentariskt sammansatt kommitté (Renmarkskommittén) som ska lämna ett förslag till en ny renkötsellag som ska ersätta den nuvarande rennäringslagen från 1971. Kommittén ska även analysera det samiska folkets rätt till jakt och fiske. Bland annat ska man bedöma inom vilka delar av statligt ägd mark som samebyar i förhållande till staten genom urminnes hävd har ensamrätt att upplåta småviltsjakt och fiske. Man ska även bedöma om en så kallad förlikningsmekanism bör inrättas för att lösa tvister mellan samebyar, markägare och andra nyttjanderättshavare till mark som har med frågor om renkötselrätt att göra.

I detta sammanhang anser vi inte att urminneshävdsrätten står över äganderätten. Urminneshävdsrätten är en enskild rättighet som kan innehas av fler än det samiska folket. Om grupper av svenska medborgare likväl som enskilda medborgare kan ha rättigheter som konkurrerar med varandra, försämrar rättssäkerheten. Upplåtelse av nyttjanderätt till mark ska ske genom äganderätt.

Myndigheter JK-anmäls

Mot bakgrund av myndigheternas agerande i domstolspro-

cesserna gällande ersättningsrätt för fastighetsägare som nekats tillstånd till avverkning av fjällnära skog, anmälde Norra Skog Skogsstyrelsen och Kammarkollegiet till Justitiekanslern. Vi menade att myndigheterna har agerat osakligt och med bortseende från gällande lagstiftning. Enskilda privata skogsägare har därigenom tvingats driva uppsplitande och psykiskt påfrestande processer mot staten i domstol. För att förhindra att detta återupprepas ansåg vi det angeläget att JK skulle genomföra en rejäl genomlysning av myndigheternas agerande och om detta varit förenligt med grundläggande krav på rättssäkerhet.

Den 12 november meddelade JK att: "Vad Norra Skog har anfört i sin skrivelse föranleder inte Justitiekanslern att vidta någon åtgärd inom ramen för sin tillsynsuppgift".

EU-frågor i fokus

Förutom förordningen LULUCF (Land use, land use change, and forestry) som styr utsläpp och upptag av koldioxid samt EU:s taxonomi för hållbara finanser har EU:s nya skogsstrategi varit det som stuckit ut mest under året.

I juli presenterades strategin, och man kan lugnt påstå att om den skulle genomföras fullt ut så riskerar det att få allvarliga konsekvenser för Sverige.

Vi har följt processen på nära håll och uppvaktat parlamentariker, kommissionen och svenska politiker. Vi har lämnat remissvar och haft fokus på att den svenska skogspolitiken även fortsättningsvis ska bygga på svensk lagstiftning och att svenska enskilda skogsägare inte ska drabbas av pålagor, kostnader och onödigt krångel.

Remissvar och projekt

Som remissinstans i näringspolitiska frågor är Norra Skog med och påverkar i en mängd frågor. Föreningen behandlar många av de frågor som har betydelse för våra medlemmar. Under året har Norra Skog inlämnat ett 20-tal remissutlåtanden samt stöttat medlemmar i ett flertal juridiska ärenden. I det nationella projektet GRIP on Life arbetar myndigheter, skogsägarföreningar och intresseorganisationer tillsammans för att värna värdefulla vattendrag och våtmarker i skogslandskapet. Under året har Norra Skog byggt vattendemonstrationsslingor i Ullånger och Dorotea där vi visar metoder för god vattenhänsyn vid skogsbruk. Föreningen har även tagit fram en barnbok för att sprida kunskap och värna värdefulla vattendrag och våtmarker i skogslandskapet. ■



Ett spännande och utvecklande år

Norra Skogs stödfunktioner stöttar verksamheten i det vardagliga arbetet, men driver också olika projekt och utvecklingsarbeten. Arbetet under 2021 har fortsatt att präglats av fusionens efterdyningar där en hel del harmoniseringsarbeten varit aktuella, samtidigt som vi skapat nytt utifrån föreningens målsättning och att en större organisation har nya behov.



"Företagskulturen visas i sättet vi medarbetare betar oss mot varandra och vår omvärld"

I början av 2021 lanserades Norra Skogs Filosofi, en handbok i den företagskultur vilken vi som medarbetare ska agera utifrån i det dagliga arbetet. Alla har ett ansvar att utifrån vårt syfte och våra kärnvärden agera engagerat. Har en medarbetare dessutom tilldelats ett chefsuppdrag följer det med ett än större ansvar att värna om verksamhetens arbetsmiljö.

Utbildningsinsatser

I arbetet med att förankra filosofin och därmed utforma en gemensam önskad kultur i verksamheten har utbildningsinsatserna varit omfattande. Värdegrundsutbildningar har genomförts där arbetsgrupper inom industriverksamheten utformat spelregler utifrån vår värdegrund och därmed också utifrån filosofin. Norra Skogs ledarutveck-

lingsprogram startade under hösten och väntas pågå till hösten 2022. Samtliga chefer omfattas av programmet.

Jämställdhet

Jämställdhetsarbetet med våra ambassadörer och verksamhetsansvariga har fungerat på ett mycket bra sätt där ett fint samarbete hjälper oss att nå våra jämställdhetsmål. Vi blir fler kvinnor i verksamheten och allt fler kvinnor visar intresse av att söka sig till Norra Skog. Det gäller både skog och industri.

Målstyrning – verktyg till målformulering

I arbetet med att genomföra en bra och tydlig dialog mellan chef och medarbetare ska de årliga medarbetarsamtalen fungera på ett bra sätt. I en målstyrd verksamhet är medarbetarsamtalen ett verktyg i att tydliggöra förväntningar och mäta prestationer. Mallar för samtalen är utarbetade med utgångspunkt från filosofin. I underlagen för samtalen utformas och formuleras mål både ur förväntade prestationer och beteenden.

En modern IT-plattform

Under 2021 har byggandet av Norra Skogs moderna IT-plattform fortsatt. Det är ett arbete som drivs av IT-avdelningen, men som involverar många andra avdelningar.

Under året förändrades strategin för hur den nya

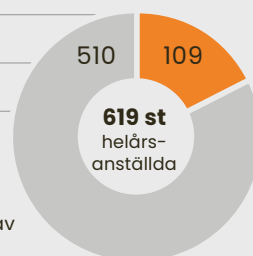
Andelen manliga och kvinnliga anställda

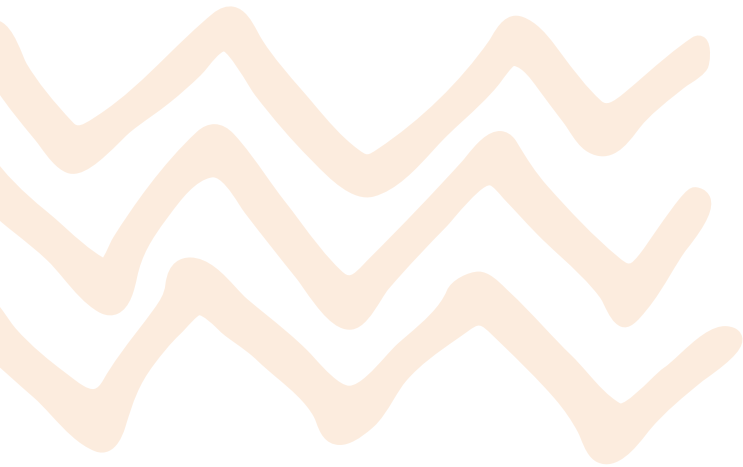
Antal helårsanställda: 619

Kvinnor 109 st = 18 %

Män 510 st = 82 %

Som underlag vid beräkningen av medeltalet anställda har den officiellt fastställda årsarbetstiden av 1 638 timmar använts.





plattformen ska tas i drift. Idrifftagningen sker nu i flera steg och under 2021 har fler steg tagits, men flera steg återstår och ska genomföras under 2022.

Parallellt med arbetet med den nya IT-plattformen sker löpande förvaltnings- och projektarbeten. Under 2021 har vi till exempel levererat systemstöd för Vägbyrån.

Certifiering för skogsägare och kunder

För att våra skogsägare fortsatt ska kunna bedriva ett hållbart skogsbruk och för att Norra Skog ska kunna uppfylla kundernas behov av certifierade varor har det under året gjorts en översyn av våra aktuella certifikat. Detta gav ett underlag till hur vi ville att omfattningen av certifieringarna skulle se ut i Norra Skog. Utifrån det gjordes en översyn av avtal och kritiska dokument för att kunna behålla de nödvändiga certifikaten.

Kopplat till detta är hela verksamhetens processer och arbetssätt, något som är grunden till våra certifieringar. Därför påbörjades det redan innan fusionen ett antal grupper för att arbeta för en jämkning av arbetssätt, system och styrande dokument. Detta kommer att vara ett fortsatt förbättringsarbete inom hela Norra Skog.

Varumärkesimplementering

Kommunikationsavdelningen har tillsammans med övrig verksamhet fortsatt arbetet med att implementera

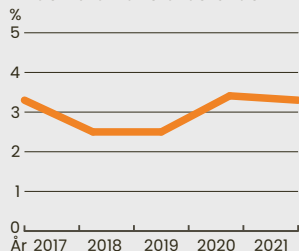
varumärkena Norra Skog och Norra Timber. Dagligen sker viktiga möten och dialoger där både medlemmar, medarbetare, kunder och samarbetspartners synliggör och stärker varumärkena. Utöver mun-till-munbudskap har vi under 2021 synliggjort tjänster och skogsinspektörer i 600 lokala annonser. Vi har haft fyra koncernövergripande kampanjer med budskap om medlemskap, delägarskap i Husum Pulp AB, vinstdelning och skogsägars bidrag till miljö och biologisk mångfald. Även budskap i debattartiklar, pressmeddelanden och i våra egna sociala medier har gett oss uppmärksamhet.

Enligt en varumärkesundersökning, som genomfördes i oktober, är nu kännedomen om Norra Skog uppnådd till 100 procent bland våra medlemmar, till 80 procent bland skogsägare som ännu ej är medlemmar och till 70 procent av allmänheten. Det innebär att vi nått det första viktiga delmålet.

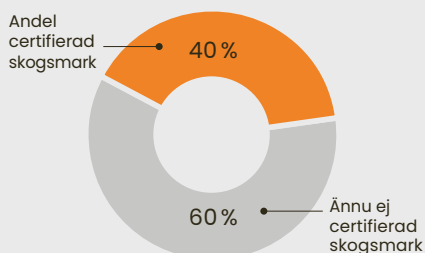
Under året har även kommunikationsarbetet med föreningens industri- och marknadsvarumärke Norra Timber intensifierats. Målgruppen för Norra Timbers kommunikation är främst kunder av träråvaran. Kunder attraheras av kvalitet, leveranssäkerhet och god service. Norra Timber kommunicerar därför att det norrländska klimatet, en 27 000 medlemmars stark skogsägarförening och proffsiga medarbetare är vårt bidrag till deras behov. Detta skapar intresse, bygger förtroende och ger vinnande samarbeten framåt. ■

Sjukfrånvaro 2017–2021

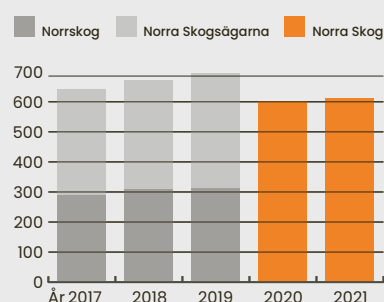
Total sjukfrånvaro i förhållande till den ordinarie arbetstiden



Andel certifierad produktiv skogsmark



Antal anställda



Förvaltningsberättelse för 2021

Förvaltningsberättelsen är en obligatorisk del av årsredovisningen. I den beskriver Skogsägarföreningen Norra Skog ekonomisk förening med ord de viktigaste händelserna under året som gått. Dessutom innehåller den vissa andra lagstadgade uppgifter i enlighet med årsredovisningslagen, ÅRL (1995:1554).



Styrelsen och verkställande direktören för Skogsägarna Norra Skog ekonomisk förening får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 1 januari 2021–31 december 2021.

Allmänt om verksamheten

Det goda resultatet under 2021 kan framför allt kopplas till en mycket god trävarukonjunktur men är även resultatet av en lyckad omstrukturering av industrin som gjordes året innan. Resultatet påverkas även starkt positivt av det nya delägarskapet i Husum Pulp AB. Resultatet belastas samtidigt av engångskostnader kopplade till bytet av koncernens IT-plattform.

Den 4 januari förvärvades 30 procent av aktierna i massabruket Husum Pulp AB. Genom affären blev Norra Skog samägare av bruket tillsammans med Metsä Board, en del av Metsä Group som ägs av den finska skogsägarföreningen Metsäliitto. Förvärvet har gjort föreningen till en stark spelare inom både sågverksindustri och massaindustri i norra Sverige. Nya investeringar pågår för att modernisera massabruket. Det första investeringssteget rör sodapannan med turbingenerator och tas i drift under innevarande år.

Föreningens skogsaffärer har påverkats av pandemin på grund av vidtagna åtgärder för att minska risken för smittspridning. Kontrakteringstakten av avverkningsuppdag har trots detta kunnat vidmakthållas genom



möjligheten att erbjuda digitala affärsmöten samt digital signering av kontrakt. Den inmätta volymen har dock minskat från 3,55 till 3,43 miljoner kubikmeter fast mått under bark. Volymminskningen beror huvudsakligen på underkapacitet i avverkningsresurser samt av svåra väderförhållanden under stora delar av hösten.

Marknaden för trävaror från Norra Skogs industrier har också påverkats av pandemin, och under tre av kvartalen kraftigt stigande trävarupriser. Året slutade dock med en prismässig rekyl. Trots det blev detta ett utmärkt år

Skogen Nr 1 AB, Skog Sjuttio AB, Hallens-Backen AB, Camfore Hissmofors Ocke AB samt Norra Skog vägbyrå AB.

I moderföretaget bedrivs verksamheterna rundvirkes-handel inklusive skogsbrukstjänster samt industrirörelse med produktion av sågade, hyvlade och förädlade trävaror såväl som impregnerade trävaror och stolpar. Industriverksamheten vid Sävar Såg & Hyvleri drivs i föreningens regi. Föreningens rörelsekostnader belastas med hyreskostnader och övriga interna inköp från dotterbolagen med 11,1 miljoner kronor.



för Norra Skogs industri som helhet. Under året har den nya gemensamma industristrukturen konsoliderats och därmed kunnat leverera över förväntan, detta före den tidsplan som satts upp innan fusionen. Stort fokus har lagts på att integrera produktion och produktval vid de tre sågverken till att integreras in i Norra Timbers marknadsarbete, allt för att maximera värdet på produkterna.

Koncernen

Koncernen har under verksamhetsåret utgjorts av moderföreningen Skogsägarna Norra Skog ekonomisk förening, samt en dotterbolagsstruktur bestående av bolagen Sävar Såg & Hyvleri AB, Lycksele Trävaru AB, Fastigheten Kvarteret

Medlemmar och insatskapital

Antalet medlemmar den 31 december 2021 var 26 572 vilket kan jämföras med medlemsantalet 27 343 året innan (rensat från ej skogsägande medlemmar). Den anslutna arealen produktiv skogsmark uppgår till 2 106 542 hektar. Medlemmarnas insatskapital ökade med 9,9 miljoner kronor och uppgick vid bokslutet till 324,3 miljoner.

Miljö

Norra Skogs ledningssystem är certifierat enligt spårbarhetsstandarder, ISO 14001-standard för miljöledning samt PEFC Skogsbruk och gruppcertifiering för skogsägare. En stor del av Norra Skogs verksamhet är



tillståndspliktig enligt miljöbalken och föreningen har erforderliga tillstånd enligt miljöbalken för den industriella verksamhet som bedrivs.

Hållbarhetsrapport

I enlighet med ÅRL 6 kap 11§ har Skogsägarna Norra Skog ekonomisk förening valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport. Hållbarhetsrapporten har överlämnats till revisorn samtidigt som årsredovisningen. Rapporten finns tillgänglig på: www.norraskog.se/hallbarhet

Stödfunktioner

Norra Skogs stödfunktioner har under året stöttat verksamheten i det vardagliga arbetet, men även ansvarat för olika projekt och utvecklingsarbeten. Arbetet under 2021 har fortsatt att präglats av fusionens efterdyningar där en hel del harmoniseringsarbeten varit aktuella, samtidigt som man skapat nytt utifrån föreningens målsättning samt att en större organisation har nya behov. Jämfört med föregående år har antalet helårsanställda i föreningen minskat med 25 personer, från 644 till 619.

Verksamhet

Skog-Virke: Under perioden 1 januari 2021 till och med 31 december 2021 inmättes en virkesfångst om 3,43 (3,55) miljoner kubikmeter fast mått under bark. Verksamheten inom den nya skogsorganisationen har under året präglats av fortsatt tillväxt; medlemsrekrytering, försäljning av tjänster samt virkeskontraktering. Av total inmätt volym utgjorde leveransvirke 3,2 (2,8) procent och trädbränslesortiment 2,0 (1,6) procent. Av sammantagen volym rundvirke (massaved, timmer och stolpar) utgjorde timmersortimenten 47,1 (40,5) procent.

Industri: Trävaruproduktionen i föreningens industri har under året varit stabil. Den totala produktionen uppgick under året till 730 000 (836 000) kubikmeter sågad vara. Vid stolpfabriken i Agnäs producerades 59 800 (52 300) stolpar. Därtill producerades 200 600 (182 000) kubikmeter byggprodukter. Av försald andel sågat har 58 procent exporterats.

Nettoomsättning, resultat och finansiell ställning

Nettoomsättning: Koncernens omsättning under räkenskapsåret uppgår till 5 miljarder kronor, att jämföra med 4,7 miljarder kronor året innan. Omsättningen har således varit god även fast den påverkats av den pågående pandemin, den genomförda fusionen samt en industriell omstrukturering.

Resultat: Koncernens resultat efter finansnetto landade på 1 042 miljoner kronor att jämföra med 1 613 miljoner året innan. Koncernens rörelseresultat landade på 1 049 miljoner kronor att jämföra med ett negativt rörelseresultat om -95 miljoner kronor året innan. Räkenskapsåret 2021 utgör det första fulla verksamhetsåret för Norra Skog efter fusionen mellan Norrskog och Norra Skogsägarna. Föregående år präglades av stora reavinster från försäljning av skogsfastigheter men belastades samtidigt av omfattande fusionskostnader. Detta gör att jämförelsetalen mellan 2020 och 2021 haltar.

Investeringar

Under året har investeringar, till största delen i industrin, motsvarande 117,6 (136,0) miljoner kronor utbetalats. Samtliga investeringar har gått enligt plan och visat på bra produktivitetsförbättringar. Främst handlar det om utökad torkkapacitet vid sågverken för



att möjliggöra för de omfattande volymökningarna som genomförs. Även ny pannkapacitet har tillförts i Kåge under året. En positiv effekt av det är, förutom produktionsökningar, även möjligheten att leverera fjärrvärme till Kåge samhälle. Övriga större investeringar som genomförts under året är kopplade till förbättrad logistik och trafiksäkerhet vid våra större industrienheter.

Forskning och utveckling

Norra Skog investerade drygt tre miljoner kronor i extern FoU-verksamhet under verksamhetsåret. Förutom forskningen via Skogforsk satsade föreningen i projekt som rör utveckling av nya skogsbruksplaner samt anläggning och skötsel av fröplantager för förädlade skogsplantor. Den industriella FoU-verksamheten bedrivs i huvudsak genom centrumbildningen TräCentrum Norr som har en stor del av sin FoU-verksamhet koncentrerad till Luleå tekniska universitet och RISE. I övrigt deltar industrin bland annat i gemensamma forskningssatsningar via Skogsindustriernas trämekaniska sektion, forskningsprogrammet BioInnovation samt EU-projektet ForestValue.

Föreningens egen forskningsstiftelse, grundad av Norrskog 1996, med syftet att stötta forskning som är av praktisk nytta för skogsägare lever vidare. I samband med fusionen mellan Norrskog och Norra Skogsägarna fick stiftelsen nytt namn – Norra Skogs forskningsstiftelse. Stiftelsen jobbar tematiskt och satsar nu och de närmaste åren på problemet med multiskadad skog. Ett flertal ansökningar har redan

antagits i projektet och förhoppningen är att fler forskare ska ta sig an ämnet utifrån ett skogsägarperspektiv.

Föreningsstyrning

Medlemmarna äger föreningen tillsammans och utövar inflytande efter principen en medlem – en röst. Alla som äger skog inom Norra Skogs verksamhetsområde kan bli medlem i föreningen.

Medlemmarna delas in i skogsbruksområden efter var deras fastighet är belägen.

Varje skogsbruksområde utser sitt lokala förtroenderåd, där väljs också ombud som företräder medlemmarna på föreningsstämman som är föreningens högst beslutande organ. Stämman beslutar om föreningens stadgar och utser huvudstyrelsens ledamöter.

I samband med Norra Skogs extra föreningsstämma 26 augusti 2020 antogs Svensk kod för styrning av kooperativa och ömsesidiga företag. Syftet med koden, som är framtagen av Svensk Kooperation, är att främja medlemsdialogen och de demokratiska beslutsprocesserna i kooperativa och ömsesidiga företag, öka transparensen samt öppenheten i styrelsens arbete. Norra Skogs kooperativa styrningsrapport finns på sidan 42.

Väsentliga händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser finns att rapportera efter balansdagen.

Bedömningar 2022

Svensk ekonomi klarade sig relativt väl under pandemin och under 2021 har ekonomin fortsatt att



Eget kapital

Koncernen Totalt	Insatskapital	Bundna reserver	Fritt eget kapital
Ingående balans 2021-01-01	314 557	300 147	1 851 036
Nettoförändring av insatskapital	9 819	81	–
Disposition av vinst 2020	–	–	-15 300
Förskjutning mellan bundet och fritt kapital	–	198 427	-198 427
Justering av tidigare år, bokat mot eget kapital	–	–	213
Årets resultat	–	–	876 507
Utgående balans 2021-12-31	324 376	498 655	2 514 029
Förändringar i eget kapital, moderföreningen	Insatskapital	Reservfond	Fritt eget kapital
Belopp vid årets ingång	314 557	134 184	1 849 950
Tillfört via insatsavdrag inklusive insatsemission	13 883	–	–
Återbetalning till avgående medlemmar	-4 064	81	–
Disposition av fjorårets vinst	–	–	-15 300
Årets vinst	–	–	472 913
Belopp vid årets utgång	324 376	134 265	2 307 563

utvecklas väl. BNP är nu på ungefär samma nivå som under 2019, innan pandemin. Men den osäkerhet som präglar framtiden, framför allt vad gäller det mycket spända europeiska säkerhetsläget, sanktioner, handelskonflikter, klimatpolitiken samt osäkerhet kring pandemins utveckling, kan komma att skapa realekonomiska konsekvenser för europeisk konjunktur och därmed även för Sverige. Bland annat genom fortsatt stigande priser på el- och drivmedel. När börserna går ned och tillgångspriserna faller minskar därtill framtidstron och investeringsviljan.

På senare tid finns signaler om en mer dämpad tillväxt i Sverige och euroområdet samt även i Kina. Efter en tid med sällan skådad global efterfrågan på trävaror har världsmarknaden hamnat i ett läge där den står och balanserar. Det finns nu tydliga indikatorer på att flera av de marknader som har drivit utvecklingen har

kommit ikapp sina tidigare underskott och börjat lugna ner sig.

Framöver förväntas en ökning av efterfrågan på förpackningsmaterial. För att producera papper behövs massa. Massa används även till mjukpapper där användandet ökar. Efterfrågan på massa väntas därför också öka. Begränsningar på utbudssidan gör dock att produktionen av papper och kartong samt därmed även produktionen av massa sammantaget blir i stort oförändrad under 2022.

Ökat fokus på klimat och hållbarhet innebär stora framtida möjligheter för Norra Skog och de skogsägande medlemmarna. En ökad efterfrågan på hållbart framställda material och produkter gagnar vår näring. Avgörande är dock att privata enskilda skogsägare ges trygga och långsiktiga förutsättningar i brukandet. Centralt för vår framtid är hur olika regelverk



utformas och tillämpas. Till exempel riskerar Skogsstyrelsens besked om artskyddet "den nya ordningen i skogen" att kraftigt försvåra allt skogsbruk och göra omställningen till ett fossilfritt samhälle svårare.

Om knappt 25 år ska Sverige ha netto-noll-utsläpp av växthusgaser. Detta klimatmål förutsätter en fördubblad elanvändning – och en kraftigt ökad svensk elproduktion. Att förlita sig på ökad import är ohållbart. Kraftfulla åtgärder för att öka elproduktionen och stamnätets överföringskapacitet är därför helt nödvändiga.

Norra Skog efterfrågar därtill en sänkt reduktionsplikt. Vi är inte emot biobränsle. Tvärtom vill vi bidra i satsningen på ökad produktion av inhemskt biobränsle, men detta förutsätter att regelverk och skatter utformas så att åkare och entreprenörer, lantbrukare och skogsägare inte ska drabbas av bränslekostnader som är långt mycket högre än deras kollegor i andra länder. ■

Styrelsen och verkställande direktören förslår att till föreningsstämman förfogande stående vinstmedel, kronor 2 307 562 265 kronor, disponeras på följande sätt:

Till medlemmar utbetalas fem procent på insatskapitalet	15 900 000 kronor
Till medlemmarnas insatskonton överförs genom insatsemission	113 820 000 kronor
I ny räkning överföres	2 177 842 265 kronor

Av koncernens fria egna kapital, 2 514 028 858 kronor, åtgår inget för avsättning till bundna reserver.



Norra Skogs styrelse



1. Torgny Hardselius

Ordförande. Född 1955. Ordförande i Norra sedan 2011. Mandattiden utgår 2023. Jord och skogsbrukare, entreprenör och maskinsäljare från Långträsk, Sjulsmark. Skogsägare i Piteå-Ålvsbyn skogsbruksområde.

2. Stig Höberg

Vice ordförande och tidigare ordförande i Norrskog. Född 1960. Sittit i Norrskogs styrelse sedan 2016. Mandattiden utgår 2023. Självverksam skogsägare. Ordförande i Länsförsäkringar Västernorrland, styrelseledamot i Agria djurförsäkringar. Skogsägare i Medelpad Östra skogsbruksområde.

3. Maria Adlers

Född 1964. Ledamot i Norras styrelse sedan 2015. Mandattiden utgår 2022. Jägmästare med marknadsinriktning och vd för PiteBo. Tidigare erfarenhet inom AssiDomän. Är inte skogsägare (extern ledamot).

4. Karin Sandberg

Född 1964. Ledamot i Norras styrelse sedan 2015. Mandattiden utgår 2023. Teknisk doktor och civilingenjör från Skellefteå med träteknisk inriktning. Jobbar på enheten för träbyggande, RISE, Research Institutes of Sweden. Skogsägare i Norsjö-Malå skogsbruksområde.

5. Oskar Sjölund

Född 1970. Ledamot i Norras styrelse sedan 2014. Mandattiden utgår 2022. Från Malå, arbetar som studie- och yrkesvägledare inom Malå kommun. Självverksam skogsägare och Norra Skogs representant i Säker Skogs styrelse. Har bred erfarenhet

av medlemsfrågor. Skogsägare i Norsjö-Malå skogsbruksområde.

6. Lars-Eric Aaro

Född 1956. Ledamot i Norras styrelse sedan 2018. Mandattiden utgår 2023. Bergsingenjör från Luleå. Driver sedan 2015 egen verksamhet via ett familjebolag som fokuserar på styrelsearbete, rådgivning och investeringar. Har lång och bred erfarenhet från näringslivet, bland annat vd och koncernchef för LKAB. Familjemedlem i Norra Skog.

7. Maria Broman

Född 1968. Ledamot i Norras styrelse sedan 2012. Mandattiden utgår 2022. Jägmästare från Nedre Bäck. Arbetar som vd för Visit Skellefteå. Skogsägare i Lövsånger skogsbruksområde.

8. Bengt Berglund

Född 1958. Ledamot i Norrskogs styrelse sedan 2010. Mandattiden utgår 2023. Självverksam skogsbrukare från Härnösand. Driver ett eget företag inom bygg. Skogsägare i Härnösand skogsbruksområde.

9. Anders Jonsson

Född 1962. Ledamot i Norrskogs styrelse sedan 2008. Mandattiden utgår 2022. Vd för Sundsvall Energi. Civilingenjör från Sundsvall, Chalmers Maskinteknik inriktning energiteknik. Tidigare styrelseuppdrag inom bank, byggindustri och branschorganisationer. Tidigare regeringsuppdrag Sveriges Miljöteknikråd. Skogsägare i Sundsvall och Ragunda skogsbruksområden. Tillhör Sundsvall.

10. Marie Simonsson

Född 1957. Ledamot i Norrskogs styrelse sedan 2007. Mandattiden utgår 2022. Från Hammerdal. Är civilekonom och har en kandidatexamen i Organizational Leadership. Driver eget företag inom affärsutveckling. Ordförande för Norra Skogs forskningsstiftelse, ordförande Torsta AB. Vice ordförande i Länsförsäkringar Jämtland, ordförande för Leader 3sam och ledamot i Tillsynsrådet för Länsstyrelsen i Jämtlands län. Skogsägare i Strömsund skogsbruksområde.

11. Hilda Runsten

Född 1979. Ledamot i Norrskogs styrelse sedan 2017. Mandattiden utgår 2023. Från Alsen men bor i Stockholm. Chef förlantbruksmiljöenheten på LRF. Skogsägare i Krokoms och Strömsund skogsbruksområden. Tillhör Strömsund.

12. Charlotta Kristow

Född 1969. Ledamot i Norrskogs styrelse sedan 2018. Mandattiden utgår 2022. Jägmästare med tidigare arbetslivserfarenhet från bland andra Södra skogsägarna. Företagare och mångsysslare med rötterna i Ovensjö. Skogsägare i Borgsjö-Haverö och Torp-Stöde skogsbruksområden. Tillhör Borgsjö-Haverö.

Arbetstagarrepresentanter

Jörgen Ågren, Ledarna.
Kjell Grönlund, GS-facket.

Resultaträkning

2021-01-01–2021-12-31 (tusental kronor)

	Not	Koncern 2021	Koncern 2020	Moder- föreningen 2021	Moder- föreningen 2020
Rörelsens intäkter med mera					
Nettoomsättning	1	4 957 476	4 684 574	4 956 037	4 742 032
Förändring av lager av produkter i arbete, färdiga varor och pågående arbete för annans räkning		92 501	-44 716	92 501	-44 716
Övriga rörelseintäkter		83 384	28 454	83 250	21 863
		5 133 361	4 668 312	5 131 788	4 719 179
Rörelsens kostnader					
Råvaror, förnödenheter och handelsvaror		-2 523 765	-3 232 405	-2 535 639	-3 288 517
Övriga externa kostnader	2,3	-1 166 688	-963 599	-1 170 471	-971 935
Personalkostnader	3	-477 748	-449 209	-477 748	-449 209
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	4	-104 812	-105 519	-97 695	-98 040
Övriga rörelsekostnader		-10 919	-12 538	-10 919	-12 510
Andel i intresseföretags resultat i koncernen	11	199 252	–	–	–
		-4 084 680	-4 763 270	-4 292 472	-4 820 211
Rörelseresultat		1 048 681	-94 958	839 316	-101 032
Resultat från finansiella poster					
Resultat från andelar i koncernföretag		–	1 716 334	–	1 465 639
Ränteintäkter från koncernföretag		–	–	–	4 498
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	5	21 299	8 188	21 441	7 598
Räntekostnader och liknande resultatposter	6	-27 926	-16 577	-27 836	-17 133
		-6 627	1 707 945	-6 395	1 460 602
Resultat efter finansiella poster		1 042 054	1 612 987	832 921	1 359 570
Bokslutsdispositioner					
Avsättning till periodiseringsfond	7	–	–	-101 100	–
Återföring från periodiseringsfond	7	–	–	–	25 900
Förändring av avskrivningar utöver plan	7	–	–	-147 105	–
Erhållna koncernbidrag		–	–	1 863	–
		–	–	-246 342	25 900
Resultat före skatt		1 042 054	1 612 987	586 579	1 385 470
Skatt på årets resultat	8	-165 547	19 233	-113 666	15 352
ÅRETS RESULTAT		876 507	1 632 220	472 913	1 400 822

Balansräkningar

2021-01-01–2021-12-31 (tusental kronor)

	Not	Koncern 2021	Koncern 2020	Moder- föreningen 2021	Moder- föreningen 2020
TILLGÅNGAR					
Anläggningstillgångar					
Materiella anläggningstillgångar	9				
Byggnader och mark		177 070	168 858	89 915	95 242
Maskiner och andra tekniska anläggningar		536 815	564 054	534 474	559 388
Inventarier, verktyg och installationer		64 226	35 511	63 857	34 972
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar		60 171	77 039	56 007	61 818
		838 282	845 462	744 253	751 420
Finansiella anläggningstillgångar					
Andelar i koncernföretag	10	–	–	38 543	38 543
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	11	2 857 534	–	2 658 282	–
Andra långfristiga värdepappersinnehav	12	588	588	588	588
Uppskjuten skattefordran	13	3 317	52 333	2 822	53 968
Andra långfristiga fordringar		–	200	–	200
		2 861 439	53 121	2 700 235	93 299
Summa anläggningstillgångar		3 699 721	898 583	3 444 488	844 719
Omsättningstillgångar					
Varulager med mera					
Råvaror och förnödenheter		158 287	146 197	143 659	138 584
Varor under tillverkning		43 050	40 243	43 050	40 243
Färdiga varor och handelsvaror		336 946	286 284	336 946	286 284
Pågående arbeten för annans räkning		1 253	26 650	1 253	26 650
Förskott till virkesleverantörer		87 159	59 895	87 159	59 895
		626 695	559 269	612 067	551 656
Kortfristiga fordringar					
Kundfordringar		524 936	485 006	524 429	485 006
Fordringar hos koncernföretag		–	–	79 537	74 642
Aktuell skattefordran		–	12 940	–	13 607
Övriga fordringar		40 578	86 712	36 280	80 550
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	14	17 902	34 024	17 743	33 975
		583 416	618 682	657 989	687 780
Kortfristiga placeringar	15	916 562	1 835 986	916 562	1 835 986
Kassa och bank		444 546	1 409 047	437 193	1 404 939
Summa omsättningstillgångar		2 571 219	4 441 312	2 623 811	4 498 689
SUMMA TILLGÅNGAR		6 270 940	5 321 567	6 068 299	5 325 079

Balansräkningar

2021-01-01–2021-12-31 (tusental kronor)

	Not	Koncern 2021	Koncern 2020	Moder- föreningen 2021	Moder- föreningen 2020
EGET KAPITAL OCH SKULDER					
Eget kapital					
Bundet eget kapital					
Insatskapital		324 376	314 557	324 376	314 557
Bundna reserver/Reservfond		498 655	300 147	134 265	134 184
		823 031	614 704	458 641	448 741
Fritt eget kapital					
Balanserat resultat		1 637 522	218 816	1 834 650	449 128
Årets resultat		876 507	1 632 220	472 913	1 400 822
		2 514 029	1 851 036	2 307 563	1 849 950
Summa eget kapital		3 337 060	2 465 740	2 766 204	2 298 691
Obeskattade reserver	7				
Akkumulerade avskrivningar utöver plan		–	–	357 805	210 700
Obeskattade reserver		–	–	101 100	–
		–	–	458 905	210 700
Avsättningar					
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser enligt tryggandelagen	16	91 319	72 901	91 319	72 901
Uppskjuten skatteskuld	13	98 049	46 749	–	–
Övriga avsättningar	17	16 800	16 800	16 800	16 800
		206 168	136 450	108 119	89 701
Långfristiga skulder					
Skulder till kreditinstitut		2 402	4 733	–	–
Övriga skulder	18	1 307 386	1 184 159	1 307 386	1 184 159
		1 309 788	1 188 892	1 307 386	1 184 159
Kortfristiga skulder					
Checkräkningskredit		1 801	–	–	–
Förskott från kunder		–	4 491	–	4 491
Leverantörsskulder		139 626	193 072	138 944	192 477
Skulder till virkesleverantörer		1 037 051	1 143 255	1 037 051	1 143 255
Skulder till koncernföretag		–	–	13 860	13 622
Aktuell skatteskuld		48 686	–	49 287	–
Övriga skulder		22 321	17 827	21 978	17 569
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19	168 439	171 840	166 565	170 414
		1 417 924	1 530 485	1 427 685	1 541 828
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		6 270 940	5 321 567	6 068 299	5 325 079

Kassaflödesanalys (tusental kronor)

	Koncern 2021	Koncern 2020	Moder- föreningen 2021	Moder- föreningen 2020
Den löpande verksamheten				
Resultat efter finansiella poster	1 042 053	1 612 987	832 921	1 359 570
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m.m.	-107 421	-1 562 996	84 460	-1 343 166
	934 632	49 991	917 381	16 404
Skatt	-30 510	-2 233	374	2 914
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	904 122	47 758	917 755	19 318
Ökning(-)/Minskning(+) av varulager	-67 426	302 331	-60 410	300 414
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar	22 525	-576 615	15 649	481 100
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder	-140 774	349 219	-167 330	610 240
Kassaflöde från den löpande verksamheten	718 447	122 695	705 664	1 411 072
Investeringsverksamheten				
Infusionerade likvida medel	-	71 726	-	71 726
Försäljning av koncernföretag	-	1 834 786	-	255 131
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-117 541	-162 189	-108 533	-142 349
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	50 609	45 263	50 609	45 191
Infusionerade finansiella anläggningstillgångar	-	133	-	133
Förvärv av intresseföretag	-2 658 282	-	-2 658 282	-
Avyttring/minskning av finansiella tillgångar	-	-	-	270 000
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-2 725 214	1 789 719	-2 716 206	499 832
Finansieringsverksamheten				
Ut-/inbetalning av insatskapital	9 900	731	9 900	731
Infusionerade insatser	-	112 449	-	112 449
Nettoförändring checkräkning	1 801	-	-	-
Förändring av långfristiga skulder	125 529	2 365	127 860	2 365
Förändring av långfristiga fordringar	-	275	-	276
Utbetald insatsränta	-14 387	-7 900	-14 387	-7 900
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	122 842	107 920	123 373	107 921
Årets kassaflöde	-1 883 925	2 020 334	- 1 887 170	2 018 825
Likvida medel vid årets början	3 245 032	1 224 698	3 240 925	1 222 100
Likvida medel vid årets slut	1 361 108	3 245 032	1 353 755	3 240 925

TILLÄGGSUPPLYSNINGAR TILL KASSAFLÖDESANALYS (tusental kronor)

Betalda räntor och erhållen utdelning. Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet med mera.

Anticiperad utdelning från dotterföretag	-	-	-	-1 310 522
Av- och nedskrivningar av tillgångar	98 258	121 657	91 142	98 040
Rearesultat försäljning av rörelse/dotterföretag	-	-1 712 707	-	-156 649
Resultat vid försäljning av materiella anläggningstillgångar	-26 051	12 522	-26 051	12 492
Andel i intressebolags resultat	-199 252	-	-	-
Avsättningar till pensioner	18 418	1 633	18 419	1 633
Övriga avsättningar	-	13 301	-	11 840
Andra ej likviditetspåverkande resultatposter	1 205	598	950	-
	-107 421	-1 562 996	84 460	-1 343 166

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

(belopp i tusental kronor om inget annat anges)

Allmänna redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats enligt redovisningslagen (1995:1554) och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och Koncernredovisning (K3).

Enligt övergångsreglerna till K3 i kapitel 35 finns en lätt-nadsregel i punkt 35.28. Denna regel innebär att tillgången och skulden får värderas till den återstående skulden enligt leasingavtalet. Regeln har tillämpats för såväl innevarande räkenskapsår som jämförelseåren. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Inkuransavdrag på tre procent av det samlade anskaffningsvärdet har återlagts i koncernen.

Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Värderingsprinciper med mera

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärdet respektive nominella belopp om inget annat anges nedan.

Skatt

Total skatt utgörs av aktuell och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. I föreningen redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas där- emot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Varulager

Färdiga varor värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och verkliga värdet. Råvaror, halvfabrikat och övriga lager- varor värderas till det lägsta av anskaffnings- och återan- skaffningsvärdet. Varulagret har värderats till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Med netto- försäljningsvärde avses varornas beräknade försäljningspris minskat med försäljningskostnader. Den valda metoden innebär att erforderlig inkurans i varulagret har beaktats.

Fordringar

Fordringar har efter individuell värdering upptagits till belopp varmed de beräknas inflyta.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats till balansdagens kurs alternativ terminskurs. Kursdifferenser

på kortfristiga fordringar och skulder ingår i rörelseresultatet, medan differenser på finansiella fordringar och skulder redovisas bland finansiella poster.

Avskrivningsprinciper för anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffnings- värde minskat med ackumulerade avskrivningar och even- tuella nedskrivningar. Materiella anläggningstillgångar har delats upp på betydande komponenter när komponenterna har väsentligt olika nyttjandeperioder. Avskrivningsbart be- lopp utgörs av anskaffningsvärdet minskat med ett beräknat restvärde om detta är väsentligt. Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Stomme	20–50 år
Tak	15–25 år
Fasad	25 år
Inre ytskikt	15 år
Installationer	15 år
Hyresgästanpassning	15 år
Markanläggningar	20 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5–15 år
Inventarier, verktyg och installationer	3–5 år

Likvida placeringar

Likvida placeringar värderas i enlighet med årsredovisningsla- gen till det lägsta av anskaffningsvärdet och det verkliga värdet.

Transaktioner med närstående

Inga betydande transaktioner har genomförts på andra än marknadsmässiga villkor med sådana närstående parter som definieras i ÅRL 5. 12a.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderföreningen Skogs- ägarna Norra Skog ek. för. och samtliga dotterbolag där Moderföreningen innehade mer än 50 procent av röstetalet. Koncern- redovisningen innehade mer än 50 procent av röstetalet.

Av moderföreningens totala inköp och försäljning avser 11 093 082 kronor (12 133 537 kronor) av inköpen och 50 000 kronor (3 456 925 kronor) av försäljningen andra företag inom koncernen.



Noter till resultat- och balansräkningar

Not 1 Nettoomsättning per rörelsegren och geografisk marknad

Nettoomsättning per rörelsegren	Koncernen 2021	Moderföreningen 2021	Nettoomsättning per geografisk marknad	Koncernen 2021	Moderföreningen 2021
Skogsbruk och virkeshandel	2 478 270	2 477 579	Sverige	3 706 273	3 704 834
Industri	2 478 104	2 478 104	Övriga Norden	514 448	514 448
Övrigt	1 102	354	Övriga Europa	423 950	423 950
Summa	4 957 476	4 956 037	Asien	78 296	78 296
varav export	1 251 203	1 251 203	Afrika	234 509	234 509
			Summa	4 957 476	4 956 037

Not 2 Operationella leasingavtal

Operationella leasingavtal	Koncernen		Moderföreningen	
	2021	2020	2021	2020
Kostnadsförda leasingavgifter avseende operationella leasingavtal	11 892	8 875	15 007	8 875
Framtida minimileasingavgifter avseende ej uppsägningsbara operationella leasingavtal:				
Ska betalas inom 1 år	11 287	7 830	11 287	7 830
Ska betalas inom 2–5 år	19 370	17 680	19 370	17 680

Moderföreningen och koncernen har ingått följande väsentliga leasingavtal vilket redovisas som operationella leasingavtal: Nordea Fleet AB & Svensk Vangsparkfinans AB & Leaseplan vid leasing av fordon. Handelsbanken Finans, leasing av truckar.

Not 3 Uppgifter om personal samt ersättningar till styrelse och revisorer

Medeltal anställda, antal	Koncernen		Moderföreningen	
	2021	2020	2021	2020
Kvinnor	109	112	109	112
Män	510	532	510	532
Summa	619	644	619	644

Könsfördelning i företagsledningen

Andel kvinnor	2021	2020
Styrelse och vd	46 %	46 %
Övriga ledande befattningshavare	42 %	42 %

Sjukfrånvaro, i procent

	2021	2020
Total sjukfrånvaro i förhållande till den ordinarie arbetstiden	3,3 %	3,4 %
Långtidssjukfrånvaro i relation till den totala sjukfrånvaron	47,2 %	42,3 %
Sjukfrånvaro män	3,0 %	3,5 %
Sjukfrånvaro kvinnor	4,5 %	3,1 %

Löner och ersättningar	Koncernen		Moderföreningen	
	2021	2020	2021	2020
Styrelse, vd och v.vd	7 103	7 751	7 103	7 751
Övriga anställda	304 985	306 934	304 985	306 934
Summa	312 088	314 685	312 088	314 685

Under året har vd Pär Lärkeryd erhållit 3 050 kkr och v.vd Mats Boström har erhållit 1 560 kkr i lön. Ordförande Torgny Hardselius har erhållit 527 kkr i arvode och ersättning.

Avtal om avgångsvederlag

Vid uppsägning från föreningens sida är vd berättigad att uppbära avgångsvederlag motsvarande lön under 18 månader. Pensionsålder 65 år.

Sociala kostnader	Koncernen		Moderföreningen	
	2021	2020	2021	2020
Sociala kostnader	139 474	134 097	139 474	134 097
Varav pensionskostnad vd, v.vd	1 410	2 159	1 410	2 159
Varav övrig pensionskostnad	44 309	26 816	44 309	26 816

Arvode och kostnads- ersättning till revisorer	Koncernen		Moderföreningen	
	2021	2020	2021	2020
Revisionsuppdrag, Ernst & Young AB	1 000	1 480	1 000	1 480
Andra uppdrag, Ernst & Young AB	226	911	226	911
Revisionsuppdrag, Grant Thornton	–	159	–	159
Andra uppdrag, Grant Thornton	–	36	–	36
Andra uppdrag, Deloitte	–	23	–	23
Övriga revisorer	54	23	54	23
Summa	1 280	2 632	1 280	2 632

Not 4 Avskrivningar och nedskrivning av materiella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderföreningen	
	2021	2020	2021	2020
Immateriella anläggningstillgångar	–	12 467	–	12 467
Byggnader	10 617	1 208	6 538	–2 726
Markanläggningar	5 003	3 940	2 707	3 024
Skogsfastigheter	–	870	–	–
Maskiner och andra tekniska anläggningar	83 055	68 673	82 464	66 914
Inventarier, verktyg och installationer	6 137	18 361	5 985	18 361
Summa	104 812	105 519	97 694	98 040

Not 5 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderföreningen	
	2021	2020	2021	2020
Avkastning finansiella placeringar	22 622	15 301	22 622	14 716
Förändring nedskrivningar finansiella placeringar	–551	–8 008	–551	–8 008
Ränteintäkter, leverantörer	19	269	19	269
Ränteintäkter, kunder	1 408	537	1 408	537
Övrigt	–2 199	89	–2 058	84
Summa	21 299	8 188	21 440	7 598

Not 6 Räntekostnader och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderföreningen	
	2021	2020	2021	2020
Räntekostnader virkesleverantörer	10 905	11 331	10 905	11 331
Räntekostnader bank	13 838	82	13 838	82
Övrigt	3 183	5 164	3 093	5 720
Summa	27 926	16 577	27 836	17 133

Not 7 Obeskattade reserver

	Moderföreningen	
	2021	2020
Akkumulerade avskrivningar utöver plan	357 805	210 700
Periodiseringsfonder	101 000	–
Summa	458 905	210 700
Utgående balans	458 905	210 700

Not 8 Skatt på årets resultat

	Koncernen		Moderföreningen	
	2021	2020	2021	2020
Aktuell skattekostnad(–) intäkt(+)				
Periodens skattekostnad/skatteintäkt	62 522	–2 184	62 520	–
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	–213	–56	–	–
Uppskjuten skattekostnad(–) intäkt(+)				
Avseende temp. skillnader	103 325	21 473	51 146	15 352
Totalt redov. skattekostn.	165 547	19 233	113 666	15 352
Avstämning av effektiv skattesats				
	2021	2020	2021	2020
Redovisat resultat före skatt	1 042 053	1 612 988	584 716	1 385 470
Skatt på redovisat resultat enligt gällande skattesats (20,6 %):	–214 663	–345 178	–120 451	–296 491
Skatteeffekt av:				
Ej avdragsgilla kostnader	–2 301	–7 346	–2 301	–7 288
Ej skattepliktiga intäkter	52 752	366 994	11 706	313 346
Skattemässig schablonintäkt	3 840	–544	3 840	–544
Avdragsgill ränta på insatser	–	3 274	–	3 274
Avdragsgill utbetalning insatsemission	–	1 180	–	1 180
Ändrad skattesats	–	–2 025	–	–2 029
Underskottsavdrag	–9 387	–	–9 281	–
Övrigt	4 212	2 878	2 822	3 903
Redovisad skatt	165 547	19 233	113 666	15 351
Effektiv skattesats	15,9%	1,2%	19,4%	1,1%



Noter till resultat- och balansräkningar

Balansräkningen

Not 9 Materiella anläggningstillgångar

Koncernen	Pågående nyanlägggn.	Byggnader, mark, markanlägggn.	Maskiner	Inventarier	Skogsmark	Summa
Ingående anskaffningsvärde	77 039	462 038	1 515 383	237 906	36	2 292 402
Omklassificeringar	-75 065	14 680	51 166	–	–	-9 219
Investeringar	58 359	9 545	38 235	11 401	–	117 540
Försäljningar/utrangeringar	-162	-883	-286 314	-70 988	–	-358 347
Utgående anskaffningsvärde	60 171	485 380	1 318 470	178 319	36	2 042 376
Ingående avskrivningar	–	-258 809	-948 586	-145 535	–	-1 352 930
Försäljningar/utrangeringar	–	641	238 099	52 092	–	290 832
Årets avskrivningar enligt plan	–	-15 772	-68 425	-20 615	–	-104 812
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	–	-273 940	-778 912	-114 058	–	-1 166 910
Utgående planenligt restvärde	60 171	211 440	539 558	64 261	36	875 466
Ingående nedskrivningar	–	-34 406	-2 743	-56 859	–	-94 008
Årets nedskrivningar	–	–	–	56 825	–	56 825
Utgående ack. nedskrivningar	–	-34 406	-2 743	-34	–	-37 183
Utgående redovisat restvärde	60 171	177 034	536 815	64 226	36	838 282

Skogsmästaren 1 har värderats till 48 mkr av oberoende värderingsman. Redovisat värde uppgår till 11 225 tkr (10 634 tkr).

Moderföreningen	Pågående nyanlägggn.	Byggnader, mark, markanlägggn.	Maskiner	Inventarier	Skogsmark	Summa
Ingående anskaffningsvärde	61 818	297 424	1 420 396	235 473	36	2 015 147
Omklassificeringar	-61 525	1 140	60 386	–	–	–
Investeringar	55 877	3 019	38 235	11 401	–	108 533
Försäljningar/utrangeringar	-162	-363	-286 314	-70 988	–	-357 827
Utgående anskaffningsvärde	56 007	301 220	1 232 704	175 886	36	1 765 853
Ingående avskrivningar	–	-170 815	-858 996	-143 642	–	-1 173 453
Försäljningar/utrangeringar	–	122	230 785	52 092	–	282 998
Årets avskrivningar enligt plan	–	-9 245	-68 006	-20 444	–	-97 695
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	–	-179 937	-536 487	-111 995	–	-988 150
Ingående nedskrivningar	–	-31 403	-2 013	-56 859	–	-90 275
Återföring nedskrivning	–	–	–	56 825	–	56 825
Utgående ack. nedskrivningar	–	-31 403	-2 013	-34	–	-33 451
Utgående redovisat restvärde	56 007	89 879	534 474	63 857	36	744 253

Not 10 Andelar i koncernföretag

Specifikation av aktier i dotterföretag: Org.nr.	Säte	Antal	Andel %	Eget kapital	Resultat	Bokfört värde 2021-12-31	2020-12-31	
Lycksele Trävaru AB	556049-6480	Umeå	10 000 st	100	1 192	–	2 430	2 430
Sävar Såg & Hyvleri AB	556089-3793	Umeå	1 000 st	100	4 254	–	2 559	2 559
Fastigh. Kvarteret Skogen Nr. 1 AB	556052-4380	Umeå	100 st	100	12 436	-299	16 350	16 350
Norra Skog Vägbyrån AB	556534-0493	Umeå	1 000 st	100	133	–	–	–
Skog Sjuttio AB	556077-5933	Umeå	1 000 st	100	118	-2	101	101
Camfore Hissmofors-Ocke AB	556094-7193	Umeå	108 660 st	100	16 007	–	17 053	17 053
Hallens-Backen AB	559123-9214	Umeå	200 st	100	61	–	50	50
Summa aktier i dotterföretag					34 200	-301	38 543	38 543

Ingående redovisat värde 38 543

Utgående redovisat värde 38 543

Not 11 Andelar i intresseföretag

	Koncernen 2021	2020	Moderföreningen 2021	2020
Ingående saldo	–	–	–	–
Anskaffad andel i Husum Pulp AB	2 658 282	–	2 658 282	–
Andel i intresseföretags resultat	199 252	–	–	–
Summa	2 857 534	–	2 658 282	–
Husum Pulp AB, Örnsköldsvik Org.nr 559273-5004	Andel 30 %			

Not 12 Andra långfristiga värdepappersinnehav

Aktier och andelar	Koncernen	Moderföreningen
Ingående redovisat värde	588	588
Utgående redovisat värde	588	588

Not 13 Avsättningar för skatter

Uppskjuten skattefordran avseende temporära skillnader	Koncernen 2021	2020	Moderföreningen 2021	2020
Ingående saldo	52 333	1 585	53 968	1 585
Tillkommande skattefordringar via fusion	–	35 640	–	35 640
Tillkommande skattefordringar	3 317	18 328	2 822	18 328
Återförda skattefordringar	-52 333	-3 220	-53 968	-1 585
	3 317	52 333	2 822	53 968
Uppskjuten skatteskuld	2021	2020	2021	2020
Maskiner och inventarier	73 708	45 113	–	–
Periodiseringsfond	20 827	68	–	–
Inkuransavdrag enligt K3	3 514	1 568	–	–
Summa	98 049	46 749	–	–

Not 14 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

I huvudsak fordringar gällande transportbidrag, försäkringsersättning, projektstöd samt skogsbruksplaner.

Not 15 Kortfristiga placeringar

	Koncernen		Moderföreningen	
	Bokfört värde	Marknadsvärde	Bokfört värde	Marknadsvärde
Likvida medel och räntebärande värdepapper ^{*)}	795 763	797 023	795 763	797 023
Aktier och aktiefonder ^{*)}	78 907	103 544	78 907	103 544
Alternativa investeringar ^{*)}	41 892	58 380	41 892	58 380
Summa	916 562	953 947	916 562	953 947

^{*)} Aktier och obligationer är värderade till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde 2021-12-31.

Noter till resultat- och balansräkningar

Not 16 Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser

	Koncernen		Moderföreningen	
	2021	2020	2021	2020
Pensionsskuld vid årets början	72 901	71 268	72 901	71 268
Uppräkning av pensionsskuld, PRI	13 700	–	13 700	–
Årets avsättning	4 718	1 633	4 718	1 633
Pensionsskuld vid årets slut	91 319	72 901	91 319	72 901
Därav planpensioner hos FPG/PRI	91 319	72 901	91 319	72 901
Ställda säkerheter för pensionsförpliktelser				
Företagsinteckningar	24 000	24 000	24 000	24 000

Not 17 Övriga avsättningar

	Koncernen		Moderföreningen	
	2021	2020	2021	2020
Avsättningar avseende miljö- åtaganden vid årets början	16 800	4 000	16 800	4 000
Årets avsättning avseende miljöåtaganden	–	12 800	–	12 800
Övriga avsättningar vid årets slut	16 800	16 800	16 800	16 800

Not 18 Långfristiga skulder till virkesleverantörer

Förfallotidpunkt, efter fem år
från balansdagen

Skulder betalningsplan	490 295
------------------------	---------

Not 19 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderföreningen	
	2021	2020	2021	2020
Socialförsäkringsskuld	9 373	11 390	9 373	11 390
Semesterlöneskuld	29 833	27 221	29 833	27 221
Övrigt	129 233	133 229	127 359	131 803
Summa	168 439	171 840	166 565	170 414



Ställda säkerheter

För egna skulder och avsättningar	Koncernen		Moderföreningen	
	2021	2020	2021	2020
Företagsinteckningar	24 000	24 000	24 000	24 000

Eventualförpliktelser

	Koncernen		Moderföreningen	
	2021	2020	2021	2020
Garantiåtaganden FPG/PRI	1 826	1 458	1 826	1 458
Borgensförbindelser	–	159	–	159
Summa	1 826	1 617	1 826	1 617

Upplysningar om finansiella instrument

Säkringsredovisning

Föreningen tillämpar säkringsredovisning. Säkringsredovisningen innebär att värdeförändring på säkringsinstrument och säkrad post inte redovisas, avseende säkrad valutarisk.

Föreningen använder även valutaterminer för att eliminera valutarisker som är förknippade med försäljning av utländsk valuta. En valutatermin är ett avtal mellan Norra Skog och banken om försäljning om ett visst belopp i utländsk valuta mot köp av ett visst belopp i svensk valuta, vid ett visst framtida datum. Förändringar i avistakurser eller marknadsräntan för endera valutan medför att marknadsvärdet på valutaterminen förändras fram till förfallodagen. Norra Skogs innehav vid årsskiftet av valutaterminer uppgick till ett värde av 118,9 MSEK.

Umeå den 2 mars 2022


Torgny Hardselius
ordförande


Stig Högberg
vice ordförande


Lars-Eric Aaro


Maria Adlers


Bengt Berglund


Maria Broman


Anders Jonsson


Charlotta Kristow


Hilda Runsten


Karin Sandberg


Marie Simonsson


Oskar Sjölund


Kjell Grönlund
Arbetslagarrepresentant


Jörgen Ågren
Arbetslagarrepresentant


Pär Lärkeryd
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 2 mars 2022


Anita Wiklander


Kenneth Samuelsson


Patric Birgersson, auktoriserad revisor

Kooperativ styrningsrapport 2021



Norra Skog antog Svensk kod för styrning av kooperativa och ömsesidiga företag vid extra föreningsstämma den 26 augusti 2020. Syftet med koden, som är framtagen av Svensk Kooperation, är att främja medlemsdialogen och de demokratiska beslutsprocesserna i kooperativa och ömsesidiga företag, öka transparensen samt öppenheten i styrelsens arbete.

Koden är branschöverskridande och baseras på åtta principer, utan regler. Svensk Kooperations styrelse är huvudman för förvaltning och utveckling av koden och har för detta ändamål tillsatt en kommitté för utveckling och förvaltning av koden. Företagen som antar koden ska följa och beskriva hur de åtta principerna har tillämpats i en årlig styrningsrapport. Detta är den andra styrningsrapporten i ordningen för Norra Skog. Rapporten följer strukturen i de åtta principerna.

1. Syfte och medlemsnytta

Föreningens syfte är att främja medlemmarnas ekonomiska intressen, vilket stipuleras i stadgarnas ändamåls-

paragraf. Under året anslöt sig Skogsägarna Norra Skog, ekonomisk förening till UN Global Compact och deklarerade därmed att föreningen följer organisationens tio principer för mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorrup­tion.

Vision och värdegrund

Norra Skogs huvuduppdrag är att skapa värde för de cirka 27 000 medlemmar som tillsammans äger föreningen. Föreningens vision är ett fritt, lönsamt och ansvarsfullt skogsföretagande för ett hållbart samhälle. Genom de fem kärnvärdena; Hållbarhet, Jämställdhet, Nyttänkande, Tillsammans och Glädje bygger vi grunden för vår vision och vårt uppdrag, och det formar även hur vi bemöter och agerar mot varandra och vår omvärld.

Ägardialog

Vid fusionen mellan de tidigare föreningarna justerades indelningen av skogsbruksområden i överlappande geografi, det vill säga i gränsområdet mellan förening-

arna. Under ägardialogen inför fusionen framhölls att förändringen var ett första steg, för att därefter inleda samtal om hur medlemsorganisationen kan organiseras i den nya föreningen. I samband med förtroenderådet i februari 2021 startade styrelsen upp en ägardialog med medlemmarna angående en översyn av medlemsorganisationens indelning i skogsbruksområden inom hela föreningen. Syftet var att åstadkomma en diskussion om hur skogsbruksområdena kan utvecklas och stötta den operativa verksamheten, samt hur medlemsdemokratien kan stärkas. Mot bakgrund av pågående pandemi, som gjort det svårt att träffas fysiskt, beslutade styrelsen att förlänga ägardialogen om framtida indelning i skogsbruksområden till årsskiftet 2022/2023.

Vid förtroenderådet i Lycksele 30 september – 1 oktober var representanter från Södra Skogsägarna inbjudna att berätta om hur de arbetat med ägardialoger med medlemmarna utifrån olika ämnen. Sbo-ordförandena deltog i workshops om ämnen att föra dialog med medlemmarna inom Norra Skog. Efter omröstning fick följande områden flest röster; näringspolitik, Norra Skogs demokratiska process, vinstdelning och affärsmodell samt industriutveckling. Utifrån diskussionerna på förtroenderådet uppdrogs det till medlemsrådet att utarbeta en struktur och arbetsmodell för Norra Skogs ägardialog. Modellen kommer att presenteras

för Sbo-ordförandena vid förtroenderådet i februari 2022.

Vinstdelningspolicy

Styrelsen antog under året en ny vinstdelningspolicy som kommunicerades via medlemsmöten. Avsikten med den nya policyn är att genomföra en vinstdelning under de fem kommande åren om motsvarande en halv miljard kronor till medlemmarna. Beslut om vinstdelning fattas årligen av föreningsstämman efter förslag från styrelsen.

Totalt genomförde styrelsen och affärsledningen elva informationskvällar om Norra Skogs affärsmodell, virkespriser och vinstdelning, varav en digital kväll som gick att följa i efterhand. I samband med dessa informationskvällar signalerade styrelsen även att det kommer att lanseras en digital handelsplats som möjliggör för medlemmarna att handla med insatser. Den digitala handelsplatsen planeras att lanseras efter föreningsstämman 2022.



Prisjusteringar

I mars justerades priserbjudandet på virke till medlemmarna uppåt i form av ett medlemspristillägg. I november genomfördes därtill en höjning av grundpriset på massaved med +20kr/m³fub för såväl barr- och lövmassaved. Utöver det premierades tillgängligheten för leveranser under barmarkssäsongen genom ytterligare förstärkta bärighetspremier för timmer. Bakgrunden till det höjda

Förenings- demokrati i centrum

priserbjudandet är delägarskapet i Husum Pulp AB, konjunktoren för avsalumassa och lagernivåerna.

2. Demokratiska processer

Norra Skogs medlemmar äger och styr föreningen enligt principen en medlem en röst. **(A)** Medlemmarna delas in i skogsbruksområden efter var deras fastighet är belägen. **(B)** Sbo-valberedningarna bereder valen av ledamöter i Sbo-råden, årsmötespresidium och stämmoombud inför årsmötet. I samband med **(C)** Årsmötet väljs Sbo-rådets ledamöter, Sbo-valberedningen och ombud till föreningsstämman. På årsmötet behandlas även motioner från medlemmar och verksamheten presenteras. **(D)** Sbo-råden arrangerar medlemsaktiviteter och bevakar lokala näringspolitiska frågor. Sbo-råden utgör även en kontaktyta till medlemmarna och utgör ett remissorgan för styrelsen.

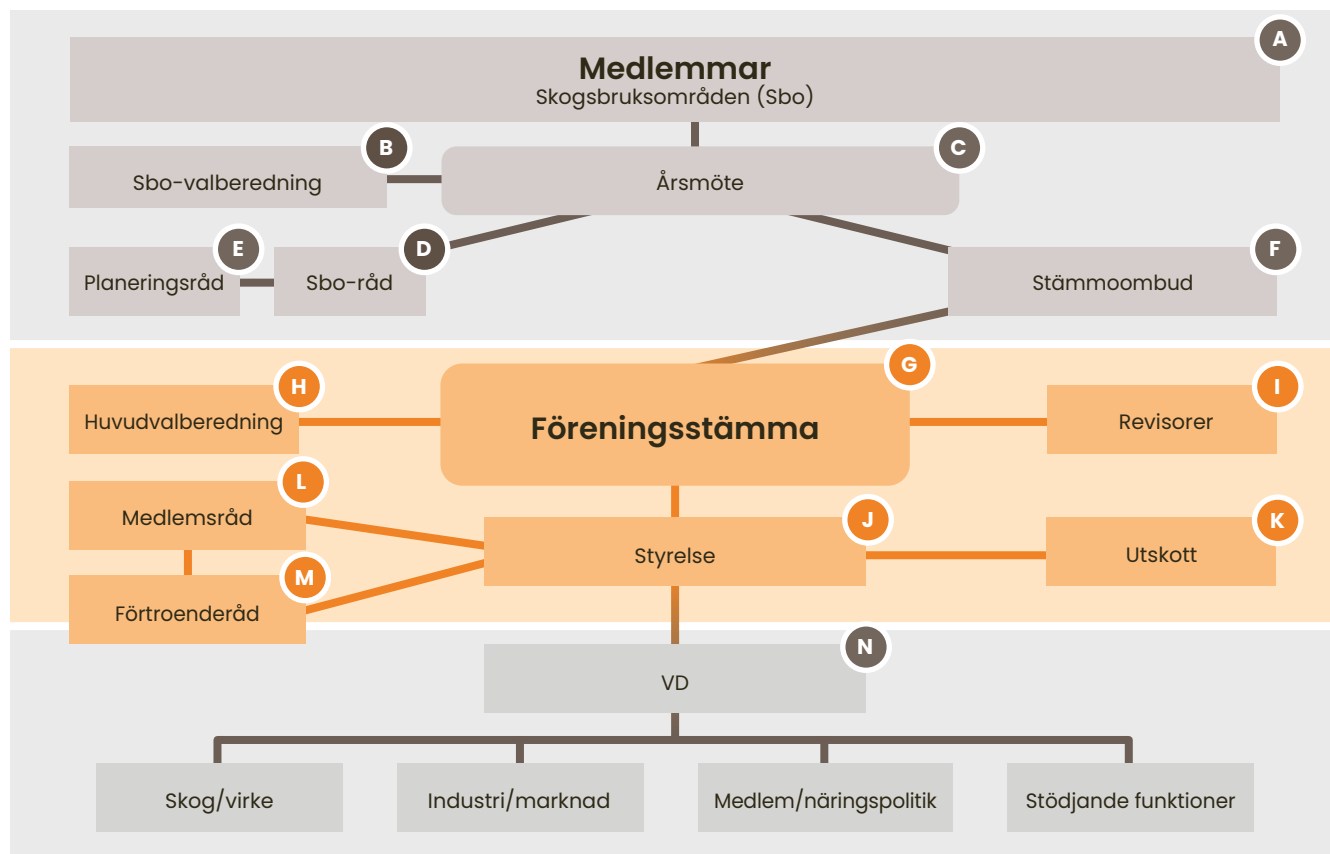
(E) Planeringsråden består av alla Sbo-ordföranden

som ingår inom respektive fältområde. Planeringsrådet samordnar medlemsaktiviteter inom fältområdet, nominerar kandidater till huvudvalberedningen, medlemsråd och stadgegrupp. I samband med planeringsrådet diskuteras även angelägna ägarfrågor i föreningen. **(F)** Stämmoombuden väljs på Sbo-årsmötet och utgör fullmäktige vid föreningsstämman. Totalt utgörs fullmäktige av 99 ledamöter.

(G) Föreningsstämman är föreningens högsta beslutande organ. Föreningsstämman väljer bland annat vilka personer som ska ingå i styrelsen, huvudvalberedningen och revisorer. På stämman behandlas även motioner från Sbo-råden och medlemmar. **(H)** Huvudvalberedningen har till uppgift att nominera kandidater till styrelsen. Valberedningen nominerar även revisorer samt lämnar förslag till ersättningar och arvoden till förtroendevalda i föreningen.

(I) Revisorer väljs på föreningsstämman. Ett auktoriserat

Schematisk bild över föreningsstyrningen i Skogsägarna Norra Skog



serat revisionsbolag, samt två förtroendevalda revisorer som granskar föreningen ur ett medlemsperspektiv. **(J)** Styrelsen väljs av föreningsstämman. Styrelsen beslutar bland annat om riktlinjer, strategier och övergripande mål för föreningen. **(K)** Utskott kan styrelsen tillsätta för att bereda olika typer av frågor. Bland annat finns ersättningsutskott och risk- och revisionsutskott.

(L) Medlemsrådet ska fånga upp och identifiera angelägna utvecklings- och ägarfrågor. Medlemsrådet planerar även programmet för förtroenderådet och stöttar andra förtroendevalda i föreningen. I medlemsrådet ingår tre representanter från Sbo-råden, vilka nomineras av planeringsråden, tre styrelseledamöter samt medlemschefen. **(M)** Förtroenderådet samlas normalt två gånger om året och består av Sbo-rådets ordföranden. Till förtroenderådets sammankomster bjuds även styrelsen, huvudvalberedningen och revisorer samt ett antal tjänstepersoner in. Förtroenderådet diskuterar aktuella ägarfrågor och utvecklingsfrågor i föreningen. **(N)** Vd utses av styrelsen och leder den dagliga affärsverksamheten.

Lokala årsmöten

Under perioden 22–31 mars arrangerades lokala årsmöten i föreningens 41 skogsbruksområden. Med anledning av pandemin genomfördes årets årsmöten digitalt via teams. Vid årsmötena presenterade styrelsen bland annat strategin bakom investeringen i Husum Pulp AB. Totalt valdes, i enlighet med stadgarna, 99 ledamöter till fullmäktige.

Utvärdering av föreningsdemokratin

Enligt svensk kod för föreningsstyrning ska den demokratiska organisationen kontinuerligt utvärderas och vid behov ska styrelsen initiera förändringar. Styrelsen uppdrog under året till medlemsrådet att utarbeta en modell som grund för utvärderingen för beslut i styrelsen och utvärdering under 2022. Med den demokratiska organisationen åsyftas medlemmarnas inflytande i föreningens verksamhetsutövning där utgångspunkten är att organisationen och processerna ska främja medlemmarnas möjlighet till påverkan och insyn.

3. Medlemmarnas deltagande i företagets värdeskapande

Den kooperativa affärsmodellen utgår från att medlemmarna deltar i företagets värdeskapande genom två roller, en





affärsrelation och en ägarrelation. Styrelsen ska säkerställa att dessa relationer är utformade så att de främjar medlemmarnas ekonomi, engagemang och lojalitet. Affärsrelationen är medlemmarnas deltagande i verksamheten

genom köp och nyttjande av föreningens tjänster och erbjudanden. Ägarrelationen kommer till uttryck genom medlemmarnas insatskapital, rätten att på stämman utse styrelse och medverka i beslut om föreningens syfte, strategier och långsiktiga utveckling.

För det senare ändamålet, medverkan i beslut om föreningens syfte, strategier och långsiktiga utveckling utgör medlemsrådet, planeringsråden och förtroenderåden viktiga forum för styrelsen att involvera och fånga upp medlemmarnas mening. Medlemmarna kan lämna motioner vid det lokala årsmötet och har även möjlighet att ta sin motion vidare till föreningsstämman som en enskild motion. Skrivelser till det lokala skogsbruksområdet eller till huvudstyrelsen är andra möjligheter för medlemmen att påverka föreningen. På Mina Sidor finns nomineringsverktyg för att nominera medlemmar till olika förtroendeuppdrag i föreningen.

Ägardialoger i specifika ämnen är ett annat viktigt verktyg för styrelsen att involvera medlemmarna i företagets värdeskapande. Under året har styrelsen uppdragit till medlemsrådet att utarbeta en arbetsmodell som stöd för Sboråden att genomföra ägardialoger med medlemmarna.

Under året har planeringsråd Nord, Väst och Öst haft fyra möten vardera där Sbo-ordföranden beretts möjlighet till utbyte med styrelsen och den operativa verksamheten. Planeringsråden har även beslutat om representationen bland förtroendevalda i medlemsrådet och stadgegruppen.

Förtroenderåd och medlemsråd

Förtroenderådet har haft två möten under året, 4–5 februari via teams och ett fysiskt möte i Lycksele 30 september – 1 oktober. I samband med höstens förtroenderåd beslutades att uppdraga till medlemsrådet att aktivera stadgegruppen för att ta fram ett förslag på reviderade stadgar för beslut vid föreningsstämman i maj 2022.

Medlemsrådet har haft tio möten under året. De flesta av mötena har skett digitalt via teams. Fokus har varit

på utvecklad ägardialog, arbetsmodell för utvärdering av den demokratiska organisationen samt planering av programmen för förtroenderådet.

Deltagare i medlemsrådet har under året varit:

Charlotta Kristow, styrelsen

Maria Broman, styrelsen

Oskar Sjölund, styrelsen

Rolf Nilsson, Ragunda Sbo

Helén Eriksson, Umeå norra Sävar Sbo t.o.m 15/4

Per-Olov Hedström, Sollefteå Sbo fr.o.m. 16/4

Anders Henriksson, Jörn-Arvidsjaur-Arjeplog Sbo fr.o.m. 16/4

Jonas Eriksson, medlemschef

Stadgegruppen aktiverades

I samband med förtroenderådet i Lycksele 30 september – 1 oktober uppdrogs till medlemsrådet att aktivera Stadgegruppen, med uppdraget att i första hand ta fram förslag på stadgeändringar kopplat till styrelsens vinstdelningspolicy, för behandling på föreningsstämman i maj 2022. Tanken är att inför stämman stämma av förslagen med förtroenderådet i februari och med övriga medlemmar i samband med de lokala årsmötena. Stadgegruppen har genomfört tre möten där man inledningsvis har analyserat insatserna i föreningen.

I stadgegruppen har följande personer ingått;

Charlotta Kristow, Styrelsen (sammankallande)

Anders Jonsson, Styrelsen

Maria Adlers, Styrelsen

Marjet Gustavsson, Planeringsråd Nord. Norsjö-Malå Sbo

Erik Öhlén, Planeringsråd Öst. Indalens Sbo

Kristina Ernehed, Planeringsråd Väst. Krokoms Sbo

Jonas Eriksson, medlemschef

4. Stämman

Ordinarie föreningsstämman i Skogsägarna Norra Skog, ekonomisk förening hölls 21 maj. Med hänsyn till pandemin deltog fullmäktige digitalt via teams och röstningsverktyget Easyvote. Styrelsens beslut grundades sig på lag om tillfälliga åtgärder för att underlätta genomförandet av bolags- och föreningsstämmor. Medlemmar kunde följa föreningsstämman via föreningens hemsida.

Vid stämman deltog Vd, styrelseordförande, övriga styrelseledamöter och förtroendevalda revisorer. Valberedningens förslag till ordförande fanns med i kallelsen inför stämman 2021.

Vid stämman behandlades 16 motioner som var delgivna,

Ägar- dialog

med styrelsens förslag till svar, i utsända stämmohandlingar. **Föreningens hedersutmärkelse i guld tilldelades Gunnar Heibring, Valsjöbyn och Göran Lövgren, Råneå.** Pristagarna deltog via länk och fick ta emot utmärkelsen vid Förtroenderådet i Lycksele 30 september.

Valberedningens förslag till ersättningar till dem som enligt stadgarna väljs till olika uppdrag inom föreningen fanns med i stämmohandlingarna. Föreningsstämman beslutade om ersättningar i enlighet med valberedningens förslag.

5. Valberedningen

I samband med föreningsstämman 21 maj beslutade föreningsstämman i enlighet med nomineringskommittéernas förslag att till huvudvalberedningen välja följande nio personer;

Gunnar Liljebäck, Överkalix, 1år **Lars-Ivar Pettersson**, Piteå, 2år
Desiré Olofsson, Lövsånger, 2år **Svarte Swartling**, Umeå, 2år
Stig Wiklund, Sundsvall, 1år **Lotten Rapp**, Fränsta, 2år
Carl Norén, Varpsjö-Åsele, 1år **Eva Jonsson**, Öhn-Strömsund, 1år
Roland Sjögren, Lycksele, 2år

Stämman beslutade enligt nomineringskommittéernas förslag att utse Stig Wiklund, Sundsvall, som sammankallande i huvudvalberedningen. Information om vilka personer som ingått i huvudvalberedningen har funnits tillgängligt på hemsidan. Under året har valberedningen haft sju valberedningsmöten, varav fem tvådagarsmöten.

I Planeringsråd Nords nomineringskommitté ingick följande personer: Lennart Bergkvist, Boden,

Kjell-Åke Andersson, Gällivare, Göran Tornberg, Haparanda, Göran Lööf, Skellefteå, Ulf Bjur, Kalix, Anund Hedlund, Norsjö, Tor Johansson, Råneå, Lars-Olof Lundmark, Skellefteå, Per Larsson, Överkalix, Bengt Toolanen, Övertorneå.

I Planeringsråd Öst nomineringskommitté ingick följande personer: Anders Westlund, Sundsvall,

Elenor Hamberg, Kramfors, Pär Holmström, Vindeln, Anders Jonsson, Nordmaling.

I Planeringsråd Väst nomineringskommitté ingick följande personer: Robert Andersson, Storuman,

Anita Österling, Gimån, Daniel Isven, Krokom, Fredrik Källström, Strömsund.

För de lokala valberedningarna arrangerades under hösten digitala inspirationsträffar via teams där valberedarna fick möjlighet till erfarenhetsutbyte med varandra.

6. Styrelsen

I samband med föreningsstämman 21 maj beslutade fullmäktige i enlighet med valberedningens förslag att välja en styrelse bestående av tolv ledamöter enligt följande.

Intill ordinarie föreningsstämma 2023 valdes;

Torgny Hardselius, Långträsk (omval)

Stig Högberg, Timrå (omval)

Karin Sandberg, Skellefteå (omval)

Hilda Runsten, Stockholm (omval)

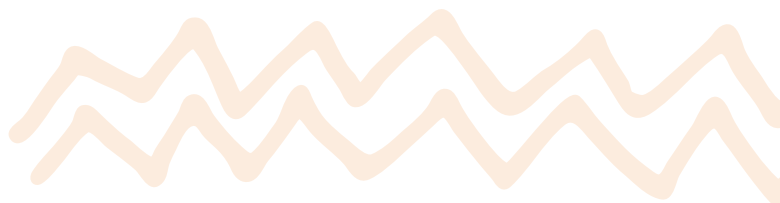
Lars Eric Aaro, Luleå (omval)

Bengt Berglund, Härnösand (omval)





Medlems-
demokrati
för fram-
tiden



Kvarvarande ledamöter, valda intill ordinarie föreningsstämma 2022;

Maria Broman , Nedre Bäck	Charlotta Kristow , Ånge
Oskar Sjölund , Malå	Anders Jonsson , Sundsvall
Maria Adlers , Piteå	Marie Simonsson , Strömsund

Stämman beslutade enligt valberedningens förslag att, intill ordinarie stämma 2022, omvälja Torgny Hardselius till styrelsens ordförande. I samband med styrelsens konstituerande styrelsemöte valdes Stig Högberg till vice ordförande. Arbetstagarrepresentanter i styrelsen har under året varit Jörgen Ågren och Kjell Grönlund.

Under 2021 har Skogsägarna Norra Skog ekonomisk förening hållit elva styrelsemöten. Därtill har styrelsen genomfört två strategiseminarium under totalt fem dagar.

Närvaro på styrelsemöten

Torgny Hardselius, 11/11	Stig Högberg, 11/11	Karin Sandberg, 11/11
Hilda Runsten, 11/11	Lars Eric Aaro, 11/11	Bengt Berglund, 11/11
Maria Broman, 11/11	Oskar Sjölund, 11/11	Maria Adlers, 11/11
Charlotta Kristow, 11/11	Anders Jonsson, 11/11	Marie Simonsson, 11/11
Jörgen Ågren, 10/11	Kjell Grönlund, 11/11	

På uppdrag av styrelsens ordförande har Styrelseakademien genomfört en styrelseutvärdering under perioden 2021-10-27 till 2021-11-09. Samtliga ledamöter svarade på undersökningen och resultatet från undersökningen diskuterades i samband med styrelsemötet i december 2021.

Under perioden från årsstämman har Pär Lärkeryd varit Vd för Norra Skog. Styrelsen har låtit Styrelseakademien genomföra en Vd-utvärdering som visade på en mycket positiv syn på Vd:s arbete.

7. Ersättning till ledande befattningshavare

Företag som ansluter sig till koden för kooperativa och ömsesidiga företag ska ha övergripande riktlinjer för ersättningar och villkor till ledande befattningshavare (Vd och ledningsgrupp). Riktlinjerna ska tydligt ange hur ersättningar och villkor för ledande befattningshavare fastställs. Styrelsen ska tillsätta ett ersättningsutskott eller själv fullgöra uppgiften. Principer om ersättningar till ledande befattningshavare ska beslutas av stämman. Företagets revisorer ska granska hur principerna har tillämpats och lämna ett skriftligt yttrande till stämman.

I samband med ordinarie föreningsstämma i maj 2021 beslutades om principer för ersättningar till ledande befattningshavare i föreningen.

- Ersättningar ska i nivå och omfattning ge Norra Skog goda förutsättningar att rekrytera och utveckla erforderlig kompetens.
- Ersättningar ska uppfattas som normalt förekommande på relevant marknad vad beträffar storlek och konstruktion.
- Ersättning ska bygga på fasta månadslöner. Rörliga ersättningar, bonusprogram eller liknande ska inte erbjudas.

Vid konstituerande styrelsemötet beslutade styrelsen om arbetsordning för styrelsens ersättningsutskott.

8. Revision, risk och intern kontroll

Enligt koden ska styrelsen etablera ett ramverk och processer för riskhantering och intern kontroll. Det ska

vara anpassat till föreningens komplexitet och omfattning och vara föremål för årlig utvärdering. Styrelsen ska inrätta ett revisionsutskott eller själv fullgöra uppgiften.

Vid konstituerande styrelsemötet i maj beslutade styrelsen om arbetsordning för styrelsens risk- och revisionsutskott.

Ernst & Young Aktiebolag, EY, omvaldes den 21 maj som auktoriserat revisionsbolag med Patric Birgersson som huvudansvarig revisor för Norra Skog för tiden intill slutet av nästa ordinarie föreningsstämma. Vidare omvaldes Anita Wiklander, Söråker, som förtroendevald revisor med mandattid om två år till och med ordinarie föreningsstämma 2023. Kvarstående förtroendevald revisor Kenneth Samuelsson, Boden, är vald intill ordinarie föreningsstämma 2022.

Förtroendevalda revisorernas granskningsrapport och uttalande om föreningsstyrningsrapporten

Till föreningsstämman i Skogsägarna Norra Skog, ekonomisk förening organisationsnummer 794000-2665

Uppdrag och ansvarsfördelning

Vi har översiktligt granskat styrelsens föreningsstyrningsrapport för 2021 och tillämpningen av principerna enligt Svensk kod för styrning av kooperativa företag och ömsesidiga företag. Det är styrelsen som har ansvar för att principerna i Svensk kod för styrning av kooperativa företag och ömsesidiga företag följs och att detta redovisas och förklaras i föreningsstyrningsrapporten.

Granskningens inriktning och omfattning

Vi har genomfört en översiktlig granskning vilken har en annan inriktning och väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards och Auditing och god revisionssed i Sverige har.

Vår granskning har skett utifrån ett medlemsperspektiv i enlighet med de åtta principerna i Svensk kod för styrning av kooperativa

företag och ömsesidiga företag, samt enligt Svensk Kooperations vägledning för förtroendevalda revisorer. Särskild vikt har lagts vid kodens principer om syfte och medlemsnytta, demokratiska processer samt medlemmarnas deltagande i företagets värdeskapande. Vi har även granskat att styrelsen har skapat utskott dels gällande ersättningar till ledande befattningshavare samt att det finns ett utskott för revision, risk och intern kontroll.

Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En föreningsstyrningsrapport har upprättats enligt Svensk Kod för styrning av kooperativa företag och ömsesidiga företag. Vår översiktliga granskning visar att de åtta principerna i koden i all väsentlighet har följts.

Boden och Söråker den 14 februari 2022



Anita Wiklander, förtroendevald revisor



Kenneth Samuelsson, förtroendevald revisor

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Skogsägarna Norra Skog, ekonomisk förening för år 2021. Föreningens årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 24–41, 50–52 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att föreningsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderföreningen och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Revisorernas ansvar enligt denna sed beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar samt De förtroendevalda revisorernas ansvar.

Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisorssed i Sverige. Jag som auktoriserad revisor har fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för den andra informationen. Den andra informationen består av information om verksamheten på sidorna 1–23, 42–49, 53–55 men innefattar inte årsredovisningen, koncernredovisningen och vår revisionsberättelse avseende dessa.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagan-

det om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera föreningen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Den auktoriserade revisorns ansvar

Jag har att utföra revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige.

Mitt mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar jag mig en förståelse av den del av föreningens interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovis-

ningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- inhämtar jag tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Jag ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Jag är ansvarig för mina uttalanden.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

De förtroendevalda revisorernas ansvar

Vi har att utföra en revision enligt revisionslagen och därmed enligt god revisionssed i Sverige. Vårt mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och om årsredovisningen ger en rättvisande bild av föreningens resultat och ställning.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Skogsägarna Norra Skog, ekonomisk förening för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att föreningsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisionssed i Sverige. Jag som auktoriserad revisor har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som föreningens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av föreningens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för föreningens organisation och förvaltningen av föreningens angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma föreningens ekonomiska situation och att tillse att föreningens organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och föreningens ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att föreningens bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen.
- på något annat sätt handlat i strid med lagen om ekonomiska föreningar, årsredovisningslagen eller stadgarna.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av föreningens vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med lagen om ekonomiska föreningar.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen, eller att ett förslag till dispositioner av föreningens vinst eller förlust inte är förenligt med lagen om ekonomiska föreningar.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av föreningens vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för föreningens situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med lagen om ekonomiska föreningar.

Umeå den 2 mars 2022



Patric Birgersson, auktoriserad revisor



Anita Wiklander, förtroendevald revisor



Kenneth Samuelsson, förtroendevald revisor

Fem års sammandrag

Koncern (tusental kronor)

		2021	2020	2019**)	2018**)	2017**)
Resultatposter						
Nettoomsättning	Mkr	4 957,5	4 684,6	2 769,6	2 499,6	2 348,0
Rörelseresultat	Mkr	1 048,6	-95,0	99,2	129,7	42,7
Avskrivningar enligt plan	Mkr	-104,8	-105,5	-57,1	-49,1	-41,0
Finansiella poster netto	Mkr	-6,6	1 707,9	10,8	-2,8	2,0
Resultat efter finansnetto	Mkr	1 042,1	1 613,0	110,0	126,9	44,7
Balansposter						
Anläggningstillgångar	Mkr	3 699,7	898,6	606,4	578,6	471,7
Omsättningstillgångar	Mkr	2 571,2	4 441,3	1 577,6	1 406,0	1 339,1
Eget kapital	Mkr	3 337,1	2 465,7	691,3	610,6	511,1
varav insatskapital	Mkr	324,4	314,5	175,1	153,1	149,2
varav fonder och vinstmedel	Mkr	3 012,7	2 151,2	516,2	457,5	361,9
Avsättningar	Mkr	206,2	136,4	124,6	110,9	93,9
Långfristiga skulder	Mkr	1 309,8	1 188,9	611,1	576,1	546,1
Kortfristiga skulder	Mkr	1 417,9	1 530,5	757,0	687,0	659,8
Balansomslutning	Mkr	6 270,9	5 321,6	2 184,0	1 984,6	1 810,9
Nyckeltal						
1) Kassalikviditet	%	137	254	145	145	150
2) Soliditet	%	53	46	32	31	28
3) Avkastning på totalt kapital	%	15	43	6	7	3
4) Avkastning eget kapital	%	30	103	14	18	7
5) Rörelsemarginal	%	21	-2	4	5	2
Investeringar						
Anläggningstillgångar	Mkr	117,6	136,1	87,5	156,8	116,4
Volymer						
6) Virkesleveranser	1000/m ³ f	3 430	3 548	2 189	2 084	2 067
varav sågtimmer	1000/m ³ f	1 583	1 555	1 013	968	907
varav massaved	1000/m ³ f	1 777	1 921	1 141	1 087	1 125
Övrigt sortiment	1000/m ³ f	69	72	35	29	35
Sågade trävaror, prod.	1000/m ³ f	730	836	519	457	426
Medlemsantal	st	26 572	27 343	16 630	16 357	17 372
Medlemsareal	1000/ha	2 106	2 126	1 293	1 255*)	1 214
Antal anställda	st	619	644	385	365	354
Löner och arvoden	Mkr	312,1	314,7	174,7	159,1	150,8

*) varav 6 500 hektar egen skog.

1) Kassalikviditet

Omsättningstillgångar - varulager

Kortfristiga skulder

2) Soliditet

Eget kapital

Summa tillgångar (balansomslutning)

3) Avkastning på totalt kapital

Rörelseresultat efter avskrivningar + finansiella intäkter (inkl. avkastning finansiella placeringar)

Summa tillgångar (genomsnitt under året)

4) Avkastning på eget kapital

Resultat efter skatt

Eget kapital (genomsnitt under året)

5) Rörelsemarginal

Rörelseresultat (efter avskrivningar)

Nettoomsättning

6) Uppgifterna avser leveranser från privata skogsbruket den säsong som avslutas omedelbart efter respektive räkenskapsår.

**) Koncernen Norra Skogsägarna

Ordförklaringar



Anläggningstillgångar

Värdet på tillgångar som nyttjas stadigvarande i föreningens verksamhet. Hit räknas bland annat byggnader, mark, maskiner, långfristiga värdepappersinnehav och aktier i dotterbolag.

Avkastning på eget kapital

Visar hur verksamheten förräntat det egna kapitalet. Avkastning på totalt kapital visar hur verksamheten förräntat det totala kapitalet.

Avskrivningar

Avskrivningar är kostnader för anläggningstillgångars värdeminskning på grund av ålder och nyttjande.

Avsättningar

Skulder som ingår i balansräkningen, och som är reserverade för ett särskilt ändamål, till exempel pensions- och skatteskulder.

Balansomslutning

Visar föreningens tillgångar, skulder och eget kapital vid en bestämd tidpunkt.

Eget kapital

Föreningens kapital i insatskapital, bundna reserver och fritt eget kapital.

Finansiella poster

Ränteutgifter och -intäkter samt värdeförändringar i börsportföljer och andra placeringar.

Kassalikviditet

Kassalikviditeten är ett mått på hur väl föreningens mest lättillgängliga pengar

(omsättningstillgångarna exklusive lager) täcker upp de kortfristiga skulderna. Om siffran är över 100 procent innebär detta att omsättningstillgångarna är större än de kortfristiga skulderna.

Kortfristiga skulder

Skulder som förfaller inom ett år från bokslutsdagen.

Långfristiga skulder

Skulder som förfaller ett år efter bokslutsdagen.

Nettoomsättning

Föreningens försäljningsintäkter efter avdrag för moms, returer med mera.

Omsättningstillgångar

Tillgångar i form av likvida medel, kundfordringar, varulager med mera.

Rörelsemarginal

Visar hur stor del av föreningens omsättning som till sist blir vinst.

Rörelseresultat

Föreningens resultat från skogsbruksverksamhet, virkeshandel och industri, före finansiella intäkter och kostnader.

Soliditet

Soliditeten är ett mått på föreningens finansiella styrka och betalningsförmåga på lång sikt. Det är ett mått på andelen av föreningens eget kapital i förhållande till balansomslutningen. Styrelsens mål är att föreningens soliditet ska vara minst 30 procent. ■



Skogsbruksområden (Sbo)

Förtroendevalda (ordförande)

Norrbottnen

1. Gällivare – Pajala
Kjell-Åke Andersson
070-557 52 94

2. Haparanda
Göran Tornberg
070-346 25 75

3. Kalix
Ulf Bjuhr
070-580 01 33

4. Luleå Älvdal
Lennart Bergqvist
070-650 71 33

5. Överkalix
Per Larsson
070-637 56 82

6. Övertorneå
Bengt Toolanen
070-320 39 60

7. Piteå – Älvsbyn
Lars-Ivar Pettersson
070-627 04 43

8. Råneå
Tor Johansson
070-575 54 82

Västerbotten

9. Bjurholm – Fredrika
Nils-Olof Nilsson
070-643 99 95

10. Bygdeå – Nysätra
Martin Lundgren
070-326 58 19

11. Jörn – Arvidsjaur – Arjeplog
Göran Lööv
070-394 77 16

12. Lövånger
Anders Hedlund
070-328 18 00

13. Lycksele
Ingemar Jonsson
070-269 33 27

14. Nordmaling
Jeanette Åberg
070-276 95 08

15. Norsjö – Malå
Ante Hedlund
070-313 15 49

16. Skellefteå södra – Burträsk
Ola Andersson
072-542 12 66

17. Skellefteå norra
Lars-Olof Lundmark
072-012 70 34

18. Södra Lappland
Patrik Edblom
070-586 35 13

19. Sorsele
Mikael Nilsson
070-559 94 99

20. Storuman
Robert Andersson
070-372 00 81

21. Umeå Norra – Sävar
Helén Eriksson
070-689 09 35

22. Vännäs – Umeå Södra
Anders Nilsson
070-671 10 86

23. Vindeln
Pär Holmström
070-365 13 90

Västernorrland

24. Anundsjö
Sven Sandström
070-654 31 48

25. Borgsjö – Haverö
Liselott Pers
070-363 50 63

26. Härnösand
Anette Thelberg
070-563 50 41

27. Indalen
Erik Öhlén
070-589 80 02

28. Kramfors
Elenor Hamberg
073-023 41 73

29. Medelpad östra
Åsa Eriksson
070-214 13 45

30. Sollefteå
Per-Olof Hedström
070-697 26 18

31. Sundsvall
Anders Westlund
070 - 686 46 46

32. Torp – Stöde
Per Magnus Sjödell
070-668 54 25

33. Örnsköldsvik norra
Lena Lindgren
070-396 76 64

34. Örnsköldsvik södra
John Hallin
070-356 70 27

Jämtland

35. Berg

Gunnel Hennebo
070-368 11 46

36. Gimån

Anders Tjernström
073-034 13 58

37. Krokom

Daniel Isvén
070-623 43 17

38. Ragunda

Rolf Nilsson
076-813 66 22

39. Strömsund

Maria Grill
070-651 10 82

40. Åre

Pål-Örjan Wågegård
070-570 20 38

41. Östersund

Lasse Rådman
070-356 50 50

Skogsbruksområdets Sbo-råd

Sbo-rådet är skogsbruksområdets styrelse och röstas fram av medlemmarna på årsmötet. Sbo-rådet har till uppgift att stimulera samverkan mellan enskilda skogsägare och utveckla kontakterna mellan medlemmarna. De arrangerar medlemsaktiviteter, bevakar och driver lokala näringspolitiska frågor, samt stöttar skogsinpektorer genom tips och kontakter.

Kontakta Sbo-rådet om du har frågor eller synpunkter gällande medlemsaktiviteter, årsmötet, skogsbruksområdet eller föreningen i stort. Kontaktuppgifter hittar du under respektive skogsbruksområde.



B



Bilaga medföljer.
Returer till:
Norra Skog ek. för.
Box 4076, 904 03 UMEÅ

**norra
skog**